



30 يونيو

إعلان الجمهورية الاقتصادية الجديدة

« مكاسب الاقتصاد في 13 عام

« بالأرقام.. رحلة استعادة الدولة وصناعة المستقبل

« القطاع المصرفي» خط الدفاع الاقتصادي الأول بعد الثورة



السنة الرابعة عشر
الاصدار الثاني
الأحد

٢٤ مايو ٢٠٢٦
٧ ذو الحجة ١٤٤٧
الثمن ٣ جنيهات



البورصة

أسسها سامح عارف عام ٢٠٠٧

www.alborsagia.news

<http://www.alborsagia.com>



استمتع بتجربة بنكية مميزة مع saib excellence خدمات مصرفية تفوق توقعاتك

لمزيد من المعلومات ابعت كلمة «اكسلانس» على 1166

16668

saib.com.eg

[saibbank](https://www.facebook.com/saibbank)

[saib_bank](https://www.instagram.com/saib_bank)

[SAIBBank](https://www.youtube.com/SaibBank)

[saibbank](https://www.linkedin.com/company/saibbank)

+202 16668

على كافة الأصعدة السياسية والاقتصادية والاجتماعية..

30 يونيو

تصحيح مسارات الطريق نحو الجمهورية الجديدة



بالأرقام.. رحلة ما بعد الثورة من استعادة الدولة إلى صناعة المستقبل

مصر كمركز إقليمى للطاقة فى منطقة الشرق الأوسط، وشرق المتوسط.. وأشار «فرج» إلى أن ما تحقق فى قطاع البنية التحتية لا يقل أهمية عن الإنجازات الاقتصادية، موضحاً أن الدولة نجحت فى تنفيذ شبكة طرق ومحاور قومية غير مسبوقة ساهمت فى ربط مناطق التنمية الجديدة بالموانئ والمراكز الصناعية والزراعية، وخفض زمن الانتقال وتكاليف النقل، الأمر الذى انعكس بصورة مباشرة على جذب الاستثمارات وتحسين بيئة الأعمال.

وقال إن ما يميز التجربة المصرية بعد ٣٠ يونيو هو أنها لم تعتمد على حلول مؤقتة أو إجراءات قصيرة الأجل، بل قامت على تأسيس بنية قوية للمستقبل من خلال الاستثمار فى الإنسان المصرى، وتطوير التعليم والرعاية الصحية، والتوسع فى برامج الحماية الاجتماعية، وتمكين المرأة والشباب، والتحول الرقمى، وهى جميعها عناصر أساسية لبناء دولة عصرية قادرة على المنافسة فى عالم سريع التغير.

مصر بعد ١٢ عاما من ثورة ٢٠ يونيو

وشدد على أن مصر بعد نحو ١٢ عاما من ثورة ٣٠ يونيو أصبحت أكثر قدرة على مواجهة التحديات الإقليمية والدولية بفضل ما تمتلكه من مؤسسات قوية وبنية تحتية حديثة واقتصاد أكثر تنوعاً، لافتاً إلى أن ما تحقق خلال السنوات الماضية لم يكن مجرد إنجازات متفرقة، وإنما جزء من مشروع وطنى متكامل نقل الدولة المصرية من مرحلة الدفاع عن البقاء إلى مرحلة التخطيط للمستقبل وصناعة التنمية وترسيخ مكانتها كقوة إقليمية مؤثرة وفادرة على تحقيق تطورات شعبية.

وطبقاً لتصريحاته الصحفية لوكالة أنباء الشرق الأوسط .. قال اللواء طيار دكتور هشام الحلبى، المستشار بالأكاديمية العسكرية للدراسات العليا والاستراتيجية، إن ثورة ٣٠ يونيو مثلت نقطة تحول فارقة فى مسيرة الدولة المصرية الحديثة، إذ لم تقتصر آثارها على استعادة الاستقرار السياسى والأمنى، وإنما أرست الأساس لانطلاقة تنمية غير مسبوقة شملت مختلف القطاعات، وأسهمت فى إعادة بناء الدولة على أسس قوية قادرة على مواجهة التحديات وتحقيق التنمية المستدامة.

وأضاف أن ما شهدته مصر خلال السنوات التى أعقبت الثورة يعد أكبر عملية بناء وتنمية فى تاريخها المعاصر، حيث نجحت الدولة فى تنفيذ شبكة عملاقة من الطرق والمحاور والكبارى غيرت خريطة الحركة والنقل داخل الجمهورية، وربطت بين المحافظات والناطق العمرانية الجديدة، وأسهمت فى تقليل زمن الانتقال وتكاليف النقل ودعم حركة التجارة والاستثمار.

ونكر أن قطاع الزراعة شهد طفرة نوعية غير مسبوقة من خلال إطلاق مشروعات قومية كبرى لاستصلاح ملايين الأفدنة، وفى مقدمتها مشروع الدلتا الجديدة ومستقبل مصر وتوشكى، بما عزز من جهود تحقيق الأمن الغذائى وتقليل الفجوة بين الإنتاج والاستهلاك، فضلاً عن إدخال نظم الري الحديثة والتوسع فى استخدام التكنولوجيا الزراعية.

رؤية تنمية شاملة

وأشار المستشار بالأكاديمية العسكرية للدراسات العليا والاستراتيجية إلى أن الدولة لم تكتف بتطوير البنية التحتية والزراعة، بل أطلقت رؤية تنمية شاملة امتدت إلى قطاعات الإسكان والصناعة والطاقة والتعليم والصحة، حيث تم إنشاء مدن جديدة على أحدث النظم العمرانية، وتطوير المناطق غير المخططة، وتنفيذ مشروعات ضخمة فى مجالات الكهرباء والطاقة المتجددة، ما جعل مصر تمتلك بنية أساسية تعد من بين الأكثر تطوراً فى المنطقة.

وأوضح أن حجم الإنجازات التى تحققت خلال السنوات الماضية يعكس وجود إرادة سياسية واضحة ورؤية استراتيجية بعيدة المدى تستهدف بناء دولة عصرية قادرة على المنافسة وجذب الاستثمارات وتوفير فرص العمل للشباب، مؤكداً أن التنمية التى تشهدها مصر ليست مشروعات منفصلة، وإنما خطة متكاملة لإعادة صياغة الجغرافيا الاقتصادية للدولة ورفع جودة حياة المواطنين.

وشدد الحلبى على أن ثمار ثورة ٣٠ يونيو لم تقتصر على الحفاظ على الدولة الوطنية وإثبات مؤسساتها، بل امتدت لتشمل تأسيس مرحلة جديدة من البناء والتنمية الشاملة، وهو ما يظهر بوضوح فى المشروعات القومية المنتشرة من أقصى شمال البلاد إلى جنوبها، والتى تمثل استثماراً حقيقياً فى مستقبل الأجيال القادمة .



خبراء: تنفيذ أكبر عملية بناء وتنمية فى تاريخ مصر المعاصر

الاستراتيجى حيث قال أن ثورة ٣٠ يونيو لم تكن مجرد حدث سياسى غير مسار الدولة المصرية، وإنما مثلت بداية مرحلة جديدة انتقلت خلالها مصر من إدارة الأزمات إلى صناعة المستقبل، ومن مواجهة تحديات تهدد استقرار الدولة ومؤسساتها إلى تبني رؤية استراتيجية شاملة تستهدف بناء دولة قوية وحديثة وقادرة على تحقيق التنمية المستدامة.

مشروع وطنى متكامل من القيادة السياسية

وأضاف فى تصريح لوكالة أنباء الشرق الأوسط، أن ما جرى خلال السنوات التى أعقبت الثورة يؤكد أن القيادة السياسية تبنت مشروعاً وطنياً متكاملًا ارتكز على إعادة بناء مؤسسات الدولة وتعزيز قدراتها الاقتصادية والتنموية، مشيراً إلى أن الدولة واجهت فى عام ٢٠١٣ تحديات غير مسبوقة على المستويات الأمنية والاقتصادية والخدمية، إلا أنها استطاعت خلال فترة زمنية وجيزة أن تضع أسس الجمهورية الجديدة القائمة على التخطيط العلمى والتنمية الشاملة.

وأضاف أن الإنجازات التى تحققت لا يمكن قياسها فقط بحجم المشروعات التى تم تنفيذها، وإنما بما أحدثته من تغيير جذرى فى قدرة الدولة على تلبيه احتياجات مواطنيها وتأمين مستقبل الأجيال القادمة، لافتاً إلى أن المؤشرات الاقتصادية الدولية أصبحت تعكس



كتبت : ياسمين عبد الفتاح

لم تمثل ثورة ٣٠ يونيو ٢٠١٣ رغبات ومطالب الشعب المصرى نحو تعديل المسار السياسى فقط.. بل باتت أيقونة تصحيح المسار على كافة الأصعدة السياسية والاقتصادية والاجتماعية، حيث دخلت مصر مرحلة جديدة من تاريخها الحديث لإعادة بناء مؤسسات الدولة وتحقيق التنمية فى مختلف القطاعات.

وكانت البداية بحزمة من الإصلاحات الاقتصادية والمشروعات القومية الكبرى المستهدفة معالجة المشاكل المتراكمة، ووضع أسس لتنمية مستدامة.

لتبدأ التحرك الهادئ نحو المرحلة الجديدة من التنمية ودعم البنية التحتية والقطاعات ذات الأهمية سواء مشروعات الطاقة أو الأمن الغذائى أو شبكة الطرق مستهدفين الوصول لحياة كريمة للمصريين .

تحسن أداء الاقتصاد المصرى

وطبقاً للدراسات والبيانات المؤسسية والمؤشرات الدولية التى أظهرت تحسناً ملحوظاً فى أداء الاقتصاد المصرى، حيث جاءت تقديرات صندوق النقد الدولى الصادرة فى أبريل ٢٠٢٦ مصر فى المرتبة الثانية عربياً من حيث حجم الناتج المحلى الإجمالى وفقاً لتعامل القوة الشرائية، فيما توقع البنك الدولى استمرار نمو الاقتصاد المصرى ليصل إلى ٤,٢٪ خلال العام المالى ٢٠٢٦/٢٠٢٥، ثم إلى ٤,٨٪ خلال العام المالى ٢٠٢٦/٢٠٢٧، مدعوماً بتحسين مناخ الأعمال وزيادة الاستثمارات وتوافر النقد الأجنبى.

كما شهدت معدلات التضخم تراجعاً تدريجياً بعد موجة الارتفاعات التى شهدتها السنوات الماضية، حيث انخفضت من ذروة بلغت ٢٨٪ فى سبتمبر ٢٠٢٣ إلى ١٤,٦٪ فى مايو ٢٠٢٦، بالتوازى مع تراجع معدل البطالة إلى ٦٪ خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦، وهو ما يعكس توسع سوق العمل وخلق فرص جديدة من خلال المشروعات القومية والاستثمارات المختلفة.

تحقيق الأمن الغذائى

وعلى صعيد تحقيق الأمن الغذائى وتعزيز الرقعة الزراعية، وطبقاً للتقارير الملئة قد نفذت الدولة عدداً من المشروعات الزراعية الكبرى التى أسهمت فى زيادة الرقعة الزراعية بنحو ٤,٥ مليون فدان، وشملت هذه المشروعات المشروع القومى لاستصلاح ١,٥ مليون فدان، ومشروع مستقبل مصر الزراعى الذى يضم نحو ٥٠٠ ألف فدان، إلى جانب مشروع الدلتا الجديدة الذى يستهدف الوصول إلى مليونى فدان، فضلاً عن مشروع الصوب الزراعية الذى يعتمد على أحدث التقنيات الزراعية لزيادة الإنتاجية وترشيد استخدام المياه.

وشهد قطاع الطاقة طفرة غير مسبوقة خلال السنوات الماضية، بعدما تحولت مصر من مواجهة تحديات فى إمدادات الكهرباء والغاز إلى امتلاك بنية قوية تؤهلها للقيام بدور إقليمى مهم فى مجال الطاقة.

كما توسعت مصر فى مشروعات الطاقة النظيفة والمتجددة، ومن بينها مشروع «أوبيليسك» للطاقة الشمسية بقدرة ٥٠٠ ميجاوات، إضافة إلى مشروعات الطاقة الشمسية وطاقة الرياح بإجمالى قدرات مستهدفة تصل إلى ٣١٠٠ ميجاوات.

طفرة مشروعات البنية التحتية

وفى قطاع البنية التحتية، نفذت الدولة المشروع القومى للطرق الذى ساهم فى تطوير شبكة النقل وتحسين الربط بين المحافظات والمناطق التنموية الجديدة، وبلغت استثمارات الطرق والكبارى نحو ٢٢,٩ مليار جنيه، وشملت تنفيذ وتطوير عدد من المحاور والطرق الاستراتيجية، من بينها محور ٣٠ يونيو بطول ٢١٠ كيلومترات، وطريق الصعيد الصحراوى الغربى، وطريق الجلالة، إلى جانب التوسع فى وسائل النقل الجماعى الحديثة مثل المونوريل والقطار الكهربائى السريع.

وامتدت جهود التنمية إلى الريف المصرى من خلال المبادرة الرئاسية «حياة كريمة»، التى تعد واحدة من أكبر المبادرات التنموية المتكاملة، حيث شهدت المرحلة الأولى تنفيذ نحو ٢٣ ألف مشروع فى ١٤٧٧ قرية داخل ٢٠ محافظة، استفاد منها نحو ١٨ مليون مواطن، مع توجيه نسبة كبيرة من الاستثمارات إلى محافظات الصعيد. كما تستهدف المرحلة الثانية تطوير ١٦٦٧ قرية إضافية يعيش بها نحو ٢١ مليون مواطن، بما يساهم فى تحسين خدمات مياه الشرب والصرف الصحى والتعليم والصحة والبنية الأساسية.

