



التمن ٣ جنيهاً



<http://www.alborsagia.com>

2025 عام تاريخي لمؤنترات سوق المال

الفائدة «تهبط» والاستثمار «ينتنت»



نطالب بالتوسع في المبادرات التمويلية للمشاريع الصغيرة

امسح الكود واعرف بنفسك



البنك الأهلي المصري
NATIONAL BANK OF EGYPT



خدمة أهلاً المميزة

توفرها شركة ميناء القاهرة الجوية

- إنهاء إجراءات السفر والوصول
- مستويات مختلفة للخدمة
- إستراحات مميزة فاخرة
- خدمة ليموزين

الخط الساخن

17V.1

exclusive@cairo-airport.com



«مصطفى مكاوى» فى حوار مع «البورصجية»:

نطالب بالتوسع فى المبادرات التمويلية للمشروعات الصغيرة

تكاليف الشحن والتقلبات العالمية أبرز تحديات المستوردين

الغرف التجارية ورئيس شعبة المستوردين بالغرفة التجارية بكفر الشيخ، ملأت شائكة تتعلق بواقع السوق المصري، مستعرضاً تقييمه لقرارات تخفيض رسوم التراخيص، وانعكاسات تبسيط الإجراءات، ودور الغرف التجارية فى ضبط الأسعار، إلى جانب رؤيته لمبادرات خفض الأسعار، ودور القطاع الخاص فى دفع عجلة النمو، ومستقبل السوق فى ظل انتظام الواردات وتحسن منظومة الإفراج الجمركي.

أجرت الحوار- رباب الشاذلي؛

فى وقت تتزايد فيه الضغوط الاقتصادية بين ارتفاع تكاليف التشغيل وتقلبات الأسواق العالمية وضغوط الأسعار على المستهلك، تتعاظم أهمية الدور الذى تلعبه الغرف التجارية المصرية باعتبارها حلقة الوصل الرئيسية بين الدولة والسوق والقطاع الخاص، وداعماً أساسياً لتحقيق التوازن داخل الأسواق وضبط حركة التداول.

وفى هذا السياق، يفتتح مصطفى مكاوى، عضو مجلس إدارة اتحاد



نجاح قرار خفض رسوم التراخيص يرتبط باستفادة الفئات المستهدفة

إنتاج مشتركة، وتفتح أسواقاً جديدة أمام الشركات المحلية، وتبرز دور القطاع الخاص فى قيادة التنمية المستدامة.

« ماذا عن بروتوكول التعاون مع شركة iscore؟ »

البروتوكول يمثل خطوة استراتيجية لتعزيز الشفافية المالية، حيث يتيح الوصول إلى بيانات دقيقة حول السلوك الائتماني للتجار، ما يقلل المخاطر ويدعم اتخاذ قرارات استثمارية سليمة، ومن خلال دمج البيانات التجارية والائتمانية على منصات رقمية، يصبح من الأسهل منح التمويل للتجار الصغار، ودعم التجارة الإلكترونية، بما يعكس جدية الدولة والقطاع الخاص فى بناء بيئة أعمال حديثة.

« كيف تقرا مؤشرات الواردات الغذائية الأخيرة؟ »

المؤشرات تعكس انتظاماً واضحاً فى حركة الاستيراد، خاصة للسلع الاستراتيجية، وهو ما يضمن توافر السلع المعروضة واستقرار السوق نسبياً، ويعكس مرونة منظومة الاستيراد وقدرتها على امتصاص الضغوط الخارجية.

« وماذا عن زيادة عدد الراسل والإفراجات الجمركية؟ »

زيادة الرسائل المرفج عنها مؤشر إيجابي على تحسن الإجراءات وتقليل زمن الإفراج، وهو ما ينعكس مباشرة على خفض التكلفة النهائية للسلع وصولها للمستهلك بسعر أكثر توازناً.

« هل ينعكس ذلك على الأسعار؟ »

زيادة المعروض وتعدد مصادر الاستيراد عاملان حاسمان فى ضبط الأسعار، لكن الأثر الكامل يتطلب استمرار الرقابة على حلقات التداول ومنع الممارسات الاحتكارية.

انتظام الواردات

الغذائية يعكس

مرونة منظومة

الاستيراد

بروتوكول iscore

يعزز التمول

المالى ويقلل

المخاطر الائتمانية

« ما أهمية تعزيز الاستثمارات البينية العربية والتكامل التجاري؟ »

التكامل التجاري بين الدول العربية ليس مجرد فرصة اقتصادية، بل أداة لتعميق التعاون الإقليمي ورفع القدرة التنافسية. وزيادة الاستثمارات البينية تسهم فى خلق سلاسل



الشحن والتأمين وتقلبات الأسواق العالمية، إلى جانب الحاجة لمزيد من التيسير فى بعض الإجراءات. ورغم ذلك، فإن انتظام الواردات وتحسن الإفراجات الجمركية يعكسان اتجاهًا إيجابيًا يمكن البناء عليه خلال الفترة المقبلة.

« كيف تساهم الغرف التجارية فى ضبط الأسعار وتعزيز الشفافية داخل السوق؟ »

رغم عدم امتلاك الغرف التجارية سلطة رقابية مباشرة، فإنها تمتلك أدوات مؤثرة، من بينها إنشاء قواعد بيانات محدثة لأسعار السلع الأساسية، وإصدار نشرات دورية توضح متوسطات الأسعار والفروق بين الجملة والتجزئة، كما يحد من فرص المبالغة فى التسعير، كما يتم التعاون مع الجهات الرقابية

للتابعة أى زيادات غير مبررة ومنع الممارسات الاحتكارية.

المنتج إلى المستهلك، ما يخفف العبء عن الأسر ويقلل التكلفة النهائية.

« كيف تنظر إلى التسهيلات التمويلية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؟ »

دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة ضرورة حتمية لتحريك عجلة الإنتاج. وقد طالبنا بتوسيع نطاق المبادرات التمويلية منخفضة الفائدة لتشمل هذه الفئة بشكل أوسع، مع تسهيل شروط الاستفادة منها، إلى جانب تقديم حوافز ضريبية وتشجيعية للمستثمرين فى القطاعات الإنتاجية مثل الصناعة والزراعة والطاقة النظيفة، لما لها من قدرة كبيرة على خلق فرص عمل وتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة.

« ما أبرز التحديات التى تواجه المستوردين؟ »

أبرز التحديات تتمثل فى ارتفاع تكاليف

رغم استثمارات البنية التحتية..

فجوة لوجستية بين الموانئ والمصانع تضغط على تكلفة الإنتاج

الآن فى معالجة اختناقات التشغيل داخل الموانئ

أو فى ساحات التخزين.

ويؤكد أحد مديري شركات النقل الكبرى، أن ارتفاع زمن الانتظار يرفع تكلفة نقل الحاويات إلى المناطق الصناعية، خاصة فى محافظات الصعيد والمناطق البعيدة عن الموانئ الرئيسية.

ويقول فى هذا الصدد لـ«البورصجية»:

«الطريق أصبح أسرع. لكن وقت الانتظار قبل التحميل أو بعد التفريغ ما يزال مرتفعاً، وهو ما يتحمله المصنع فى النهاية، ويُترجم إلى تكلفة إضافية على المنتج.»

وبحسب تقارير اقتصادية، بلغ حجم سوق النقل والشحن والخدمات اللوجستية فى مصر نحو ١٤.٥ مليار دولار خلال عام ٢٠٢٤، مع توقعات باستمرار نمو القطاع مدفوعاً بالتوسع فى النشاط الصناعى، شريطة تحسين الكفاءة التشغيلية لمنظومة النقل.

ويشير خبراء لوجستيات إلى أن التوسع فى إنشاء الموانئ الجافة والمراكز اللوجستية، وربطها بشبكة السكك الحديدية، يمكن أن يسهم فى خفض زمن التسليم بنسبة تتراوح بين ١٥٪ و٢٥٪ فى بعض القطاعات الصناعية، ما ينعكس إيجاباً على تنافسية الصادرات المصرية.

كما يحد التوسع فى تطبيق المنظومات الرقمية الموحد بين الميناء والموانئ وشركات النقل أحد الحلول الرئيسية لتقليل زمن الإفراج وتحسين كفاءة سلاسل الإمداد.



وتسريع عمليات التخليص والنقل بين الميناء والمصنع، لأن أى تعطل فى هذه المرحلة يضاعف التكلفة على المستثمر»، مشيراً إلى أن غياب التكامل الكامل بين وسائل النقل البرى والسكك الحديدية والمخازن اللوجستية يقلل من العائد الاقتصادي المتوقع من الاستثمارات القائمة.

ويرى ممثلو شركات النقل الخاصة، أن شبكة الطرق الحديثة أسهمت بالفعل فى تقليص زمن الرحلات بين المحافظات، لكنها لم تنجح حتى

وزيادة الصادرات.»

وأوضح الدكتور عمرو السمدوني، سكرتير عام شعبة النقل الدولى واللوجستيات بغرفة القاهرة التجارية، أن الدولة حققت تقدماً ملموساً فى تطوير الطرق والموانئ، إلا أن الحلقة التشغيلية ما زالت بحاجة إلى مزيد من التنسيق والتكامل.

وأضاف فى تصريحات خاصة لـ«البورصجية»: أن «التحدى الأكبر يتمثل فى توحيد الإجراءات

مؤكداً أن مصر تمتلك بنية تحتية قوية تؤهلها للقيام بدور محوري فى حركة التجارة الإقليمية، شريطة رفع كفاءة الربط بين الموانئ والمناطق الصناعية.

وقال الوكيل فى تصريحات خاصة لـ«البورصجية»: إن «تحسين سلاسل الإمداد وتعزيز الربط اللوجستى بين الموانئ والمناطق الصناعية سينعكس بشكل مباشر على خفض تكلفة الإنتاج، ويعزز قدرة الشركات على التوسع

كتبت - مروة أبو المجد،

رغم الاستثمارات الكبيرة التى ضختها الدولة خلال السنوات الأخيرة لتطوير الموانئ وشبكات الطرق، ما تزال حركة البضائع بين الموانئ والمناطق الصناعية تشهد بعضاً يفرض أعباء إضافية على الشركات العاملة فى السوق المصرية، وتبرز الفجوة التشغيلية بين الميناء والمصنع كأحد أبرز التحديات التى تواجه تنافسية الصناعة، خاصة فى القطاعات التى تعتمد بشكل رئيسى على الخامات المستوردة.

ويؤكد مسؤولون تنفيذيون فى شركات صناعية، أن تأخر خروج الحاويات من الموانئ أو بقاءها فيها يضاعف التكاليف التشغيلية، خاصة فى ظل ارتفاع أسعار الوقود وارتفاع تكاليف التشغيل، سواء من خلال رسوم الارشيات أو نتيجة لتعطل خطوط الإنتاج.

وتشير تقديرات السوق إلى أن كل يوم تأخير فى الإفراج الجمركى أو النقل قد يرفع تكلفة المنتج النهائى بنسبة تتراوح بين ٢٪ و٣٪، وهو ما يضغط على هوامش الربحية، لا سيما فى

الصناعات الموجهة للتصدير.

وترجع هذه الزيادة فى التكاليف إلى عدة عوامل، من بينها تكديس بعض الموانئ خلال فترات الذروة، وتعدد الجهات المعنية بإجراءات التخليص، فضلاً عن ضعف التكامل بين منظومات النقل المختلفة.

وفى هذا السياق، يرى أحمد الوكيل، رئيس الاتحاد العام للغرف التجارية المصرية، أن تطوير منظومة النقل واللوجستيات يمثل أحد المحاور الأساسية لتحسين مناخ الاستثمار،

تقليص فجوة الاستيراد 25% خلال 2025..

مصر تقطع نصف الطريق نحو الاكتفاء الذاتى من القمح

كتبت - ولاء النجار،

فى ظل التقلبات الحادة التى تشهدها أسواق الحبوب عالمياً وارتفاع تكلفة الاستيراد، تمضى مصر بخطوات متسارعة نحو تقليل اعتمادها على القمح المستورد وتعزيز الإنتاج المحلى، وهو ما انعكس بوضوح فى تراجع واردات القمح خلال عام ٢٠٢٥ بنسبة لافتة.

وباتى هذا التراجع كنتيجة مباشرة لحزمة من السياسات الحكومية التى تستهدف تحقيق قدر أكبر من الاكتفاء الذاتى، عبر دعم المزارعين، وتفعيل منظومة الزراعة التعاقدية، وإقرار أسعار ضمان محفزة، إلى جانب التوسع فى استصلاح الأراضي الزراعية.

ورغم استمرار الفجوة بين الإنتاج والاستهلاك، يؤكد خبراء الزراعة والاقتصاد أن المؤشرات الحالية تعكس مساراً إيجابياً، وأن مصر تمتلك فرصاً حقيقية لرفع نسبة الاكتفاء الذاتى من القمح

خلال السنوات المقبلة، بما يعزز الأمن الغذائى ويخفف الضغوط على فاتورة الاستيراد.

وكشفت بيانات وزارة الاستثمار والتجارة الخارجية عن تراجع ملحوظ فى واردات القمح خلال الفترة من يناير حتى أكتوبر ٢٠٢٥، حيث بلغت قيمة الواردات نحو ٢.٩٦٧ مليار دولار، مقارنة بـ ٣.٨٤٢ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤، بانخفاض قدره ٨٧٥ مليون دولار، ونسبة تراجع تصل إلى ٢٢.٨٪.

وقال الدكتور أشرف كمال، أستاذ الاقتصاد الزراعى، إن مصر تحقق حالياً اكتفاء ذاتياً من القمح بنسبة تقارب ٥٠٪، وتسمى الدولة إلى رفع هذه النسبة من خلال التوسع فى تطبيق الزراعة التعاقدية وتحديد أسعار ضمان محفزة. وأوضح أن إعلان سعر ضمان للقمح عند ٢٢٠٠ جنيه للإردب أسهم فى تشجيع المزارعين على التوريد وزيادة المساحات المزروعة.

وأضاف كمال، فى تصريحات خاصة لـ«البورصجية»: أن القمح كمحصول شتوى يواجه منافسة قوية مع محاصيل أخرى، أبرزها البرسيم، الذى تقدر مساحته بنحو ١.٥ مليون فدان، مؤكداً سعى استراتيجية التنمية الزراعية إلى خفض هذه المساحة إلى نحو ١.١ مليون هكتار لزيادة مجال أكبر لزراعة القمح.

