# مصر تفازل «صندوق النقد» مــن أجـــل 2.4 مليـــار دولار



د. «إسلام عزام» في حوار مع البورصجية:

# إطلاق المؤننز الجديد للاستدامة في 2026

«محطة الضبعة».. انطلاقة مصرية على مسار الطاقة النووية



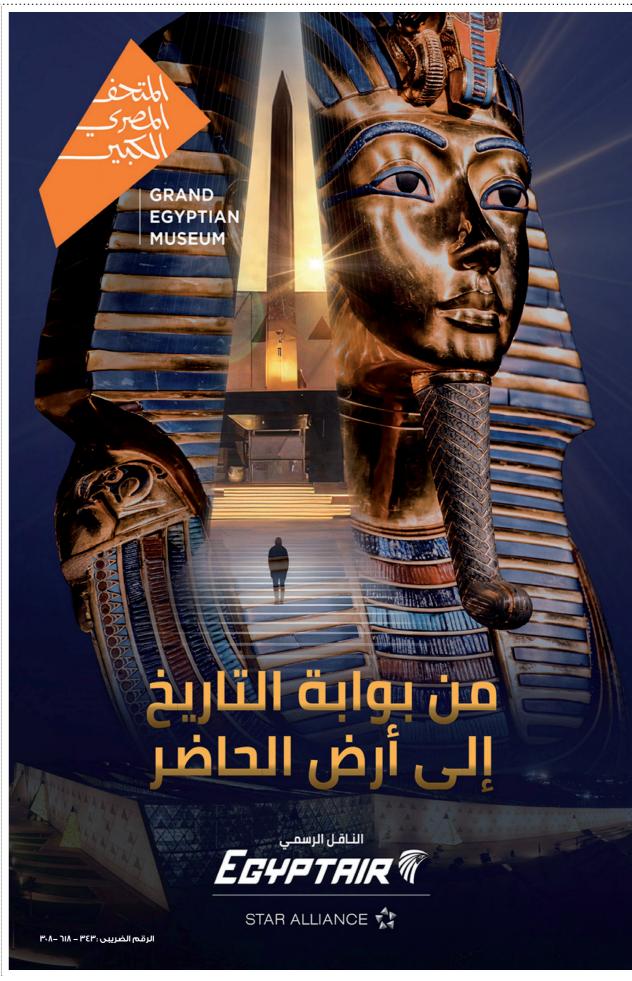


رئيس نتعبة المواد الغذائية فى حوار مع «البورصجية»:

تبكير «أهلاً رمضان 2026» لتخفيف أعباء المواطنين

# «العاصمة الجديدة» تنتفد أول ترام يعمل بـ«الهيدروجين»







تصدر عن شركة الماسة للصحافة والطباعة

بترخيص من المجلس الأعلى للصحافة

عبدالقادر إسماعيل

كريمة سلام

هيئة التحرير

عمرعبدالعزيز

منال عمر

صدرالعدد الأول بتاريخ ۲۳ نوفمبر۲۰۰۸

٦ ش - مديرية الأوقاف - الدقى - جيزة تلیفاکس: ۳۷٤٩٣٦٩٠

والنشروالتوزيع ش.م.م

اخراج وتنفيذ عصام حسني محمود طلعت عبد الصبور حسن

المراجعة اللغوية

التجهيزات الفنية يجريدة البورصحية

«توزيع مؤسسة دارالتحرير «الجمهورية

# <u> جريدة إسبوعية اقتصادية</u>

رئيس التحرير تيمين بياسين

رئيس التحرير التنفيذي

دیسك مركزی

سحرعبدالغني ليلي أنور - خالد خليل أحمد عبدالمنعم - أسامة محمد عبدالعزيز عمر - عادل حسن صفاء أرناؤوط - محمود نبيل عبد الفتاح فتحي محمد التهامي - حنان نبيل دعاء سيد - ياسرجمعة -محمد ربيع -حنان محمد -

رئيس تتعبة المواد الغذائية في حوار مع «البورصجية»:

تیکیر «أهـــلا رمضــان 2026» لتخفيف أعياء المواطنين زيادة أسعار السلع محدودة وسببها التتحن والخام المستورد

يواجه قطاع المواد الغذائية في مصر مرحلة حاسمة تجمع بين التحديات الاقتصادية الضاغطة والفرص الاستشمارية الواعدة، وسط تقلبات عالمية في أسعار السلع وسلاسل الإمداد، وفي هذا الإطار، أصبح الحفاظ على استقرار السلع الأساسية هدفًا استراتيجيًا لكل من المواطنين والقطاع التجاري على حد سواء.

المواد الغذائية بالغرفة التجارية بالجيزة، أبرز التطورات والتوقعات للسوق المصري، موضحًا كيف يمكن مواجهة الأزمات، واستثمار الفرص، وتحقيق التوازن بين العرض والطلب في ظل بيئة اقتصادية متغيرة.

في هذا الحوار، يكشف هشام الدجوي، رئيس شعبة

أجرت الحوار- رباب الشاذلي:

استقرار الأسعار.

ما يسبب تفاوتًا في توافر السلع، وتطوير هذه

المنافذ سيحسن تجربة المستهلك ويعزز من

ما دور الشراكات بين القطاع العام

والخاص في مواجهة أزمات العرض

المستقبلية؟ الشراكات أصبحت ضرورية لتأمين السلع

الأساسية، خصوصًا عند أزمات العرض أو

ارتفاع الأسعار عالميًا، التعاون بين الدولة

والقطاع الخاص يضمن الاستقرار في المخزون

وسلاسة التوريد، ويعزز قدرة السوق على

مواجهة أي صدمات مستقبلية بسرعة وكفاءة.

كيف يمكن مواجهة أى تقلبات مفاجئة

في أسعار الزيوت والقمح خلال الأشهر

مواجهة هذه التقلبات تعتمد على زيادة

المخزون الاستراتيجي وتعزيز الإنتاج المحلي، إلى

جانب توقيع عقود شراء مسبقة بأسعار ثابتة

مع الموردين الدوليين، هذا يخلق غطاءً استباقيًا

هل هناك خطط لتوسيع منافذ البيع

هناك توجه لتوسيع شبكة المنافذ لتشمل

المدن والقرى الصغيرة، بما يضمن وصول السلع

الأساسية لكل مواطن، ويقلل الفجوات السعرية

بين المحافظات، ويخلق توزيعًا أكثر عدالة للسلع.

كيف تنظر الشعبة إلى التوسع في

منتجات التغذية البديلة أو الصحية؟

الصحية والبديلة، لأنها تلبى احتياجات جمهور

جديد مهتم بالتغذية السليمة، وهذا التوسع

سيخلق فرص استثمارية جديدة ويحفز الابتكار

كيف ترى مستقبل الصناعة الغذائية

في مصر خلال السنوات المقبلة؟

للسلع ذات الطلب المرتفع، وتطوير المنافذ

التسويقية، وتحفيز الاستثمار في الصناعات

القائمة على القيمة المضافة مثل الزيوت

والحبوب والمعالجة الغذائية، إذا استمر دعم

الدولة لهذا التوجه، فسيصبح القطاع الغذائي

أحد أكبر دعائم الاقتصاد المصرى خلال

المستقبل يرتكز على زيادة الطاقة الإنتاجية

هناك اهتمام متزايد من الشركات بالمنتجات

الحديثة خارج المحافظات الكبرى؟

يقلل من التأثير على المستهلك.

## «الشركة القابضة» العمود الفقرى للمنظومة التموينية

#### كيف تصف وضع السوق الغذائي في مصر خلال هذا العام؟

السوق يشهد حالة من الاستقرار النس مقارنة بالعامين الماضيين، لكن الضغوط العالمية ما زالت موجودة، هناك توازن أفضل في المعروض نتيجة التعاقدات الحكومية والتوسع في القطاع الخاص، لكن ارتفاع تكاليف الخام عالميًا يجعل حركة الأسعار أكثر حساسية لأي

#### هل المخزون الاستراتيجي يكفى احتياجات المواطنين؟

المخزون مستقر وآمن ويغطى احتياجات المواطنين بشكل يطمئن السوق، وهناك تنسيق دائم بين الوزارات لتنفيذ توجيهات الدولة، وهو ما أنعكس على وفرة السلع واستقرار أسعارها

### بعض السلع شهدت زيادات تدريجية، فما

الزيادات محدودة وليست قفزات كبيرة، وترجع إلى تكاليف الشحن العالمية وارتفاع أسعار بعض المواد الخام المستوردة، وفي المقابل، هناك استقرار في أسعار بعض السلع مثل السكر والأرز بسبب الاعتماد على الإنتاج المحلى والتعاقدات الحكومية.

#### كيف تؤثر تقلبات النقل والشحن العالمي على السوق؟ هناك تأثير خاصة على المنتجات القادمة من

أسيا، حيث تضاعفت تكلفة الشحن في بعض الخطوط، أما السلع القادمة من أوروبا فالتأثير فيها أقل لكنه ملموس أيضًا، لذلك يجب مراقبة

#### كيف انعكس هذا الوضع على سلوك المستهلك؟

المستهلك أصبح أكثر وعيًا ويشترى حسب الحاجة، ولم تعد هناك موجات تخزين كما في السنوات السابقة، كما لأحظنا طلبًا أكبر على العبوات الاقتصادية، مثل زجاجة الزيت بسعة ٧٠٠ مل، التي أُطلقت لتناسب القدرة الشرائية للمواطن دون تقليل الكمية.

### ما الهدف من إطلاق معارض «أهلاً

رمضان» ۲۰۲۱ مبکراً؟ الهدف الأساسى هو توفير السلع قبل الموسم بفترة كافية مع تقديم خصومات تصّل إلى ٢٥-٣٠٪ لتخفيف العبء عن المواطنين، والمعروض داخل المعارض كافٍ حيث أن شركات الأغذية تعمل بكامل طاقتها لضمان عدم حدوث أى

#### هناك جدل حول تكلفة تراخيص محال التَّموين، ما تعليقكم؟

التكلفة الحالية مرتفعة وتتجاوز ٧٠ ألف جنيه، بالإضافة إلى مصاريف الكاميرات ورسوم الطريق، نحن بحاجة إلى إعادة النظر في آليةً

# أطالب بإعادة النظر فى منظومة تراخيص محال التموين توسيع بتبيكة المنافذ لتبتيمل المدن والقرى الصغيرة

ما دور الشركة القابضة للصناعات

الغذائية في استقرار السوق؟

التموين، فهي الضامن الأساسي لاستقرار

السوق من خلال توفير المخزون الاستراتيجي

وضمان جودة السلع، والشراكة بينها وبين

القطاع الخاص تحافظ على توازن العرض

هناك حديث عن التحول إلى الدعم

النقدى المشروط، فما هو؟

والطلب في السوق.