البورصجية

جريدة إسبوعية اقتصادية

تصدر عن شركة الماسة للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع ش.م.م

بترخيص من المجلس الأعلى للصحافة

رئيس التحرير

نيفين ياسين

رئيس التحرير التنفيذي

عبد القادر إسماعيل

ديسك مركزى

كريمة سلام

اخراج وتنفيذ

عصام حسنى

محمود طلعت

عبد الصبور حسن

هيئة التحرير

سحر عبد الغنى

ليلى أنور - خالد خليل

أحمد عبد المنعم - عبدالعزيز عمر

عادل حسن - صفاء أنور ووط

محمود نبيل - محمد التهامى

حنان نبيل - دعاء سيد

ياسر جمعة - حنان محمد

منال عمر

المراجعة اللغوية

عمر عبدالعزیز

صدر العدد الأول بتاريخ

٢٢ نوفمبر ٢٠٠٨

العنوان

٦ش - مديرية الأوقاف - الدقى - جيزة
تليفاكس: ٣٧٤٩٣٦٩٠

التجهيزات الفنية بجريدة البورصجية

توزيع مؤسسة دار التحرير «الجمهورية»

المشروعات القومية تقود التحول الاقتصادى

والتنموى طوال ١٢

عامًا

طفرة فى البنية

التحتية وزيادة

الرقعة الزراعية

بنحو ٤.٥ مليون

فدان

قاد الإصلاح نحو الاستقرار والنمو..

«القطاع المصرفي» خط الدفاع الاقتصادي الأول بعد الثورة

كتب ياسر جمعه

أكدت الدكتورة شيما وجيه، الخبيرة المصرفية، أن ثورة ٣٠ يونيو مثلت نقطة انطلاق حقيقية لإعادة بناء الاقتصاد المصري، ليس فقط على المستوى السياسي، وإنما عبر إطلاق برنامج إصلاح اقتصادي شامل أعاد هيكلة الاقتصاد ومنحه قدرة أكبر على مواجهة الصدمات والأزمات العالمية.

وقالت إن السنوات الثلاثة عشر الماضية شهدت تنفيذ إصلاحات هيكلية عميقة تزامنت مع تحديات استثنائية، بدءًا من برنامج الإصلاح الاقتصادي، مرورًا بجائحة كورونا، ثم الحرب الروسية الأوكرانية، وصولًا إلى اضطرابات التجارة العالمية والتوترات الجيوسياسية، ورغم ذلك تمكن الاقتصاد المصري من الحفاظ على قدر كبير من الاستقرار والمرونة.

وأوضحت أن البنك المركزي المصري واجه واحدة من أكثر الفترات تعقيدًا في تاريخه، حيث تعامل مع موجات تضخمية عالمية غير مسبقة، وتقلبات حادة في الأسواق الدولية، وتحديات تتعلق بأسواق الصرف والتدفقات الرأسمالية، مؤكدة أن السياسات النقدية التي اتبعتها نجحت في الحفاظ على سلامة الجهاز المصرفي وتعزيز ثباته، واحتواء الضغوط التضخمية تدريجيًا، بما أسهم في الحفاظ على الاستقرار المالي.

وأضافت أن القطاع المصرفي المصري أثبت خلال العقد الأخير أنه أحد أهم ركائز



التمية الاقتصادية، من خلال التوسع في التمويل، وارتفاع مستويات السيولة والملاءة المالية، إلى جانب التوسع في الشمول المالي والتحول الرقمي، فضلًا عن المبادرات التمويلية التي أطلقها البنك المركزي لدعم الصناعة، والتمويل العقاري، والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وهو ما انعكس

على زيادة النشاط الاقتصادي وتحفيز الاستثمار. وأشارت إلى أن المرحلة المقبلة تتطلب استمرار التنسيق بين السياسات النقدية والمالية، بما يدعم استقرار الأسعار، ويمزز الثقة في الاقتصاد المصري، ويهيئ بيئة أكثر جذبًا للاستثمارات المحلية والأجنبية.

من جانبه، أكد باهر عبد العزيز، الخبير الاقتصادي، أن ثورة ٣٠ يونيو مثلت بداية مرحلة جديدة من إعادة بناء الاقتصاد الوطني على أسس أكثر صلابة، موضعا أن برنامج الإصلاح الاقتصادي نجح في معالجة اختلالات هيكلية استمرت لعقود، وأسهم في تحسين مؤشرات الاقتصاد

الكلّي واستعادة ثقة المستثمرين والمؤسسات الدولية. وأوضح أن الدولة نفذت خلال السنوات الماضية استثمارات ضخمة في مشروعات البنية التحتية، شملت الطرق والمحاور والموانئ والمدن الجديدة وشبكات الكهرباء والاتصالات، وهو ما ساهم في تحسين بيئة

الأعمال، وخفض تكاليف الإنتاج والنقل، ورفع تنافسية الاقتصاد المصري.

وأضاف أن قطاع الطاقة شهد تحولًا استراتيجيًا كبيرًا، بعد تحقيق الاكتفاء من الكهرباء والتوسع في مشروعات الطاقة المتجددة والاستفادة من اكتشافات الغاز الطبيعي، بما عزز أمن الطاقة ورسخ مكانة مصر كمركز إقليمي للطاقة.

وأشار إلى أن الدولة حرصت على تحقيق التوازن بين الإصلاح الاقتصادي والحماية الاجتماعية، من خلال التوسع في برامج «تكافل وكرامة» و«حياة كريمة»، وزيادة الإنفاق على الصحة والتعليم، بما خفف من آثار الإصلاح على الفئات الأكثر احتياجًا.

وأكد أن المرحلة المقبلة يجب أن تركز على تعميق التصنيع المحلي، وزيادة مساهمة القطاع الخاص، ورفع معدلات التصدير، وجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية، باعتبارها الركائز الأساسية لتحقيق نمو اقتصادي مستدام.

واختتم باهر عبد العزيز تصريحاته بالتأكيد على أن ما تحقق خلال الأشي عشر عامًا الماضية يمثل تحولًا اقتصاديًا حقيقيًا، نقل الدولة من مرحلة إدارة الأزمات إلى بناء اقتصاد أكثر مرونة وقدرة على مواجهة المتغيرات العالمية، مشددًا على أن الحفاظ على مكتسبات الإصلاح وتعزيز الاقتصاد الإنتاجي سيكونان مفتاح المرحلة المقبلة.

قفز بنسبة 569%..

الناتج المحلي تتأهد على نجاح 30 يونيو

تقرير - محمد الدسوقي:

أسست التحولات الهيكلية العميقة التي انطلقت عقب ثورة ٣٠ يونيو المجيدة لعهد جديد للاقتصاد المصري، عبر الانتقال الجذري من سياسة تسيير الأزمات المؤقتة إلى استراتيجية البناء المستدام وصياغة الركائز السائدة.

ويعد نمو الناتج المحلي الإجمالي واجهة التحول الهيكلي، حيث ارتفعت القيمة الإجمالية للاقتصاد من ٢,٧ تريليون جنيه عقب الثورة مباشرة لتصل إلى ١٨,١٣ تريليون جنيه بمعدل نمو تجاوز ٥٦٩%، مما رفع متوسط نصيب الفرد إلى أكثر من ١٦٨ ألف جنيه مقارنة بنحو ٢١,٣ ألف جنيه سابقاً.

وانعكست الثقة المتزايدة في النظام المصرفي وسياسة ترسيخ الشمول المالي بدورها في تضاعف إجمالي الودائع والسيولة المحلية بأكثر من سبعة أضعاف، لتصل من ١,٧٤٠ تريليون جنيه إلى ١٥,٠٠٩ تريليون جنيه بنمو بلغت نسبته ٧٦٢,٥%.

وعلى صعيد الجاذبية الاستثمارية للدولة، قفزت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى دروحتها عند ٤٦,١ مليار دولار بفضل شراكات كبرى كصفقة رأس الحكمة

وتفعيل الرخصة الذهبية، مقارنة بـ ٤ مليارات دولار سنوياً في عهود سابقة. وسجل الاستثمار غير البترولي صافي تدفق للداخل بلغ ١٣,٥ مليار دولار في غضون تسعة أشهر بعد توحيد سعر

الصرف والقضاء على السوق الموازية، بالتوازي مع قفزة الصادرات السلعية غير النفطية من ٢١,٩ مليار دولار إلى ٥٢ مليار دولار. وحملت مؤشرات نمو قطاعات السياحة



البلاد ٧,٥ مليون زائر في أول خمسة أشهر من العام الجاري وحده ضخوا عوائد بقيمة ٦,٨ مليار دولار تدعمها طاقة فندقية تتجاوز ٢٢٨,١ ألف غرفة. وتوسعت الرقعة الزراعية الإجمالية

والزراعة اللوجستيات قصة نجاح كبرى، ضمن خطط تنويع مصادر النقد الأجنبي والأمن الغذائي: حيث استقبلت مصر ١٩ مليون سائح في عام ٢٠٢٥ مع مستهدف طموح بجذب ٢٠ مليون سائح، ليدخل

بنسبة ١١٪ لتصل من ٩,١ مليون فدان إلى ١٠,١ مليون فدان بفضل مشروعات الدلتا الجديدة وتوشكي، منها استصلاح ٦١٠,٨ ألف فدان دفعة واحدة، تزامنا مع تطوير المنظومة اللوجستية بتحسين كفاءة تفريغ ميناء دمياط بقدرة ٧٠٠ طن في الساعة، وصوامع الإسكندرية إلى ٦٤٠ طناً، بجانب تدشين صومعة بورسعيد بسعة ١٠٠ ألف طن.

واستوعب سوق العمل ملايين الأيدي العاملة لتقفز القوة الإجمالية إلى ٢٤,١٥٤ مليون فرد، مع ارتفاع عدد المشتغلين الفعليين من ٢٤,٧ مليون إلى ٣٢,٠١٨ مليون مشتغل، ما أدى إلى تراجع معدلات البطالة.

وخصصت الدولة ميزانيات ضخمة لدعم سياسات الإسكان الاجتماعي، عبر بناء ٢٤٥ ألف وحدة بقيمة ٣٢ مليار جنيه، وتنفيذ ٣٥٥ ألف وحدة إضافية باستثمارات ٧١ مليار جنيه، وتخصيص ٢٥ ألف وحدة مجهزة بالكامل لإنهاء العشوائيات غير الآمنة، مع تدشين ١٤ مدينة ذكية جديدة تقودها العاصمة الإدارية.

تغلب على التحديات ببرنامج الإصلاحات..

مكاسب الاقتصاد في 13 عام

كتب: ولاء النجار

لم تكن السنوات التي سبقت ثورة ٣٠ يونيو مجرد مرحلة من التحديات الاقتصادية، بل مثلت اختباراً صعباً للاقتصاد المصري الذي واجه آنذاك تراجعاً في مؤشرات النمو، وارتفاعاً في معدلات البطالة، واتساعاً لِعجز الموازنة والميزان التجاري، إلى جانب أزمة طاقة أثرت بشكل مباشر على حياة المواطنين.

وبعد مرور ١٣ عامًا، تكشف المؤشرات الرسمية عن تغيرات كبيرة في عدد من القطاعات الاقتصادية والتنموية، مدفوعة ببرامج الإصلاح الاقتصادي ومشروعات البنية التحتية والاستثمارات في قطاع الطاقة، وفقًا لخبراء اقتصاديين ومتخصصين.

وقال الدكتور أشرف غراب، الخبير الاقتصادي ونائب رئيس الاتحاد العربي للتنمية الاجتماعية بمنظومة العمل العربي بجامعة الدول العربية لشؤون التنمية الاقتصادية، إن الاقتصاد المصري قبل ثورة ٣٠ يونيو كان يواجه أوضاعًا شديدة الصعوبة، موضعا أن معظم مؤشرات الاقتصاد الكلي شهدت تراجعًا ملحوظًا، سواء في معدلات النمو أو الصادرات والإيرادات العامة، في مقابل ارتفاع السوراد وعجز الميزان التجاري وزيادة معدلات البطالة، وهو ما وضع الاقتصاد في مواجهة تحديات كبيرة. وأضاف غراب أن برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي نفذته الدولة خلال

السنوات الماضية ساهم في تعزيز قوة الاقتصاد المصري وزيادة قدرته على مواجهة الأزمات العالمية، مشيرًا إلى أن الاقتصاد المصري يتميز بالتنوع، وهو ما ساعده على الصمود أمام التدايعات الاقتصادية الدولية.

وأوضح أن معدل النمو الاقتصادي ارتفع من نحو ٢,٩٪ خلال العام المالي ٢٠١٤/٢٠١٣ إلى ٦,٦٪ في العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١، فيما سجل ٥,١٪ خلال الأشهر التسعة الأولى من العام المالي الجاري.

كما ارتفع الناتج المحلي الإجمالي من نحو ٢,١٣ تريليون جنيه في ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى ١٠,٢ تريليون جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١، بينما اقترب الناتج المحلي خلال العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ من ١٦,١٦ تريليون دولار.

وأضاف أن قطاع السياحة شهد أيضًا نموًا ملحوظًا، إذ ارتفعت الإيرادات من نحو ٧,٢ مليار دولار في عام ٢٠١٤ إلى ١٣,٦ مليار دولار خلال عام ٢٠٢٣، ثم سجلت ١٦,٧ مليار دولار خلال عام ٢٠٢٥ مع استقبال نحو ١٩ مليون سائح.

كما أكد أن تحويلات المصريين العاملين بالخارج ارتفعت من ١٨,٥ مليار دولار في العام المالي ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى ٢٢,٣ مليار دولار بنهاية عام ٢٠٢٢، ثم سجلت نحو ٣٩,٢ مليار دولار خلال الفترة من يوليو ٢٠٢٥ إلى أبريل ٢٠٢٦.

وأوضح غراب أن معدل البطالة تراجع من نحو ١٣٪ في عام ٢٠١٤ إلى ٦,٣٪ خلال عام ٢٠٢٥، لافتًا إلى أن الدولة أولت اهتمامًا متزايدًا بالقطاع الخاص عبر وثيقة سياسة ملكية الدولة، بهدف رفع مساهمته في الاقتصاد إلى أكثر من ٦٥٪.