كما يناقش القمح محاصيل استراتيجية أخرى مثل بنجر السكر

والفول والعدس، إلا أن السياسات الحالية يمكن أن ترفع نسبة الاكتفاء الذاتى إلى نحو ٧٠٪ خلال الفترة المقبلة.

وقال حسين أبو صدام، نقيب الفلاحين، إن مصر ما تزال تستورد جزءاً من احتياجاتها من القمح، لكنها فى الوقت نفسه تعمل على تقليص الفجوة بين الإنتاج والاستهلاك، مشيراً إلى أن العجز فى القمح يبلغ نحو ٧٥٠ ألف طن سنوياً.

نتيجة لتحديات تتعلق بمعدودية الرقعة الزراعية الخصبة وشح الموارد المائية.

وأضاف أبو صدام، فى تصريحات خاصة لـ«البورصجية»، أن أى دولة فى العالم لا تحقق اكتفاءً ذاتياً كاملاً من جميع المحاصيل، موضحاً أن السياسة الزراعية تقوم على زراعة المحاصيل الأعلى ربحية والعائد الاقتصادي، واستيراد المحاصيل الأقل.

وقال منى بشاي، رئيس لجنة التجارة الداخلية بشعبة العامة للمستوردين بالاتحاد العام للغرف التجارية، إن تراجع واردات القمح خلال عام ٢٠٢٥ يعكس بوضوح توجه الدولة نحو تقليل الاعتماد على الواردات وزيادة الاعتماد على الإنتاج المحلى، وصولاً إلى تحقيق الاكتفاء الذاتى من هذه السلعة الاستراتيجية.

وأوضح بشاي، فى بيان صادر عن شعبة المستوردين، أن واردات القمح انخفضت بنسبة ٢٥٪ خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل ٢.٦ مليار دولار مقارنة بـ ٣.٠ مليار دولار

خلال الفترة نفسها من العام الماضى، بانخفاض قدره نحو ٨٠٠ مليون دولار.

وأرجع هذا التراجع إلى السياسات الحكومية التى تستهدف تقليل تأثير السوق المحلية بتقلبات الأسعار العالمية، من خلال تعزيز المخزون الاستراتيجى وزيادة الإنتاج المحلى.

وأكد أن موسم توريد القمح المحلى شهد أداءً قوياً، حيث ارتفعت الكميات الواردة من المزارعين بنسبة ١٧٪ لتتجاوز ٤ ملايين طن، وهو ما يعكس نجاح المنظومة التحفيزية وثقة المزارعين فى سياسات التوريد.

وأشار إلى أن الدولة تستهدف الوصول إلى ٥ ملايين طن من القمح المحلى خلال الموسم المقبل، تنفيذاً لتوجيهات القيادة السياسية بتعزيز الأمن الغذائى وتحقيق الاكتفاء الذاتى من القمح التموينى المستخدم فى إنتاج الخبز المدعم.

تفاؤل بالوصول إلى 50 ألف نقطة مع استمرار خفض الفائدة..

البورصة جاهزة لاستقبال سيولة التسهيلات البنكية في 2026

كتبت- حنان محمد :

تصدرت البورصة المصرية الأسواق العربية فى حصيله مكاسب الأسهم المدرجة على مدار تعاملات العام الماضي، وذلك مع عودة المستثمرين الأجانب بعد استقرار سوق الصرف.

وتوقع خبراء سوق المال فى حديثهم لـ«البورصية» أن تستمر البورصة المصرية فى أدائها الإيجابي العام الجديد مع استمرار تخفيض أسعار الفائدة خلال 2026، وأن يستهدف المؤشر الرئيسى للبورصة مستويات 50000 نقطة، كما توقعوا أن تجذب البورصة فى بداية 2026 جزء كبير وجديد من السيولة.

قال رامى حجازى خبير سوق المال أن عام 2025 كان عام حصاد الإصلاحات الاقتصادية التى تمت على مدار عامين، حيث ارتفع EGX30 فى عام 2025 بما يقرب من 41%، من 28349 نقطة ليلقى العام على 41828 نقطة، وارتفع EGX70 بمقدار 61% خلال العام، من 7793 نقطة ليلقى آخر جلسات العام على 13125 نقطة بارتفاع حوالى 61%، بينما صعد رأس المال السوق من 2.19 تريليون جنيه إلى ما يقرب من

3 تريليون جنيه. وأرجع الأداء الإيجابي للبورصة نتيجة عوامل إيجابية واصلاحات بالاقتصاد المصرى أهمها = استقرار سعر الصرف وانخفاض الفائدة بمعدل كبير خلال العام، حيث انخفضت الفائدة بمعدل 725 نقطة أساس خلال العام، وهذا رقم كبير فكان لاستقرار سعر الصرف وانخفاض الفائدة مردودا إيجابيا على أرباح الشركات المقيدة مما جعلها تنعكس على أسعارها بالإيجاب بالبورصة، وكانت سببا لنمو كثير من القطاعات بالبورصة خلال العام، ومنها بعض القطاعات التى حققت طفرات سريعة مثل قطاع البنوك وقطاع التشييد ومواد البناء وقطاع الأدوية وبعض أسهم قطاع الأغذية.

ورأى أن انخفاض الفائدة جاء فى صالح السوق، حيث كان الشرارة هذا العام لصعود السوق إلى أرقام تاريخية غير مسبوقة فكان له عامل إيجابي أيضا فى زيادة عدد المتعاملين بالسوق إلى أرقام غير مسبوقة أيضا، كما كان تحسن التصنيف الائتماني للاقتصاد المصرى خلال عام 2025 من المؤشرات العالمية له دور مهم وإيجابي فى صعود السوق حيث أنه كان عام تحسن البيئة الاستثمارية فى مصر. وتابع أنه كان من إيجابيات البورصة المصرية خلال 2025 أن يلقى السوق بنهاية كل شهر على ارتفاع على مدار العام وهذا أمر غير مسبق بالبورصة المصرية.

وتوقع خلال عام 2026 أن يستمر السوق فى الإيجابية مع استمرار المركزى فى سياسات التيسير النقدى وخفض الفائدة، حيث من المتوقع أن تتخضع الفائدة خلال عام 2026 بمعدل من 500 نقطة أساس إلى 700 نقطة أساس، مما سيدفع قاطرة الإنتاج وتشجيع الاستثمار وفتح أسواق جديد داخل وخارج مصر للشركات المقيدة بالسوق مما سيساهم فى رفع الإيرادات والأرباح للشركات مما سينعكس على أداء الشركات وأسعارها بالبورصة.

كما توقع أن تجذب البورصة فى بداية 2026 جزء كبير وجديد من السيولة الناتجة عن انتهاء شهادات ذات عائد 27% فى يناير، حيث إن هذه الشهادات جذبت 1.3 تريليون جنيه خلال فترة إصدارها ومن المتوقع أن تستحوذ البورصة على جزء من هذه السيولة لانخفاض معدل الفائدة على الشهادات الجديدة، وأيضا مع التصريحات الرسمية عن مجلس الوزراء عن بداية تجهيز

بعض الشركات الحكومية ، لل طرح العام وتفعيل برنامج الطروحات بحلول عام 2027 سيكون له مردودا إيجابيا على تقييم الشركات بالسوق، وكذلك التصريح عن تطبيق بعض الآليات الجديدة التى سوف تساهم فى جذب المستثمر الأجنبى مثل آلية الشورت سيلينج والمشتقات وزيادة المنتجات بالسوق سيكون له مردود إيجابى على السيولة وزيادة عدد المتعاملين وارتفاع التقييمات الإيجابية من المؤسسات العالمية.

وكل هذا سينعكس على مؤشرات البورصة بالإيجاب خلال عام 2026، حيث متوقع أن تستمر الأرقام القياسية فى EGX30 خلال عام 2026 ليصل أعلى منطقة 50000 نقطة. وعن المؤشر السبعيني، توقع أن تكون أكثر القطاعات إيجابية خلال عام 2026 القطاعات الصناعية والتى لها أسواق خارجية ولها حصة تصديرية، ومن هذه القطاعات التى سوف تشهد نمو كبير خلال هذه العوامل خلال عام 2026 قطاع الأغذية والمشروبات بكل ما يندرج تحت هذا القطاع من قطاعات فرعية وقطاع الأدوية والرعاية الصحية وقطاع المنسوجات والملابس الجاهزة وشركات الأسمنت.

ورأى أن القطاع الصناعى سيكون له النصيب الأكبر فى الارتفاعات خلال العام وخصوصا من له أسواق خارجية وله حصة تصديرية، مشيرًا إلى أنه مع ارتفاع إيرادات السياحة إلى أرقام غير مسبوقة من المهم أن نراقب قطاع السياحة خلال 2026 مما سيشهده من إيجابية وارتفاع كبير فى الإيرادات. وأوضح أحمد مرتضى خبير سوق المال أنه خلال عام 2025 شهدت الأسواق العالمية تحركات غير اعتيادية فى أسعار السلع والعملات والأصول المالية، يصعب تفسيرها بمنطق دورة اقتصادية تقليدية ارتفاعات حادة فى الذهب والفضة والمعادن الصناعية، بالتزامن مع تراجع الدولار وصعود مؤشرات الأسهم الأمريكية، رسمت مشهدا يبدو متناقض لكنه فى جوهره يعكس إعادة تسعير شاملة للمخاطر أكثر مما يعكس انتعاش اقتصادي.

ورأى أن هذه التحركات لا تشير إلى تسعير دورة نمو قوية، بقدر ما تعكس استعدادا مبكر من المستثمرين لاحتمالات تصاعد التوترات الجيوسياسية، واضطراب سلاسل الإمداد، وإعادة ترتيب الموارد الاستراتيجية خاصة فى ظل التحولات المرتبطة بالطاقة، والذكاء الاصطناعي،



مستويات قياسية للقيم السوقية وأحجام التداول..

2025 عام تاريخى للمؤنثرات

كتب- طه نبيل،

شهدت البورصة المصرية خلال عام 2025 أداء استثنائيا على مختلف المستويات، مدعوماً بارتفاعات قوية فى المؤشرات الرئيسية، ونشاط ملحوظ فى القطاعات والأسهم.

وعلى مستوى المؤشرات الرئيسية، أنهى المؤشر الرئيسى EGX30 تعاملات عام 2025 عند مستوى 41 ألف نقطة، محققاً ارتفاعاً من بداية العام بنسبة 65.40%، ليكسب أداءً قوياً للأسهم القيادية بالسوق.

وفى السياق ذاته، سجل مؤشر EWI 70، الذى يعكس أداء الشركات الصغيرة والمتوسطة، مستوى 13 ألف نقطة، مرتفعاً بنسبة 61.19% منذ بداية العام، ليؤكد الزخم الكبير الذى شهدته الأسهم الصغيرة والمتوسطة خلال 2025. واستطلعت البورصية آراء خبراء سوق المال فى مجريات وأحداث سوق المال خلال عام 2025.

التقرير السنوى لتحركات البورصة

من جانبه، قال ريمون نبيل، خبير أسواق المال، إن التقرير السنوى لتحركات البورصة المصرية خلال عام 2025 يعكس التأثير الإيجابي لعدد من الإحصائيات والتغيرات الاقتصادية المهمة، التى دعمت الاقتصاد المصرى بشكل عام، وسوق المال بشكل خاص.

وأوضح أن من أبرز هذه المتغيرات استقرار سعر الصرف خلال عام 2025، مع زيادة المرونة فى تعامل البنك المركزى والبنوك المصرية مع المستثمرين، سواء الأجانب أو المصريين، فى توفير العملة الأجنبية. ولفت إلى أن الدولار مقابل الجنيه بدأ العام بالقرب من 50.70 جنيه، وأنه عند مستويات تقارب 47.70 جنيه، ليفقد ما يقرب من 6% من قيمته. وأضاف أن خفض أسعار الفائدة كان من أهم العوامل الداعمة للسوق، حيث بلغ إجمالى التخفيض نحو 725 نقطة أساس خلال خمس

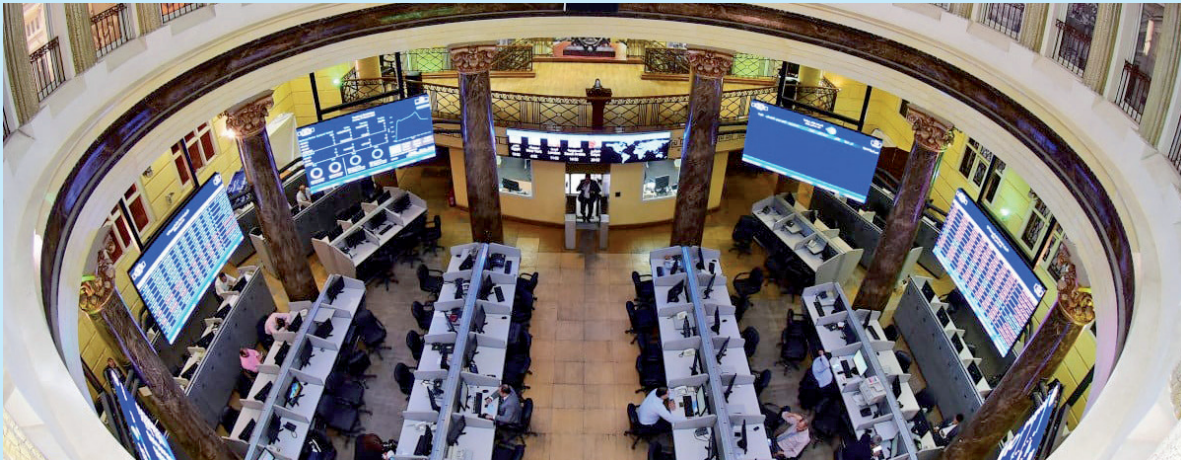
اجتماعات للبنك المركزى، وهو أكبر خفض للفائدة خلال عام واحد منذ نحو 25 عاماً، بالتزامن مع تراجع معدلات التضخم بصورة واضحة. وأشار إلى أن التوقعات تشير إلى استمرار انخفاض التضخم خلال 2026، وإن بوتيرة أقل، ما يدعم احتمالات خفض إضافى للفائدة خلال النصف الأول من العام المقبل بنحو 200 نقطة أساس على الأقل، وهو ما يعزز الاستقرار المباشر والصناعية الثقيلة، وحركة التجارة الداخلية والخارجية.