الشركة القابضة هي العمود الفقرى لمنظومة



الترخيص لتخفيف الأعباء على أصحاب المنافذ، خصوصًا مع وجود عدد كبير من المحال.

إلى أي مدى ساعد التحول الرقمي في تحسين منظومة التوزيع؟

التحول الرقمي أصبح عنصرًا أساسيًا، حيث ساعد في رصد المخزون بدقة وربط الجهات المسؤولة عن الإمداد والتوزيع، ما يقلل من الهدر ويضبط حركة السلع داخل المحافظات ويكشف الفجوات مبكرًا قبل وصولها للمستهلك.

الدعم النقدى المشروط يمنح المواطن حرية اختيار السلعة التي يحتاجها بدلًا من التقييد رقابة صارمة لضمان الجودة والأسعار.

الاعتماد على الاستيراد لم ينته بعد، لكنه أصبح أكثر تنظيمًا، توسع الصناعات الوسيطة المحلية خفف من المخاطر المتعلقة بتقلبات الأسعار وسعر الصرف، وهو توجه مهم لزيادة القيمة المضافة وتقليل أى اختلال في المعروض.

### الخاص على جودة السلع والأسعار؟

أهم التحديات تتمثل في ضعف البنية التحتية لبعض المنافذ، مثل نقص الثلاجات وسعات

# بقائمة ثابتة، ويحقق عدالة أكبر، شرط وجود

### كيف تقيم وضع الإنتاج المحلى مقارنة بالاعتماد على الاستيراد؟

### كيف تؤثر المنافسة بين شركات القطاع

المنافسة في السوق أصبحت أقوى وأكثر صرامة، وهي إيجابية لأنها تدفع الشركات لتحسين جودة المنتجات وتقديم خيارات أفضل للمستهلك، الشركات الصغيرة والمتوسطة تجد فرصًا كبيرة عبر مبادرات التمويل والدعم الحكومي، ما يجعل السوق أكثر تنوعًا وتوازيًا بين الأسعار والجودة.

#### ما أبرز التحديات التي تواجه منظومة البقالة التموينية حاليًا؟

التخزين، وعدم وجود تنسيق كامل مع الموردين،

# ضمن خطة «هيونداى روتيم» لتوطين صناعة النقل بمصر..

# «العاصمة الجديدة» تننفد أول ترام يعمل بـ«الهيـدروجين»

استكمال التسليم.

طويلة قادمة.

إلى شراكة استراتيجية تهدف

إلى توطين التكنولوجيا وتأسيس قاعدة صناعية قادرة على دعم

النقل الحضرى الحديث لسنوات

ومع اقتراب خروج أول قطار مترو مصنّع محليًا في ٢٠٢٦، كتبت: مروة أبو المجد

على هامش مشاركة شركة هيونداى روتيم الكورية الجنوبية في معرض TransMEA، حاورت «البورصجية» ممثلى الشركة، ليكشفوا عن توسع الشركة في مشروعات النقل الذكي داخل مصر، حيث تلَّعب الشركة دورًا محوريًا في توطين الصناعة ونقل التكنولوجيا من كوريا إلى السوق وكشف مسؤولو الشركة أن آخر عقد وقعته هيونداي

روتيم مع الهيئة القومية للأنفاق كان مشروع توريد وتصنيع وصيانة ٣٠ قطارًا لترام الرمل بالإسكندرية، حيث تم توقيع العقد في ٦ يونيو ٢٠٢٤ قبل تفعيله في سبتمبر من نفس ويشمل العقد مرحلتين رئيسيتين: التوريد والصيانة، مع فترة ضمان تمتد لعامين، يليها ثماني سنوات من الصيانة

الشاملة بين أبريل ٢٠٢٧ ونوفمبر ٢٠٣٧، تتضمن الصيانة الخفيفة والثقيلة والتصحيحية وتوريد قطع الغيار عبر منظومة لوجستية متكاملة. وأكد مسؤولو الشركة أن المشروع موجود حاليًا في مرحلة التصميمات التفصيلية، التي يتم إنجازها على عدة

مراحل، وتعتمد على تقديم مقترحات كاملة يتم اعتمادها تباعًا من وزارة النقل والهيئة القومية للأنفاق. وأشاروا إلى أن التصميمات الأولية أظهرت ترامًا عصريًا باللونين الأزرق والرمادي، مكيفًا بالكامل، مزودًا بأبواب واسعة وممرات مريحة تسهّل حركة الركاب، وبسرعة تصميمية تبلغ ٨٠ كم/ساعة وبقدرة استيعابية تصل إلى ٦١٠ ركاب للقطار الواحد، ليكون أحد أكبر ترامَّات المدن

ومع بدء التصميمات، تجرى الشركة تنسيقًا مشتركًا مع تحالف المقاولون العرب وحسن علام المكلف بالأعمال المدنية والبنية التحتية وأعمال الكهرباء، لضمان توافق الأعمال الميدانية مع متطلبات التشغيل والتصنيع.

توطين الصناعة من مشروع إلى استراتيجية وتوقف مسؤولو الشركة عند محطة مهمة في مسيرة وجودهم داخل مصر، وهي مشروع تصنيع قطارات المترو محليًا في بورسعيد الذي تم توقيعه عام ٢٠٢٢ بين

السكك الحديدية «نيرك». وينص العقد على تصنيع وتوطين ٤٠ قطار مترو بإجمالي ٣٢٠ عربة تعمل على الخطين الثاني والثالث للمترو، بواقع ٨ قطارات للخط الثاني و٣٢ قطارًا للخط الثالث. وكشفوا أن المصنع يخطط لإخراج أول قطار مترو مص محليًا في منتصف عام ٢٠٢٦، ثم أستكمال الإنتاج المتتابع لباقى الطلبية.

جديدًا على هيونداى روتيم، حيث تعاونت الشركة في السابق مع مصنع سيماف في عدد من مراحل إنتاج القطارات الخاصة بالخطين الأول والثالث، كما نفذت برامج تدريب وتأهيل للشباب المصرى في التكنولوجيا

لتحقيق أهداف هذه الخطة بنجاح».

لترام يعمل بالهيدروجين في أفريقيا، وهو مقترح تعمل الشركة على دراسته لربطه بالمناطق الحيوية داخل العاصمة الإدارية الجديدة. وتظهر المخططات أن الترام سيبدأ من مسجد الفتاح

استثمارات أجنبية ضخمة.

ويعد المشروع نموذجًا لتكامل النقل الحضرى مع التوجه الوطنى نحو إنتاج الهيدروجين الأخضر، خصوصًا بعد

منطقة العين السخنة. إعادة التأهيل أم التوريد الجديد؟ وعند سؤالهم حول ما إذا كانت مصر تحتاج أكثر إلى شراء قطارات جديدة أم إعادة تأهيل القديمة، أجاب مسؤولو هيونداي روتيم: الوزارة تتحرك في المسارين معًا، وإعادة التأهيل تضمن الاستفادة من الأصول وأشاروا إلى أن توطين صناعة المترو في مصر ليس

> والنقل الذكي. وقال ممثلو الشركة: «نعتبر أنفسنا من أوائل الشركات التي شاركت في توطين صناعة النقل في مصر، ونلمس يومًا بعد يوم ارتفاع نسبة التصنيع المحلى بفضل استراتيجية وزارة النقل، ونتعاون مع الهيئة القومية للأنفاق

ترام الهيدروجين مشروع مستقبلي لمصر العاصمة

وكشفت الشركة خلال المعرض عن أول مخطط مبدئي

العليم ويتفرع عبر أحياء العاصمة السكنية، وصولًا إلى منطقة الوزارات والحى الحكومي وحديقة العاصمة ويأتى المشروع امتدادًا لمذكرة تفاهم أعلنت عام ٢٠٢٢ لدراسة تطبيق منظومة نقل خضراء خاليةٍ من الانبعاثات تعتمد على خلايا وقود الهيدروجين بدلاً من الكهرباء التقليدية، خاصة في المدن الجديدة التي تستقبل

هيونداي روتيم ووزارة النقل والشركة الوطنية لصناعة إعلان مصر عن توسيع مشاريع إنتاج الطاقة النظيفة في القائمة ورفع كفاءة التشغيل وتقليل زمن التقاطر وخفض الكثافة داخل المحطات، وهو ما يشجع المواطنين على ترك سياراتهم الخاصة واستخدام المترو. وكشفوا عن تنفيذ أعمال صيانة ٤٠٠ قطارًا بالخط الثاني، إلى جانب تورید ۸ قطارات جدیدة، سیُسلّم أولها في يناير المقبل، ثم يليه قطار جدید کل ثلاثة أشهر حتی ویعد حضور هیوندای روتیم فی مصر إثباتًا أن التعاون الصناعي لم يعد مجرد عقود توريد، بل تحول وبالطموح الجديد لإطلاق أول

ترام يعمل بالهيدروجين داخل القارة الأفريقية، تواصل مصر خطوة جديدة نحو مستقبل أكثر حداثة واستدامة في



# إطلاق المؤللار الجميد الاستدامة في 2025

شهد المبنى التاريخي للبورصة المصرية، فعاليات « قرع الجرس من - وعلى هامش الحدث، أجرت «البورصجية» هذا الحوار مع الدكتور زيرو إيجيبت، وعدد من قيادات مجتمع الأعمال.