وأضاف أن الصادرات المصرية غير البترولية بلغت نحو ٤٨,٦ مليار دولار خلال عام ٢٠٢٥، مع استهداف الوصول بها إلى ١٠٠ مليار دولار، كما ارتفع الاحتياطي النقدي من ٢٥,٨ مليار دولار في عام

٢٠١٣/٢٠١٤ إلى أكثر من ٥٣ مليار دولار حاليًا. وأشار أيضًا إلى نمو الاستثمارات الأجنبية المباشرة، إذ ارتفع صافي الاستثمار الأجنبي المباشر من ٣,١ مليارات دولار في عام ٢٠١٣/٢٠١٤ إلى ١٢,٢ مليار دولار خلال العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥، فيما بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر نحو ٤٦,١ مليار دولار بنهاية العام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤.

ملف الطاقة.. من الانقطاعات إلى الاستقرار
من جانبه، قال الدكتور جمال القليوبي، أستاذ هندسة البترول والطاقة، إن قطاع الطاقة في مصر شهد تحولًا شاملاً بعد ثورة ٣٠ يونيو، موضعا أن البلاد انتقلت من مرحلة المعجز في إنتاج الكهرباء والاعتماد على مصادر محدودة للطاقة إلى مرحلة التنوع والاستقرار، رغم التحديات الاقتصادية العالمية. وأضاف أن أزمة انقطاع الكهرباء التي



شهدتها مصر في السنوات السابقة دفعت الدولة إلى تبني خطة متكاملة لتنويع مصادر الطاقة، إلى جانب إبرام اتفاقيات دولية لتأمين احتياجاتها من الغاز الطبيعي، وهو ما ساعد على استقرار القطاع خلال مرحلة التحول.

وأكد القليوبي أن الدولة تبنت استراتيجية «مزيج الطاقة» لتقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري، الذي كان يمثل النسبة الأكبر من إنتاج الكهرباء، موضعا أن المستهدف الحالي يشمل توزيع مصادر الطاقة بين الغاز الطبيعي والطاقة النووية والطاقة المتجددة والطاقة الكهرومائية والبترول، بما يحقق تنوعًا واستدامة في منظومة الطاقة. وأشار خبير الطاقة إلى أن الدولة ضخّت استثمارات تجاوزت ٣,٥ تريليون جنيه في قطاع الكهرباء، إلى جانب نحو تريليوني جنيه في قطاع البترول والغاز الطبيعي، شملت تطوير شبكات النقل الكهربائي وإنشاء محطات وتحكمات حديثة رفعت كفاءة البنية التحتية.

وأضاف أن نسبة مساهمة الطاقة المتجددة ارتفعت من نحو ١,٥٪ قبل ٣٠ يونيو إلى نحو ٢٠٪ حاليًا، مع إنتاج يقارب ٩٠٠٠ ميجاوات من مصادر الطاقة النظيفة، مؤكدًا أن إدراج مشروعات الهيدروجين الأخضر والأمونيا الخضراء ضمن الخطط القومية منذ عام ٢٠١٧ عزز قدرة الاقتصاد المصري على مواجهة الأزمات العالمية وتقلبات أسواق الطاقة.

دراسة لمركز الأهرام للدراسات الاستراتيجية تكتشف سياسات الدولة..

30 يونيو.. إعلان الجمهورية الاقتصادية الجديدة



ستركز أيضاً فى القطاعات المفضلة لدى المستثمرين الخليجيين، والتي يأتى على رأسها الإنشاء والعقارات، القطاع البنكى، الاتصالات، والسيارات والمراكز التجارية، وهو ما بدأت بوادره فى الظهور مع الإعلان عن استثمارات اماراتية تصل لبضعة عشرات البلايين من الدولارات لإنشاء مشروعات عقارية عملاقة بين عامى ٢٠١٤ و٢٠١٧، بجوار البدء الفعلى فى إنشاء عدد من المراكز التجارية الضخمة فى عدد من المناطق بمصر.

الاستثمارات الأجنبية

يعنى هذا باختصار أن الاستثمارات الأجنبية المتوقعة ستتركز فى الأساس فى قطاعات بعينها تمكس توجهات أصحاب رأس المال الأجنبي، وهى الصناعات الاستخراجية من خلال الاستثمارات الغربية فى حقول النفط والموارد الهيدروكربونية، بجوار قطاع الخدمات عبر الاستثمارات الخليجية فى الخدمات المالية، قطاع الاتصالات، تجارة التجزئة، وأخيراً فى مشروع محور تنمية قناة السويس.

والنقطة الهامة هنا هى فى كون القطاعات الانتاجية بالغة الحيوية كالصنعيـع والزراعة لا تشكل مقصداً للاستثمارات الأجنبية باختلاف مصادرها، وهو ما يعنى حال الاعتماد عليها بصورة أساسية فى الفترة المقبلة ألا تنمو تلك القطاعات بموازاة الأخرى محل الاستثمار الأجنبى بما يخلقه ذلك من تشوهات فى درجة تطور قطاعات الهيكل الاقتصادى المحلى وأوضاع العاملين بها، وذلك إلى جوار إغفال وجود طاقة استيعابية للقطاعات الجاذبة للاستثمار الأجنبى، وهو ما قد يخلق بها فقاعات حال زيادة التدفقات عن قدرتها على تشغيلها بكفاءة.

كما يضاف إلى حقيقة كون قطاعى التصنيع والزراعة لن يستفيدا على الأرجح من تدفقات الاستثمار الأجنبى إلى مصر الداخلية أن يتضررا فى واقع الأمر منه، فإذا تحققت التدفقات الهائلة للتدفد الأجنبى سواء من خلال الاستثمارات الأجنبية أو من عائدات محور قناة السويس، والتي قد تتخطى فى مجملها ١٠٠ مليار دولار فى سنوات قليلة وفقاً لتصريحات المسؤولين – نظراً لغياب دراسات جدوى واضحة ومعلمة – فإن النتيجة ستكون الاندفاع الحتمى لقيمة العملة المصرية فى مقابل العملات الأجنبية، وهو ما سينتج عنه ارتفاع أسعار الصادرات المصرية فى الأسواق الخارجية فى مقابل انخفاض أسعار الواردات من السلع الأجنبية فى السوق الداخلى بالمقارنة مع السلع المحلية، أو بكلمات أخرى، سيؤدى ذلك لتدهور تنافسية السلع المصرية سواء الصناعية أو الزراعية فى مواجهة نظيراتها الأقل سعراً فى الداخل والخارج، وهو ما سيخفض من الطلب على إنتاج قطاعى التصنيع والزراعة ويؤدى بالتالى إلى انكماشهما بالتدريج وزيادة وزن قطاع الخدمات بالأساس فى الاقتصاد المصرى، وبالتالي وفى حال تراجع إيرادات قطاع الخدمات فى المستقبل – بسبب صدمات كتهبوط الاقتصاد العالمى على سبيل المثال – فسيعرض الاقتصاد لأزمة قاسية نتيجة لتضرر القطاع الوحيد الفعال به، وسينتج عن ذلك تراجع العملة المحلية مرة أخرى وزيادة أسعار الواردات، لكن مع غياب بديل محلى هذه المرة نظراً لعجز قطاعى التصنيع والزراعة عن استعادة نشاطهما وتقليص فجوة التنافسية فى فترة ملائمة.

ويمقدرونا أن نضع الآن أيدينا على بعض ملامح السياسات الاقتصادية للإدارة المصرية الجديدة فى مرحلة ما بعد ٣٠ يونيو، وهى ما يمكن تلخيصها فى سعى الحكومة إلى تقليص نفاقها وزيادة الإيرادات للحد من عجز الموازنة ونمو الدين العام، بالإضافة إلى تحجيم دورها كمستثمر ومحفز للاقتصاد، وهو الدور المتراجع بالفعل منذ سنوات عديدة.

سياسات مالية استهدفت خفض

عجز الموازنة وجذب الاستثمارات ونمو أكثر استدامة

الإصلاح المالى وتطوير البنية التحتية أعادت رسم أولويات الاقتصاد المصرى

انخفضت كنسبة إلى إجمالى الإنفاق فى مشروع الموازنة الجديد إلى ٨.٥ ٪، فقط، فى حين بلغت ٩.٢ ٪ فى موازنة عام ٢٠١٣\٢٠١٤، و١٠.٥ ٪ فى عام ٢٠١٢\٢٠١٣، وذلك فى توقيت يعد للاقتصاد المحلى فى أمس الحاجة إلى زيادة الاستثمارات لتجنب آثار التغيرات فى الموازنة الجديدة.

ويضاف إلى الحجم المتواضع للاستثمارات العامة أن قنوات إنفاقها قد لا تكون الخيار الأمثل فى الظرف الراهن، فالاستثمارات تركزت فى الموازنة الجديدة فى البنية التحتية والخدمات وأهملت المشروعات الإنتاجية بصورة واضحة، حيث خصص للاستثمارات فى الرى ٢.٧ مليار جنيه، وتطوير الطرق والكبارى ٢.٧ مليار أخرى، ومياه الشرب والصرف الصحى ٧.٩ مليار، والبرنامج القومى للإسكان الاجتماعى ٩.٥ مليار، ولبنود أخرى مثل الاستثمار فى دواوين عموم المحافظات ٣.٦ مليار جنيه، خطة تشييط العاملين ٢.١ مليار، و«استثمارات أخرى» ٨.٦ مليار جنيه.

وبذلك تشكل تلك البنود مجتمعة ٤٠ مليار جنيه، ويتوزع القسم المتبقى على الاستثمارات فى الصحة بـ ٣.٦ مليار، والتعليم بـ ١٠.٢ مليار جنيه، وبعض البنود الصغيرة الأخرى .

الإنفاق على البنية التحتية والخدمات وللجوء للإنفاق على البنية التحتية والخدمات هو إجراء تقليدى للتخفيف لاستغلال اعتمادها الكثيف على العمالة لتحقيق مستويات تشغيل مرتفعة بالإضافة لاستغلال انخفاض تكلفة مشروعات البنية التحتية فى تلك الفترات لتطويرها، لكن تكمن المشكلة فى هذا النوع من المشروعات فى كونه غير مربحة أو منتجة على المدى القصير، وبالتالي يُعد الإنفاق الاستثمارى فيها زيادة فى عجز الموازنة على المدى القصير، وفى حين لا يمثل ذلك مشكلة ويعد أمراً مبرراً فى فترات التباطؤ الاقتصادى وفقاً للمنهج الكينزى كما أشرنا، إلا أنه بعد تناقضاً فى أهداف الحكومة المصرية التى تضع تقليص العجز على رأس أولوياتها، فمن غير المنطقى أن تسعى لتجنب انكماش الاقتصاد بسبب جهود تقليص العجز من خلال التوسع فى العجز ذاته ٢٠٠٩ وحتى ٢٠١٢\٢٠١٣ بين ١.٢ ٪ وحتى ٧.٩ ٪، وهو يتبادل موقعه مع قطاعى التصنيع والاتصالات، ويتبعهما قطاع الإنشاء والعقارات الذى يجتذب التدفقات الخليجية أيضاً فى أغلبه.

وبقدم ادراك تفضيلات رأس المال المتدفق فى السابق من البلدان المختلفة مؤشراً هاماً حول أوجه الاستثمارات المقبلة، فالاستثمارات من المملكة المتحدة على سبيل المثال من المتوقع أن تتزايد فى الأعوام القليلة المقبلة، وأن يكون ذلك أيضاً فى مجال البترول وعبر شركة «BP» ذاتها والتي تتحدث عن خطط لاستثمار ما يقرب من ١٠ مليارات دولار فى مصر قريباً، وكذلك فإن الاستثمارات الخليجية المتوقعة أن تبلغ فى الأعوام المقبلة عشرات البلايين من الدولارات وكذلك فإن الاستثمارات الحكومية قد



فإن جدلية التشفيـف، العجز، والنمو تقع فى قلب السياسات الاقتصادية وأهدافها، وما يمكن أن نعيه من الوضع المتأزم فى منطقة اليورو وفشل سياسات التشفيـف فى تحقيق أهدافها فى بلدانها هو المنطق الذى يمثل أحد أركان الأفكار الكينزية الاقتصادية، والذى يرجع أن فترات الأزمات والتباطؤ هى التوقيت الأمثل للتوسع فى الإنفاق والعجز، بينما يجب تأجيل إجراءات التشفيـف إلى فترات الانتعاش الاقتصادى، وليس العكس.

الاستثمار والتدفق الأجنبى ولتجنب الآثار السلبية لتخفيض عجز الموازنة على النمو الاقتصادى، كان ينبغى أن يصاحب المنسـو الاقتصادى توسع فى الاستثمارات لإنعاش الاقتصاد المحلى. لذا كان متوقعاً أن تشهد الموازنة الجديدة حالة جزء مما تم توفيره من عجز الموازنة إلى بند الاستثمارات الحكومية لتقديم دفعة للاقتصاد المحلى، لكن مخصصات الاستثمار جاءت مخيبة للأمال، حيث بلغت فى الإجمالى ٦.٧ مليار جنيه.

تمثل بذلك ٢.٨ ٪ من الناتج المحلى الإجمالى، وهو ما يُعد إنخفاضاً بالمقارنة بـ ٣.١ ٪ فى الموازنتين السابقتين سواء فى الفترة الانتقالية أو فى موازنة الرئيس المخلوع د محمد مرسى، **الاستثمارات الحكومية** وكذلك فإن الاستثمارات الحكومية قد

أخرى، أى أن محاولة تخفيض عجز الموازنة قد تؤدى ليس فقط إلى تباطؤ النمو لكن إلى ارتفاع العجز ذاته مرة أخرى. وربما كان الوضع الراهن فى منطقة اليورو خير مثال على آثار إجراءات التشفيـف على الاقتصاد فى فترات الأداء المتراجع (مع الفارق فى حدة التشفيـف بين مصر وبلدان اليورو، والنمو الاقتصادى فيها).