وأكد أن هذه التطورات أدت إلى تراجع جاذبية الأوعية الادخارية البنكية، وزيادة التوجه نحو بدائل استثمارية أخرى مثل العقارات، وصناديق الاستثمار فى الأسهم، والسلع، وهو ما يعزز فرص استمرار الصعود فى البورصة المصرية. وأشار إلى أن الصفقات والاستحوذات والاندماجات وعمليات الشطب التى شهدها العام أدت إلى إعادة تقييم عدد من الشركات قبل التنفيذ، وارتفاع أسعار بعض الأسهم بنسب اقترنت من 40%، ما أعاد تسليط الضوء على الأسهم القوية مالياً.

وعلى الصعيد الفنى، أوضح أن المؤشر الرئيسى بدأ العام بالقرب من 29,700 نقطة، ونجح فى الوصول إلى 42,600 نقطة، محققاً صعوداً يقارب 13 ألف نقطة بنسبة ارتفاع تقرب من 30%، مع استهداف 50 ألف نقطة على المدى المتوسط والطويل.

وأضاف أن أهم دعم متوقع خلال 2026 يتركز عند 34 ألف نقطة، بينما تستفيد قطاعات العقارات، والموارد الأساسية، والبتروكيماويات، والأغذية، والقطاع المالى غير المصرى من استمرار خفض الفائدة، مع توقع تسجيل الأسهم الصغيرة والمتوسطة قمماً تاريخية جديدة خلال الربع الأول من عام 2026.

تتقيق إنجازات فى عدة مستويات بالسوق



قال إبراهيم النمر رئيس قسم التحليل الفنى بشركة التداول الأوراق المالية، إن عام 2025 يعد من السنوات الجيدة والاستثنائية فى تاريخ البورصة المصرية، مشيرًا إلى أن السوق حققت خلاله أكثر من إنجاز على عدة مستويات، سواء من حيث أداء المؤشرات، أو القيم السوقية، أو أحجام التداول.

وأوضح «النمر» أنه عند قياس الأداء من خلال المؤشرات الرئيسية، يتضح أن المؤشر الرئيسى EGX30 حقق ارتفاعاً يقارب 40% منذ بداية العام وحتى الآن، فى حين سجل مؤشر EGX70 الأوسع EGX100 بنسبة تقرب من 55%، وهو ما يعكس حالة من الصعود العام واتساع قاعدة الأسهم المشاركة فى الارتفاع.

وأضاف أن هذه المكاسب لا تقتصر فقط على المؤشرات، بل تمتد إلى القيمة السوقية لرأس المال، حيث ارتفع رأس المال السوقي من نحو تريليون جنيه فى بداية العام إلى ما يقرب من 3 تريليونات

جنيه حالياً، بما يعكس زيادة فى المتوسط تقدر بنحو 50%، وهو تطور كبير يعكس تحسن شهية المستثمرين وتفتحهم فى السوق. وأشار إلى أن قيم وأحجام التداول شهدت تحسناً ملحوظاً مقارنة ببداية العام، موضحاً أن أحجام التداول الحالية تفوق كثيراً المستويات التى كانت سائدة فى مطلع 2025، ومتوقفاً أن يكون هذا العام هو الأعلى فى تاريخ البورصة المصرية من حيث قيم التداول المطلقة. ولفت النمر إلى ظاهرة غير مسبوقة فى تاريخ السوق، تمثلت فى أن البورصة أغلقت على ارتفاع فى جميع قيم التداول المطلقة.

وأكد أن مكررات الربحية ارتفعت، لكنها لم ترتفع بنفس وتيرة صعود المؤشرات، ما يشير إلى أن جاذبية كبرى من الصعود كان مدعوماً بأساسيات مالية حقيقية وليس مجرد مضاربات. وأكد أن عام 2025 كان عامًا جيدًا بكل المقاييس، معرباً عن أمله فى أن يكون عام 2026 أفضل، على غرار الفترات الذهبية التى شهدت تحسناً عاماً بعد عام، خاصة خلال الأعوام من 2003 إلى 2008.

المضاربات فى الربع الأخير

من جانبه، قالت دعاء زيدان، خبيرة أسواق المال، إن عام 2025 كان عامًا إيجابيًا للبورصة المصرية، لكنه شهد تفاوتاً فى الأداء بين القطاعات المختلفة، مؤكدة أن قطاع البنوك كان القطاع الأقوى والأكثر تأثيراً فى حركة السوق خلال العام. وأوضحت أن السوق باستثناء آخر ثلاثة أشهر كانت تتحرك بوتيرة متوازنة، بينما غلب على الربع الأخير طابع المضاربات، خاصة على الأسهم الصغيرة والمتوسطة، مدفوعة باستحوذات من مستثمرين مصريين وعرب، لا سيما أن العديد من هذه الأسهم كانت تتداول عند مستويات سريعة منخفضة للغاية.

وأضافت أن القطاع العقارى شهد نشاطاً خلال 2025، إلا أن الحركة كانت انتقائية، ولم تشمل جميع الأسهم بنفس القوة، أما قطاع السياحة، فقد سجل طفرات قوية، حيث حققت هذه الأسهم مكاسب تجاوزت 100%، بينما حقق أسهم أخرى ارتفاعات تراوحت بين 60% و100%، مع الإشارة إلى أن محدودية عدد أسهم القطاع تجعله أكثر عرضة للمضاربات.

وأكدت أن قطاع البنوك وقطاع الخدمات المالية غير المصرفية كانا الأفضل أداءً خلال العام، خاصة شركات التكنولوجيا المالية، التى واصلت النمو حتى فى الفترات الأخيرة من 2025. وأشارت إلى أن خفض أسعار الفائدة ساهم فى زيادة أعداد المستثمرين الجدد وارتفاع معدلات التكوين وفتح الحسابات، متوقعة أن يؤدى استمرار خفض الفائدة خلال 2026 إلى جذب سيولة جديدة تبث عن بدائل استثمارية بعوائد أعلى من الشهادات البنكية.

وتوقعت عودة أسهم القيمة للتحرك خلال الربع الأول من عام 2026، خاصة مع دخول صناديق جديدة وزيادة استثمارات المؤسسات وشركات التأمين، إلى جانب تحسن متوقع فى السيولة وقيم التداول.

الاقتصاد المصري على طريق الاستدامة..

تحالف «السياسة المالية» و«النقدية» يقود النمو في 2025

كتب: ياسر جمعه

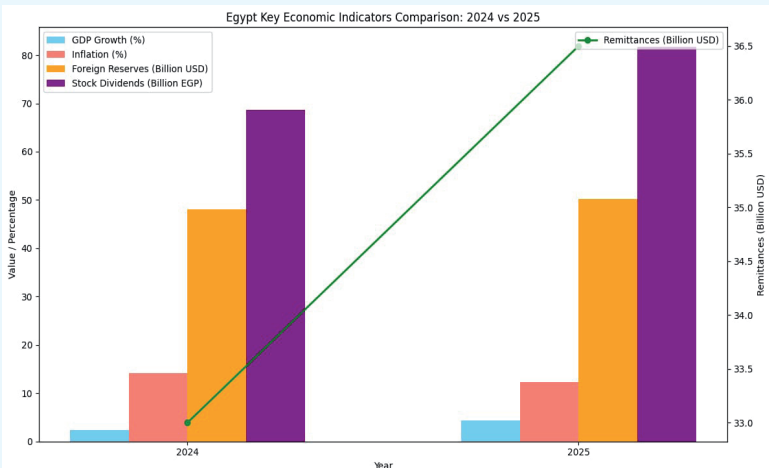
شهد الاقتصاد المصري في عام ٢٠٢٥ مرحلة مهمة من التعافي والنمو، مع تعزيز مؤشرات الاستقرار الكلي وتحسن ملحوظ في العديد من المؤشرات الاقتصادية الرئيسية. ويعتبر عام ٢٠٢٥ مرحلة تحول نوعية في الاقتصاد المصري، إذ نجحت الدولة في ترسيخ الاستقرار النسبي، ودعم القطاع الخاص، وتعزيز موارد النقد الأجنبي، وتحقيق نمو مستدام في القطاعات الإنتاجية والخدمية، ما يضع الاقتصاد على طريق أكثر ازدهاراً واستدامة في السنوات القادمة.

وجاء هذا التحسن مدعوماً بسياسات مالية ونقدية متوازنة، إلى جانب استمرار تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية، بما في ذلك المراجعات الخماسية والسادسة لبرنامج الإصلاح مع صندوق النقد الدولي، واللذان ساهمتا في تعزيز الثقة في الاقتصاد المصري. وأشاد الصندوق الدولي بتحسين الاستقرار المالي، واتساع الصادرات غير البترولية، وتحسن وضع ميزان المدفوعات، وهو ما انعكس إيجاباً على توجهات المستثمرين المحليين والأجانب.

وقالت د. شيما وجيه، خبيرة الاقتصادية: «عام ٢٠٢٥ يمثل مرحلة تحول حقيقية، حيث نجحت الدولة في دمج الإصلاح المالي مع تحفيز النشاط الاقتصادي، ما أدى إلى نمو مستدام دون توليد ضغوط تضخمية كبيرة». وأضافت: «تحسن الاحتياطات الدولية وتوسع الصادرات غير البترولية يعكس قدرة الاقتصاد المصري على مواجهة الصدمات الخارجية وتعزيز الثقة في العملة المحلية».

المؤشرات الاقتصادية الكلية

وشهد الناتج المحلي الإجمالي نمواً سنوياً بنسبة ٤,٤٪ خلال العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥، مرتفعاً عن ٢,٢٪ في العام السابق، وهو أعلى معدل نمو منذ أكثر من ثلاث سنوات. وأوضح د. خالد نجاتي، نائب رئيس الاتحاد الدولي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة



والنسبة لمعدل التضخم، فقد انخفض إلى ١٢,٣٪ في نوفمبر ٢٠٢٥، مقارنة بالفترات السابقة، ما يشير إلى استقرار الأسعار بفضل الإجراءات النقدية المتوازنة التي نفذها البنك

الاسبق، أن هذا النمو يعكس تحسن أداء قطاعات السياحة والصناعة التحويلية، ويؤكد فعالية السياسات المالية والنقدية في خلق بيئة مستقرة للنمو الاقتصادي.

منها التجارى الدولى..

3 بنوك تنجح فى الإصدار العاشر لسندات توريق «جى بى للتأجير التمويلي»

شهرًا وتصنيف ائتماني A-، وقال عمرو الجنايني، نائب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة التنفيذي للبنك التجاري الدولي - مصر (CIB)، إن هذا الإصدار يعكس الثقة الكبيرة التي تحظى بها شركة «GB Lease» لدى البنك التجاري الدولي - مصر (CIB)، كما يعكس متانة وقوة قطاع التأجير التمويلي المصري وقدرته على مواصلة النمو في ظل التحديات الاقتصادية المختلفة. وأضاف أن نجاح هذا الإصدار يأتي في إطار الدور المحوري الذي يلعبه القطاع المصرفي المصري في دعم الشركات من خلال توفير حلول تمويلية مبتكرة وغير تقليدية، بما يسهم في تعزيز قدرتها على النمو والتوسع. وأوضح أن هذا النجاح يُعد نتيجة مباشرة للتعاون الوثيق والتنسيق الفعّال بين جميع الأطراف المشاركة، وهو ما يعكس ثقافة القطاع المصرفي وقدرته على تنفيذ صفقات تمويلية كبرى بمستويات عالية من الاحترافية، بما يدعم النمو الاقتصادي المستدام ويحفّز بيئة الاستثمار في مصر.

كما قام كل من البنك التجاري الدولي - مصر (CIB)، والبنك الأهلي المصري، والبنك العربي الأفريقي الدولي، بنك قناة السويس، وبنك القاهرة بدور ضامني التشغيل، في حين تولّى بنك قناة السويس مهمة أمين الحفظ، والبنك العربي الأفريقي الدولي دور متلقى الاكتتاب، بينما تولّى مكتب الدريتي وشركاء دور المستشار القانوني، و قام مكتب بيكر تلى - محمد هلال و وحيد عبد الغفار بدور مراقب حسابات الإصدار.

وقد تم طرح الإصدار على ٤ شرائح؛ بلغت قيمة الشريحة الأولى ٩٧٣,٤ مليون جنيه بمدة استحقاق ١٣ شهرًا، وحصلت على تصنيف ائتماني AA+ من شركة الشرق الأوسط للتصنيف الائتماني وخدمة المستثمرين (MERIS). بينما بلغت قيمة الشريحة الثانية ١,١٣٥,٧ مليار جنيه بمدة استحقاق ٢٥ شهرًا وتصنيف ائتماني AA، وجاءت الشريحة الثالثة بقيمة ٩٦٨,٨ مليون جنيه بمدة استحقاق ٣٧ شهرًا وتصنيف ائتماني A، وجاءت الشريحة الرابعة بقيمة ١,٠٩٤,١ مليار جنيه بمدة استحقاق ٥٦



وفقًا لتوقعات «ستاندرد تشاترترد»..

2026.. عام التفاؤل الاقتصادي في مصر



يتوقع ستاندرد تشاترترد أن يظل النمو العالى في عام ٢٠٢٦ ثابتاً عند ٢,٤٪، وهو نفس المعدل الذي سُجل في عام ٢٠٢٥. وفي تقريره السنوي "التوجهات العالمية ٢٠٢٦"، الذي يتناول مستقبل الاقتصاد العالمي، يشير البنك إلى أن المرونة على المستوى العام تخفي تحولات كبيرة في تركيبة النمو.

ووفقًا لتقرير، من المتوقع أن يكون عام ٢٠٢٦ عاماً انتقالياً للعديد من الاقتصادات، حيث ستلعب السياسة المالية دوراً أكبر مع انتهاء دورات التيسير النقدي، ليحل النشاط القائم على الاستثمار تدريجياً محل الطلب الخارجي كمحرك رئيسي للتوسع.

تقرب معظم البنوك المركزية من نهاية دورات خفض أسعار الفائدة مع تباطؤ في انخفاض معدلات التضخم، حيث يسعى صناع السياسات إلى الحفاظ على فارق أسعار الفائدة مع مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي.