أجل المناخ»، بالتعاون مع الانتحاد العالمي للبورصات (WFE) وبمناسبة إسلام عزام، رئيس البورصة المصرية الذي كشف فيه عن ملامح تطور مؤنَّمر المناخ COP۳۰ بالبرازيل، وبحضور الدكتور إسلام عزام رئيس سوق الكربون، والمؤشر الجديد للاستدامة، والتعاون مع مؤسسات عالمية البورصة المصرية، والمهندس أحمد السويدي رئيس مجلس إدارة شابتر لتطوير البنية الفنية، إلى جانب توقعات بدء تداول شهادات الكربون في الأسواق الدولية خلال ٢٠٢٦. حوار - طه نبيل:



### تطبيق نظام تداول جديد بالتنسيق مع «بورصة ناسداك» .. وتوقعات بزيادة عمليات التداول على تتهادات الكربون العام المقبل

#### « كيف تطوّر اهتمام البورصة المصرية بملف الاستدامة على مدار السنوات الماضية؟

الاهتمام بالاستدامة داخل البورصة المصرية ليس وليد اللحظة، بل بدأ منذ عام ٢٠١٠ عندما أصدرنا أول مؤشر للشركات المسؤولة. وفى ٢٠١٢ شاركنا في تأسيس مبادرة الأمم المتحدة للبورصات المستدامة SSE، ثم انضممنا للجنة الاستدامة بالاتحاد العالمي للبورصات عام ٢٠١٤. وفي ٢٠١٨ تولينا رئاسة لجنة الاستدامة في اتحاد البورصات الإفريقية، كما أصدرنا دليلًا استرشاديًا للافصاحات البيئية والاحتماعية والحوكمة (ESG). والآن، وبموجب قرارات منظمة السوق، ستبدأ الشركات المقيدة تقديم تقارير الاستدامة الإلزامية مع نهاية العام

### \*\* ما الخطوات العملية لرفع وعى الشركات

بطبيعة التقارير الجديدة؟ نظمت البورصة برامج تدريبية موسعة للشركات حول كيفية إعداد تقارير الاستدامة، وخفض الانبعاثات، وآليات الحصول على شهادات خفض الكربون، كما أطلقنا برامج تدريبية للمديرين التنفيذيين وأعضاء مجالس الادارة بالتعاون مع شركاء دوليين، إضافة إلى دورات خاصة بالتداول داخل سوق الكربون، فهدفنا الرئيسى هو رفع جاهزية الشركات



## انتهاء القواعد المنظمة لعمل صانع السوق وتنفيذه الفترة المقبلة

التمويل وجذب الاستثمارات .

\*\* كم يبلغ عدد شهادات الكربون الصادرة حتى الآن عبر منصة EGXC؟

حتى الآن، لدينا أكثر من ١٧٠ ألف شهادة كربونية تم إصدارها من ٣٢ مشروعًا، وهناك

عدة طلبات أخرى قيد الفحص، والعدد مرشح للارتفاع خلال ٢٠٢٦ مع اكتمال منظومة القياس والتحقق واعتماد الجهات الدولية.

\* \* كيف تستفيد الشركات المصرية من الحصول على شهادات خفض الانبعاثات؟

الشركات التي تُثبت خفض الانبعاثات تحصل

على شهادة دولية يمكن تداولها في السوق، ما

يمثل مصدرًا جديدًا للإيرادات، كما تساعد

هذه الشهادات الشركات على تعزيز قدراتها

التنافسية أمام الجهات التمويلية، خصوصًا

مع تطبيق آلية تعديل الكربون على الحدود

### \*\* وماذا عن التعاون الدولي، وخاصة مع

ناسداك ؟ هناك تعاون ممتد مع ناسداك لتطوير نظام التداول الجديد وتحديث البنية التكنولوجية بمأ يسمح بدعم أدوات استدامة متقدمة، ونسعى ليتوافق النظام الجديد مع المتطلبات الدولية للإفصاح، ويسِهّل عمليات تداول شهادات الكربون مستقبلًا. ومن المتوقع البدء في إطلاق

(CBAM) في الاتحاد الأوروبي.

لنشر المعلومات وتسويات.

\*\* وما الهدف من سوق الكربون EGXC؟

تطوّر ليصبح بورصة المناخ المصرية EGCX جاء

بهدف ربط إفريقيا بالأسواق العالمية ووضع

مصر كمركز إقليمي لتداول شهادات خفض

الانبعاثات، والمنصة مجهزة فنيًا منذ ديسمبر

٢٠٢٣، وتم تطوير بنيتها من خلال شركتي مصر

إطلاق السوق الإفريقي الطوعي للكربون الذي

### نظام تداول جديد بالتنسيق مع بورصة ناسداك الأمريكية في منتصف ٢٠٢٦. \* ﴿ ظهرت مؤخرًا تصريحات حول إطلاق مؤشر

جديد للاستدامة.. ما التفاصيل؟ جارى العمل على الانتهاء من التصميم الفنى للمؤشر داخل البورصة، وقد نتجه للتعاون مع مؤسسة عالمية لتعزيز الثقة الدولية، ومن

\*\* وما الجديد في ملف جذب المستثمرين الجدد للسوق؟ نعمل على حملة ترويجية واسعة تعتمد على

المخطط إطلاق المؤشر الجديد للاستدامة خلال

أدوات مختلفة، منها بودكاست تعليمي يبدأ من مستوى الأطفال والمبتدئين وصولاً إلى مستويات أكثر تقدمًا. كما نستهدف الجامعات والمدارس، إلى جانب حملات إعلامية مكثفة لجذب فئات جديدة من المستثمرين.

#### \*\* وماذا عن «الماركت ميكر»؟ هل اقترب تفعيله؟

نعم، تم الانتهاء من القواعد المنظمة لعمل صانع السوق، ونعمل على إدخاله حيز التنفيذ خلال الفترة المقبلة، بهدف زيادة السيولة وتحسين كفاءة التداول.

#### \* \* ما توقعاتكم بشأن تداول شهادات الكربون المصرية عالميًا؟

نتوقع زيادة عمليات التداول على شهادات الكربون الصادرة عن الشركات المصرية خلال العام المقبل ٢٠٢٦. وهناك مفاوضات جارية لضمان توافق الشهادات المصرية مع المعايير الأوروبية، حتى تصبح قابلة للتداول ومعترفًا بها

# أعادت تتهية المستثمرين للسوق..

# «نتائج الأعمال» وقود انطلاق مؤننر البورصة إلى 41 ألف نقطة

حققت العديد من الشركات بالبورصة المصرية نتائج أعمال جيدة خلال ٩ أشهر من العام الجاري لتأتى أفضل من التوقعات وذلك على مستوى جميع القطاعات، مما دعم من أداء السوق خلال الجلسات الماضية ليحقق المؤشر الرئيسى للبورصة مستويات تاريخية ليتجاوز مستويات ٤١٠٠٠ نقطة خلال جلسة الاثنين الماضي.

وأكد خبراء سوق المال لـ «البورصجية»، أن نتائج اعمال الشركات الجيدة اعادت التقه إلى أروقة البورصة المصرية لتعيد شهية المستثمرين مرة أخرى للسوق لتعطى ثقة كبيرة لمزيد من الصعود، موضعين أن من أبرز الأسهم التي حققت نتائج أعمال جيدة وكان لها أثر إيجابي على السوق هو البنك التجاري الدولي وكذلك قطاع العقارات حيث حققت أغلب شركاته نمو

في الأرباح وعلى رأسها طلعت مصطفى. وقال أيمن الزيات خبير سوق المال أنه مما لاشك فيه أن نتائج أعمال الشركات خلال ٩ أشهر والتي تم الإعلان عنها كانت أفضل من التوقعات في جميع القطاعات خاصه قطاع البنوك والإتصالات وشركات الدفع الإلكتروني والعقارات وشركات الأسمنت.

وأضاف أن نتائج أعمال الشركات الكبيرة التي تم الإعلان عنها خاصة الشركات صاحبة الوزن الأعلى في المؤشر دعمت بشكل كبير السوق المصرى مما جعلته يحقق مستويات تاريخية متجاورًا ٤١ الف نقطة ومن الأسهم البنك التجارى الدولى وطلعت مصطفى والمصريه للاتصالات.

ورأى أن نتائج أعمال الشركات الحيدة أعادت الثقه إلى أروقة البورصة المصرية لتعيد شهية المستثمرين مرة أخرى للسوق لتعطى ثقة كبيرة لمزيد من الصعود مدعومة بنتائج أعمال ممتازة. وكان في مقدمة الشركات التي دعمت

وتابع أنه في قطاع العقارات حققت أغلب شركاته نمو كبير في الأرباح منها شركه طلعت مصطفى والتي أصبحت ثاني شركه بعد البنك التجارى تأثيرًا على المؤشر فقد حققت نمو بنسبة ٧٠٪ لتسجل صافى ربح ١٢مليار خلال مليار مقابل ٥١مليون جنيه، وشركات الدفع

الصعود الكبير للمؤشر الرئيسي البنك التجاري الدولي صاخب الوزن الأعلى في المؤشر فقد ارتفعت أرباحه خلال ٩ أشهر ليسجل صافى ربح ٦٢ مليار مقابل ٤٢مليار خلال نفس الفترة العام الماضي بنسبه ارتفاع ٤٧٪.

كما حققت شركات الأسمنت أرباحا كبيرة منها شركه اسمنت قنا والتي حققت أرباحا كبيرة جدا بنسبه نمو ٣٢٥٢٪ بلغت ١,٧١

٩ أشهر،وفي قطاع الاتصالات حققت شركة الالكتروني أيضا حققت نمو في الأرباح فشركة المصريه للاتصالات نمو فياسى في الأرباح بلغ اى فايناناس حققت زياده في الأرباح بنسبه ۳۱٪ وشرکه فوری حققت نمو بنسبه ۸۳٪ بربح ٩٦,٥٪ بربح١٧مليار خلال ٩ أشهر مقابل ٨ مليارات جنيه في الفترة المقابلة ليظهر ذلك ٢,٠٣ مليار جنيه مقابل ١,٧١ مليار عن نفس على أداء السهم في البورصه فقد ارتفع إلى مستوى ٦٣ جنيه لأول مره في تاريخه.