فاليـبانات الاحصائية الرسمية عن أداء اقتصادات منطقة اليورو فى الربع الثانى من العام الحالى ٢٠١٤ فى النشرة الصادرة فى شهر أغسطس الماضى ، أشارت إلى تحقيق اقتصاد منطقة اليورو فى الربع الثانى المنتهى فى شهر يونيو الماضى تراجعاً عن نمو الربع السابق له، حيث بلغ النمو عن الربع الأول ٠ ٪ مقارنة بنمو الربع الأول عن ذلك السابق له (الربع الأخير من عام ٢٠١٣) بنسبة ٠.٢ ٪ فقط.

ففى أعقاب التعافى المحدود بعد أزمة الديون السيادية، خاصة فى ٢٠١٣. كان انطباع منطقة اليورو تجاه الأزمة هو كونها فى طريقها للتراجع، وأن النمو سيبدأ أخيراً فى التزايد المستمر حتى الخروج منها تماماً، لذا بدأت الحكومات فى التركيز أكثر على تخفيض عجز الموازنة والديون للوصول للمعدلات المنصوص عليها فى معاهدات اليورو، وذلك من خلال التوسع فى إجراءات التشفيـف، وبصورة عامة،

فى تحقيق هدفها الرئيسى بتقليص عجز الموازنة والدين العام. فيجوار الآثار الاجتماعية الفورية لتحريك أسعار بعض السلع والخدمات وتقليص الدعم عن أخرى بما يزيد من الأعباء المعيشية على المواطنين خاصة الفئات الأكثر فقراً، فإن الآثار الكلية لسياسات التشفيـف تحمل أبعاداً أكثر عمقاً وخطورة.

فمن خلال تخفيض الإنفاق العام (أو البدء بتحجيم نموه) وزيادة الإيرادات العامة عبر توسع فى حصيلـة الضرائب هو الأكبر منذ أعوام، قد يبدأ نمو الاقتصاد فى التباطؤ نتيجة لتراجع الانفاق الحكومى بجوار انخفاض الاستهلاك الشخصى بعد زيادة الضرائب وارتفاع أسعار السلع.

المقارنة مع منطقة اليورو ومع تباطؤ نمو الاقتصاد كنتيجة لسياسات التشفيـف، ستزايد معدلات البطالة وبالتالي معدلات الفقر بما يخلق الحاجة لزيادة التحويلات الاجتماعية مرة أخرى لمواجهة الضغوط والاحتياجات الاجتماعية، وفى الوقت ذاته فإن تراجع النمو سيؤدى لتراجع الإيرادات العامة نظراً لانخفاض حصيلـة الضرائب مع تباطؤ نمو الأنشطة الاقتصادية وضعف الاستهلاك.

وهو ما يعنى ببساطة زيادة الإنفاق وتقليص الإيرادات وبالتالي زيادة العجز والديون مرة

بدأت بالتدريج تتضح بعض معالم التوجهات الاقتصادية للإدارة المصرية الجديدة فى أعقاب ٣٠ يونيو، والتي اتخذت خطاً واحداً إلى حد بعيد سواء فى العام الانتقالي تحت رئاسة المستشار عدلى منصور، أو منذ انتخاب الرئيس عبد الفتاح السيسى منتصف العام الحالى ٢٠١٤.

وبالرغم من القصر النسبى للفترة المذكورة وما يترتب على ذلك من عدم اتضاح نتائج السياسات الاقتصادية أو حتى اكتمال اجراءاتها، إلا أن المؤشرات الحالية قد تتيح إمكانية استشراف سيناريوهات ورؤى للاقتصاد المصرى فى الفترة المقبلة فى ظل الإدارة الحالية وتوجهاتها.

السياسات المالية وعجز الموازنة وكانت أولى معالم السياسات الاقتصادية للإدارة المصرية الجديدة فى المرحلة الراهنة هى الاتجاه التدريجى صوب سياسات مالية أقرب إلى التشفيـف، وإعلان السعى إلى تقليص عجز الموازنة والدين العام كهدف رئيسى فى المرحلة المقبلة.

وانعكس ذلك إلى حد ما فى الموازنة الجديدة وإجراءات تحريك أسعار بعض السلع والخدمات، والتي تهدف إلى تقليص عجز الموازنة إلى ١٠ ٪ فقط من الناتج المحلى فى العام المالى ٢٠١٤\٢٠١٥ فى مقابل ١٢ ٪ فى العام السابق، وتخفيض الدين العام ليصل إلى ٩٠ ٪ من الناتج المحلى الإجمالى كخطوة أولى فى مساعى ستمتد لأعوام مقبلة وتهدف للوصول به إلى حدود الـ ٨٠-٨٥ ٪ بحلول عام ٢٠١٦\٢٠١٧.

وتجسد ذلك جزئياً فى الموازنة العامة الجديدة من خلال اقتطاع بعض مخصصات الإنفاق والحد من نمو مخصصات أخرى. فمخصصات الدعم على سبيل المثال تم تشييتها فى مشروع الموازنة الحالى عند ٢٢٣ مليار جنيه مقارنة بـ ٢٢٣.٣ مليار مخصصات فعلية للعام المالى الماضى، وذلك بنمو ٠.٢ ٪ فقط، فى حين كان نمو مخصصات الدعم الفعلية المتوقعة للعام الماضى عن نظيرتها المتحققة فى العام المالى ٢٠١٢\٢٠١٣ تبلغ نحو ١٨.٤ ٪.

وبشكل إجمالى فقد تزايدت المصروفات العامة فى مشروع الموازنة الحالى بمقدار ٠.١ ٪، فقط مقارنة بزيادة للمصروفات الفعلية المتوقعة للعام الماضى عن سابقه ٢٠١٢\٢٠١٣ بـ ٢٥.٣ ٪، وزيادة الأخير عن ٢٠١١\٢٠١٢ بـ ٢٤.٩ ٪.

كما تم زيادة الإيرادات من ٥٠.٦ مليار جنيه وفقاً للأرقام الفعلية المتوقعة للعام الماضى إلى ٥٤.٦ مليار فى الموازنة الحالية، وهى زيادة قد تبدو طيبعية إلى حد ما ولا تشير إلى ارتفاعات كبيرة فى الضرائب كمصدر أساسى للإيرادات، لكن الأرقام توضح أن الزيادة فى الضرائب فى الموازنة الحالية هى الأكبر مقارنة بسابقاتها لكن ذلك لا ينعكس بوضوح فى الإيرادات نظراً لانخفاض المنح التى دخلت إلى الإيرادات من ١١٧.٢ مليار جنيه فى العام المالى السابق إلى ٢٣.٥ مليار فقط فى العام الحالى، فتتمو حصيلـة الضرائب التى تم خفضه من الحالية عن العام الماضى يبلغ ٦٦.٧ ٪ مقارنة بـ ١٤.٥ ٪ فى العام الماضى ٢١ ٪ فى العام السابق له.

الحد من نمو الإنفاق يعنى هذا باختصار أن الموازنة الحالية تشهد الحد من نمو الإنفاق من خلال استهداف الدعم بالأساس، خاصة دعم السلع التموينية الذى تم خفضه من ٢٤.٦ مليار إلى ٣١.٥ مليار، ودعم المواد البترولية التى تم خفضه من ١٣٠.٤ مليار جنيه إلى ١٠٠.٢ مليار فى العام الحالى ، مع السعى لزيادة الإيرادات من جانب آخر من خلال الضرائب.

وبالرغم من حتمية تقليص عجز الموازنة والدين العام لكسر حلقة التغذية الذاتية التى تربطهما، حيث تمثل فوائـد الدين ٢٥ ٪ تقريباً من الموازنة العامة بما يسهم فى زيادة العجز والذى يتم سداده بالافتراض، بما يحمل الموازونات التالية عبء فوائـد ومدفوعات إضافية يقاوم من العجز بها ويدفع نحو المزيد من الاقتراض لسداده وهكذا، بالرغم من ذلك، فإن آلية وتوقيت اتباع سياسات تشفيـف (أو تميل تدريجياً نحو التشفيـف لمزيد من الدقة)، يمثل عنصراً حاسماً فى آثارها الكلية على الاقتصاد المصرى، بالإضافة إلى مدى فاعليتها

خفض العجز وإعادة هيكلة الدعم وجذب رؤوس الأموال تصدرت أجندة الدولة

13 عاماً من النمو وقفزات تاريخية لرأس المال السوقي..

ثورة فى البورصة



كتبه طه نبيل

شهدت البورصة المصرية منذ ثورة ٣٠ يونيو ٢٠١٣ تحولاً نوعياً فى أدائها، مدعومة بحالة من الاستقرار السياسى والإصلاحات الاقتصادية التى أعادت الثقة إلى سوق المال، وأسهمت فى جذب الاستثمارات وتعزيز السيولة. وخلال نحو ١٣ عاماً، تضاعف رأس المال السوقي أكثر من عشر مرات، وحققت المؤشرات الرئيسية مستويات قياسية، فيما ارتفعت قيم التداول اليومية إلى أرقام غير مسبوقة، لتصبح البورصة أكثر قدرة على استيعاب الطروحات الحكومية والخاصة.

طفرة فى رأس المال السوقي قال أحمد عبد الفتاح، خبير أسواق المال، إن البورصة المصرية حققت طفرة كبيرة منذ ثورة ٣٠ يونيو وحتى عام ٢٠٢٦. موضحاً أن رأس المال السوقي للأسهم المقيدة ارتفع من نحو ٣٥٧ مليار جنيه فى عام ٢٠١٣ إلى أكثر من ٣,٦ تريليون جنيه فى ٢٠٢٦، بما يعادل أكثر من عشرة أضعاف، مدعوماً بالنمو القوي فى أرباح الشركات المقيدة، ولا سيما القطاع المصرفى الذى يمثل أحد الركائز الأساسية للاقتصاد المصرى.

المؤشرات تسجل مستويات تاريخية وأوضح أن مؤشر EGX٣٠ كان يتحرك بالقرب من مستوى ٥ آلاف نقطة فى منتصف عام ٢٠١٣. قبل أن يحقق قفزات متتالية خلال السنوات التالية، متجاوزاً حاجز ٣٠ ألف نقطة، ثم يواصل تسجيل مستويات قياسية جديدة، رغم التحديات العالمية التى شهدتها الأسواق، وهى مقدمتها جائحة كورونا، والحرب الروسية الأوكرانية، والتوترات الجيوسياسية.

سيولة غير مسبوقة

وأشار عبد الفتاح إلى أن قيم التداول اليومية شهدت نمواً كبيراً، بعدما كانت تقاس بمئات الملايين من الجنيهات فى عام ٢٠١٣، لتتجاوز فى العديد من جلسات عام ٢٠٢٦ حاجز ١٠ مليارات جنيه، لافتاً إلى أن حجم التداول فى جلسة واحدة حالياً يعادل تقريباً حجم تداول شهر كامل قبل نحو ١٣ عاماً.

الإصلاحات دعمت السوق وأكد أن استعادة الاستقرار السياسى والأمنى، إلى جانب تنفيذ المشروعات القومية الكبرى، وتطوير البنية التحتية، وتحريم سعر

الصرف، وتحديث التشريعات المنظمة لسوق المال، وتعزيز دور القطاع الخاص، كانت من أبرز العوامل التى أسهمت فى تعميق السوق، وزيادة السيولة، وجذب شرائح جديدة من المستثمرين.

الطروحات الحكومية تقود المرحلة المقبلة وأضاف أن السوق المصرية أصبحت أكثر قدرة على استيعاب الطروحات الحكومية والخاصة الكبرى، فى ظل اتساع قاعدة المستثمرين وتحسن مستويات السيولة، مؤكداً أن برنامج الطروحات الحكومية يمثل أحد أهم

محركات النمو خلال الفترة المقبلة. وأكد خبير أسواق المال أن ثورة ٣٠ يونيو أعادت الاستقرار للدولة، بينما وفر برنامج الإصلاح الاقتصادى البيئة المناسبة لانطلاقة قوية للبورصة المصرية، وهو ما انعكس فى تضاعف رأس المال السوقي، وتحقيق المؤشرات مستويات تاريخية، وتعزيز قدرة السوق على جذب الاستثمارات واستقبال المزيد من الطروحات خلال السنوات المقبلة.

تحسن كبير فى مؤشرات الإنتاج والتشغيل..

إحصاء عقد كامل من التطورات الاجتماعية والاقتصادية

بنسبة زيادة بلغت ١٩٥٪، فى إطار توسيع برامج الحماية الاجتماعية وعلى المستوى الديموجرافى، سجل معدل النمو السكانى انخفاضاً إلى ١,٢٪ فى عام ٢٠٢٥، مقابل ٢,٣٪ عام ٢٠١٥. وتراجعت أعداد المواليد إلى ١,٩٥ مليون مولود، مقارنة بـ ٢,٦٩ مليون مولود، وانخفض معدل الإنجاب الكلى إلى ٢,٣٦ طفل لكل سيدة مقابل ٣,٢ طفل قبل عشر سنوات. وسجلت مؤشرات صحة الأطفال تحسناً ملحوظاً، حيث انخفض معدل وفيات الأطفال بين سنة وأربع سنوات إلى ٣,٨٥ حالة لكل ألف مولود حي، مقابل ٦,٣٣ حالة فى عام ٢٠١٥.

البطالة عند أدنى مستوياتها وفى سوق العمل، ارتفع حجم قوة العمل إلى ٣٤,١٥ مليون فرد مقابل ٢٨,٤٢ مليوناً قبل عشر سنوات، بينما زاد عدد المشتغلين إلى ٢٢,٠٢ مليون مشتغل وفى المقابل، تراجع عدد المتعطلين إلى ٢,١٤ مليون شخص، مقارنة بـ ٣,٦٥ مليون، ليخفّض معدل البطالة إلى ١,٢٪ مقابل ١٢,٨٪ فى عام ٢٠١٥.