وفي ظل هذه الديناميكية المتغيرة، تبرز مصر كمسوق واعد، تسهم فيها جهود الاستقرار والإصلاحات السياسية في تعزيز ثقة المستثمرين، مما يرسم ملامح مستقبل

يتحسن تدريجي في ديناميكيات السوق. مع انحصار ضغوط الأسعار العالمية، يتوقع أن تستفيد مصر من انخفاض كبير في معدل التضخم، حيث تشير التوقعات إلى تراجع التضخم إلى حوالى ١١٪ بحلول يونيو ٢٠٢٦. يأتي هذا الانخفاض مدعوماً بتراجع أسعار السلع الأساسية، وتحسن ظروف العرض المحلي، مما يقلل من تأثير تعديلات العملة السابقة، من المتوقع أن يمنح هذا الانخفاض

البنك المركزي المصري مرونة أكبر في تيسير السياسة النقدية، مما يعزز مناخ الأعمال ويخفف الضغوط التمويلية على الشركات، وقد عززت التدفقات المستمرة من شركاء دول مجلس التعاون الخليجي والمستثمرين على المدى الطويل، إلى جانب عائدات برنامج الخصخصة الحكومي، الثقة وساهمت في إعادة بناء صافي الأصول الأجنبية، وهذا ساعد في خلق بيئة صرف عملات أكثر تنظيمًا، حيث تتوقع المؤسسة أن يصل سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل الجنيه المصري إلى ٤٧,٥ (بعد أن كان ٤٩,٠٠ سابقاً) بحلول نهاية عام ٢٠٢٦، مما يعكس توقعات

البنك المركزي المصري مرونة أكبر في تيسير السياسة النقدية، مما يعزز مناخ الأعمال ويخفف الضغوط التمويلية على الشركات، وقد عززت التدفقات المستمرة من شركاء دول مجلس التعاون الخليجي والمستثمرين على المدى الطويل، إلى جانب عائدات برنامج الخصخصة الحكومي، الثقة وساهمت في إعادة بناء صافي الأصول الأجنبية، وهذا ساعد في خلق بيئة صرف عملات أكثر تنظيمًا، حيث تتوقع المؤسسة أن يصل سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل الجنيه المصري إلى ٤٧,٥ (بعد أن كان ٤٩,٠٠ سابقاً) بحلول نهاية عام ٢٠٢٦، مما يعكس توقعات

البنك المركزي المصري مرونة أكبر في تيسير السياسة النقدية، مما يعزز مناخ الأعمال ويخفف الضغوط التمويلية على الشركات، وقد عززت التدفقات المستمرة من شركاء دول مجلس التعاون الخليجي والمستثمرين على المدى الطويل، إلى جانب عائدات برنامج الخصخصة الحكومي، الثقة وساهمت في إعادة بناء صافي الأصول الأجنبية، وهذا ساعد في خلق بيئة صرف عملات أكثر تنظيمًا، حيث تتوقع المؤسسة أن يصل سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل الجنيه المصري إلى ٤٧,٥ (بعد أن كان ٤٩,٠٠ سابقاً) بحلول نهاية عام ٢٠٢٦، مما يعكس توقعات

بال تعاون مع IBM و«الإلهام»..

«بنك نكست» يطلق جيلا جديداً من الخدمات الرقمية



الرقمية، مما يتيح كشفًا استباقيًا وحلاً أسرع للمشكلات لتعزيز تجارب العملاء. وبالإضافة إلى ذلك، تقدم حلول IBM Turbonomic تحسيناً آلياً ذكياً للموارد في بيئات السحابة الهجينة الداخلية، يُساعد البنك على تعظيم استفادته من تكنولوجيا المعلومات، وخفض التكاليف التشغيلية، والحفاظ على أداء مستقر على نطاق واسع. وفي إطار تعزيز السعة التشغيلية، اعتمد بنك نكست تقنيات IBM Cloud Pak for Integration و IBM Cloud Pak for Business Automation، اللذين يعلمان على نظم IBM Red Hat® OpenShift، لإنشاء منصة رقمية موحدة تيسّط العمليات، وتقلل تعقيد النظام، مع دعم تطوير الخدمات الجديدة ونشرها بسرعة أكبر. مكن هذا التحول البنك من تقديم خدمات أكثر كفاءة عبر نموذج تطوير مستمر، مع تحسين التكاليف وزيادة موثوقية النصبة.

وأوضح تامر سيف، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لبنك نكست، أن التعاون مع شركتي IBM والإلهام للحلول البرمجية يعد جزءاً أساسياً من استراتيجية التحول التي تتبناها البنك، حيث ساهم اعتماد نموذج DevOps في تعزيز قدرات البنك على أتمتة العمليات، مما زاد من مرونة البنية التقنية وجعل البنك أكثر جاهزية للتكامل مع شركات التكنولوجيا المالية من خلال نظام يعتمد على واجهات برمجة التطبيقات (API-driven)،

الرقمية، مما يتيح كشفًا استباقيًا وحلاً أسرع للمشكلات لتعزيز تجارب العملاء. وبالإضافة إلى ذلك، تقدم حلول IBM Turbonomic تحسيناً آلياً ذكياً للموارد في بيئات السحابة الهجينة الداخلية، يُساعد البنك على تعظيم استفادته من تكنولوجيا المعلومات، وخفض التكاليف التشغيلية، والحفاظ على أداء مستقر على نطاق واسع. وفي إطار تعزيز السعة التشغيلية، اعتمد بنك نكست تقنيات IBM Cloud Pak for Integration و IBM Cloud Pak for Business Automation، اللذين يعلمان على نظم IBM Red Hat® OpenShift، لإنشاء منصة رقمية موحدة تيسّط العمليات، وتقلل تعقيد النظام، مع دعم تطوير الخدمات الجديدة ونشرها بسرعة أكبر. مكن هذا التحول البنك من تقديم خدمات أكثر كفاءة عبر نموذج تطوير مستمر، مع تحسين التكاليف وزيادة موثوقية النصبة.

وأوضح تامر سيف، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لبنك نكست، أن التعاون مع شركتي IBM والإلهام للحلول البرمجية يعد جزءاً أساسياً من استراتيجية التحول التي تتبناها البنك، حيث ساهم اعتماد نموذج DevOps في تعزيز قدرات البنك على أتمتة العمليات، مما زاد من مرونة البنية التقنية وجعل البنك أكثر جاهزية للتكامل مع شركات التكنولوجيا المالية من خلال نظام يعتمد على واجهات برمجة التطبيقات (API-driven)،

كشفت بنك نكست، أحد البنوك الرائدة في مصر والمتخصص في تقديم باقة متكاملة من الحلول المصرفية للشركات والأفراد، عن اعتماد حلول IBM Instana و IBM® Turbonomic و IBM Cloud Pak، بالشراكة مع شركة الإلهام للحلول البرمجية، وذلك لتسريع عملية التحول الرقمي للخدمات المصرفية.

يهدف تطبيق هذه التقنيات إلى بناء نظام مراقبة فورية وأتمتة استخدام الموارد مع تحقيق التكامل المتقدم بين الأنظمة. ويهدف هذا النهج المتكامل إلى تعزيز المرونة، وتقليل فترات التوقف، وتحسين استخدام موارد تكنولوجيا المعلومات، وتقديم تجارب مصرفية رقمية أسرع وأكثر موثوقية لعملاء البنك. وسيل التحول السريع الذي يشهده القطاع المالي المصري نحو نماذج مصرفية رقمية أكثر ذكاءً ومرونة، يعمل بنك نكست على تطوير بيئته التكنولوجية الأساسية للتغلب على قيود الأنظمة القديمة وبناء بنية رقمية حديثة قابلة للتطوير وقادرة على التكيف مع المتغيرات المستقبلية. يهدف هذا التحول إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتسريع تقديم الخدمات، وزيادة قدرة البنك على التعاون السلس مع شركاء التكنولوجيا المالية، مما يتيح تقديم تجارب آمنة ومبتكرة للعملاء.

لتحسين أداء التطبيقات وكفاءة الموارد، اعتمد بنك نكست حلول IBM Instana® للمراقبة الفورية عبر تطبيقاته المصرفية

بعد التخلص من 7.25% خلال عام..

الفائدة «تهبط» والاستثمار «ينتفط»

كتبت- منال عمر،

قال مصرفيون واقتصاديون إن خفض البنك المركزي لأسعار الفائدة بنسبة ٢,٢٥٪ خلال ٢٠٢٥ تعود على الاقتصاد الكلى بفوائد بالجملة وتتمتع بعجلة الإنتاج. كان المركزي قد خفض أسعار الفائدة من مستوياتها التاريخية المرتفعة لأول مرة منذ ٤ سنوات ونصف السنة، بإجمالي ٧,٢٥٪. توزعت ابتداءً من أبريل بواقع ٢,٢٥٪ في أبريل، و١٪ في مايو، و٢٪ في أغسطس، و١٪ في أكتوبر و١٪ في ديسمبر. وتباطأت وتيرة التضخم في المدن المصرية في نوفمبر، بعد أن تسارعت في الشهر السابق لأول مرة منذ ٤ أشهر، حيث ارتفع معدل التضخم السنوى إلى ١٢,٣٪ مقابل ١٢,٥٪ في أكتوبر، بينما سجل التضخم الشهري ٠,٣٪ مقابل ١,٨٪ في الشهر السابق، وفق بيانات الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء.

عودة رجال الأعمال والصناع للتوسع يرى محمد عبد العال، الخبير المصرفي، أن خفض البنك المركزي سعر الفائدة بإجمالي ٧,٢٥٪ خلال العام الحالى سيكون له انعكاسات مباشرة وإيجابية على الاقتصاد الكلى، في ظل تراجع تكلفة التمويل. وأوضح عبد العال، أن هذا الانخفاض فى تكلفة التمويل سيساعد رجال الأعمال والمستثمرين والصنعتين على إعادة جدولة خططهم التوسعية، بما يدعم النشاط الاقتصادى وتحقيق مستويات النمو المستهدفة قرب ٥٪ خلال العام المالى الحالى بؤبؤ ٢٠٢٦.

وأكد أن البورصة المصرية تعد الرابع الأكبر من خفض أسعار الفائدة، إذ يمنح سوق الأوراق المالية دفعة قوية، ويدفع حاملى السيولة إلى البحث عن عوائد أعلى من خلال الاستثمار فى الأسهم، ما ينعكس على زيادة أرباح الشركات والانتعاش سوق المال. وأشار عبد العال إلى أن تراجع أسعار



الفائدة سينعكس إيجابًا على تباطؤ معدلات التضخم وزيادة الإنتاج، بما يسهم فى خفض أسعار السلع، باعتبار أن سعر الفائدة أحد مكونات تكلفة المنتج النهائي.

وأضاف أن خفض الفائدة سيؤدى أيضا إلى تقليص تكلفة الدين العام بمليارات الجنيهات، ما يتيح لوزارة المالية مساحة أكبر للتحرك فى مجالات الدعم التقنى والعينى، والحماية الاجتماعية، وتحسين الخدمات العامة.

يساهم كل ١٪ ترجاعا فى سعر الفائدة فى خفض عبء عجز الموازنة العامة للدولة بين ٨٠ و ٧٥ مليار جنيه وهو ما ينعكس بالإيجاب

على قيمة عجز الموازنة والدين العام. وأوضح عبد العال أن خفض سعر الفائدة لن يؤثر سلبيًا على شهية المستثمرين الأجانب تجاه الاستثمار فى أدوات الدين الحكومية المحلية، المنتظلة على آذون وسندات الخزنة، فى ظل ارتفاع الكفاءة الحقيقية الاسمى على الجنيه بنحو ٧,٧٪، إلى جانب تراجع معدلات التضخم وانخفاض مخاطر التأمين على الديون السيادية.

ويعد تحرير سعر الصرف فى مارس ٢٠٢٤ جذب مصر نحو ٢٩ مليار دولار استثمار أجنبى فى آذون الخزنة فقط ليصل إجمالى الرصيد إلى مستوى قياسي نحو ٤٢,٤ مليار

دولار بنهاية يوليو الماضي، وفق بيانات البنك المركزى المصري. وتوقع عبد العال استمرار البنك المركزى فى اتباع سياسة نقدية توسعية خلال العام المقبل، مرجحًا خفض أسعار الفائدة بنسبة تتراوح بين ٣٪ و ٥٪ خلال عام ٢٠٢٦، بدعم من استمرار تراجع التضخم.

تحفيز الاستثمار المباشر من جانبه، وصف ماجد فهمي، رئيس بنك التنمية الصناعية الأسبق، خفض أسعار الفائدة خلال عام ٢٠٢٥ بأنه خطوة إيجابية للاقتصاد الكلى، خاصة فى ما يتعلق بتحفيز

الاستثمار المباشر. وأكد فهمي أن تقليل تكلفة التمويل فى الوقت الراهن يعد أمرًا ضروريًا وحتميًا لدعم توسعات المستثمرين، إلى جانب الإسهام فى خفض عجز الموازنة، مشيرًا إلى أن خفض الفائدة قد يساعد أيضًا فى تراجع معدلات التضخم والأسعار، بشرط استقرار العوامل الحالية وعدم حدوث زيادات جديدة فى أسعار الكهرباء أو المحروقات. ولفت إلى أن خفض أسعار الفائدة حاليًا قد لا يؤثر على استمرار تدفقات الأموال الساخنة، لكنه شدد على ضرورة توخى الحذر عند اتخاذ مزيد من التخفيضات خلال العام

المقبل. خفض مرتقب للفائدة خلال ٢٠٢٦ بدوره، أكد هانى أبو الفتوح، الخبير الاقتصادى، أن رجال الأعمال والأفراد المقترضين من البنوك سيستفيدون بشكل مباشر من خفض أسعار الفائدة خلال العام الحالى لتراجع تكلفة التمويل.

وأشار إلى أن الضغوط التضخمية لا تزال قائمة، إلا أن التوقعات تشير إلى اتجاهها نحو الانخفاض، بما يتماشى مع مستهدفات البنك المركزى التى تتراوح بين ٥٪ و ٧٪ خلال الربع الرابع من العام المقبل.

وتوقع أبو الفتوح أن يخفض البنك المركزى أسعار الفائدة خلال العام المقبل بنسبة تتراوح بين ٧٪ و ٨٪، فى ظل استمرار تراجع معدلات التضخم وفق المستهدفات المعلنة.

تحسن أداء الجنيه المصرى بشكل ملحوظ خلال الأشهر الستة الماضية ليصل إلى أعلى مستوى له منذ أكثر من عام، ويستقر دون مستوى ٤٨ جنيهًا للدولار، بدعم من تدفقات قوية للتد الأجنبي، خصوصًا فى ظل نشاط القطاع السياحي.

وقبل التحول من سياسة التشديد إلى نهج ميسر، كان البنك المركزى قد رفع أسعار الفائدة بإجمالى ١٩٠٠ نقطة أساس بين مارس ٢٠٢٢ ومارس ٢٠٢٤ كبح التضخم. ويستهدف البنك المركزى المصرى بلوغ متوسط معدل التضخم نطاقًا من ٥٪ إلى ٩٪ فى الربع الرابع ٢٠٢٦. ونطاقًا من ٣٪ إلى ٧٪ فى الربع الرابع ٢٠٢٨.