الفتره من العام الماضي. من جهته أوضح أحمد عبدالفتاح خبير سوق المال أنه إهتمت الكثير من الدراسات منذ عشرينيات القرن الماضى بدراسة أثر سياسات توزيع الأرباح على أسعار الأسهم

بالأسواق وكانت بين دراسات أجنبية وعربية



من العديد من الدول والتي أشارت الأغلبية إلى أن هناك علاقة طردية قوية بين سياسة التوزيع وسعر السهم بالسوق وكلما كان منتظمًا وبزيادات أعطى الثقة للمستثمرين والإرتباط بأسهم الشركة والانتماء لها وربما أدى لمزيد من ضخ السيولة داخل نفس الشركة التي تنمو وتزيد من نسب التوزيع وهذا بالتبعية يضيف

الإيجابية لتحرك السهم وزيادة أسعاره. وأشار إلى أنه في السوق المصرى يوجد كثير من الأمثلة لبعض القطاعات ومنها الأدوية والذى حقق نتائج أعمال كبيرة جدا وبالتالي توزیعات أرباح أكبر مما أدى الى ارتفاعات كبيرة بأسهم القطاع حيث يظل نمو أرباح شركات القطاع ليجذب المزيد من المستثمرين الذين لم يهتموا باسهم القطاع ليستثمروا



حمد عبدالفتاح

ويضاربوا بهذا القطاع الذي أخذ فصلًا من الغياب عن النشاط وأضاف نجد أيضًا اسهم الاسمنت والتي كانت في غياب تام عن المشهد لسنوات بعد أن تحققت طفرات بنتائج الأعمال فاتجهت أسعار شركات القطاع لتتضاعف بالسوق معلنة الاستجابة لثقة المستثمرين وشهية المضاربين. وتابع أن هذه الأمثلة توضح التأثير والارتباط بين الأرباح والتوزيعات وبين تحركات الأسعار

بالسوق والانعكاس بالإيجاب للأسعار وجذب المزيد من الثقة للمتعاملين نحو الاستثمار أو المضاربة بالأسهم التي تنمو وهو ما ينعكس بزيادة نمو القطاعات لنمو السوق بشكل عام وتحقيق المزيد من نمو المؤشرات وارتضاع تدريجي بأحجام التداول.

## فی اتفاق بین «ترامب» و«نتی جین بینج»..

# «اتصال هاتفی» يخمد الحرب التجارية بين أمريكا والصين

أجرى الرئيس الأمريكي دونالد ترامب اتصالًا هاتفيًا بنظيره الصينى شي جين بينج، ناقشًا خلاله العديد من الموضوعات ذات الاهتمام المشترك، على رأسها الملفات السياسية مثل أوكرانيا وتايوان وغيرهما، بالإضافة إلى الحرب التجارية التى تخوضها البلدان وتوثر بشكل رئيسى على الأسواق العالمية.

ويأتى الاتصال في ظل توتر دبلوماسي بين الصين واليابان، عقب تصريح رئيسة الوزراء اليابانية ساناى تاكائتشى بأن أى هجوم صينى مفترض على تايوان قد يستدعى ردا عسكريا من طوكيو.

ونقلت شينخوا عن «شي» قوله إن «التعاون يعود بالنفع على البلدين، بينما المواجَّهة تضر بكليهما»، داعيا إلى الحفاظ على الزخم الإيجابي وتوسيع مجالات التعاون. ووصف ترامب الاتصال الهاتفي بأنه كان جيدا جدا، مشيرا إلى أن الجانبين ناقشا مشتريات فول الصويا وغيرها من المنتجات الزراعية، إضافة إلى تنسيق الجهود

للحد من شحنات الفنتانيل غير القانونية. كما أكد ترامب موافقته على زيارة بكين في شهر أبريل القادم، وكشف أنه وجه دعوة للرئيس الصينى للقيام بزيارة دولة إلى الولايات المتحدة العام المقبل.

وسرعان ما جاء الاتصال الهاتفي بين الزعيمين بنتائجه الكبرى، إذ لامست العملة الصينية أعلى مستوى لها في نحو أسبوعين مقابل نظيرتها الأمريكية، وذلك بعد الاتصال الذي أسهم في تعزيز ثقة المستثمرين بشأن آفاق إيجابية للعلاقات الثنائية بين البلدين. وخلال تعاملات الثلاثاء، تراجع الدولار أمام العملة



بعد أن لامس ٧,٠٩٣٣ يوان وهو أعلى مستوى للعملة الصينية منذ ١٤ نوفمبر. وقبل افتتاح السوق، حدد بنك الشعب الصيني متوسط

سعر تداول اليوان في السوق المحلي، عند ٧,٠٨٢٦ يوان للدولار، وهو أعلى مستوى له منذ ١٧ نوفمبر، وبزيادة قدرها ٢٣٠ نقطة عن توقعات المحللين، ويسمح للسعر بالتحرك بنسبة ٢٪ صعودًا أو هبوطًا.

وحصلت المعنويات على دفعة بعد أن وصف ترامب العلاقات مع الصين بأنها «قوية للغاية» عقب اتصاله مع شي، ما أعاد إحياء الآمال بشأن اتفاق تجاري مستدام بعد التفاهم الإطاري الذي جرى التوصل إليه الشهر الماضي.

وقد تأثر اليوان كثيرًا بالتوترات التجارية الممتدة بين الصين وأميركا، إلا أن النبرة الأخيرة من الجانبين هدّات مخاوف الأسواق.

وفي سياق متصل، أجرى رئيس الوزراء الكندى مارك كارنى لقاءً مع الرئيس الصينى شي جين بينج بعد أسبوع من إعلان موقف مناهض للتعريفات الجمركية، الذي دفع ترامب إلى وقف المحادثات التجارية مع أوتاوا.

تدهورت العلاقات الصينية-الكندية عام ٢٠١٨، وتبادلت الدولتان طرد الدبلوماسيين وفرضتا رسومًا جمركية على سلع بعضهما البعض، لكن بعد اجتماع هذا الشهر على هامش قمة التعاون الاقتصادي لآسيا والمحيط الهادئ، وهو الأول بين رئيس وزراء كندى ورئيس صينى منذ عام ۲۰۱۷، أعلن كارنى عن «نقطة تحول»، حتى أن شي دعاه إلى الصين، ورد بالإيجاب.

وترى «واشنطن بوست» أن هذه التطورات، التي كانت مستبعدة حتى قبل عام، تعد مؤشرًا آخر على أن رسوم ترامب الجمركية على السلع الكندية وتهديداته بجعل كندا الولاية رقم ٥١ تزعزع تحالفات أوتاوا الاقتصادية

ولفتت الصحيفة إلى أن المسؤولين الكنديين يسعون إلى تحويل الاقتصاد من «الاعتماد إلى المرونة» من خلال تنويع التجارة بعيدًا عن الولايات المتحدة، التي تستقبل أكثر من ٧٥٪ من صادراتها. وقد وضعوا هدفًا لمضاعفة الصادرات غير الأمريكية بحلول عام ٢٠٣٥.











# 5 مصرفيين مصريين ضمن قائمة فوربس لأقوى 100 رئيس تنفيذي بالننزق الأوسط

ضمت قائمة مجلة فوربس للشرق الأوسط لأقوى ١٠٠ رؤساء تنفيذيين بالمنطقة ١٥ مصریا منهم ٥ رؤساء مصرفیین مصریین قادوا أرقام بنوكهم لصدارة القطاع. وبحسب تقرير فوربس، فإن عام ٢٠٢٥ تتسارع الشركات في المنطقة نحو تنويع اقتصاداتها وتقليل اعتمادها على النفط، بينما يبرز توجه واضح نحو الاستثمار في

ويُعدّ التركيز على الذكاء الاصطناعي والاستدامة، من أبرز السمات المشتركة في قائمة هذا العام، في ظل تصاعد التحديات لناخية عالمًا.

محمد الإتربي الرئيس التنفيذي للبنك الأهلى المصري

سبتمبر ٢٠٢٤ انتقل الإتربي من رئاسة بنك مصر إلى البنك الأهلى وقد قاد البنك الأهلى ۱۰ قروض مشترکة بقيمة ٥٫٥ مليار دولار، لدعم مشروعات كبرى في قطاعات الطاقة والبنية التحتية والنقل، حتى الربع الأول من عام ٢٠٢٥. في عام ٢٠٢٤، أدار البنك ٣٢ قرضًا مشتركًا بقيمة '١,٥ مليار دولار.

هشام عكاشة الرئيس التنفيذي لبنك مصر

تولى عكاشة منصبه الحالى في سبتمبر بعد انتهاء ولايته الثالثة في البنك الأهلى المصري. ولدى بنك مصر أكثر من ٨٨٠ فرعًا في مصر، كما يملك ٥ فروع في الإمارات، وفرعًا فى فرنسا، وبنوكًا تابعة فى لبنان وألمانيا، بالإضافة إلى مكاتب تمثيلية في كل من الصين وروسيا وكوريا الجنوبية وإيطاليا وكينيا، وشبكة من بنوك المراسلة حول العالم، حتى



محمد الإتربي

هشام عز العرب الرئيس التنفيذي للبنك التِّجاري الدولي مصر « CIB »

مصرفيًا طويل الأجل بقيمة ٦٣٢ مليون دولار للهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية أعيد تعيين عز العرب رئيسًا تنفيذيًا، لقناة السويس، لدعم مشاريع البنية التحتية وعضوًا في مجلس إدارة البنك التجاري والمرافق، والطاقة، والمياه، والنقل. الدولي- مصر، في نوفمبر ٢٠٢٤.



هشام عز العرب

باسل جمال الرئيس التنفيذي لجموعة مصرف قطر الإسلامي

للمجموعة منذ عام ٢٠١٣، وبدأ مسيرته دولار. المهنية في البنك التجاري الدولي- بنك تشيس الوطني سابقًا- في مصر عام ١٩٩٠.



باسل جمال

وخلال أول ٩ أشهر من عام ٢٠٢٥، بلغت إجمالي أصول بنك قطر الإسلامي ٥٩ مليار شغل جمال منصب الرئيس التنفيذى دولار، كما سجل إجمالي دخل قدره ٢,٣ مليار

أحمد عبد العال الرئيس التنفيذي



وتولَّى منصبه الحالي عام ٢٠١٩. وفي النصف

الأول من عام ٢٠٢٥، بلغ إجمالي أصول

المجموعة ٨٠ مليار دولار، وحققت دخلًا

تشغيليًا قدره ١,٧ مليار دولار.