وأظهرت البيانات استمرار تحسن مؤشرات التعليم، حيث انخفض معدل الأمية بين السكان (١٠ سنوات فأكثر) إلى ١٥,٨٪ عام ٢٠٢٥، مقارنة بـ ٢٠,٩٪ عام ٢٠١٥.

وذكر الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء أن هذه المؤشرات تعكس ما شهدته مصر خلال العقد الماضى من تغيرات اقتصادية واجتماعية، وتشهد البلاد نمواً ملحوظاً وتطوراً واضحاً فى الإحصائية الدقيقة لدعم التخطيط وصنع القرار ورصد مسيرة التنمية.



١,٠٧٤ تريليون جنيه، فيما زادت قيمة المدخرات بصندوق التوفير إلى ١٦٦,٢ مليار جنيه. دعم حكومى أكبر لفئات الأولى بالرعاية

تجاوزت ١١٣٪. وفى القطاع المصرفى، ارتفع إجمالى الودائع إلى ١٥ تريليون جنيه مقابل

دولار عام ٢٠١٥، بزيادة بلغت ١٣٧,٤٪. كما ارتفع إجمالى حجم التجارة الخارجية إلى ١٥٥,٨ مليار دولار مقابل ٩٦,٣ مليار دولار، بينما تحسنت نسبة طفعية الصادرات للواردات إلى ٥٠,١٪، مقارنة بـ ٢٩,٥٪ قبل عشر سنوات، توسع زراعى وإنتاج يتجاوز ٣,٦ تريليون جنيه، وأشار البيان إلى استمرار التوسع فى الرقعة الزراعية، حيث ارتفعت المساحة المنزرعة إلى ١٠,١ مليون فدان مقابل ٩,١ مليون فدان عام ٢٠١٥. وسجلت الأراضى المستصلحة طفرة كبيرة، لتصل إلى ٦١٠,٨ ألف فدان مقارنة بـ ١٤,٥ ألف فدان فقط قبل عشر سنوات، بنسبة زيادة تجاوزت ٤١٠٠٪. وانعكس ذلك على قيمة الإنتاج الزراعى، التى ارتفعت إلى ٢,٦ تريليون جنيه، مقارنة بـ ٢١٩,٥ مليار جنيه، مدفوعة بزيادة الإنتاج النباتى إلى ١,٦٣ تريليون جنيه، والإنتاج الحيوانى إلى ٨٢٦,٨ مليار جنيه، والإنتاج السمكى إلى ١٤٤ مليار جنيه. طفرة فى الكهرباء والطاقة

وفى قطاع الكهرباء، ارتفعت كمية الكهرباء المولدة إلى ٢٣٩,٩ جيجاوات/ساعة مقابل ١٨٥,٧ جيجاوات/ساعة فى ٢٠١٦/٢٠١٥، بينما زادت كمية الكهرباء المستخدمة إلى ١٨٧,٥ جيجاوات/ساعة مقارنة بـ ١٥٥,٨ جيجاوات/ساعة. وأظهرت البيانات ارتفاع صافى الاستثمار الأجنبى المباشر إلى ١٢,٢ مليار دولار خلال ٢٠٢٥/٢٠٢٤، مقابل ٦,٩ مليار دولار قبل عشر سنوات، بنسبة نمو بلغت ٧٦,٨٪. كما قفزت تحويلات المصريين العاملين بالخارج إلى ٣٦,٥ مليار دولار، مقارنة بـ ١٧,١ مليار دولار، بزيادة

كتبت: سحر سلامة لم تعد الذكري السنوية لثورة ٣٠ يونيو، مجرد مناسبة عادية يحتفل بها المصريون، لكنها باتت باب الأمل الذى دفع نحو المزيد من النجاحات وتخطى الصعاب ومواجهة التحديات، وهذا ما كشف عنه بيان الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء عن حصاد عقد كامل من التحولات الاقتصادية والاجتماعية، مستعرضاً بالأرقام أبرز المتغيرات التى شهدتها مصر بين عامى ٢٠١٥ و٢٠٢٥، والتى عكست توسعاً فى النشاط الاقتصادى، وتحسناً فى مؤشرات الإنتاج والتشغيل، إلى جانب تطورات لافتة فى المؤشرات السكانية والتعليمية. وقال الجهاز، فى بيانه الإحصائى، إن الاقتصاد المصرى شهد خلال السنوات العشر الماضية تغيرات هيكلية واسعة، انعكست على معدلات الإنتاج والاستثمار والتجارة الخارجية، بالتوازي مع استمرار برامج الحماية الاجتماعية وتحسن عدد من المؤشرات السكانية. أكدت البيانات ارتفاع قيمة الناتج المحلى الإجمالى بالأسعار الجارية إلى ١٨,١ تريليون جنيه خلال العام المالى ٢٠٢٥/٢٠٢٤، مقابل ٢,٧ تريليون جنيه فى ٢٠١٦/٢٠١٥، بزيادة بلغت ٥٦٩,٤٪. كما ارتفع نصيب الفرد من الناتج المحلى إلى ١٦٨,١ ألف جنيه، مقارنة بـ ٢١,٣ ألف جنيه قبل عشر سنوات، بنسبة نمو بلغت ٦٨٩,٢٪.

الصادرات تقفز إلى ٥٢ مليار دولار وعلى صعيد التجارة الخارجية، سجلت الصادرات المصرية نمواً كبيراً لتصل إلى ٥٢ مليار دولار فى عام ٢٠٢٥، مقابل ٢١,٩ مليار

تحقق من سياسات ما بعد 30 يونيو..

«الأمّن الغذائي» يتحدى اضطرابات سلاسل الإمداد

رياب الشاذلي

لم يعد الأمن الغذائى فى مصر مجرد هدف اقتصادى، بل تحول منذ ثورة ٣٠ يونيو إلى أحد المحاور الرئيسية لسياسات الدولة، فى ظل عالم يشهد أزمات متلاحقة فى الغذاء والطاقة واضطرابات فى سلاسل الإمداد، ومن بين السلع التى حظيت باهتمام خاص بأتى السكر، باعتباره إحدى السلع الاستراتيجية التى عملت الدولة على تأمينها من خلال سياسات استهدفت تحقيق التوازن بين توافر المنتج فى السوق المحلية والحفاظ على استقرار الأسعار. وخلال السنوات الأخيرة، اتخذت الحكومة مجموعة من الإجراءات لإعادة تنظيم سوق السكر، شملت إحكام الرقابة على التداول، وتنظيم عمليات الاستيراد، وإدارة الصادرات وفقاً لاحتياجات السوق المحلية، بما أسهم فى الحد من الممارسات غير المنضبطة، وضمان توافر السلعة بكميات مناسبة، وتعزيز استقرار السوق. وتعد سياسة تقييد تصدير السكر إحدى أبرز الأدوات التى اعتمدتها الدولة لتحقيق هذا التوازن، حيث استهدفت إعطاء الأولوية لتلبية احتياجات السوق المحلية مع السماح بتصدير الكميات التى تتجاوز الاحتياجات الفعلية، بما يحافظ على الأمن الغذائى دون إغلاق الباب أمام الاستفادة من الفائض التصديري.

وأثبتت هذه السياسات فاعليتها خلال الفترة الماضية، إذ شهدت أسعار السكر فى السوق المحلية تراجعاً ملحوظاً، رغم استمرار الضغوط التى فرضتها التوترات الجيوسياسية وارتفاع تكاليف الإنتاج والنقل عالمياً، وهو ما يعكس نجاح أدوات التدخل الحكومى فى امتصاص جانب كبير من

الصدمات الخارجية والحفاظ على استقرار السوق. وفى المقابل، انعكس توجه جانب أكبر من الإنتاج لتلبية احتياجات السوق المحلية على حركة الصادرات، حيث تراجعت صادرات



مصر من السكر بنسبة ٤١٪ خلال أول شهرين من عام ٢٠٢٦ لتسجل نحو ٣٥ مليون دولار، مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق، وهو ما يعكس أولوية توفير احتياجات السوق المحلية خلال المرحلة الحالية.

وفى هذا السياق، أكد المهندس متى بشاى، رئيس لجنة التجارة الداخلية والمتنمين بالشعبة العامة للمستوردين، أن سياسة تقييد تصدير السكر جاءت استجابة لظروف استثنائية فرضتها التقلبات التى تشهدها الأسواق العالمية، وأسهمت بصورة مباشرة فى زيادة المعروض داخل السوق المحلية وتحقيق استقرار ملحوظ فى الأسعار.

وأضاف أن الإجراءات التنظيمية التى اتخذتها الدولة، سواء من خلال تنظيم الاستيراد أو تشديد الرقابة على التداول، لعبت دوراً مهماً فى الحد من الممارسات غير المنضبطة، كما ساهم قصر استيراد السكر المكرر على جهات محددة فى تنظيم السوق وتحسين جودة المعروض.

وأشار إلى أن تراجع صادرات السكر خلال أول شهرين من عام ٢٠٢٦ يعد نتيجة طبيعية لإعطاء الأولوية لتلبية احتياجات السوق المحلية، مؤكداً أن هذه السياسات ساعدت فى حماية السوق من التقلبات

العالمية وضمان استمرار توافر السلعة للمواطنين بأسعار أكثر استقراراً. وأوضح بشاى أن التجربة المصرية فى إدارة سوق السكر تعكس تطوراً واضحاً فى آليات التعامل مع السلع الاستراتيجية، حيث أصبحت الأولوية لتحقيق التوازن بين حماية المستهلك واستقرار الأسواق والحفاظ على كفاءة منظومة التجارة، بما يعزز قدرة الاقتصاد على مواجهة المتغيرات الخارجية. وبعد أكثر من عقد على ثورة ٣٠ يونيو، أصبح ملف السكر نموذجاً لتحول فلسفة إدارة السلع الاستراتيجية فى مصر، من التعامل مع الأزمات بعد وقوعها إلى تبنى سياسات استباقية تستهدف تأمين احتياجات السوق، وتعزيز استقرار الأسعار، وحماية المستهلك من التقلبات العالمية، ورغم ما فرضته هذه السياسات من تراجع مؤقت فى الصادرات، فإنها أسهمت فى ترسيخ الأمن الغذائى باعتباره أحد أهم مرتكزات السياسة الاقتصادية المصرية خلال السنوات الأخيرة.

خريطة الإسكان تعدل مسارها بعد 30 يونيو..

انتفاضة التنمية العمرانية



بعد أكثر من عقد على ثورة ٣٠ يونيو، تبدو خريطة الإسكان في مصر مختلفة عما كانت عليه قبل عام ٢٠١٣. فالتوسع في إنشاء المدن الجديدة، وتطوير المناطق غير الآمنة، وزيادة المعروض من الوحدات السكنية، والاستثمار في البنية الأساسية، كلها عوامل أسهمت في إعادة تشكيل المشهد العمراني. ومع استمرار تنفيذ مشروعات الإسكان وطرح وحدات وأراضٍ جديدة، تؤكد المؤشرات أن ملف التنمية العمرانية سيظل أحد المحاور الرئيسية في خطط الدولة خلال السنوات المقبلة، باعتباره أحد الأدوات الأساسية لتحقيق التنمية الاقتصادية وتحسين جودة الحياة للمواطن.

فلم يكن ملف الإسكان بعيداً عن التحولات التي شهدتها مصر عقب ثورة ٣٠ يونيو ٢٠١٣، فبينما انصبت الجهود قبل ذلك على مواجهة أزمة متراكمة في توفير الوحدات السكنية، اتجهت الدولة خلال السنوات التالية إلى تبني رؤية أشمل، تقوم على ربط الإسكان بالتنمية العمرانية والاقتصادية، عبر إنشاء مدن جديدة، وتطوير المناطق غير الآمنة، والتوسع في مشروعات البنية الأساسية، بما يسهم في إعادة توزيع السكان وخلق مجتمعات عمرانية متكاملة.

وعلى مدار ١٣ عاماً، أصبح قطاع الإسكان أحد أكثر القطاعات نشاطاً، سواء من حيث حجم المشروعات المنفذة أو حجم الاستثمارات الموجهة إليه، وهو ما انعكس على خريطة العمران المصرية بصورة لافتة.

قبل عام ٢٠١٣، كانت غالبية المشروعات السكنية تستهدف سد الفجوة بين العرض والطلب، في وقت كانت المدن القديمة تعاني تكديساً سكانياً وضغطاً متزايداً على المرافق والخدمات، بينما استمرت العشوائيات في التوسع نتيجة الزيادة السكانية والهجرة الداخلية.

ومع إطلاق استراتيجية التنمية العمرانية، تغيرت فلسفة التخطيط، فلم يعد الهدف إنشاء وحدات سكنية فقط، بل إقامة مجتمعات متكاملة تضم الإسكان والخدمات وفرض العمل، بما يحقق جودة حياة أفضل ويحد من التكدس داخل المدن التقليدية.

المدن الجديدة مستقبل العمران

شهدت السنوات الماضية التوسع في إنشاء

مدن الجيل الرابع، التي تعتمد على التخطيط الحديث والبنية التحتية المتطورة، وفي مقدمتها العاصمة الجديدة، والعلمين الجديدة، والمنصورة الجديدة، إلى جانب مدن أخرى في مختلف المحافظات. وتستهدف هذه المدن استيعاب الزيادة السكانية، وخلق مراكز جديدة للتنمية الاقتصادية، وجذب الاستثمارات، مع توفير بيئة عمرانية تعتمد على التكنولوجيا والخدمات الذكية، بما يتوافق مع رؤية الدولة للتنمية المستدامة.