ويذكر صندوق النقد الدولى أنه ينبغي أن يواصل البنك المركزى المصرى الإدارة الحذرة لدورة التيسير النقدي، نظرًا لأن قراءات التضخم على أساس شهري تشير إلى أن ضغوط التضخم الأسعر لا تترسخ بعد بشكل قوى، وذلك وفق البيان الأحدث الصادر عن الصندوق بشأن مراجعات برنامجين تمويليين مع مصر فى وقت سابق.

إنشاء خط ربط إلكترونى مؤمَّن..

«بنك مصر» يتفق مع «النيابة العامة» على ميكنة «حسابات القصر»

وقع بنك مصر والنيابة العامة على بروتوكول تعاون ميكنة التعامل على حسابات القصر، بحضور حسن عبد الله محافظ البنك المركزى المصرى، ومحمد شوقى النائب العام، وأمل عمار رئيسة المجلس القومى للمرة، وطارق الخولى نائب محافظ البنك المركزى المصرى، وشهام عكاشة الرئيس التنفيذي لبنك مصر، وياسر حسين رئيس الاستئناف ومدير النيابة.

تضمن البروتوكول الربط الإلكتروني بين بنك مصر ومركز معلومات النيابة العامة، من خلال إنشاء خط ربط إلكترونى مؤمَّن يتيح تمكين النيابة العامة - ممثلة فى نيابات شؤون الأسرة - من الاطلاع على حسابات القصر ونافضى الأهلية الخاضعة لولايتها، وتنفيذ التحويلات إلكترونيا من حساباتهم إلى حسابات الأوصياء، وذلك عبر صلاحيات محددة لرؤساء النيابة والمختصين، بما يتوافق مع تعليمات البنك المركزى المصرى بشأن تقديم الخدمات المصرفية عبر الإنترنت، وفى إطار استراتيجية الدولة للتحول الرقمى، واتجاه بنك مصر نحو التوسع فى تقديم الحلول والخدمات المصرفية الرقمية. بموجب هذا البروتوكول يصبح بنك مصر أول بنك فى القطاع المصرفى المصرى يتعاون مع النيابة العامة لتأسيس منظومة رقمية متكاملة لميكنة التعامل على حسابات القصر، بما يشمل الاستعلام عن الأرصدة والموافقة على الصرف والتحويل إلى حسابات الأوصياء، بديلا عن الخطابات الورقية والمراسلات التقليدية، بما يمثل نقلة نوعية وغير مسبوبة فى تطوير الخدمات المصرفية.

ويراعى هذا التعاون التُّيد الاجتماعى لآسر القصر، من خلال التيسير على الأوصياء فى إنهاء معاملاتهم وتقليل الأعباء المالية والزمنية الناتجة عن تكرار الحضور لمقر النيابة والبنك، لاسيما وأن



شؤونهم المالية. وأضاف هشام عكاشة الرئيس التنفيذي لبنك مصر، أن هذا البروتوكول يعكس رؤية استراتيجية متكاملة لبنك مصر، تركز على ترسيخ دوره كشريك وطنى فعال فى دعم مؤسسات الدولة، والمساهمة فى تطوير منظومة الخدمات العامة بما يواكب متطلبات التحول الرقمى. ويؤكد البنك من خلال هذا التعاون التزامه بتقديم حلول مصرفية مبتكرة تعزز كفاءة الأداء المؤسسي، وتدعم مبادئ الشمول المالى والحوكمة، مع التركيز على الفئات الأولى بالرعاية، بما يسر عليهم.

وأضاف عكاشة أن هذا البروتوكول يمثل تحوُّلاً هيكلياً فى إدارة حسابات القصر ونافضى الأهلية، من خلال إرساء نموذج مؤسسى رقمى يعزز كفاءة الحوكمة والرقابة على الأموال محل الولاية، كما يسهم نظام ميكنة التعامل على حسابات القصر فى خفض المخاطر التشغيلية، وتحقيق أعلى مستويات الدقة والسرعة فى اتخاذ القرار، مع إحكام الرقابة على مسارات الصرف والتحويل وفق أطر قانونية وتنظيمية واضحة وقادرة على تحقيق أثر اقتصادى واجتماعى مستدام ينعكس مباشرة على جودة حياة المواطنين.

وأكد بنك مصر من خلال هذا البروتوكول التزامه المستمر بدعم جهود الدولة المصرية فى التحول الرقمى، ووضع المواطن فى صدارة أولوياته، من خلال تقديم حلول مصرفية حديثة وأمنة تسهم فى تحقيق العدالة الاجتماعية وتيسير حياة المواطنين وتدعم التحول الرقمى فى القطاع المصرفى فى إطار استراتيجية التنمية المستدامة للدولة المصرية ومتماشيا مع رؤية «مصر ٢٠٣٠».

المعامل، وينعكس إيجابًا على كفاءة التشغيل وجودة الخدمات المصرفية المقدمة. وقال حسن عبد الله محافظ البنك المركزى المصرى، إن التعاون بين القطاع المصرفى والنيابة العامة يعسد نموذج يحتذى فى التكامل بين مؤسسات الدولة للتيسير على المواطنين.

وأكد أن البروتوكول الذى تم توقيعه يتوافق مع التعليمات التى سبق وأصدرها البنك المركزى لتمكين السيدات من فتح حسابات لأبنائهن القصر، ويدعم جهود تعزيز الشمول المالى لكافة فئات المجتمع، مشيدًا بمواكبة النيابة العامة للتطور الرقمى للتيسير

على المتعاملين معها، ويجسد المجلس القومى للمرة فى مساندة وتمكين السيدات اقتصاديًا واجتماعيًا. وأكد النائب العام المستشار محمد شوقى، خلال اللقاء، أن هذا البروتوكول يعكس توجه النيابة العامة نحو مواكبة التحول الرقمى، وتعزيز التكامل بين الجهات القضائية والمالية، بما يدعم الاستقرار المالى، ويحمى حقوق الفئات الأولى بالرعاية، وعلى رأسها القصر والنساء القائمات على شؤون الأسرة. وصرحت المستشارة أمل عمار - رئيسة المجلس القومى للمرة أن البروتوكول يعد الأول من نوعه فى القطاع المصرفى المصرى، ويمثل نقلة نوعية فى



للمرة الثالثة على التوالي..

1.١ مليار دولار زيادة فى فائض الأصول الأجنبية بالبنوك

الذى بلغ أعلى مستوياته فى أكثر من عام مقابل الدولار ليظل سعر الصرف بين ٤٧ و٤٨ جنيهًا لكل دولار.

كما زادت تحويلات المصريين العاملين فى الخارج خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الجارى ٤٠,٥٪ خلال أول ١١ شهرًا من ٢٠٢٥ لتسجل أعلى قيمة تاريخية بلغت نحو ٢٧,٥ مليار دولار.

وأعلن البنك المركزى المصرى تحقيق تحويلات المصريين العاملين قفزة بمعدل ٤٢,٥٪ خلال أول ١١ شهرًا من ٢٠٢٥ لتسجل أعلى قيمة تاريخية بلغت نحو ٢٧,٥ مليار دولار.

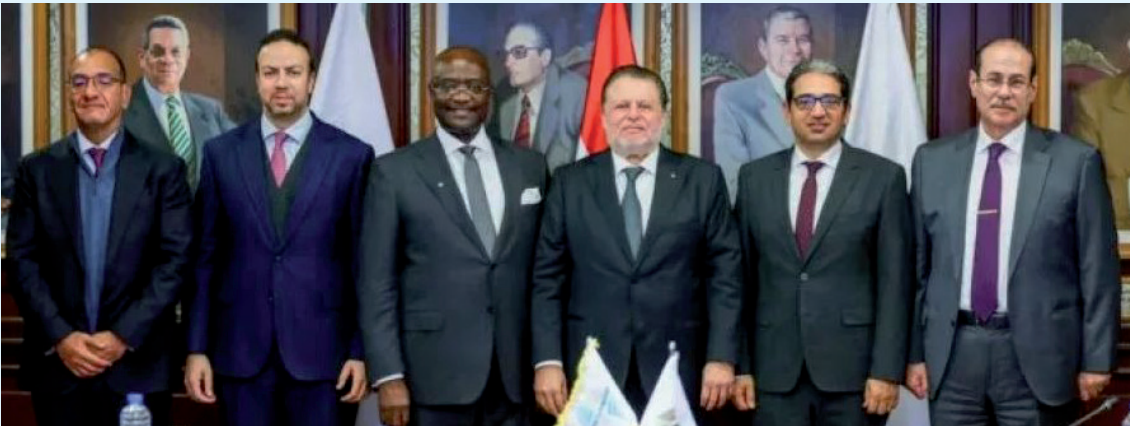
وارتفع صافى احتياطيات النقد الأجنبى ١,٣٣٦ مليار دولار فى ديسمبر، ليصل إلى أعلى مستوى تاريخى على الإطلاق نحو ٥١,٤٥٢ مليار دولار.

صافى الأصول الأجنبية لدى البنك المركزى المصرى بنحو ١٪ خلال شهر نوفمبر على أساس شهري إلى نحو ١١,٨٨ مليار دولار. ولشهر الثالث على التوالي انتعش صافى الأصول الأجنبية لدى البنوك التجارية بنسبة ١١,٨٥٪ خلال شهر نوفمبر على أساس شهري إلى ٢٣,٧٣ مليار دولار، بفضل زيادة الأصول عن الالتزامات لدى المركزى والبنوك التجارية معًا. وتم احتساب سعر الصرف عند ٤٧,٢٧ جنيه فى أكتوبر و٤٧,٦٣ جنيه لكل دولار فى نوفمبر. يمثل صافى الأصول الأجنبية ما تملكه البنوك من ودائع ومدخرات بالعملات الأجنبية، الخزانة المحلية المصرية خلال الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥ بنحو ١٠,٧ مليار دولار إلى ٤٢,٤ مليار دولار، وهو ما عزز أداء الجنيه

لشهر السادس على التوالي ارتفع فائض

فى اتفاق بين «المركزى» و«أفريكسيم بنك»..

إنشاء أول بنك للذهب فى مصر وأفريقيا



وقع البنك المركزى المصرى وبنك التصدير والاستيراد الأفريقى «أفريكسيم بنك» أسس مذكرة تفاهم لإنشاء بنك متخصص فى الذهب على مستوى القارة الإفريقية.

ويجسب بيان مشترك من البنكين فإن هذه المبادرة الاستراتيجية تهدف إلى تقوية احتياطيات البنوك المركزية، وتقليل الاعتماد على مراكز التكرير والتداول خارج إفريقيا، وإضفاء الطابع الرسمى على منظومة صناعة وتداول الذهب.

وقام حسن عبد الله محافظ البنك المركزى المصرى، والدكتور جورج إليومى رئيس بنك التصدير والاستيراد الإفريقى بتوقيع مذكرة التفاهم بغير البنك المركزى المصرى. وباتى إنشاء بنك متخصص فى الذهب متماثلاً مع رؤية الدولة المصرية الرامية إلى توسيع آفاق الشركات الاستراتيجية وتعزيز التعاون المشترك مع الدول الإفريقية فى مختلف المجالات، إلى جانب حرص بنك التصدير والاستيراد الإفريقى على تعزيز وتسريع القيمة المضافة والمعالجة

الاستراتيجية للمعادن. كما تأتى هذه الشراكة فى إطار رؤية مشتركة بين البنك المركزى المصرى وبنك التصدير والاستيراد الإفريقى لتعزيز التصنيع المحلى، ودعم التنمية المستدامة، وتعزيز التكامل المالى والتجارى بين الدول، بما يسهم فى بناء منظومة اقتصادية ممتينة ومتطورة على مستوى القارة.

وبموجب مذكرة التفاهم، سيعمل الجانبان على إعداد دراسة جدوى شاملة لتقييم جميع الجوانب الفنية والتجارية والتنظيمية لإنشاء منظومة متكاملة لبنك الذهب بإحدى المناطق الحرة المخصصة فى مصر، تشمل إنشاء مصفاة ذهب معتمدة دوليًا، ومرافق أمنة لتخزين الذهب، إلى جانب تقديم خدمات مالية متخصصة وخدمات تداول متقدمة مرتبطة بالذهب.

كما تهدف المبادرة إلى توسيع نطاقها ليشمل جميع الدول الإفريقية، مع إشراك الحكومات والبنوك المركزية وشركات التعدين وكل المؤسسات المعنية بصناعة الذهب،

لتعزيز التعاون المؤسسى وتوحيد الممارسات، وتسهيل التجارة المستدامة للذهب والخدمات المرتبطة به داخل القارة. وبهذه المناسبة، قال حسن عبد الله محافظ البنك المركزى المصرى، بأن هذه المبادرة تمثل نواة لتعاون أوسع على مستوى القارة الإفريقية، بمشاركة الحكومات والبنوك المركزية والجهات الفاعلة فى أسواق الذهب، وأكد التزام مصر بقيادة جهود تعزيز التكامل الاقتصادى بين الدول الإفريقية.

وأشار إلى أن اختيار مصر لتكون مقرًا للمشروع الجديد، بعد استكمال كافة الدراسات والمواصفات اللازمة، يعكس الثقة الكبيرة التى توليها المؤسسات الإفريقية لقدرته مصر على استضافة مشروعات قارية كبرى، فضلًا عن موقعها الجغرافى المتميز الذى يربط إفريقيا بالشرق الأوسط وأوروبا، مما يعزز فرص مصر لتكون مركزًا إقليميًا لتجارة الذهب والخدمات المالية المرتبطة به.

نتيجة «خفض الفائدة» خلال 2025..

قرارات إزالة 30% من تكلفة المشروعات العقارية



تقرير - أدهم عبد الفتاح :

أجمع مصرفيون ومطورون عقاريون على أن قرارات خفض أسعار الفائدة التي اتخذها البنك المركزي المصري خلال عام ٢٠٢٥ تمثل نقطة تحول رئيسية في مسار السوق العقاري، وتدفّع نحو انتعاش قوى متوقع خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦. مدعومة بتحسّن مناخ الاستثمار وزيادة الطلب على الوحدات العقارية.

وأكد المهندس محمد إدريس، رئيس مجلس إدارة شركة ميانى إدريس، أن عام ٢٠٢٥ شهد تحولاً إيجابياً في السياسة النقدية بعد خفض تراكمي لأسعار الفائدة بلغ نحو ٧,٢٥٪، ما يمثل دفعة قوية للقطاع العقاري وتحفيزاً مباشراً للمطورين.