# فى تعاون مع المجلس القومى..

# «بنك مصر» يدعم دمج المراة في المنظومة الاقتصادية الرسمية

هشام عكاشة

وفي أكتوبر ٢٠٢٥، قدّم البنك تمويلًا

قام بنك مصر بتوقيع بروتوكول تعاون استراتيجي مع المجلس القومي للمرأة، في إطار التزامه المستمر بدعم خطط الدولة نحو تحقيق الشمول المالي وتمكين المرأة اقتصاديًا، وذلك تعزيرًا لجهود الشمول المالي من خلال دمج المرأة في المنظومة الاقتصادية الرسمية وإتاحة الفرص أمامها لتحقيق استقلالها المالي والمساهمة الفاعلة في التنمية الاقتصادية، قام بتوقيع البروتوكول هشام عكاشه – الرئيس التنفيدي لبنك مصر، والمستشارة أمل عمار-رئيسة المجلس القومى للمرأة، بحضور كلًا من أحمد عيسى - نائب الرئيس التنفيذي لبنك مصر، وهند فهمي — رئيس قطاع الشمول المالي والتمويل العقارى ببنك مصر، ولفيف متميز من قيادات المجلس القومى للمرأة وقطاع الشمول المالى بالبنك المركزي المصري، ويأتى ذلك تأكيدًا لأهمية هذا التعاون الذي يجمع بين خبرة البنك العريقة في القطاع المالي ودور المجلس المحوري فى دعم المرأة المصرية.

ويستهدف بروتوكول التعاون تمكين المرأة اقتصاديًا وتعزيز جهود الشمول المالى داخل المحافظات والمراكز والقرى المستهدفة ضمن المشروع القومى لتطوير الريف المصرى "حياة كريمة" والمشروع القومي لتنمية الأسرة المصرية، خلال الفترة من٢٠٢٥ حتى ٢٠٢٨، لتغطية

نحو ٣٥٠٠ قرية في مختلف أنحاء الجمهورية، وذلك برعاية البنك المركزى المصرى، ويتضمن البروتوكول تنفيذ برامج تدريبية متكاملة تهدف إلى بناء قدرات السيدات في مجالات ريادة الأعمال والإدارة المالية، لتمكينهن من إطلاق مشروعات مستدامة قادرة على النمو والمنافسة،

بالإضافة إلى إتاحة المنتجات والخدمات المالية

المصممة خصيصًا لتلبية احتياجات المرأة، مما يسهم في توسيع قاعدة المستفيدات من الخدمات المصرفية ودمجها بصورة أكبر في القطاع المالي الرسمي بما ينعكس إيجابا على رفع معدلات الشمول المالي على مستوى الدولة. ويعد هذا التعاون امتدادًا لنجاحات بنك مصر

المصرفية الصديقة للبيئة، وهو ما أكدته

في دعم المرأة، حيث أطلق البنك برنامج "ذات"، كأول برنامج تمويلي متكامل لدعم المرأة يجمع بين الخدمات المالية وغير المالية، من تمويل وتوجيه وتدريب وتطوير للمشروعات. وأكد هشام عكاشه- الرئيس التنفيذي لبنك

مصر – أن توقيع البروتوكول يمثل محطة مهمة في مسار الجهود الوطنية الهادفة إلى تمكين

المرأة المصرية اقتصاديًا وتعزيز مشاركتها في التنمية الشاملة، فالمرأة، في مختلف المجتمعات الريفية والحضرية، تمتلك قدرة استثنائية على إحداث تغيير حقيقي عندما تتوفر لها الأدوات والمعرفة والدعم المؤسسي، وتأتى شراكتنا مع المجلس القومى للمرأة تأكيدًا لالتزام بنك مصر بتوظيف خبراته وإمكاناته المصرفية في خدمة عبد الفتاح السيسي رئيس الجمهورية.

فئات المجتمع المصرى المختلفة. كما أكد عكاشه على حرص البنك على خلق بيئة مالية تتسم بالشمول والعدالة، وتتيح لرائدات الأعمال فرصة الوصول إلى منتجات مالية مصممة خصيصًا لتلبية احتياجاتها، ودعم مشروعها، وتحفيز قدراتها على النمو والابتكار. ولا يقتصر دورنا على إتاحة التمويل فحسب، بل يشمل بناء قدراتها من خلال التدريب، والتوجيه، وتوفير منظومة دعم متكاملة تضمن استدامة

وأكدت المستشارة أمل عمار على أن توقيع البروتوكول يعكس نجاح التجربة الرائدة التي جمعت بين الجانبين على مدار أكثر من ثلاث سنوات ، وأثمرت عن إنجازات حقيقية في مجالى ريادة الأعمال والتثقيف المالى للمرأة المصرية، متوجهة بخالص الشكر والتقدير لإدارة بنك مصر بقيادة السيد الأستاذ هشام عكاشه وفريق قطاع الشمول المالى بقيادة الأستاذة هند فهمى وكل الفريق المعاون من مدراء فروع البنوك بالمحافظات وكل من شارك في إنجاح هذه التجربة الرائدة من التعاون المثمر بين الجهتين، مؤكدة تكاتف الجهود لتمكين المرأة اقتصاديا وفقا للاستراتيجية الوطنية لتمكين المرأة المصرية ٢٠٣٠ التي أطلقها فخامة الرئيس

# «البنك الأهلى» يحصد جائزتين عالميتين في جوائز Elan 2025

أعلن البنك الأهلى المصرى عن فوزه بجائزتين دوليتين مرموقتين ضمن جوائز ICMA Élan Awards for ۲۰۲۵ Excellence والتي تُعدّ من المؤسسات العالمية في صناعة البطاقات والمدفوعات، وفق ما نشرته الجمعية الدولية لمُصنّعي البطاقات ICMA على موقعها الرسمي.

حيث حصلت بطاقة Visa Platinum الصادرة عن البنك الأهلى المصرى والمصنعة من المواد المعاد تدويرها (recycled PVC) على جائزة أفضل بطاقة صديقة Environmentally Friendly שנושה ב Cardوجائزة أفضل بطاقة إقليمية –

البلاستيكية التقليدية.

Best Regional Card، وقد تسلمت كنموذج للتوجه العالمي نحو المنتجات الحائزة عن البنك الأهلى المصرى دينا ابوطالب رئيس التسويق والتنمية المجتمعية بالبنك.

ويعد نجاح البنك الأهلى المصرى في الفوز بهذه الفئات المتميزة من الجوائز يعكس التزامه الراسخ بتبنى أحدث الابتكارات في قطاع المدفوعات، خاصة في مجالات التصميم المستدام وتنفيذ حلول بيئية تقلّل الاعتماد على المواد

شرکة Giesecke+Devrient (G+D) الألمانية وفقاً لأعلى معايير الجودة والأمان

اللجنة المنظمة للجائزة، التي تحتفي سنويًا بـالإنجـازات التقنية في تصميم البطاقات المصرفية وجودتها واستدامتها من خلال دراسة افضل ممارسات البنوك في مختلف دول العالم.

وتأتى بطاقة rPVC المصنعة لدى بين البنك وشركائه التقنيين على المستوى

ويعد الفوز بجائزة أفضل بطاقة إقليمية دليلاً على ريادة البنك الأهلى المصرى بين بنوك المنطقة، وعلى قدرته المستمرة على تطوير منتجات عالية التنافسية، مدعومة بأحدث تقنيات التصنيع والتصميم المعتمدة عالميًا، كما يعكس قوة التعاون

الدولي، خاصة في عمليات ابتكار وإنتاج البطاقات الذكية ومنتجات المدفوعات

ويمثّل هذا الإنجاز تتويجًا لجهود البنك الأهلى المصرى في تعزيز استراتيجيته للتحول الرقمي، وتوسيع محفظة الخدمات الإلكترونية، وتوفير تجارب دفع آمنة وسريعة ومتطورة لعملائه، كما يعزز مكانة البنك الأهلى المصرى كأكبر مؤسسة مالية في مصر، وأحد أبرز البنوك التي تقود توجهات الابتكار والاستدامة في القطاع المالي.



## يضم 105 عطاءات..

# مصر تراهن على ثقة السوق المحلى ببرنامج ضخم لإصدار أدوات الدين

فى خطوة تؤكد طموح الحكومة المصرية في إدارة الدين العام بطريقة استراتيجية، أعلنت وزارة المالية عن برنامج ضخم لإصدار أدوات دين محلية، يضم ١٠٥ عطاءات متنوعة بين أذون وسندات وصكوك بقيمة إجمالية تصل إلى ٢,٥٢٤ تريليون جنيه خلال الربع الأول من العام

هذا البرنامج يعكس قدرة الدولة على تلبية احتياجاتها التمويلية، وتمويل العجز، وإعادة هيكلة جزء من الدين الحالي، وفي الوقت ذاته يرسل رسالة ثقة للسوق حول جدية الحكومة في إدارة مواردها المالية.

وهده الطروحات ليست مجرد أرقام، بل هي جزء من رؤية شاملة لإدارة الدين بطريقة مستدامة، فالاستراتيجية تعتمد على تتويع آجال الدين بين أدوات قصيرة الأجل وطويلة الأجل، وهو ما يمنح الحكومة مرونة أكبر في جدولة الالتزامات، ويقلل من مخاطر إعادة التمويل المتكرر، مع الحفاظ على تكلفة دين منخفضة

وتقول الدكتورة شيماء وجيه، الخبيرة المصرفية: «ما نراه اليوم هو نموذج متكامل



لإدارة الدين، إصدار ١٠٥ عطاءات بهذا الحجم يتيح للسوق معرفة جدول التمويل بالكامل، ويمنع المستثمرين ثقة بأن الحكومة تتحرك وفق خطة واضحة، بعيدًا عن أى رد فعل للضغوط

وقال أسلم عصام، الخبير الاقتصادي إلى أن هذه الطروحات تمثل فرصة لتعزيز الثقة في الاقتصاد المصري: «البرنامج يظهر قدرة الحكومة على توظيف الدين كأداة للنمو، وليس مجرد وسيلة لسد العجز، التنويع بين أذون

قصيرة الأجل وسندات طويلة الأجل يساعد على استقرار السوق ويخلق بيئة جذابة للمستثمرين المحليين والأجانب على حد سواء.» البرنامج يعكس أيضًا أهمية دور البنوك والمؤسسات المالية في دعم الاقتصاد المحلي، إذ

تمنح الطروحات الكبيرة القطاع المصرفى فرصة لتعزيز محافظه الاستثمارية بأدوات آمنة وذات عائد مستقر، بينما تتيح للمستثمرين الأفراد والمؤسسات الأجنبية المشاركة بفعالية، مما يزيد عمق السوق ويعزز سيولة أدوات الدين.