الإسكان الاجتماعي يتحول إلى مشروع قومي

يعد مشروع الإسكان الاجتماعي أحد أبرز محاور سياسة الدولة في توفير السكن لمحدودي

ومتوسطي الدخل، حيث شهد البرنامج توسعاً ملحوظاً خلال السنوات الماضية، بالتزامن مع مبادرات للتمويل العقاري اتاحت فترات سداد طويلة وأسعار فائدة مدعومة، ما ساهم في زيادة فرص تملك السكن. وفي الوقت نفسه، استمرت وزارة الإسكان في طرح وحدات سكنية بمستويات مختلفة، إلى جانب الأراضي السكنية، لتلبية احتياجات شرائح متنوعة من المواطنين، مع استمرار تنفيذ مشروعات «سكن لكل المصريين». كما واصلت الوزارة خلال عام ٢٠٢٦ طرح وحدات وأراضٍ جديدة واستكمال إجراءات تسليم المستفيدين في عدد من المدن الجديدة.

العشوائيات.. معضلة قضت عليها والإرادة

يعد تطوير المناطق غير الآمنة أحد أبرز

وهو ما دعم النشاط الاستثماري في السوق العقارية.

ورغم التوسع الكبير في المشروعات العمرانية، لا تزال هناك تحديات تتعلق باستدامة التنمية، وزيادة معدلات الإشغال في بعض المدن الجديدة، وتوفير مزيد من فرص العمل والخدمات، بما يعزز جاذبية هذه المدن ويحقق الهدف الأساسي من إنشائها.

كما يظل الحفاظ على التوازن بين معدلات النمو السكاني والتوسع العمراني أحد أهم الملفات التي ستفرض نفسها خلال السنوات القادمة.

المدن الجديدة بمحيطها، وتعزيز قدرتها على جذب السكان والاستثمارات ويرى متخصصون أن نجاح المدن الجديدة يرتبط بقدرتها على توفير فرص العمل والخدمات، وهو ما دفع الدولة إلى تنفيذ المشروعات العمرانية بالتوازي مع تطوير شبكات النقل والمرافق. انعكس النشاط العمراني على الاقتصاد الوطني، حيث أسهم قطاع التشييد والبناء في تحريك عشرات الصناعات المرتبطة به، من الأسمنت والحديد إلى مواد التشطيب والأثاث، فضلاً عن توفير مئات الآلاف من فرص العمل المباشرة وغير المباشرة. كما عززت المشروعات العمرانية من مشاركة القطاع الخاص، سواء في التطوير العقاري أو في تنفيذ المشروعات بالاشراكة مع الدولة،

ملاحم المرحلة، حيث اتجهت الدولة إلى نقل آلاف الأسر من المناطق المهددة للحياة إلى مجتمعات عمرانية جديدة مزودة بالمرافق والخدمات. ولم يقتصر التطوير على بناء وحدات سكنية، بل شمل إنشاء مدارس ووحدات صحية وأسواق ومناطق خدمية ومساحات مفتوحة، بما يعكس تحولاً في مفهوم الإسكان من مجرد توفير مأوى إلى توفير بيئة متكاملة للحياة.

العمران يدعم التنمية

لم يكن التوسع العمراني ميكاً دون الاستثمار في البنية الأساسية، إذ شهدت السنوات الماضية تنفيذ شبكات طرق ومحاور جديدة، ومحطات مياه وصرف صحي، وشبكات كهرباء وغاز، إلى جانب وسائل نقل حديثة، ساهمت في ربط

ب142.8 مليار جنيه تداولات..

قطاع العقارات «الحصان الرابع»

أدهم عبد الفتاح

لحصان الرابع، في البورصة المصرية والاقتصاد المصري خلال النصف الأول من العام الجاري مدفوعاً باستمرار قوة الطلب على الوحدات العقارية، وزيادة إقبال المستثمرين، خاصة الأجانب، إلى جانب تنوع المشروعات المطروحة في مختلف أنحاء الجمهورية. وأوضحت أن القطاع يحظى برزخ استثماري ملحوظ، في ظل إقبال مصر نسبياً عن التورات الإقليمية، وهو ما عزز ثقة المستثمرين ودفعهم إلى ضخ المزيد من السيولة في الشركات العقارية.

وأضافت أن العديد من شركات التطوير العقاري تمتلك محافظ ضخمة من الأراضي والأصول، وأن إعادة تقييم هذه الأصول وفقاً لأسعار السوق الحالية من شأنها أن تمكن إيجاباً على ميزانيتها وقيمته السوقية، فضلاً عن تعزيز حقوق المساهمين. وأشارت إلى أن النمو القوي في مبيعات

الأداء القوي لشركة بالم هيلز، التي انعكس نمو مبيعاتها على سعر السهم، ليرتفع من مستويات تقارب ٨ جنيهات إلى نحو ١٧ جنيهاً. وأكدت رمسيس أن قطاع العقارات يعد من أفضل القطاعات للتحوط ضد مخاطر التضخم، كما أنه أقل تأثراً بتغيرات أسعار الفائدة مقارنة بقطاعات أخرى، سواء في حالات التثبيت أو الخفض. واختتمت بأن أسهم القطاع العقاري تتمتع بسيولة مرتفعة وسهولة في التداول، بما يوفر للمستثمرين إمكانية تسهيل استثماراتهم سريعاً عند الحاجة، مشيرة إلى أن استمرار تدفق السيولة إلى القطاع يسهم في زيادة القيمة السوقية للبورصة المصرية، ويدعم مساهمة القطاع العقاري في الناتج المحلي الإجمالي وتعزيز النمو الاقتصادي.

الشركات العقارية انعكس بصورة مباشرة على الأرباح والأرباح القابلة للتوزيع، وهو ما دعم الأداء الإيجابي لأسهم القطاع داخل البورصة المصرية. وفتحت إلى أن قطاع العقارات تصدر القطاعات الأكثر نشاطاً في البورصة المصرية خلال الربع الثاني من العام، بعدما استحوذ على نحو ٢٥.٦٪ من إجمالي قيم التداولات بقيمة بلغت ١٤٢.٧٩٩ مليار جنيه، بما يعكس حجم اهتمام المستثمرين بهذا القطاع، مؤكدة أنه يعد من القطاعات الأساسية التي ينبغي أن تتضمنها أي محفظة استثمارية متوازنة. وأضافت أن أكثر من ثمانى شركات عقارية تستحوذ على جانب كبير من تعاملات المستثمرين في البورصة، وشهدت أسهمها فترات سعرية ملحوظة، مستشهدة بمجموعة طلعت مصطفى التي حققت مبيعات بقيمة ٢١٩.١ مليار جنيه خلال النصف الأول من العام الحالي، إلى جانب



يحرك 100 صناعة ويوفر ملايين فرص عمل والاستثمارات..

السوق العقارية «بنيان» الاقتصاد المصري

كتب - أدهم عبد الفتاح :

يواصل القطاع العقاري ترسيخ مكانته كأحد الأعمدة الرئيسية للاقتصاد المصري، بعدما أصبح خلال السنوات الأخيرة أحد أبرز محركات النمو والتنمية، بفضل مساهمته الكبيرة في دعم الناتج المحلي الإجمالي، وتحفيز الاستثمارات، وتوفير ملايين فرص العمل، فضلاً عن دوره المحوري في تنشيط عشرات الصناعات والأنشطة الاقتصادية. ويؤكد خبراء الاقتصاد والعقارات أن السوق العقارية المصرية أثبتت قدرتها على الصمود أمام مختلف التحديات الاقتصادية، مدعومة بالطلب الحقيقي المتزايد على الوحدات، واستمرار تنفيذ المشروعات القومية، والتوسع في إنشاء المدن الجديدة، وهو ما عزز مكانة القطاع باعتباره أحد أهم المحركات الداعمة للاقتصاد الوطني.

ولا تقتصر مساهمة القطاع العقاري على تشييد وبيع الوحدات السكنية أو التجارية والإدارية، بل تمتد لتشمل تحريك عجلة الإنتاج في عدد ضخم من الصناعات والأنشطة الاقتصادية، بما يجعله قطاعاً استراتيجياً يرتبط بشكل مباشر بالنمو الاقتصادي والتنمية الشاملة.

مساهمة مؤثرة في الناتج المحلي

يرى الخبراء أن القطاع العقاري يعد من أكبر القطاعات مساهمة في الناتج المحلي الإجمالي، كما يستحوذ على نسبة كبيرة من إجمالي الاستثمارات المنفذة سنوياً، سواء من جانب الدولة أو القطاع الخاص. في ظل استمرار تنفيذ مشروعات التنمية العمرانية في مختلف المحافظات، وهو ما يعزز معدلات النمو الاقتصادي ويرفع كفاءة البنية التحتية.

أكثر من ١٠٠ صناعة تتحرك مع العقار

وتؤكد حنان رمسيس، خبيرة أسواق المال، أن القطاع العقاري يمثل قاطرة حقيقية للاقتصاد، إذ يحرك أكثر من ١٠٠ صناعة ونشاط اقتصادي، تشمل صناعات الحديد والأسمنت والسيراميك والرخام والأخشاب والزجاج

الإيرادات العامة للدولة من خلال الضرائب، ورسوم التراخيص، وتخصيص الأراضي، ورسوم التسجيل، إلى جانب العوائد الاقتصادية التي تحققها المشروعات القومية والتنمية.

العقار.. الملاذ الآمن للاستثمار

ويرى خبراء الاستثمار أن العقارات لا تزال تمثل أحد أكثر الأصول أماناً في السوق المصرية، خاصة في ظل ارتفاع معدلات التضخم وتقلبات الأسواق، حيث تحافظ على قيمة الأموال وتحقق عوائد رأسمالية جيدة على المدى الطويل، وهو ما يفسر استمرار الطلب على الوحدات السكنية والتجارية والإدارية.

تجديلات تحتاج إلى حلول

ورغم الأداء القوي للقطاع، فإنه لا يخلو من التحديات، وفي مقدمتها ارتفاع أسعار مواد البناء، وزيادة تكلفة التمويل نتيجة أسعار الفائدة المرتفعة، والحاجة إلى التوسع في برامج التمويل العقاري، فضلاً عن ضرورة وضع آليات أكثر فاعلية لتعزيز تصدير العقار المصري وجذب المزيد من المشترين الأجانب.

مستقبل واعد يقود التنمية

ويتفق الخبراء على أن القطاع العقاري سيواصل أداء دوره كأحد أهم محركات الاقتصاد المصري خلال السنوات المقبلة، مدعوماً باستمرار تنفيذ المشروعات القومية، والتوسع في إنشاء المدن الذكية، وزيادة الطلب المحلي، إلى جانب جهود الدولة لتحسين مناخ الاستثمار وتعزيز تصدير العقار للأسواق الخارجية. لم يعد القطاع العقاري مجرد نشاط إنشائي يقتصر على بناء الوحدات، بل تحول إلى ركيزة استراتيجية للاقتصاد المصري، ومحرك رئيسي للنمو والاستثمار والتشغيل، بفضل ارتباطه الوثيق بأكثر من ١٠٠ صناعة ونشاط اقتصادي، وهو ما يجعله أحد أهم القطاعات الداعمة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة ورؤية مصر المستقبلية.

دعم قوى للقطاع المصري

ويرى مصرفيون أن النشاط العقاري يمثل أحد المحركات الأساسية للقطاع المصري، سواء من خلال التمويل العقاري الموجه للأفراد، أو التمويلات المقدمة لشركات التطوير العقاري، بما يسهم في تنشيط حركة الائتمان وزيادة حجم الاستثمارات. كما لعبت المبادرات التمويلية التي أطلقتها الدولة والبنك المركزي دوراً مهماً في توسيع قاعدة المستفيدين من التمويل العقاري، لا سيما محدود ومتوسطي الدخل. ولا يقتصر أثر القطاع العقاري على الاستثمار والتشغيل فقط، بل يمتد إلى دعم

نائب رئيس جمعية رجال الأعمال المصريين ورئيس لجنة التشييد والبناء، أن السوق العقارية المصرية أصبحت من أكثر الأسواق جذباً للاستثمارات، مستفيدة من المشروعات القومية الكبرى، والمدن الذكية، والبنية التحتية الحديثة. وأشار إلى أن التوسع في العاصمة الإدارية الجديدة، والعلمين الجديدة، ورأس الحكمة، والمنصورة الجديدة، أوجد فرصاً استثمارية واعدة أمام المطورين العقاريين المحليين والأجانب، وساهم في تعزيز ثقة المستثمرين بالسوق المصرية.

القطاعات المولدة لفرص العمل، حيث يوفر ملايين الوظائف المباشرة وغير المباشرة، بداية والنقل والخدمات اللوجستية. وأوضح أن أي زيادة في حجم المبيعات العقارية تنعكس بصورة مباشرة على ارتفاع الطلب في تلك الصناعات، بما يسهم في زيادة معدلات التشغيل والإنتاج ودعم النمو الاقتصادي.

والكابلات الكهربائية والألومنيوم والأثاث، إلى جانب شركات المقاولات والاستشارات الهندسية والمهندسين، مروراً بشركات المقاولات والتشطيبات، وصولاً إلى شركات التسويق العقاري وإدارة المشروعات والصيانة. وأضاف أن كل مشروع عقاري جديد يخلق سلسلة واسعة من فرص العمل، بما ينعكس على زيادة مستويات الدخل والمساهمة في خفض معدلات البطالة.

السوق المصرية وجهة جاذبة للاستثمارات

وفي السياق ذاته، أكد المهندس فتح الله فوزي،

المصانع تعود للدوران والصادرات تنطلق..

30 يونيو.. ميلاد الصناعة المصرية الحديثة

تأسيس مرحلة جديدة من معالجة الأزمات إلى بناء قاعدة صناعية أكثر تنافسية

وهو ما عزز مكانة الصناعة كأحد أهم مصادر النقد الأجنبي. ومع استمرار الدولة في تطوير بيئة الأعمال، توسعت مشاركة القطاع الخاص في تنفيذ المشروعات الصناعية، سواء من خلال إقامة مصانع جديدة أو الدخول في شراكات مع شركات عالمية لنقل التكنولوجيا والتصنيع داخل مصر.