وأوضح إدريس أن قرار البنك المركزي الأخير بخفض أسعار الفائدة بنسبة ١٪ لا يقتصر تأثيره على الجانب المالي فقط، بل يحمل رسائل طمأنة مهمة للمستثمرين المحليين والأجانب، ويعكس توجه الدولة نحو دعم النمو الاقتصادي وتحريك عجلة الاستثمار، مع توقعات باستمرار سياسة التيسير النقدي خلال عام ٢٠٢٦.

وأشار إلى أن السوق العقاري يشهد حالة من الترقب لمزيد من التخفيضات في أسعار الفائدة، لما لذلك من دور محوري في زيادة تدفقات الاستثمارات، وتشجيع الشركات على التوسع وتنفيذ مشروعات جديدة من خلال تمويلات بنكية أقل تكلفة، ما يسرّع من وتيرة التنفيذ ويرفع معدلات التشغيل.

وأضاف أن القطاع العقاري يُعد من أكثر القطاعات استفادة من خفض الفائدة، حيث يدفع تراجع العائد على الإصدار أصحاب المديرات إلى البحث عن بدائل استثمارية آمنة، ويأتي العقار في مقدمتها باعتباره مخزناً للقيمة وقادراً على مواجهة التضخم وتحقيق عوائد مستقرة على المدى المتوسط والطويل. وأكد إدريس أن خفض أسعار الفائدة

يسهم بشكل مباشر في تحسين الهيكل المالي للمشروعات العقارية، عبر تقليل تكلفة التمويل التي كانت تمثل قبل قرارات خفض نحو ٢٠٪ من إجمالي تكلفة المشروعات، وهو ما شكل ضغطاً كبيراً على المطورين وأثر على تسعير الوحدات وخطط الطرح، خاصة في ظل ارتفاع أسعار مواد البناء والطاقة والخدمات. وشدد على أن استمرار خفض الفائدة

سيمكن المطورين من إعادة هيكلة التكاليف، وتحسين هوامش الربحية، وطرح منتجات عقارية متنوعة ونظم سداد أكثر مرونة تلائم مختلف شرائح العملاء، متوقعاً انطلاقاً قوية للقطاع العقاري خلال عام ٢٠٢٦. وقال أيمن محمد، رئيس قطاع التمويل العقاري بالمصرف المتحد، إن خفض سعر الفائدة سيكون له تأثير إيجابي مباشر على

السوق العقاري وقطاع التمويل العقاري، من خلال تعزيز مرونة عمليات البيع والشراء وتحفيز الطلب. وأوضح أن الأثر الفعلي لخفض الفائدة سيبدأ في الظهور خلال الأشهر الثلاثة الأولى من العام الجاري، مع تحسّن القدرة الشرائية للعملاء، وإمكانية إطالة فترات السداد، ما يقلل الأعباء التمويلية ويشجع المواطنين على

شراء الوحدات السكنية. وأشار إلى أن الدولة تواصل دعم السوق عبر طرح مبادرات تمويل عقارى جديدة خارج إطار مبادرة البنك المركزي، من خلال مشروعات قومية مثل "بارنا" و"دار مصر" و"جنة"، بما يسهم في تنشيط السوق وتوفير حلول سكنية متنوعة لمتخلف شرائح الدخل. وأضاف أن صندوق التنمية الحضرية طرح

عدداً من المشروعات الجديدة التي تستفيد بشكل مباشر من خفض أسعار الفائدة، حيث ينعكس ذلك على تسيسر شروط التمويل وإطالة مدد السداد، مؤكداً أن استمرار خفض الفائدة بالتوازي مع المبادرات الحكومية يمثل ركيزة أساسية لتحقيق الاستقرار والاستدامة في قطاع التمويل العقاري خلال الفترة المقبلة.

Mainmarks تستعد لإطلاق مشروع متعدد الاستخدامات بالقاهرة الجديدة



كتب صفاء أرناؤوط

تستعد شركة Mainmarks لإطلاق أحدث مشروعاتها بمدينة القاهرة الجديدة، وذلك في إطار رؤيتها الاستراتيجية للتوسع المدروس داخل أكثر المناطق الواعدة استثمارياً في السوق العقاري المصري. وأكد محمد المغازي، شريك مؤسس بشركة Mainmarks، أن اختيار القاهرة الجديدة يأتي استكمالاً لنجاحاتها السابقة بالمنطقة، وإيماناً بأهمية هذه المدينة كمركز محوري للأنشطة الاستثمارية المتنوعة، خاصة مع ما تتمتع به من موقع استراتيجي فريد على بُعد دقائق من مطار القاهرة الدولي، بما يوفر بيئة استثمارية متكاملة يصعب تكرارها. وأوضح أن المشروع الجديد يتواجد في موقع مميز مباشرة على محور التسعين الجنوبي، والذي يعد أحد أرقى الشرايين الحيوية بالمدينة، وبالقرب من مؤسسات تعليمية عالمية مثل الجامعة الأمريكية بالقاهرة، ومراكز تجارية كبرى، ومحاور رئيسية أبرزها محمد نجيب والطريق الدائري، بما يعزز من جاذبيته الاستثمارية ويضعه في قلب بيئة عمرانية متطورة.

ولفت إلى أن Mainmarks تتبنى فلسفة واضحة في اختيار مشروعاتها، تقوم على انتقاء المواقع المميزة (Prime Locations)، وتقديم مشروعات بمواصفات عالية، مع التركيز على دراسة احتياجات السوق والعملاء وتمويلها إلى منتجات عقارية وراقية ذات قيمة مضافة، إلى جانب الاعتماد على شركاء نجاح من أعلى المستويات في مختلف التخصصات لضمان تحقيق أعلى معايير الجودة والكفاءة. وأضاف أحمد شاكور، شريك مؤسس شركة

Mainmarks، أن المشروع الجديد يتميز بتصميم معماري متميز يضمن أفضل استغلال للموقع ويحقق أفضل استغلال للمساحات وكفاءة في التشغيل، وسيكون مشروعاً متعدد الاستخدامات يضم وحدات إدارية، عيادات، وحدات تجارية متنوعة ومساحات مدرّسة بعناية، بما يحقق تجربة متكاملة للمستخدمين ويرفع من معدلات التشغيل والعائد

الاستثماري للعملاء. وأشار إلى أن مدينة القاهرة الجديدة أصبحت تمثل فرصة استثمارية متميزة خاصة في ظل محدودية الأراضي المتاحة، وارتفاع الطلب، وإنضمام نخبة من كبار المطورين العقاريين إلى المنطقة، إلى جانب التطور المستمر في البنية التحتية مثل المتروبول والقطار الكهربائي الخفيف، ما ينعكس مباشرة على ارتفاع

العائد الاستثماري واستدامة القيمة. وأوضح أن المشروع الجديد لا يمثل مجرد تطوير عقارى جديد، بل يعكس رؤية متكاملة تستهدف المساهمة في تشكيل مستقبل عمراني واستثماري متطور، ويمنح المستثمرين فرصة حقيقية للمشاركة فى واحدة من أكثر مناطق مصر تميزاً ونموً خلال المرحلة المقبلة.

«المدينة للتطوير» تخطط لطرح 20 مشروعاً جديداً خلال 2026



كتب صفاء أرناؤوط

تتزم شركة المدينة للتطوير العقاري إطلاق خطة استراتيجية توسعية جديدة في السوق العقاري، تتضمن طرح أكثر من ٢٠ مشروعاً جديداً خلال عام ٢٠٢٦، في إطار رؤية طويلة تعتمد على البناء التدريجي، وجودة التنفيذ، والالتزام بالتسليم الفعلي كعوامل أساسية للنمو. وقال بيومي زكريا المدير التنفيذي لشركة المدينة للتطوير العقاري، إن استراتيجية الشركة خلال المرحلة المقبلة تركز على تعظيم الاستفادة من خبرتها الممتدة لأكثر من ٢٠ عاماً في مجال التطوير والبناء، والتي بدأت في مناطق مثل القطم، قبل أن تتطور بشكل أوضح في القاهرة الجديدة، باعتبارها السوق الأكثر توافقاً مع فلسفة الشركة القائمة على الطلب الحقيقي والاستثمار طويل الأجل.

وأوضح أن شركة المدينة قامت ببناء توسعها الحالي على قاعدة تنفيذ قوية في مشروعاتها السابقة، حيث نجحت في تسليم أكثر من ٢٠ مشروعاً سكنياً في مناطق الترجس الجديدة، الأندلس، بيت الوطن، نورث هابوس، وجاردينيا هابوس، ما أتاح للشركة الانتقال من مرحلة التطوير المحدود إلى مرحلة التوسع المنظم، دون

الإخلال بمعايير الجودة أو الجداول الزمنية. وأضاف أن الشركة تتبنى نموذج تطوير واضح المعالم، يركز على العمارات السكنية المنفصلة

(سبيريت) داخل مواقع مختارة بعناية، مع تنفيذ عدد مدروس من المشروعات في الوقت نفسه،

MDK Business Complex» أول مشروعات «مدكور للتطوير» بالعاصمة الجديدة



كتب صفاء أرناؤوط

أطلقت شركة مدكور للتطوير العقاري – التابعة لمجموعة مدكور القابضة MADKOUR Holding – أول مشروعاتها بالسوق العقاري المصري، وهو مشروع MDK Business Complex، وذلك في موقع استراتيجي بالحي المالي في العاصمة الإدارية الجديدة.

وأكد المهندس هشام مدكور، نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة مدكور القابضة، أن اختيار موقع أول مشروعات المجموعة في قطاع التطوير العقاري جاء نتيجة دراسة دقيقة لطبيعة السوق والطلب المستقبلي، لافتاً إلى أن الحي المالي في العاصمة الجديدة يمثل أحد أكثر المواقع قدرة على تحقيق قيمة مضافة حقيقية للأصول الإدارية على المدى الطويل.

وأوضح المهندس أحمد عطية، الرئيس التنفيذي لشركة مدكور للتطوير العقاري، أن MDK Business Complex يعد أول مشروعات الشركة في مجال التطوير العقاري، وتم تصميمه ليخدم مفهومًا مختلفًا للمباني الإدارية، من خلال نموذج «مجمع الأعمال المفتوح – Open Business Campus»، الذي يواكب التحولات العالمية في بيئات العمل الحديثة. وأكد أن المجموعة ترى في هذا المشروع نموذجاً لما تتعزز تقديمه مستقبلاً في قطاع التطوير العقاري، قائلاً على الجودة والانضباط والاختيار الدقيق للمواقع، بما يضمن بناء أصول حقيقية تحافظ على قيمتها وتحقق عوائد مستقرة على المدى الطويل. وأضاف أن المشروع يتكون من ٣ مبانٍ إدارية مترابطة، تحيط بها مساحات خارجية مفتوحة (Plaza) ومناطق خدمية متكاملة، بما يخلق بيئة عمل مرنة ومحفزة، تلبي احتياجات الشركات متعددة

الجنسيات، والمؤسسات المالية، والبنوك، وتدعم ثقافة العمل التشاركي. وأشار إلى أن أحد أهم عناصر القوة في المشروع تتمثل في أنه قائم وجاهز للمعاملة، ما يتيح للعملاء الاستلام والتشغيل خلال عام واحد فقط، وهو ما يضمن تحقيق أسرع عائد استثماري مقارنة بالمشروعات التقليدية، خاصة في ظل الطلب المتزايد على المقرات الإدارية الجاهزة بالعاصمة الإدارية.

وأوضح أن المشروع يتمتع بخصوصية استثنائية من حيث الموقع والتخطيط والتنفيذ، مشيراً إلى أن المجموعة حرصت منذ اللحظة الأولى على أن يكون أول دخول لها إلى السوق العقاري من خلال مشروع مختلف في كل تفاصيله، يعكس ثقل المجموعة وخبراتها المتراكمة في تنفيذ المشروعات الكبرى. وأضاف أن MDK Business Complex صُمم ليكون مشروعاً إدارياً مستداماً، قادراً على مواكبة التحولات المتسارعة في بيئات العمل، وليس مجرد مبنى إداري تقليدي، لافتاً إلى أن اختيار الموقع داخل الحي المالي يمنح المشروع ميزة تنافسية حقيقية سواء من حيث التشغيل أو الجاذبية الاستثمارية.

وأضاف أن إدارة وتشغيل MDK Business Complex ستم من خلال منظومة MADKOUR facility management بما يضمن أعلى كفاءة تشغيلية، وتحقيق الاستدامة، وترشيد استهلاك الطاقة، وتقليل تكاليف التشغيل، بما يعزز من القيمة طويلة الأجل للأصل العقاري.

وقال محمد عطية، مدير المبيعات بشركة مدكور للتطوير العقاري، إن المشروع يمثل فرصة استثمارية قوية، نظراً لموقعه داخل الحي المالي، وجاهزيته الفعلية، واعتماده على مفهوم إداري غير تقليدي، موضحاً أن الشركة تستهدف شريحة الشركات التي تبحث عن مقرات جاهزة بمعايير عالية، سواء للتشغيل الفوري أو الاستثمار طويل الأجل.



«إفرست فيو» ترعى نادي طنطا لدعم الرياضة

دعم الأنشطة الرياضية، وتوسيع قاعدة الممارسة، وبناء مجتمع صحي وقادر على العطاء. وأكد نادي طنطا الرياضي تحت قيادة الدكتور فايز عيسى رئيس مجلس الإدارة، ويعاونه الأستاذ محمد أبو فريخة نائب رئيس مجلس الإدارة، واللواء محمد أبو طالب مدير عام النادي، حيث يشهد النادي مرحلة من العمل المؤسسي وإعادة التنظيم، مستنداً إلى تاريخه الطويل ومكانته الراسخة في وجدان الرياضي المصري. ويُعد نادي طنطا واحداً من أعرق الأندية المصرية، إذ يقرب عمره من مئة عام، ويعود تاريخ تأسيسه إلى نفس الحقبة التي شهدت ميلاد أندية القمة، مثل الأهلي والزمالك، ما يجعله كياناً رياضياً ثقيل الوزن، لعب دوراً مهماً في الحركة الرياضية واكتشاف المواهب على مدار عقود طويلة.

ويعكس هذا التعاون نموذجاً للشراكة الواعية بين القطاع الخاص والمؤسسات الرياضية، حيث لا يقتصر الدعم على الجوانب المادية، بل يمتد إلى الإلهام بالروح المجتمعي للرياضة كقوة تامة قادرة على ترسيخ قيم الانتماء والانضباط والعمل الجماعي، والمساهمة في بناء أجيال جديدة قادرة على مواجهة تحديات المستقبل.