هذه الطروحات تتماشى مع جهود الحكومة للإصلاح المالي والاقتصادي، بما في ذلك الالتزام ببرنامج دعم صندوق النقد الدولي، وإعادة توجيه عوائد الطروحات نحو مشروعات تنموية حقيقية، فاستثمار هذه الموارد في البنية التحتية والطاقة وتطوير المناطق الإنتاجية لا يسهم فقط في خدمة الدين الحالي، بل يخلق قيمة اقتصادية مستدامة تعزز نمو الاقتصاد على المدى المتوسط والطويل.

وتتابع د. شيماء وجيه: «ما يميز هذا البرنامج هو وضوح الهدف وطول الأجل في الرؤية، الحكومة لا تلجأ إلى الاقتراض لحل أزمة قصيرة، بل تبنى آلية مستدامة لدعم التنمية وتحويل الدين من عبء محتمل إلى رافعة للنمو.» ويضيف أسلم عصام: «نجاح هذه الطروحات يعتمد على استقرار السوق وقدرة الحكومة على الموازنة بين السياسات المالية والنقدية، وهو ما يبدو واضعًا من تنظيمها للطروحات بهذا الشكل، إن توفير جدول واضح للإصدارات وزيادة الشفافية يعزز قدرة المستثمرين على اتخاذ قرارات مستنيرة ويزيد من جاذبية السوق

## ملفات ساخنة على طاولة المراجعتين الخامسة والسادسة..

# مصر تغازل «صندوق النقد» من اجل 2.4 مليار دولار

يبدأ صندوق النقد الدولى زيارة مصر خلال شهر ديسمبر بهدف إجراء المراجعة الخامسة والسادسة على برنامج الإصلاح الاقتصادى المصرى المدعوم منه بقرض بقيمة ٨ مليارات دولار والتأكد من تنفيذ مصر الإصلاحات

وأعلن صندوق النقد في أغسطس الماضي إرجاء اعتماد المراجعة الخامسة لبرنامج الإصلاح الاقتصادى ودمجها مع المراجعة السادسة لإعطاء مساحة من الوقت للحكومة المصرية لتنفيذ الإصلاحات المتفق عليها. وفى حال اعتماد صندوق النقد المراجعتين

المؤجلتين سيتيح لمصر استلام ٢,٤ مليار دولار فور موافقة المجلس التنفيذي للصندوق. وتسلمت مصر على مدار آخر ٣ سنوات نحو ٣,٣ مليار دولار من قرض الصندوق النقد الدولى تضمنت دفعة أولى بقيمة ٣٤٧ مليون دولار بعد إقرار الصندوق قرض لمصر في ديسمبر ۲۰۲۲ ونجو ملياري دولار على ٤

دفعات خلال عامي ٢٠٢٤ و٢٠٢٥. أهم الملفات الساخنة على طاولة الحكومة يعتمد برنامج الإصلاح الاقتصادي على إصلاح مجموعة من السياسات بهدف وضع مصر على الطريق الصحيح. وأكد صندوق النقد أن مصر أنجزت عدد من الإصلاحات الهامة منها تحرير الدعم على البنزين والسولار واتباع سياسة صرف مرن للجنيه

مقابل الدولار وكذلك كبح جماح التضخم. لكن الصندوق يرى أن مصر لا يزال أمامها عدد من الملفات والإصلاحات الهيكلية لم يتم إنجازها أهمها تخارج الدولة من الأصول لصالح القطاع الخاص وضبط الدين العام

تخارج الدولة من الأصول طالب صندوق النقد الدولى مصر بضرورة سرعة تنفيذ تعهداتها بالتخارج من الأصول

إيرادات من النقد الأجنبي لسد الفجوة.

تنفيذ مصر بتعهداتها بالتخارج من قائمة ٣٢ شركة التي تعهدت بالتخارج منها وعدم مزاحمة القطاع الخاص في بعض القطاعات وفق سياسة مليكة الدولة.

في آخر عامين جذبت مصر استثمارات ضخمة على رأسها صفقة تطوير مشروع رأس الحكمة بالتعاون مع الإمارات بقيمة ٣٥ مليار

من أكبر أزمة نقد أجنبي مرت بها. باستثمارات متوقعة بنحو ٢٩,٧ مليار دولار،

قاله مدبولي في وقت سابق. سياسة إدارة الدين

تقليص الدين العام لتقليل المخاطر المحتملة من خلال جذب استثمارات جديدة والتوقف عن تنفيذ المشروعات. تتعهد الحكومة بتقليص الدين العام إلى

وأعلن الدكتور أحمد كجوك، أن الدين العام تراجع من ۹۸٪ في يونيو ۲۰۲۳ إلى ۸۷٪ من الناتج المحلى الإجمالي في يونيو ٢٠٢٤ ثم

هبط إلى ٨٥٪ في يونيو الماضي. وقال كجوك أن الحكومة تعمل حاليا على السداد أكثر من الاقتراض بجانب تنوع

مصادر الدين لتقليل مخاطر التكلفة. مرونة سعر الصرف

التأكد من التزام البنك المركزي بسياسة سعر صرف مرن للجنيه مقابل الدولار وفق آلية

ومن بعد تحرير سعر الصرف شهد الجنيه تقلبات صعودا وهبوطا مقابل الدولار ليستقر تحت الـ٤٨ جنيها بفضل زيادة تدفقات النقد الأجنبى من الموارد المختلفة منها السياحة وتحويلات المصريين العاملين بالخارج والاستثمار الأجنبي غير المباشر في أذون

ارتفعت وتيرة تدفقات استثمارات الأجانب في أذون الخزانة المحلية المصرية بنحو ١٠,٧ مليار دولار خلال أول ٧ أشهر من العام الحالي ليقفز إجمالي الرصيد إلى نحو ٤٢,٤ مليار دولار لأول مرة في تاريخ مصر، وفق ما جاء في التقرير الشهري الصادر للبنك المركزي. ساهم ذلك في تحسن أداء سعر صرف الجنيه المصرى على نحو ملحوظ على مدار آخر ٥ أشهر ليصعد إلى أعلى مستوى منذ أكثر من عام، وسط دعم من تدفقات قوية للنقد الأجنبي مع بدء موسم السياحة والعطلات الصيفية، إلى جانب استقرار نسبى فى السوق النقدية.

#### كبح الضغوط التضخمية

تمسك البنك المركزي خلال عامين بسياسة نقدية تشددية تقوم على ارتفاع سعر الفائدة بهدف كبح جماح التضخم الذّي يعد ضمن برنامج الإصلاح الاقتصادي.

وخفض المركزي سعر الفائدة من أعلى مستوياتها على الإطلاق لأول مرة منذ ٤ سنوات ونصف بإجمالي ٦٢٥ نقطة أساس على ٤ مرات تتوزع بواقع ٢٢٥ نقطة أساس في أبريل، و١٠٠ نقطة أساس في مايو، ٢٠٠ نقطة أساس في أغسطس و١٠٠ نقطة أساس

يستهدف المركزى المصرى بلوغ متوسط معدل التضخم نطاقاً من ٥٪ إلى ٩٪ في الربع الرابع ٢٠٢٦، ونطاقاً من ٧٪ إلى ٣٪ في الربع

في اجتماعه الأخير أبقى البنك المركزي المصري، خلال اجتماع لجنة السياسات النقدية السابع وقبل الأخير لهذا العام، أسعار الفائدة دون تغيير للمرة الثالثة منذ بداية ٢٠٢٥، لاحتواء الضغوط التضخمية بعد رفع أسعار الوقود، موافقاً أغلب التوقعات.

#### المملوكة لها لصالح القطاع الخاص بهدف والشهر الحالى وقعت مصر مع شركة تخفيف أعباء المصروفات على الموازنة وجمع الديار القطرية صفقة استثمارية لتطوير منطقتى سملا وعلم الروم بمرسى مطروح ويتمسك صندوق النقد الدولى بضرورة ٧٥٪ من الناتج المحلى الإجمالي بنهاية يونيو

تضمن ٣,٥ مليار دولار ثمن الأرض سيتم تحويلها لمصر في ديسمبر الجاري و٢٦,٢٣ مليار دولار استثمارات بناء المشروع، وفق ما

يطالب صندوق النقد الدولى مصر بضرورة

Bank

### من المقرر أن تضمن مراجعة الصندوق

### Standard Bank: مصر بوابة استراتيجية لربط الأسواق الإفريقية بالننزق الأوسط التوسع جنوبًا، في حين تستفيد المؤسسات الخليجية من الخبرات المصرية في إدارة مشروعاتها الأفريقية، ويجد رأس المال

Standard Bank، البنك الجنوب أفريقي الذى يمتلك شبكة واسعة تربط بين أفريقيا والشرق الأوسط والصين وأوروبا، وجد في مصر أكثر من مجرد سوق كبيرة؛ وجد نقطة تشغيل استراتيجية يمكن أن تصبح محورًا لتدفقات مالية وتجارية ضخمة عبر القارة.

مصر، بموقعها الجغرافي بين الخليج وأفريقيا وشرق المتوسط، لم تعد مجرد دولة مستهلكة، بل عقدة تشغيلية بمكن من خلالها بناء شبكة تمويل متكاملة، هذا ما أكده تحليل البنك للسوق، الذي تناول معدلات النمو، حجم التجارة، حركة رأس المال، الجدارة الائتمانية، واستقرار السياسات النقدية والسياسية. النتيجة كانت واضحة: القاهرة سوق أولوية، ليس فقط بسبب حجمها، بل لقدرتها على الربط بين الأسواق وخلق فرص استثمارية

يقول باهر عبدالعزيز، الخبير المصرفي: «دخول Standard Bank يمثل رسالة قوية للمستثمرين بأن مصر قادرة على استقطاب بنوك كبرى بوصفها منصة تشغيلية حقيقية، وليس مجرد سوق تقليدي، هذا التوسع

يعزز الثقة في الاقتصاد المحلى ويتيح فرصًا جديدة لتمويل مشروعات كبرى تدعم النمو والاستقرار المالي.»