ورغم ما حققته الصناعة المصرية من تقدم خلال السنوات الماضية، لا تزال هناك تحديات تتعلق بارتفاع تكلفة التمويل، وتقلبات أسعار المواد الخام عالمياً، وزيادة الاعتماد على المكون المحلي في بعض الصناعات، إلى جانب الحاجة إلى توسيع برامج التدريب الفني وتأهيل العمالة لمواجهة التطور التكنولوجي.

ومع ذلك، يرى خبراء الصناعة أن ما تحقق منذ عام ٢٠١٣ أسس مرحلة جديدة، انتقلت خلالها الدولة من معالجة الأزمات إلى بناء قاعدة صناعية أكثر تنوعاً وتنافسية، مدعومة باستثمارات ضخمة في الطاقة والبنية التحتية والمناطق الصناعية، وسياسات تستهدف زيادة الإنتاج والصادرات.

وبعد أكثر من عقد على ثورة ٣٠ يونيو، تبدو خريطة الصناعة المصرية مختلفة بصورة كبيرة عما كانت عليه قبل ٢٠١٣. فقد أصبحت الصناعة أحد أهم ركائز الاقتصاد الوطني، ومحوراً رئيسياً لخطط التنمية المستدامة، في وقت تواصل فيه الدولة جهودها لتعزيز التصنيع المحلي، وجذب المزيد من الاستثمارات، وزيادة الصادرات، بما يدعم مكانة مصر كمركز صناعي ولوجستي يقدم أسواق المنطقة وأفريقيا.

الشركة الوطنية المصرية لصناعات السكك الحديدية «نيرك»، إلى جانب التوسع في تصنيع الأتوبيسات والمركبات الكهربائية ومكوناتها. وامتد التوسع إلى قطاعات الصناعات الدوائية والهندسية والكهناوية ومكونات السيارات، في إطار استراتيجية تستهدف زيادة القيمة المضافة وتقليل فاتورة الواردات، وتحويل مصر إلى قاعدة إنتاجية تخدم الأسواق الإقليمية.

أداء الصادرات الصناعية

انعكست هذه الجهود على أداء الصادرات الصناعية، التي واصلت تسجيل معدلات نمو مستويات قياسية خلال عام ٢٠٢٤، مدعومة بزيادة الطاقة الإنتاجية للمصانع، وتحسن جودة المنتجات، والاستفادة من اتفاقيات التجارة الحرة.

وكانت الصناعات الهندسية من أبرز القطاعات أداءً، بعدما حققت صادراتها مستويات قياسية خلال عام ٢٠٢٤، مدعومة بارتفاع صادرات الأجهزة الكهربائية، والكايبالات والصناعات الغذائية للسيارات والآلات والمعدات، وهو ما يعكس تطور القدرات التصنيعية للمصانع المصرية.

وأكد المهندس محمد السويدي، رئيس اتحاد المهندسين المصريين، في تصريحات سابقة، أن ما تحقق في تطوير البنية الأساسية وتحسين مناخ الاستثمار وفر فرصة حقيقية لانطلاق الصناعة المصرية، مشيراً إلى أن المرحلة المقبلة تتطلب زيادة معدلات الإنتاج، وتعميق التصنيع المحلي، ورفع تنافسية المنتج المصري في الأسواق العالمية.

ويرى خبراء الاقتصاد أن نمو الصادرات الصناعية لم يكن نتيجة التوسع في الإنتاج فحسب، بل جاء أيضاً مدعوماً بتحسين الخدمات اللوجستية، وارتفاع جودة المنتجات، وفتح أسواق تصديرية جديدة،

منصة إقليمية للتصنيع وإعادة التصدير، مستفيدة من موقعها على أهم خطوط التجارة العالمية، ومن شبكة اتصالاتها التجارية مع الأسواق العربية والأفريقية والأوروبية. بالتوازي مع تطوير البنية الأساسية، أعادت الدولة صياغة مناخ الاستثمار الصناعي عبر تحديث التشريعات، وتبسيط الإجراءات، وإطلاق حزمة من الحوافز التي شجعت المستثمرين المحليين والأجانب على التوسع في إقامة مشروعات إنتاجية جديدة.

الطرح الإلكتروني للأراضي الصناعية

وشهدت السنوات الأخيرة توسعاً في تطبيق نظام طرح الإلكتروني للأراضي الصناعية، إلى جانب منح «الرخصة الذهبية» للمشروعات الاستراتيجية، وهو ما ساهم في تسريع وتيرة تنفيذ المشروعات الصناعية، وجذب استثمارات في قطاعات الهندسية، والكهناوية، والغذائية، ومواد البناء، والمنسوجات، والصناعات الدوائية، بما عزز من تنوع القاعدة الصناعية المصرية.

لم يقتصر التحول الصناعي على جذب استثمارات جديدة، بل امتد إلى تغيير فلسفة التنمية الصناعية من الاعتماد على التجميع إلى توطين الصناعات الاستراتيجية وتعميق المكون المحلي، وفي هذا الإطار، جاءت المبادرة الوطنية لتطوير الصناعة المصرية «ابدا» عام ٢٠٢٢ لتسريع وتيرة التصنيع المحلي، عبر سد الفجوات في الصناعات التي تعتمد على الاستيراد، وتشجيع القطاع الخاص على إنتاج المكونات والخامات داخل السوق المصرية.

وبرزت صناعات النقل كأحد النماذج الأكثر وضوحاً لهذا التوجه، مع التوسع في تصنيع عربات السكك الحديدية ومترو الأنفاق والقطار الكهربائي، وإنشاء

بما كان عليه الوضع قبل أكثر من عقد. كان التوسع في إنشاء المدن والمجمعات الصناعية أحد أبرز ملامح المرحلة الجديدة، حيث اتجهت الدولة إلى توفير مجمعات إنتاجية مجهزة بالمرافق والخدمات، تستهدف جذب الاستثمارات، ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتحقيق تنمية صناعية متوازنة في مختلف المحافظات.

كما شهدت منظومة تخصيص الأراضي الصناعية تطوراً كبيراً، من خلال التحول إلى الطرح الإلكتروني وتوحيد الإجراءات عبر الهيئة العامة للتنمية الصناعية، وهو ما ساهم في تحسين بيئة الاستثمار وتقليل الدورة الزمنية لإقامة المصانع.

إزالة العقبات أمام المستثمرين الصناعيين

وأكد الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، في أكثر من مناسبة، أن الحكومة تواصل إزالة العقبات أمام المستثمرين الصناعيين، وتسريع إجراءات تخصيص الأراضي وإصدار التراخيص، مع التركيز على الصناعات التي تحقق قيمة مضافة مرتفعة، وتحد من الواردات، وتدعم نمو الصادرات.

ويرى خبراء الاقتصاد أن الطفرة التي شهدتها البنية الأساسية منذ عام ٢٠١٤ كانت من أهم العوامل التي غيرت خريطة الاستثمار الصناعي في مصر.

فربط المناطق الصناعية بشبكات الطرق الحديثة والسكك الحديدية والموانئ، إلى جانب إنشاء مناطق لوجستية وموانئ جافة، وفر للمصانع مزايا تنافسية جديدة، سواء من حيث سرعة نقل الخامات أو خفض تكلفة الشحن أو سهولة الوصول إلى الأسواق الخارجية.

ولم يعد تطوير البنية الأساسية يستهدف خدمة السوق المحلية فقط، بل أصبح جزءاً من استراتيجية أشمل لتحول مصر إلى

بيئة تشغيل أكثر استقراراً للمصانع، وأنهى أحد أكبر معوقات الإنتاج.

برنامج تطوير البنية الأساسية

وفي الوقت نفسه، أطلقت الحكومة برنامجاً واسعاً لتطوير البنية الأساسية، شمل إنشاء آلاف الكيلومترات من الطرق والمحاور، وتطوير الموانئ البحرية، وإنشاء موانئ جافة ومناطق لوجستية، الأمر الذي أسهم في خفض تكلفة النقل، وتحسين كفاءة سلاسل الإمداد، وتقليل زمن انتقال الخامات والمنتجات، بما انعكس على تنافسية الصناعة المصرية.

ومع تحسين بيئة الأعمال، أصبحت الصناعة محوراً رئيسياً في خطط الدولة للتنمية الاقتصادية، باعتبارها الوسيلة الأكثر استدامة لزيادة الإنتاج، وتوفير فرص العمل، وتقليل الاعتماد على الواردات، وتعزيز الصادرات.

رفع مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي

وفي هذا السياق، أكد الفريق مهندس كامل الوزير وزير النقل، ونائب رئيس مجلس الوزراء للتنمية الصناعية وزير الصناعة والنقل السابق، أن الدولة تستهدف رفع مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي إلى نحو ٢٠٪، والوصول بالصادرات الصناعية إلى ١٠٠ مليار دولار سنوياً، من خلال التوسع في التصنيع المحلي، وتوطين التكنولوجيا، وزيادة نسبة المكون المحلي، وتحفيز القطاع الخاص على الاستثمار.

وتترجم هذه التوجهات إلى إجراءات عملية، شملت تبسيط إجراءات الترخيص، والتوسع في طرح الأراضي الصناعية المرفقة، وإطلاق حوافز استثمارية للمشروعات الإنتاجية، بما يتيح للمستثمرين بدء النشاط في فترات زمنية أقصر مقارنة

كثيب / مروة أبو المجد،

لم تكن ثورة ٣٠ يونيو ٢٠١٣ مجرد نقطة تحول في المشهد السياسي، بل شكلت بداية مرحلة جديدة لإعادة بناء الاقتصاد المصري، وكان القطاع الصناعي في مقدمة الملفات التي حظيت باهتمام الدولة، انطلاقاً من اعتباره المحرك الرئيسي للإنتاج والتشغيل وزيادة الصادرات.

فعلى مدار أكثر من عقد، انتقلت الصناعة المصرية من مواجهة أزمات متراكمة، أبرزها نقص الطاقة، وتراجع الاستثمارات، وتعثر عدد من المصانع، إلى مرحلة اتسمت بتوسيع القاعدة الإنتاجية، وتعميق التصنيع المحلي، وجذب استثمارات جديدة، بالتوازي مع تنفيذ مشروعات قومية غير مسبوقة في البنية التحتية، شملت الطرق والموانئ والطاقة والمناطق اللوجستية.

وجاء هذا التحول في إطار رؤية تستهدف تحويل مصر إلى مركز صناعي ولوجستي إقليمي، مستفيدة من موقعها الجغرافي، واتفاقيات التجارة الحرة التي تربطها بأسواق تضم أكثر من ١,٥ مليار مستهلك، إلى جانب برنامج إصلاح اقتصادي وتشريعي عزز مناخ الاستثمار ورفع تنافسية الاقتصاد.

الصناعة قبل ٢٠١٣

قبل عام ٢٠١٣، كانت الصناعة تواجه تحديات أثرت بشكل مباشر على قدرتها الإنتاجية، في مقدمتها الانقطاعات المتكررة للكهرباء ونقص إمدادات الغاز الطبيعي، إلى جانب تراجع الاستثمارات وحالة عدم الاستقرار التي دفعت العديد من الشركات إلى تجميد خطط التوسع.

ومع استعادة الاستقرار، اتجهت الدولة إلى معالجة تلك التحديات من جذورها، من خلال التوسع في إنشاء محطات الكهرباء العملاقة، وزيادة إنتاج الغاز الطبيعي، وتحديث شبكات النقل والتوزيع، وهو ما وفر

من ظلام أزمة الطاقة إلى تحقيق الفائض ..

«قطاع الكهرباء» يضيء طريق التنمية بعد 30 يونيو

حيث تم تنفيذ برامج لإحلال وتجديد شبكات الكهرباء، وتركيب ملايين العدادات مسبقة الدفع والعدادات الذكية، مع التوسع في تطبيق الأنظمة الرقمية لتحصيل الفواتير وتحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين، بما ساهم في خفض الفقد الفني والتجاري ورفع كفاءة منظومة التوزيع.

وعلى المستوى التشريعي، أصدرت الدولة قانون الكهرباء رقم ٨٧ لسنة ٢٠١٥، الذي فتح المجال أمام القطاع الخاص للاستثمار في إنتاج وبيع الكهرباء، كما تم تطبيق نظام تعريفية التغذية لتشجيع الاستثمار في مشروعات الطاقة الشمسية وطاقة الرياح، وهو ما ساهم في جذب استثمارات محلية وأجنبية بمليارات الدولارات.

وبفضل هذه الإصلاحات، ارتفعت القدرات المركبة للشبكة القومية إلى أكثر من ٦٠ ألف ميجاوات، في حين يبلغ أقصى حمل على الشبكة نحو ٣٩ ألف ٤٠ ميجاوات، ما وفر احتياطياً استراتيجياً يسمح بتلبية الطلب المحلي والتوسع في تصدير الكهرباء إلى الأسواق الإقليمية. وخلال السنوات الأخيرة، أصبحت مصر تمتلك بنية تحتية كهربائية حديثة، تضم محطات توليد عالية الكفاءة، وشبكات نقل قوية، ومشروعات متطورة للطاقة المتجددة والنووية، إلى جانب مشروعات الربط الكهربائي مع الدول العربية والأوروبية، وهو ما يعزز مكانتها كمركز إقليمي للطاقة، ويدعم خطط الدولة لزيادة صادرات الكهرباء وجذب المزيد من الاستثمارات في هذا القطاع الحيوي.



تتوسع مصادر إنتاج الكهرباء وتعزيز أمن الطاقة. وفي الوقت نفسه، توسعت الدولة في تنفيذ مشروعات الربط الكهربائي مع دول الجوار، بهدف تعزيز تبادل الطاقة وتحويل مصر إلى مركز إقليمي للكهرباء، وشملت هذه المشروعات تطوير الربط مع الأردن ولبنان، وتشغيل المرحلة الأولى من الربط مع السودان، إلى جانب تنفيذ مشروع الربط الكهربائي مع المملكة العربية السعودية بقيمة ٣٠٠٠ ميجاوات، الذي يعد الأكبر في الشرق الأوسط، فضلاً عن المضى في إجراءات الربط مع قبرص واليونان لفتح الطريق أمام تصدير الكهرباء المصرية إلى أوروبا.