وأكد المهندس محمد سمير الشناوي، ونائب رئيس مجلس الإدارة الأستاذ محمد أبو فريخة ومدير عام النادي اللواء محمد أبو طالب، في خطوة تعكس التقاء الرؤى بين مؤسسة اقتصادية وطنية وكيان رياضي عريق يمتد تاريخه لما يقرب من مئة عام. ويحسد هذا البروتوكول التزام شركة إفرست فيو بدعم الرياضة المصرية والمؤسسات الرياضية ذات الجذور التاريخية، وأنها تنظر إلى الرياضة باعتبارها جزءاً أصيلاً من مسؤوليتها المجتمعية، وداعماً حقيقياً لمسار التنمية الشاملة، وتعزيز دور القطاع الخاص في خدمة المجتمع، انطلاقاً من ثقافة راسخة بأن الاستثمار الحقيقي يبدأ من الإنسان، وأن دعم الرياضة هو استثمار مباشر في الشباب وبناء الشخصية الوطنية.

وأكد المهندس محمد سمير الشناوي أن هذا التعاون يأتي استكمالاً من رؤية تؤمن بأن الرياضة ليست مجرد مناهات أو نتائج، بل أداة فاعلة لصناعة الوعي، واكتشاف المواهب، وخلق بيئة إيجابية تساعد الشباب على النمو المتوازن، بما يتماشى مع توجهات الدولة المصرية نحو

«أحمد تللحاتة» رئيساً للقطاع التجاري في «دبي مصر»



كتب صفاء أرناؤوط

أعلنت شركة دبي مصر للتطوير العقاري عن تعيين وترقية أحمد شحاتة لتولي منصب رئيس القطاع التجاري بالشركة، وذلك بعد النجاحات الكبيرة التي حققها داخل الشركة على مدار السنوات الأخيرة، وفي خطوة استراتيجية ودعماً لخططها التوسعية. وجاء هذا القرار تقديرًا للدور البارز الذي لعبه شحاتة في تحقيق معدلات نمو قوية في المبيعات، وتميز العلامة التجارية لشركة دبي مصر، إلى جانب مساهماته الفعالة في وضع وتنفيذ استراتيجيات تجارية وتوسيفية ناجحة أسهمت في زيادة الحصص السوقية للشركة.

ويتمتع أحمد شحاتة بخبرة واسعة في القطاع العقاري، حيث كان له تأثير واضح في إنجاح عدد من المشروعات التي أطلقتها الشركة، خاصة مشروعاتها المتميزة في العاصمة الإدارية الجديدة، والتي تضم

كمينود لوميا ريزيدنس العاصمة الادارية الجديدة، ايسايدر تاور العاصمة الادارية الجديدة obsidier tower new capital، وكاينثال دبي العاصمة الادارية الجديدة capital dubai mall New Capital، ومشروع لوميا لاجون Capital، ومشروع دبي مصر أن تعيين شحاتة في منصبه الجديد يأتي في إطار الاستعداد لمرحلة جديدة من التوسع للشركة، تتضمن طرح مشروعات جديدة للشركة دبي مصر، إلى جانب مساهماته الفعالة في وضع وتنفيذ استراتيجيات تجارية وتوسيفية ناجحة أسهمت في زيادة الحصص السوقية للشركة.

وتواصل دبي مصر ترسيخ مكانتها كأحد المطورين العقاريين البارزين في السوق المصري، من خلال الاعتماد على الكفاءات القيادية، وتبنى خطط نمو مدروسة تدعم استدامة النجاح على المدى الطويل.

القطاع الأسرع نموًا خلال 2025..

«مصر الرقمية» تقود الطفرة الاقتصادية

كتبت: أسامة محمد

في عام ٢٠٢٥، لم يعد قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات مجرد قطاع خدمي، بل تحول إلى أحد أبرز محركات النمو الاقتصادي والتحديث المؤسسي في الدولة. ومع تسارع التحول الرقمي واتساع الاعتماد على التكنولوجيا في مختلف القطاعات، شهدت مؤشرات الأداء طفرة واضحة عززت من وزن القطاع داخل الاقتصاد الوطني.

وتزامن ذلك مع توسع استثمارات البنية التحتية الرقمية، وارتفاع كفاءة الخدمات الحكومية الإلكترونية، وتنامي دور مصر كمركز إقليمي لخدمات التمهيد، إلى جانب خطوات ملموسة نحو تعميق التصنيع المحلي للإلكترونيات.

وفي هذا السياق، جاءت خدمات الاتصالات المتقدمة، مثل الجيل الخامس وإنترنت الأشياء، لتؤكد انتقال القطاع إلى مرحلة أكثر تطورًا تقوم على الابتكار والتنافسية وليس فقط تقديم الخدمة.

وشهد قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات خلال عام ٢٠٢٥ مجموعة من التحولات المهمة والإنجازات المتتالية التي عززت مكانته كأحد أسرع قطاعات الدولة نموًا.

وارتفعت مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي إلى نحو ٦٪، بالتزامن مع تطور ملحوظ في الخدمات الحكومية الرقمية، وتوسع متسارع في صناعة التمهيد، وخطوات أكثر عمقًا في توطيد صناعة الإلكترونيات وتعزيز التصنيع المحلي، إلى جانب إطلاق خدمات اتصالات متقدمة تشمل تقنيات الجيل الخامس وإنترنت الأشياء.

وأبرزت البيانات الرسمية حدوث طفرة نوعية في منصة مصر الرقمية خلال عام واحد، بعدما ارتفع عدد الخدمات الحكومية المقدمة إلى أكثر من ٣٠٠ خدمة، بينما قفز عدد المستخدمين إلى ١٠.٤ مليون مستخدم خلال ٢٠٢٥، إلى جانب زيادة ٣٠٪ في عدد المعاملات المنفذة عبر المنصة مقارنة بالعام السابق.

وفي مؤشر دولي يعكس تقدم التحول الرقمي، تقدمت مصر ٤٧ مركزًا في تصنيف مؤشر نضج الحكومة الرقمية لعام ٢٠٢٥ الصادر عن البنك الدولي لتصل إلى المركز ٢٢ عالميًا ضمن الفئة الأعلى بالمؤشر.

وعلى صعيد الاقتصاد الرقمي، سجلت صادرات مصر الرقمية ٧.٤ مليار دولار مدفوعة بنمو صادرات خدمات التمهيد، مع توقيع مذكرات تفاهم مع ٥٥ شركة عالمية ومحلية لدعم توسع الصناعة وتوفير ٧٥ ألف فرصة عمل جديدة.

كما شهد ملف التصنيع المحلي توسعًا ملحوظًا، حيث نجحت مصر في جذب ١٥ علامة تجارية لتصنيع أجهزة المحمول باستثمارات تقدر بنحو ٢٠٠ مليون دولار، بالتوازي مع زيادة حجم الإنتاج المحلي من



وشهدت البنية التحتية الرقمية استمرار التحسن، إذ حافظت مصر على صدارتها إفريقيا في متوسط سرعة الإنترنت الثابت بمتوسط ٩١.٣ ميجابايت/ثانية. كما أطلقت المرحلة الثانية من الاستراتيجية الوطنية للدكاء الاصطناعي، مع الإعلان عن تطوير منظومات تعتمد

على الذكاء الاصطناعي لأغراض صحية وخدمية، منها الكشف المبكر عن سرطان الثدي وتحويل الصوت إلى نص مكتوب. وتوسع نشاط دعم الابتكار وريادة الأعمال، عبر إنشاء وتشغيل ٧ مراكز إبداع مصر الرقمية ليصل الإجمالي إلى ٢٤ مركزًا في ٢١ محافظة، إلى جانب إطلاق

مسابقة ديجيتوبيا لاكتشاف المواهب في مجالات الإبداع الرقمي. وفي إطار تطوير الخدمات الجماهيرية، ارتفع عدد منافذ البريد إلى ٤٦٥١ منفذًا على مستوى الجمهورية، مع زيادة إجمالي عدد المنافذ المؤطرة إلى ٤٠٧٢ منفذًا. وتعكس هذه المؤشرات أن عام ٢٠٢٥

مثل نقطة تسارع واضحة في مسار التحول الرقمي بمصر، سواء على مستوى الخدمات الحكومية، أو الاقتصاد الرقمي والتمهيد، أو التصنيع المحلي والبنية التحتية للاتصالات، بما يدعم توجه الدولة لترسيخ موقع القطاع كمحرك رئيسي للنمو وخلق فرص العمل خلال السنوات المقبلة.

«طلبات» تستعين بـ«صحتك فوري» للتأمين الطبي على 800 سائق توصيل



كتبت: سهر سامح

كشفت شركة «فوري» عن توقيع شراكة استراتيجية مع «طلبات» لتقديم تأمين طبي متكامل لأكثر من ٨٠٠ من سائقي التوصيل المتميزين، وذلك ضمن جهود الشركتين لتعزيز الدعم الصحي لقطاع التوصيل، من خلال منتج «صحتك فوري» التابع لفوري للتأمين.

جاء هذا الإعلان خلال حفل تكريم الأبطال الذي أقامته «طلبات» تقديرًا لجهود السائقين ودورهم الحيوي، حيث شاركت «فوري» كراع للفعالية، مؤكدة بذلك التزامها بدعم الفئات الأساسية في منظومة الاقتصاد الرقمي وتوفير حلول مستدامة تدعم صحتهم واستقرارهم. ويعد منتج «صحتك فوري» منتج تأمين طبي رقمي من خلال شركة فوري للوساطة التأمينية بالتعاون مع شركة جي أي جي مصر متكاملًا، أطلقتها «فوري» بعد نجاحها في توزيع أكثر من ٧٠٠ ألف وثيقة تأمين

رقمية من خلال ذراعها للوساطة التأمينية، مما يعكس ريادتها في هذا القطاع، يتيح المنتج حلولاً مرنة تناسب مختلف الاحتياجات، حيث يصبح متاحًا بسهولة عبر تطبيق «ماي فوري» وكارت ماي فوري الأصفر مسبق الدفع، وهو ما يضمن سهولة الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية للسائقين المستفيدين. ويوفر «صحتك فوري» تغطية طبية متكاملة تقدم للمرة الأولى في السوق المصري، إضافة إلى توفير الحماية التأمينية اللازمة في حال وقوع أي حوادث، بما يعكس التزام فوري بتقديم حلول عملية تسهم في دعم واستقرار العاملين على المنصة.

وقال حسام عز، الرئيس التجاري لشركة فوري: «يعكس تعاوننا مع طلبات رؤيتنا المشتركة في دعم الفئات الأساسية في منظومة الاقتصاد الرقمي. ومن خلال تقديم التأمين الطبي لسائقي التوصيل

التميزين عبر «صحتك فوري»، نوفر لهم حماية صحية حقيقية وحلا رقميًا سهل الاستخدام، يرسخ مكانتنا في توفير حلول التمويل المدمج ويعكس قوة وتنافسية حلول فوري في سوق التأمين والخدمات المالية المتكاملة». وتؤكد هذه الشراكة التزام كل من فوري وطلبات بتقديم جهود سائقي التوصيل، وتوفير حلول مستدامة تدعم صحتهم واستقرارهم، كما ترسخ معايير جديدة للرعاية في قطاع التوصيل سريع النمو في مصر، وتواصل فوري تعزيز مكانتها كأحد رواد التمويل المدمج والشمول المالي في مصر، من خلال تقديم حزمة متكاملة من الخدمات تشمل المدفوعات الرقمية، وخدمات «اشتر الآن وادفع لاحقًا»، والأدخار، والتأمين، بما يدعم احتياجات السوق.

«تيليكوم وادي»: الرئيس السيسي يضع خارطة طريق لصناعة الاتصالات



كتبت: سهر سامح

أشاد وائل حلاوة، المدير العام لشركة تيليكوم وادي، بتصريحات الرئيس عبد الفتاح السيسي التي جاءت في اجتماعه مع رئيس الوزراء الدكتور مصطفى مدبولي والدكتور عمرو طلعت وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، والتي أكد خلالها على أهمية فتح آفاق جديدة لتطوير صناعة الاتصالات في مصر، ومواجهة التحديات المرتبطة بالتصنيع المحلي، بما يعكس رؤية واضحة لتعزيز قدرات الدولة في أحد أهم القطاعات الاستراتيجية الداعمة للاقتصاد الوطني.

وأوضح حلاوة أن توجيهات الرئيس بدراسة فرص تطوير مراكز البيانات وخدمات الحوسبة السحابية تمثل خطوة محورية نحو بناء بنية تحتية رقمية قوية ومتطورة، قادرة على استيعاب الطلب المتزايد على الخدمات الرقمية، ودعم التحول الرقمي الشامل، وتعزيز مكانة مصر كمركز إقليمي لخدمات البيانات والتكنولوجيا المتقدمة.

وأشار إلى أن التأكيد الرئاسي على التوسع في تصنيع أجهزة الاتصالات محليًا ووضع آليات فعّالة لدعم وتشجيع المنتج المحلي يعكس إدراكًا عميقًا لأهمية توطيد الصناعة، وتقليل الاعتماد على الواردات، وتعظيم القيمة المضافة للاقتصاد المصري، فضلًا عن خلق فرص عمل نوعية، وبناء كوادر فنية متخصصة قادرة على مواكبة التطورات العالمية في هذا المجال. وأكد المدير العام لشركة تيليكوم وادي أن هذه التوجيهات تمثل خارطة طريق واضحة للقطاع الخاص، وتشجع الشركات العاملة في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات على زيادة استثماراتها، والدخول في شراكات استراتيجية، ونقل الخبرات والتكنولوجيا، بما يسهم في تطوير منظومة صناعية متكاملة ومستدامة. وأضاف حلاوة أن الاهتمام بتطوير مراكز البيانات والحوسبة السحابية يفتح المجال أمام فرص استثمارية واعدة، ويعزز من قدرة الشركات المحلية على تقديم خدمات رقمية

متقدمة تلبي احتياجات المؤسسات الحكومية والخاصة، وتدعم نمو الاقتصاد الرقمي، خاصة في ظل التوجه العالي المتسارع نحو الاعتماد على الحلول السحابية. وأكد وائل حلاوة أن توجيهات القيادة السياسية تمثل رسالة ثقة قوية في قطاع الاتصالات، وتدفع نحو مزيد من التنسيق بين الحكومة والقطاع الخاص، بما يضمن تحقيق نمو مستدام، وتعزيز تنافسية الصناعة المصرية إقليميًا ودوليًا، وترسيخ دور الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات كقطار رئيسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر. يذكر أن تيليكوم وادي، تضع نفسها كلاعب رئيسي في مشهد التحول الرقمي المصري، وتسهم في خلق فرص عمل جديدة، ونقل الخبرات التكنولوجية العالمية إلى السوق المحلي، وفي وقت يشهد فيه قطاع الاتصالات طفرة غير مسبوقة في حجم الاستثمارات وحجم الطلب على الحلول الرقمية.