اختار البنك بدء نشاطه في مصر عبر مكتب تمثيل، وهو نموذج ذكى يسمح له بدراسة السوق وبناء العلاقات وتحضير قاعدة . للصفقات المستقبلية، قبل الانتقال لفرع كامل أو بنك تابع مكاتب التمثيل لا تمنح قروضًا أو تستقبل وداَّئع، لكنها تمثل منصة حيوية للتقييم الاستراتيجي وإنشاء شبكة علاقات قوية مع العملاء والشركاء المحتملين.

وجود Standard Bank في مصر يحمل بعدًا إضافيًا بسبب هيكل المساهمين، الذي يضم بنك ICBC الصينى بنسبة تقارب ٢٠٪، وصندوق التقاعد الحكومي الجنوب أفريقي PIČ بنسبة ١٥٪، إضافة إلى مؤسسات استثمارية عالمية مثل Vanguard و BlackRock هذا التركيب يتيح للقاهرة بوابة مباشرة لرؤوس الأموال الصينية والأفريقية، مع إمكانية توظيفها لدعم مشروعات التنمية

والتوسع الاقتصادي المحلي. مَّنَ النَّاحِيةَ العملية، يتيَّح التوسع المصرفى لهذا البنك في مصر خلق شبكة فعالة تربط

تقديم الخدمات التمويلية للمشاريع الكبرى في



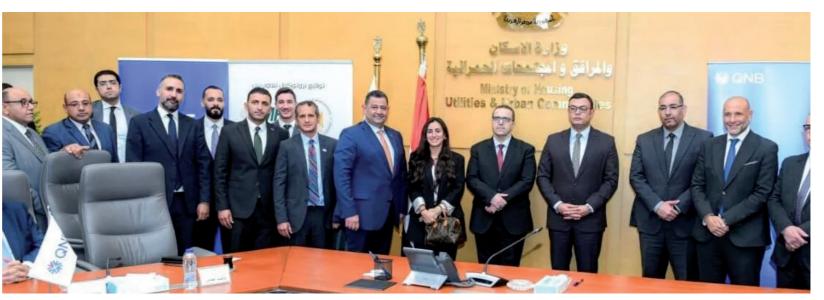
قطاعات البنية التحتية والطاقة والخدمات اللوجيستية، بما يتوافق مع استراتيجية الدولة

**Standard** 

لمكتب القاهرة أن يتحول إلى مركز إقليمي لترتيب الصفقات الكبرى وابتكار حلول تمويلية، مما يعزز قدرة الاقتصاد المصرى على لعب دور محوري في التجارة والتمويل الأفريقي

مؤشر عملى على أن الدولة تجاوزت مرحلة كونها مجرد سوق، لتصبح منصة تشغيل استراتيجية، يمكنها أن تربط بين رأس المال، والشركات، والمشروعات على مستوى القارة بأكملها، ما يجعل القاهرة محطة رئيسية في خرائط الاستثمار الدولية.

### بقروض تمویل عقاری.. «CIB» يمول ننزراء الوحدات السكنية من «المجتمعات العمرانية الجديدة»



وقع البنك التجارى الدولي مصر CIB مع وزارة الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية ممثلة في هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، بروتوكول تعاون مشترك.

بموجب البروتوكول وفق بيان البنك اليوم، فإن البنك التجارى الدولى يعتزم منح قروض تمويل عقارى للعملاء الراغبين في شراء الوحدات السكنية التى تمتلكها الهيئة والتى يأتى من ضمن أهدافها تحقيق التنمية المتكاملة والمستدامة بما يحقق التطوير العمراني ومعالجة مشكلات العمران وتوفير رصيد سكنى لكافة شرائح المجتمع والتي يأتي منها مشاريع التطوير

العمراني بالمجتمعات العمرانية الجديدة. يأتى ذلك في إطار توجيهات الرئيس عبد الفتاح السيسى والمتابعة المستمرة من رئيس الوزراء الدكتور مصطفى مدبولي وحرص الدولة على تعزيز التنمية العمرانية المستدامة ودعم النمو الاقتصادي.

تم التوقيع بمقر وزارة الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية بحضور شريف الشربيني، وزير الاسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية وأحمد على حسن، نائب وزير الإسكان للشئون العقارية والتجارية ومحمد رجائى نائب وزير الإسكان للشئون المالية والإدارية وأحمد إبراهيم نائب وزير الإسكان لشئون التخطيط وأكرم سعد

مشرف مكتب وزير الإسكان

إدارة النمو الاستراتيجي بالبنك.

والمجتمعات العمرانية أهمية ما قامت به أجهزة الدولة المعنية متمثلة في وزارة الإسكان والمرافق وهيئة المجتمعات العمرانية لتوحيد الجهود المشتركة والمضى قدمًا لإنعاش منتج التمويل العقارى في مصر من خلال طرح عدة مشاريع ومجتمعات عمرانية جديدة.

إلى جانب التعاون مع المؤسسات المالية للحصول على تمويلات عقارية تلبى احتياجات المواطن حيث إن هذا التعاون يتيح للمواطن فرصة حقيقية للتملك من خلال مقدمات

وكذلك ياسر عبد الله، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع التجزئة المصرفية بالبنك التجاري الدولي مصر CIB وأحمد الشافعي رئيس أعمال التمويل العقارى وقنوات البيع بالبنك التجارى الدولي مصرCIB وإسلام سيف النصر نائب رئيس أول قطاع العلاقات المؤسسية بالبنك وشهاب كمال رئيس قطاع التمويل العقاري بالبنك وساندرا مسعد - نائب الرئيس بقطاع العلاقات المؤسسية بالبنك ومحمد كامل رئيس

وأكد شريف الشربيني، وزير الإسكان والمرافق

مساعد نائب معالى وزير الإسكان للشئون المالية والإدارية وأحمد عمارة رئيس إدارة التعاقدات والعلاقات الاستراتيجية وأحمد عبد الرازق

ميسرة ومدد سداد طويلة الاجل تصل إلى ٢٠ عاما تجعل القسط الشهري في متناول مختلف شرائح المجتمع. وأضاف المهندس شريف الشربيني أن التعاون

المشروعات التابعة للهيئة واستقرارها القانوني ويتيح للمؤسسات المالية توجيه التمويل نحو وحدات جاهزة ومكتملة المرافق في المدن الجديدة التي تمكن المواطن من الحصول على وحدات فورية دون انتظار مراحل البناء

مع المؤسسات المالية الكبرى يعكس الثقة في قوة

وقال ياسر عبد الله نائب الرئيس التنفيذي لقطاع التجزئة المصرفية بالبنك التجارى الدولي مصر CIB إنه بناء على حجم المشروعات القومية التى تمتلكها هيئة المجتمعات العمرانية ودورها الفعال في النهوض بمستوى معيشة المواطن المصرى وحرصا من البنك التجارى الدولي مصر CIBعلى تلبية احتياجات السوق العقاري المصري.

واستقرت رؤية إدارة البنك على ترسيخ سبل المشاركة إلى جانب الهيئة من خلال توقيع بروتوكول تعاون يتيح للبنك المساهمة في توفير الحلول المالية المناسبة لجميع فئات المجتمع المصرى والتى تساعد على تحقيق استراتيجية

وأهداف الدولة المستقبلية بخصوص القطاع

وأشار أحمد الشافعي رئيس أعمال التمويل العقارى وقنوات البيع بالبنك التجارى الدولي مصر CIB إلى أهمية الاستعانة بالقطاع المصرفى للمساهمة في تنفيذ استراتيجية الدولة المستقبلية.

وأكد أن هذا التعاون الجديد سيتيح للمواطنين الراغبين في شراء وحدات سكنية الحصول على قروض تمويل عقارى بعائد تنافسي وفترة سداد تصل إلى ١٥ عاماً. ومن جانب العلاقات الائتمانية المؤسسية

قال إسلام سيف النصر نائب رئيس أول قطاع العلاقات المؤسسية بالبنك التجاري الدولي CIB إن هذا التعاون يعكس الثقة المتبادلة والشراكة الاستراتيجية الراسخة بين الجانبين، والتي تهدف إلى دعم خطط الدولة في تطوير وتتمية المدن الجديدة وتوفير حلول تمويلية متكاملة تواكب متطلبات التنمية المستدامة، وأشاد بالتنسيق المستمر وروح العمل الجماعي بين فرق العمل من الجانبين مما يسهم في تحقيق نتائج ملموسة تعزز مسيرة النجاح المشترك.

الصينى قاعدة تشغيل صناعية أقرب للأسواق الأفريقية بهذا المعنى، القاهرة تتحول من سوق عادية إلى عقدة تشغيل استراتيجية. الخطوة ليست مجرد توسع مصرفى تقليدي، بل نموذج لكيفية تحول دولة إلى منصة تشغيلية حقيقية، إذا أحسنت مصر إدارة هذا الوجود وربطته بمشروعات الدولة وشركاتها، يمكن

ويعد دخول Standard Bank مصر

## «الإتربي» يكرم الفائزين من العاملين بالبنك الأهلى في فعاليات التوعية بالأمن السيبراني



كرم محمد الإتربى رئيس البنك الأهلى المصرى الفائزين من العاملين بالبنك في فعاليات التوعية بالأمن السيبراني في إطار دعم جهود التوعية بالأمن السيبراني من خلال مبادرة "حاسب لتتحاسب"، وذلك بالتزامن مع شهر أكتوبر الشهر العالمي للتوعية بالأمن

كما أن الربط بين وجود البنك في دبي

ومكتبه الجديد في القاهرة يعزز دور مصر

كمركز إقليمي، الشركات المصرية يمكنها

وتهدف المبادرة لتعزيز ثقافة الأمان الرقمى بين العاملين بالبنك وقد احتفل البنك بالفائزين في المسابقات التي عكست مشاركات مميزة من ما يزيد عن ١٠ آلاف مشارك من العاملين بالبنك فى مختلف الفعاليات سواء فى تحدى فرسان الأمان أو المسابقة التقنية Capture the Flag الموجهة للعاملين بقطاعات التكنولوجيا المختلفة، وفق بيان البنك اليوم.

ويأتى هذا التكريم تقديرًا لجهود العاملين وحرصهم على تطوير مهاراتهم في مجال الأمن السيبراني. ويؤكد البنك الأهلى المصرى التزامه المستمر بنشر الوعى وتأهيل كوادره لمواجهة التهديدات السيبرانية والتحديات الرقمية

إستثمارية في كافة القطاعات، لمساندة جهود

وأكد محمد أبو السعود، الرئيس التنفيذي

للبنك الزراعي المصري، أهمية هذا اللقاء في

الدولة لتحقيق التنمية المستدامة.