وشهد قطاع التوزيع بدوره طفرة كبيرة،

أحد أكبر المجمعات الشمسية على مستوى العالم، كما توسعت مصر في إنشاء مزارع الرياح بمنطقة خليج السويس وجبل الزيت والزعفرانة، ضمن استراتيجية تستهدف وصول مساهمة الطاقة المتجددة إلى ٤٢٪ من إجمالي القدرات المركبة بحلول عام ٢٠٣٠. ومن أبرز الإنجازات أيضاً، انطلاق تنفيذ مشروع محطة الضبعة النووية، الذي يمثل بداية دخول مصر عصر الاستخدام السلمي للطاقة النووية في إنتاج الكهرباء، ويضم المشروع ٤ وحدات نووية، بقدرة ١٢٠٠ ميجاوات لكل وحدة، بقيمة إجمالية ٤٨٠٠ ميجاوات، ليكون أحد أكبر المشروعات القومية في قطاع الطاقة، ويسهم في

رئيسي في تعزيز استقرار الشبكة القومية. ولم تقتصر جهود التطوير على زيادة قدرات التوليد فقط، بل امتدت إلى تحديث شبكة نقل الكهرباء، حيث تم إنشاء آلاف الكيلومترات من خطوط الجهد الفائق والعالي، وإضافة عشرات محطات المحولات الجديدة، بما ساهم في رفع كفاءة الشبكة وتقليل الفاقد، وتمكينها من استيعاب القدرات الجديدة ونقلها إلى مختلف أنحاء الجمهورية. وفي إطار التحول نحو الاقتصاد الأخضر، أولت الدولة اهتمام كبير بالطاقة المتجددة، حيث تم تنفيذ مجمع بنبان للطاقة الشمسية بمحافظة أسوان بقدرة تقرب من ١٤٦٥ ميجاوات، ليصبح

خلال سنوات قليلة، وهو ما أسهم في القضاء على أزمة تخفيف الأحمال وتوفير احتياطي امن لمواجهة الزيادة المستمرة في الطلب على الكهرباء، لتتحول مصر من دولة تعاني نقص في الطاقة إلى دولة تمتلك فائض يمكن تصديره. وكان إنشاء ثلاث محطات عملاقة لتوليد الكهرباء بالتعاون مع شركة سينس الألمانية أحد أهم محاور خطة الإصلاح، وشملت هذه المشروعات محطات العاصمة الإدارية الجديدة، وبنى سويف، والبرلس، بإجمالى قدرة إنتاجية بلغت ١٤,٤ ألف ميجاوات، باستخدام تكنولوجيا محطات إنتاج الكهرباء في العالم، وتسهم بشكل

كثيب / كريم عاطف

بعد سنوات من المعاناة بسبب الانقطاعات المتكررة لتتأثر الكهربائي وعجز الإنتاج عن تلبية احتياجات المواطنين، شهد قطاع الكهرباء في مصر تحول جذري عقب ثورة ٣٠ يونيو ٢٠١٣، ليصبح أحد أبرز قصص النجاح في مشروعات البنية التحتية، فمن مواجهة أزمة طاقة حادة، انتقلت الدولة إلى تحقيق فائض في الإنتاج، وإنشاء أكبر محطات توليد الكهرباء، والتوسع في الطاقة المتجددة، وتنفيذ مشروعات الربط الكهربائي مع دول الجوار، في إطار رؤية تستهدف تحويل مصر إلى مركز إقليمي لتبادل وتجارة الطاقة.

وشهد السنوات الماضية إنجازات، حولت قطاع الكهرباء بعد ثورة ٣٠ يونيو من أحد أكثر القطاعات معاناة إلى أحد أهم محركات التنمية الاقتصادية، ليصبح نموذج لنجاح الدولة في تنفيذ مشروعات قومية كبرى غيرت واقع الطاقة في مصر، ورسخت قدرتها على تلبية احتياجات التنمية، والانطلاق نحو أسواق الطاقة الإقليمية والدولية.

كانت أزمة الكهرباء قبل عام ٢٠١٤ واحدة من أكبر التحديات التي واجهت الدولة، حيث شهدت البلاد انقطاعات يومية لتتأثر نتيجة العجز بين الإنتاج والاستهلاك، الأمر الذي انعكس على المواطنين والقطاع الصناعي والاستثماري، ومع انطلاق برنامج الإصلاح عقب ثورة ٣٠ يونيو، وضعت الحكومة خطة عاجلة لإنهاء الأزمة، تضمنت تنفيذ مشروعات إنتاج ونقل وتوزيع الكهرباء في توقيتات قياسية.

وأنفرت هذه الجهود عن إضافة أكثر من ٣١ ألف ميجاوات إلى الشبكة القومية للكهرباء

تواصل النمو رغم التحديات الإقليمية..

المطارات المصرية بوابات عصرية للجمهورية الجديدة



بما يواكب الطفرة التي يشهدها قطاع الطيران المدني المصري، ويعزز من جاهزية المطارات التابعة لها لتقديم تجربة سفر متكاملة تلبي بمكانة مصر، وترسخ دورها كمركز إقليمي مهم لحركة النقل الجوي والسياحة في المنطقة.

العام المالى السابق، فى انعكاس مباشر للنمو المتواصل فى الحركة الجوية وكفاءة منظومة التشغيل والخدمات بالمطارات التابعة للشركة. وتؤكد هذه المؤشرات نجاح الشركة المصرية للمطارات فى مواصلة تنفيذ خططها التطويرية والتشغيلية،

المطارات المصرية فى استيعاب الحركة المتزايدة بكفاءة تشغيلية وتنظيمية عالية. وامتد هذا الأداء الإيجابى إلى المؤشرات المالية، حيث ارتفعت إيرادات الشركة المحققة من رسوم الطائرات والركاب بنسبة ١٣٪ مقارنة بالفترة المناظرة من

١٨,٢٨ مليون راكب إلى ٢٠,٩٢ مليون راكب، بنسبة زيادة بلغت ١٤٪، بينما سجلت حركة الركاب الداخلية نمواً من ٢,٩٥ مليون راكب إلى ٣,٤٠ مليون راكب، بنسبة نمو وصلت إلى ١٥٪، بما يعكس زيادة الطلب على السفر، ونجاح

معدل نمو مماثل بلغ ١٢٪، في مؤشر يعكس تنامي الثقة في المطارات المصرية وازدياد معدلات التشغيل على المستويين الدولي والداخلي.

لم تكن السنوات الماضية مجرد فترة تشغيل اعتيادية للمطارات المصرية، بل شكلت اختباراً حقيقياً لقدرة المنظومة على الحفاظ على معدلات النمو واستيعاب الحركة المتزايدة بكفاءة واستقرار، رغم ما تشهده المنطقة من متغيرات متسارعة.

وواصلت الشركة المصرية للمطارات ترسيخ مكانتها كأحد أهم الكيانات الداعمة لحركة الطيران والسياحة في مصر والمنطقة، محققة مؤشرات تشغيلية ومالية قوية، متعلقة على مدار السنوات الماضية، وعقب ثورة ٣٠ يونيو ٢٠١٢.

فقد أظهرت المؤشرات التشغيلية والمالية، مقارنة بالفترة المناظرة من السنوات السابقة، نمواً ملحوظاً من مختلف قطاعات التشغيل، مدعوماً بزيادة حركة الرحلات والركاب وتحسن الإيرادات التشغيلية، في انعكاس واضح لاستمرار نجاح خطط التطوير ورفع كفاءة التشغيل بالمطارات التابعة للشركة.

وعكست نتائج الأداء حالة من النمو المتوازن في مختلف قطاعات التشغيل، مدعومة بمتنامية ميدانية مستمرة، بما أسهم في تعزيز كفاءة التشغيل ورفع جاهزية المطارات التابعة للشركة لاستيعاب الزيادة المتنامية في حركة السفر والطيران.

وعلى مستوى الحركة الجوية، سجلت الرحلات الدولية عبر المطارات التابعة للشركة ارتفاعاً من ١٢٤,١٤٩ رحلة إلى ١٣٣,٩٠٢ رحلة، بنسبة نمو بلغت ١٢٪، فيما ارتفعت الرحلات الداخلية من ٣٧,٤٠٣ رحلة إلى ٤١,٧٦٨ رحلة، محققة

AL BORSAGIA

Your Weekly Financial English Newspaper



8



2026-5-24
www.alborsagia.news
<https://www.facebook.com/alborsagia>

من الميادين إلى منصات البطولات..

«رأية 30 يونيو» ترفرف في الملاعب الرياضية

کتاب - حسام نبوی

كتب - حسام نبوي
تمثل ثورة ٣٠ يونيو واحدة من أبرز المحطات في التاريخ المصري الحديث، بعدما خرجت تظاهرات واسعة طالبت بإنهاء حكم الرئيس الأسبق محمد مرسى، قبل أن تعلن القوات المسلحة في ٣ يوليو ٢٠١٣ خارطة طريق تضمنت عزل الرئيس وتولى رئيس المحكمة الدستورية العليا إدارة شؤون البلاد بشكل مؤقت.

ولم يكن الوسط الرياضي بعيداً عن المشهد، إذ أعلن عدد كبير من نجوم الكرة والرياضة تأييدهم لمطالب المتظاهرين.

أعلن عدد كبير من نجوم الرياضة دعمهم
لثورة 30 يونيو، وفي مقدمتهم حين شحاته،
إبراهيم حسن، وإبراهيم حسن، وأحمد شوبير،
ومدحت شليبي، إلى جانب عدد من رؤساء الأندية
والاتحادات الرياضية الذين أكدوا تأييدهم
لخارطة الطريق التي أعلنت قبل الأحداث.
كما شارك عدد من الرياضيين في الفعاليات
الجماعية التي شهدتها مصر، مؤكداً
دعمهم لها باعتباره استجابة لآرادة شعبية.
وكان مرقصى منصور من أكثر الشخصيات
الرياضية تأييداً لثورة 30 يونيو، أعلن دعمه
الكامل لخارطة الطريق، وأوصل خلال اجتماع

التالية الدفاع عن مواقفه السياسية في العديد من المناسبات الاعلامية.

ترتيب أوضاع المؤسسات الرياضية

شهدت المؤسسات الرياضية حالة من إعادة ترتيب أوضاعها بعد 3 يونيو، إذ استأنفت المسابقات المحلية تدريجياً، مع استمرار إقامة عدد كبير من المباريات دون حضور جماهيري بسبب الظروف الأمنية، بينما بدأت الدولة في تنفيذ خطط لتطوير البنية التحتية الرياضية، كما شهدت الأندية التالية طفرة في إنشاء وتطوير الملاعب والمنتشآت الرياضية، إلى جانب استضافة مصر عدداً من البطولات القارية والدولية.

الرياضة بعد ٣٠ يونيو.. مرحلة جديدة
على الصعيد الرياضي، يرى كثير من المتابعين
أن السنوات التي أعقبت ٣٠ يونيو شهدت عودة
تدرجية للاستقرار داخل المنظومة الرياضية،
وهو ما انعكس على تنظيم البطولات المحلية
وإضافة الأحداث الكبرى.
وخلال تلك الفترة، نحت مصر في تنظيم

بطولات قارية وعالمية، أبرزها كأس الأمم الإفريقية ٢٠١٩، وكأس العالم لكرة اليد ٢٠٢١، إلى جانب بطولات العالم في الإسكواش والريما والسرطان وعدة من الألعاب الأخرى، كما حققت الأندية المصرية حضوراً قوياً على الساحة الإفريقية، خاصة إلى جانب الزمالك، الذين توجوا بعدد من البطولات القارية. وجاء الإنجاز الأكبر تأهل المنتخب إلى كأس العالم ٢٠١٨ وكأس العالم ٢٠٢٢، بعدما تصدر الفئزعة التصفيات وحسم المنتخب الفوز رسمياً في أكتوبر الماضي. كما شهدت السنوات الأخيرة توسعاً في إنشاء المدن الرياضية وتطوير مرافق الشباب والاساتدة، بالإضافة إلى عكاز الجماهير، تدرجها إلى المراكز في ضوابط تنظيمية، وهو ما اعتبره كثيرون بداية مرحلة جديدة للرياضة المصرية.

وبعد مرور سنوات على أحداث ٣٠ يونيو، لا تزال مواقف الرياضيين خلال تلك المرحلة جزءاً من ذاكرة الوسط الرياضي، قبل أن تتجه غالبية المؤسسات الرياضية إلى التركيز على المنافسات والإنجازات داخل الملاعب، بعيداً عن المشهد السياسي.

A large crowd of people is gathered in front of the White House, with the building visible in the background. The crowd is dense and fills the foreground, while the White House is partially obscured by trees and the crowd. The image is in black and white.

A large crowd of people gathered for a protest or demonstration. The image shows a dense group of individuals, many wearing white shirts, filling a large open space. In the background, there are trees and some structures, suggesting an outdoor setting like a park or a large square. The overall atmosphere appears to be one of a significant public gathering.

A large crowd of people gathered for a protest or demonstration. The image shows a dense group of individuals, many wearing red clothing, filling a large open space. In the background, there are some structures and what appears to be a stage or platform area. The overall atmosphere suggests a significant public gathering.

A large crowd of people gathered for a protest or demonstration. The image shows a dense group of individuals, many wearing white shirts, filling a large open space. The crowd is diverse in age and appearance, and the overall atmosphere suggests a significant public gathering.



فرصة من ذهب

زود أو احتفظ بمدخراتك وممكن تكسب
لحد كيلو ذهب لعملائنا ولكل عميل جديد



رقم التسجيل الضريبي ٤٦٢-٠٠٠-٢٠٠٠