«سياسة البراميل» تحكم أسواق الطاقة..

«ترامب» يوزع «غنائم نفط فنزويلا» على الشركات الأمريكية

كتب - محمود نبيل وعبد الحى إبراهيم:

أحدثت العملية العسكرية التي شنتها الولايات المتحدة الأمريكية، الأسبوع الماضي، فى فنزويلا، والتي أسفرت عن اعتقال رئيسها نيكولاس مادورو وزوجته سيليا، بالقرب من أحد أبرز الحصون المشددة فى العاصمة كاراكاس، هزة كبيرة على مستوى الأسواق العالمية عمومًا، والنفط على وجه الخصوص.

وتعد فنزويلا إحدى أهم مُصدري النفط على مستوى العالم، كما أنها تمتلك أكبر احتياطات مؤكدة من البترول على مستوى العالم، ويُقدر بنحو ٣٠٢ مليارات برميل، أى ما يقارب خمس الاحتياطي العالمي، متقدمة على السعودية التي تُقدّر احتياطاتها بنحو ٢٦٧.٢ مليار برميل، وإيران بنحو ٢٠٨.٦ مليارات برميل، وفق بيانات نقلتها شبكة «يورونيوز»، هذا الرقم وحده يفسر حدة الخطاب الذي تبناه «ترامب» عقب إطاحة «نيكولاس مادورو»، كما يفسر حديثه الصريح عن إرسال شركات نفط أمريكية كبرى لإعادة تشغيل القطاع، لا باعتباره جهد إنقاذ، بل استثمارًا استراتيجيًا يضمن تدفق العائدات تحت إشراف أمريكي مباشر.

ويتضح أن أرقام الاحتياطي والإنتاج والأسعار وحركة الأسهم ليست تفاصيل تقنية معزولة، بل مفاتيح لفهم سياسة الرئيس الأمريكي «دونالد ترامب»، تجاه فنزويلا، حيث أظهرت سياسته إنها تقوم على تحويل القوة العسكرية إلى نفوذ اقتصادي، والتعامل مع النفط بوصفه جائزة سياسية تنتزع ثم تدار بلغة الاستثمار، وتكشف القراءة المتأنية للأرقام أن طموحات «ترامب» ليست هامشية فى هذا المشهد، بل تمثل الأساس الذي يركز عليه فى كل تحركاته أو قراراته تجاه دول بعينها.

وأعلن الرئيس الأمريكي أن فنزويلا ستُسلم ما قيمته مليارى دولار من النفط الخام الفنزويلي إلى الولايات المتحدة، فى صفقة محورية تهدف إلى تحويل الإمدادات من الصين، مع مساعدة فنزويلا على تجنّب خفض أكبر فى إنتاج النفط. وقال ترامب فى منشور على موقع «تويتر سوشال»: «سيُباع هذا النفط بسعر السوق، وسأشرف أنا، بصفتي رئيسًا للولايات المتحدة الأمريكية، على هذه الأموال لضمان استخدامها بما يعود بالنفع على شعب فنزويلا والولايات المتحدة».

وحسب رويترز، قال مصدران إن تزويد الولايات المتحدة بالنفط الخام المحتجز قد يتطلب فى البداية إعادة توجيه شحنات كانت متجهة فى الأصل إلى الصين.

وانخفضت أسعار النفط الخام الأمريكى باكثُر من ١.٥ ٪ بعد إعلان ترامب، إذ كان من المتوقع أن تزيد الاتفاقية من حجم صادرات النفط الفنزويلي إلى

الولايات المتحدة. وتخضع هذه الصادرات حاليًا لسيطرة شركة شيفرون، الشريك الرئيسى لشركة النفط الفنزويلية، بموجب ترخيص أمريكى.

وأوضح محللون، من بينهم «فيل فلين»، لشبكة «يورونيوز» أن زيادة الإنتاج الفنزويلي قد تبقى أسعار النفط منخفضة على المدى الطويل، وهو ما يضع منافسين مثل روسيا تحت ضغط إضافي، عند هذه النقطة، تتحول الأرقام إلى أدوات فى صراع النفوذ، وتصبح فنزويلا ورقة تستخدمها واشنطن لإعادة تشكيل توازنات الطاقة العالمية.

ولم يتضح بعد ما إذا كانت فنزويلا ستتمكن من الحصول على أى عائدات من هذه الصادرات، إذ تعنى العقوبات استبعاد شركة النفط الفنزويلية من النظام المالى العالمى، وتجميد حساباتها المصرفية، ومنعها من إجراء أى معاملات بالدولار الأمريكى. وقال محللو شركة أيجيس هيدجينج فى مذكرة:

«لا تزال سوق النفط تجهل كيف ستتغير التدفقات من فنزويلا بسبب الإجراءات الأمريكية».

وفى سوق عالمية تتسم بوفرة المعروض من النفط، قال بعض المحللين إن أى اضطراب آخر فى صادرات فنزويلا لن يكون له تأثير فوري يُذكر على الأسعار. وانخفض إنتاج النفط فى فنزويلا فى السنوات الماضية بسبب سوء الإدارة ونقص الاستثمار من الشركات الأجنبية بعد تأميم فنزويلا لأنشطة النفط فى العقد الأول من القرن الحادى والعشرين. وبلغ متوسط الإنتاج حوالى مليون برميل يوميًا العام الماضى، أى ١٪ فقط من الإنتاج العالمى، وعرضت القائمة بأعمال الرئيس فى فنزويلا التعاون مع الولايات المتحدة.

وتوقع سيمون وونغ، مدير محافظ استثمارية فى شركة جابيلى فاندز، وقف الهجوم والحصار البحرى، ورفع العقوبات فى نهاية المطاف، مما سيسمح بدخول معظم، إن لم يكن كل، النفط

الفنزويلي العالق فى البحر وفى المستودعات الجمركية إلى السوق.

بينما أبدى آخرون تحفظًا أكبر، فقال محللو بيرنستين: «تواجه سوق النفط فائضًا لا علاقة له بفنزويلا، يمكننا أن نرى لماذا تركز السوق على احتمال ضخ المزيد من البراميل من فنزويلا، لكننا لا نرى أن ذلك سيحدث سريعًا».

ويراقب المحللون أيضًا رد فعل إيران بعد أن هدد ترامب بالتدخل، إذا ما تم قمع الاحتجاجات التي تشهدها الدولة العضو فى أوبك. رد فعل الأسواق المالية عزز هذا الفهم، فمع إعلان «ترامب» عن خطته، ارتفعت أسهم شركات التكرير الأمريكية الكبرى، مثل فالبرو، وماراثون بتروليوم، وفيليبس ٦٦، بنسب تراوحت بين ٥٪ و٦٪. كما قفزت أسهم شركات خدمات حقول النفط، مثل هالبرتون، وإس إل بي، بنسبة وصلت إلى ٧٪ و٨٪، فى حين سجلت شركات التنقيب الكبرى مكاسب تراوحت بين

٢٪ و٤٪، وفق ما أوردته «أسوشيتد برس».

هذه الارتفاعات لم تكن تعبيرًا عن ثقة فى استقرار فنزويلا، بقدر ما كانت رهائنًا على توسع نفوذ الشركات الأمريكية فى قطاع ظل مغلقًا أو محاصرًا لسنوات.

وتتعمق الصورة عند النظر إلى طبيعة النفط الفنزويلي نفسه، فكاراكاس تنتج خامًا ثقيلًا يُعد ضروريًا لصناعة الديزل، فى وقت يعاني فيه العالم نقصًا فى الإمدادات بسبب العقوبات المفروضة على روسيا، وهو ما أشارت إليه وكالة «أسوشيتد برس». فهذا النوع من النفط لا يمكن تعويضه بسهولة من الخام الأمريكى الأخف، ما يمنح واشنطن ورقة ضغط إضافية فى الأسواق العالمية، ويجعل السيطرة على الحقول الفنزويلية ذات قيمة استراتيجية تتجاوز الأرقام المجردة.

الزمالك مهدد بـ«كارت أحمر» من «فيفا»



المديونيات المتراكمة، بهدف إنهاء القضايا الصادر بشأنها أحكام نهائية وهو ما يضع الإدارة أمام سباق مع الزمن لتوفير السيولة المالية اللازمة لإنهاء كافة مشاكله المالية . وتكثف إدارة الزمالك جهودها خلال الفترة الحالية، سواء عبر الموارد الذاتية أو البحث عن حلول تمويلية، من أجل سداد المديونيات المالية بشكل كامل، خاصة فى ظل حاجة الفريق لتدعيمات جديدة فى أكثر من مركز.

ظل استمرار وجود عدد من القضايا المنظورة أمام الاتحاد الدولى لكرة القدم فيفا، والتي لم يصدر بشأنها أى قرارات نهائية حتى الآن. وفى الوقت نفسه، يواصل نادى الزمالك تحركاته المكثفة من أجل تدعيم صفوف الفريق الأول لكرة القدم بصفقات جديدة تعزز من فرص المنافسة على البطولات خلال المرحلة المقبلة. وأكدت مصادر مطلعة أن إدارة الزمالك تعمل على توفير المبالغ المالية المطلوبة لسداد

البرتغالى فى صفقة اللاعب شيكو بانزا، والتي تصل إلى ٢٠٠ ألف يورو. وتشمل القضايا أيضًا مستحقات نادى شارلروا البلجيكي فى صفقة انتقال الفلسطيني عدى الدباغ، بقيمة ١٧٠ ألف يورو، ليصل إجمالى المديونيات إلى رقم كبير يمثل عبئًا ماليًا واضحًا على خزينة النادي. تسود حالة من التخوف داخل نادى الزمالك من احتمالية التعرض لإيقافات قيد جديدة خلال فترة الإنتقالات الشتوية بشهر يناير الجارى، فى

الحمد معاني، وقضايا تتعلق بالبرتغالى جوزيه جومير المدير الفنى السابق للفريق ومساعديه، بقيمة إجمالية تصل إلى ١٨٠ ألف دولار، إلى جانب قضية تخص السويسرى كريستيان جروس المدير الفنى الأسبق، وتبلغ قيمتها ١٢٢ ألف دولار.

كما تضم قائمة القضايا ملف التونسي فرجاني ساسى لاعب الفريق السابق، والذي يطالب بمستحقات مالية تقدر بنحو ٥٠٥ آلاف دولار، بالإضافة إلى مستحقات نادى إستريلا

كتاب - حسام نبوي:

ما زالت أزمات الزمالك عرض مستمر دون حلول جذرية تعيد النادي العريق للطريق الصحيح مرة أخرى، ومن أهم الأزمات التي يعاني منها الزمالك هى وجود عدة ملفات مفتوحة أمام «فيفا»، من بينها قضايا تتعلق بالسنغالي إبراهيمي نداي، واليوناندى كونراد ميشالاك، والتونسي أحمد الجفالي، إلى جانب القضية الخاصة بنادى أولكساندريا الأوكرانى الذى انضم منه البرازيلى خوان بيزيرا، وكذلك نادى اتحاد طنجة الذى كان انضم منه عبد

القاهرة «عروس المدن الإفريقية»

كتب - خالد خليل:

أكد تقرير Jeune Afrique الفرنسية الخاص بالمدن الإفريقية الأكثر جاذبية لعام ٢٠٢٥ أن القاهرة تصدرت الترتيب العام على مستوى القارة السمراء لتصبح المدينة الأكثر جاذبية فى أفريقيا، فيما حققت الإسكندرية قفزة لافتة بحلولها فى المركز السابع إفريقيا، فى دلالة واضحة على صعود غير مسبوق للمدن المصرية مع دخول عام ٢٠٢٦، مدفوعة بتطور البنية التحتية وتحسن مؤشرات جودة

الحياة وجاذبية الاستثمار والسياحة.

وأوضح التقرير أن القاهرة احتلت الصدارة بفضل ثقلها الاقتصادى والديموغرافى ودورها المحورى كمركز إقليمي للأعمال والثقافة والسياحة فى شمال أفريقيا، إلى جانب مشروعات النقل العملاقة والتوسع العمرانى الحديث، بينما جاءت الإسكندرية ضمن المراكز العشرة الأولى مستفيدة من موقعها الاستراتيجى على البحر المتوسط ودورها كميناء رئيسى ووجهة سياحية

وثقافية متنامية.

وبحسب التصنيف الصادر عن المجلة الفرنسية، جاءت كينغالى فى المركز الثانى مدعومة بنموذجها الحضري المتقدم، تلتها نيروبي فى المركز الثالث كمركز تكنولوجى ومالى لشرق أفريقيا، ثم كيب تاون فى المركز الرابع، والرباط فى المركز الخامس، وجوهانسبرغ فى المركز السادس، تلتاى الإسكندرية فى المركز السابع متقدمة على مدن اقتصادية وسياحية كبرى بالقارة.

وشمل تقرير Jeune Afrique قائمة ٣٠ مدينة أفريقية الأكثر جاذبية لعام ٢٠٢٥، وجاء ترتيبها على النحو التالي: القاهرة فى المركز الأول، كينغالى ثانياً، نيروبي ثالثاً، كيب تاون رابعاً، الرباط خامساً، جوهانسبرغ سادساً، الإسكندرية سابعا، لاغوس ثامناً، طنجة تاسعاً، مومباسا عاشراً، أكرا فى المركز الحادى والعشرين، داکار فى المركز الثانى والعشرين، تونس فى المركز الثالث والعشرين، لواندا فى المركز الرابع والعشرين، الجزائر فى المركز الخامس والعشرين، ليمبرفيل فى المركز السادس والعشرين، أنتاناناريفو فى المركز السابع والعشرين،

مابوتو فى المركز الثامن والعشرين، لومى فى المركز التاسع والعشرين، واختتمت برانيا القائمة فى المركز الثلاثين. ويعكس هذا الترتيب التحولات العميقة التي تشهدها المدن الإفريقية، ويؤكد أن القاهرة والإسكندرية باتتا فى صدارة المشهد الحضري بالقارة، مع توقعات باستمرار هذا الزخم خلال عام ٢٠٢٦ فى ظل تصاعد الاستثمارات ومشروعات التطوير الحضري والبنية التحتية والسياحية.