بالتهديدات والمخاطر السيبرانية الجديدة و

بالإضافة للتدريب الإلزامي الذي يخضع له كافة

العاملين على مدار العام مما يعكس وعيا كبيرًا

شهدت الفعالية تكريم ٣٠ مشاركا ومشاركة من مختلف القطاعات والفروع بالإضافة لثلاثة

فرق الفائزة في المسابقة التقنية وذلك بحضور محمد الاتربى الرئيس التنفيذي وسهى التركي

ويحيى أبو الفتوح نائبا الرئيس التنفيذي وعبير

خضر رئيس مجموعة الأمن السيبراني والعديد

بأهمية حماية المعلومات.

من قيادات البنك.

### وكذلك تجربة غرفة الهروب Escape Room والتي شكلت تحديات تفاعلية للتوعية «البنك الزراعى» يتعاون مع محافظة الغربية لدعم جهود التنمية الريفية

بحث محمد أبو السعود، الرئيس التنفيذي للبنك الزراعى المصرى مع اللواء أشرف الجندي، محافظ الغربية، البرامج والمبادرات التمويلية التي يتيحها البنك لتمويل القطاع الزراعي، وتعزيز القدرات الإنتاجية لصغار المزارعين، وكبار المستثمرين والمنتجين من أصحاب المشروعات الزراعية والصناعية الكبرى، سعياً لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وتنفيذ رؤية مصر ٢٠٣٠.

وحضر الاجتماع سامى عبد الصادق، وغادة مصطفى، نائبي الرئيس التنفيذي، ومحمد السيسي، الرئيس التنفيذي للشئون الإدارية والهندسية والأصول والتأمين، وشريف حسن، رئيس مجموعة الاتصال المؤسسي، وعادل عبدالمنعم، رئيس منطقه غرب الدلتاً، ومحمد عساف، ٰ رئيس قطاع الغربية، ومحمود أبو حسين، مدير عام بالقطاع، بحضور عدد من

قيادات ومسئولي المحافظة. وخلال اللقاء، قال اللواء أشرف الجندى محافظ الغربية، إن الجهود الى يقوم بها البنك الزراعي ساهمت في دعم مشروعات التنمية، وتحفيز الإنتاج والمساهمة في خلق فرص

تعزيز سبل التعاون بين البنك والمحافظة في مجالات التنمية الزراعية والريفية، بما ينعكس على تحسين مستوى معيشة أبناء المحافظة. وأشار أبو السعود، إلى أن البنك يعمل من خلال ٧٣ فرعاً منتشرة في كافة قرى ومدن المحافظة، والتي تم تطويرها بالكامل من حيث البنية التحتية والتكنولوجية، لتلبية احتياجات المواطنينٍ من الخدمات المصرفية والتمويلية. فضلاً عن الدور الرئيسي للبنك في توفير الخدمات التمويلية لدعم الإنتاج الزراعى والحيواني، لتحفيز الاستثمار في القطاعات الإنتاجية المختلفة، وتعزيز القدرات الإنتاجية لصغار المزارعين، خاصة مزارعي المحاصيل

التصديرية التي تشتهر بها محافظة الغربية مثل الياسمين، والكتان، والعنب، للمساهمة فى فتح الأسواق التصديرية أمام الحاصلات المصرية، ما يسهم في توفير العملات الأجنبية، ودعم الاقتصاد القومي.



# ) فيو السعودية» توقع أكبر الصفقات الانشا

تواصل ماونتن فيو السعودية ترسيخ مكانتها وتأكيد تواجدها كأحد أبرز المطورين الإقليميين فى السوق السعودي، من خلال مشاركتها الاستثنائية للعام الثاني على التوالي في معرض سيتى سكيب السعودية ٢٠٢٥ التى توجتها بتوقيع مجموعة من الاتفاقيات الاستراتيجية مع كبرى المؤسسات المالية وشركات الإنشاءات في المملكة. تعكس هذه الخطوة انتقال الشركة من مرحلة التواجد لمرحلة ريادة المشهد العقارى السعودي، ضمن رؤية توسعية طويلة الأجل تعيد رسم ملامح التطوير العمراني ضمن رؤية

وخلال مشاركتها في سيتي سكيب السعودية هذا العام، قدَّمُت ماونتن فيو السعودية نموذجاً عملياً لكيفية دخول المطور الإقليمي الرائد للسوق السعودي من بوابة الشراكات المؤسسية القوية والتخطيط طويل الأجل، مع ربط جودة التصميم بالاستدامة المالية والتنفيذية. وأسهم هذا المنهج المبتكر في تعزيز حضور الشركة كلاعب رئيسى في تشكيل مستقبل القطاء العقارى السعودي، وليس فقط باعتبارها مشاركًا في أكبر منصة عقارية بالملكة.

وخلال المعرض، وقعت ماونتن فيو السعودية شراكة استراتيجية مع بنك الرياض لتمويل



في المملكة، ضمن حلول تمويلية مبتكرة تدعم خطط التملك للعملاء وتواكب توجهات السوق السعودي الداعمة للقطاع السكني. وتؤكد هذه الشراكة ثقة أحد أكبر البنوك السعودية في نموذج أعمال ماونتن فيو وخططها التوسعية طويلة المدى، وتعزز قدرة العملاء على الاستفادة من منتجات سكنية عالية الجودة بآليات تمويل أكثر مرونة وتنافسية. كما عززت الشركة هذا التوجه عبر شراكتها مع الرياض المالية، إحدى أكبر شركات إدارة

الوحدات السكنية تحت الإنشاء بمشروعاتها

الأصول في المملكة، لإطلاق صندوق تطويري سكنى بقيمة ١,٧ مليار ريال سعودى لتطوير مشروع «وَن ماونتن فيو» في شمال شرق الرياض، وهو أول مشروع متكامل للشركة في المملكة يعتمد بالكامل على الفيلات. وتمثل هذه الشراكة واحدة من أبرز صفقات التطوير العقارى خلال سيتى سكيب ٢٠٢٥، وتعكس الثقة المؤسسية الكبرى في ماونتن فيو كقوة تطويرية قادرة على إحداث تأثير طويل المدى فى السوق السعودي، من خلال مشاريع ذات قيمة مضافة ومعالير عالمية في التصميم

## ضمن أكبر طرح مجمع من «وزارة الإسكان».. «بالمير» و«Melee» الأهلى صبور» تطلقان «VERT New Zayed» باستثمارات 3.5 مليار جنيه

أطلقت شركة بالمير للاستثمار العقارى «VERT New Zayed» مشروعها الجديد في الشيخ زايد الجديدة، بالشراكة بين شركة Melee من مجموعة «الأهلى صبور»، وعيادات Queens العالمية، ويقع المشروع في قلب غرب القاهرة، على بعد دقائق قليلة من أهم محاور الحركة وأرقى كمبوندات زايد؛ إذ يبعد المشروع دقيقتين فقط عن وصلة دهشور، وقريبًا من مجتمعات سكنية راقية؛ مثل سوديك وإعمار وبليفيل، بينما يبعد ٣ دقائق عن محور ٢٦ يوليو، و٥ دقائق عن طريق الإسكندرية الصحراوي، و لا دقائق عن مطار سفنكس الدولي؛ مما يجعل الوصول إليه سهلًا ومباشرًا.

وينتمى VERT إلى المشروعات متعددة الاستخدامات، إذ يتضمن شقا سكنيا ومركز طبى، ويتكون من ٢١٣ وحدة سكنية متنوعة؛ تشمل أربعة أنواع من الفيلات المستقلة بنسبة ٧٥٪ من إجمالي المساحة البنائية ونوعًا واحدًا من الوحدات المزدوجة بنسبة ٢٥٪، مع تخصيص ١٥٪ من المساحة للأنشطة السكنية والخدمية؛ بما في ذلك مركز طبي متكامل ومرافق خدمية

ويمثل مفهوم الـ«Royal Villa» جوهر مشروع VERT؛ وتمثل المساحة البنائية للمشروع ١٥٪ فقط من إجمالي الأرض،والتي تبلغ مساحتها ٣٠ فدان ما يعادل ١٢٦ ألف متر مربع.

بينما تحتل الحدائق والمساحات الخضراء ٨٥٪ من مساحة المشروع؛ لتوفر تراك للمشى وسط مساحات مفتوحة وغنية بالنباتات، وتتميز

أعلنت شركة Elite Life لإدارة الأصول والمجتمعات السكنية ( Elite Community

Asset, Property, Facility, and Lifestyle Management) عن انطلاق أعمالها رسميًا في السوق المصرى، لتقدّم حلولًا

متكاملة لإدارة وتشغيل وصيانة المرافق وفق أعلى معايير الكفاءة والاستدامة. حيث تقدم حلولًا شاملة تغطى كافة جوانب تشغيل وإدارة العقارات والخدمات والمرافق للمشروعات السكنية

وتأسست الشركة على يد المهندس أحمد ثابت، الذى يمتلك خبرة واسعة في مجالات التطوير العقارى والتجارى والسياحي. وتُعد Elite Life امتدادًا لرؤية مجموعة Q .وتنطلق Elite Life من إيمانها بأن الإدارة الذكية للمرافق هي المفتاح للحفاظ على قيمة الأصول واستدامتها. وتؤمن بأن الإدارة السليمة للمشروعات هي الوسيلة الوحيدة للحفاظ على القيمة

الاستثمارية للمشروع بل وزيادتها، في حين أن

الادارة غير الاحترافية تؤدى إلى تراجع القيمة

العقارية مع الوقت، ولذلك تعمل Elite Life

مع شركائها لتعظيم استثماراتهم ومشروعاتهم

تتمثل رسالة Elite Life في خلق قيمة من

العقارية والحفاظ عليها على المدى الطويل.

والتجارية والإدارية والترفيهية.

كل فيلا من الـ«Royal Villas» بأنها مزوّدة بحدائق خاصة وتطل على حدائق عامة، وتم تصميم الفيلات وَفق أسلوب «النيو- مينيمال»، الذى يمزج بين الخطوط النظيفة والكتل الهندسية البسيطة والألوان المحايدة.

للاستثمار العقاري»، إن المشروع منذ الإعلان عنه خطف الاضواء بمنطقة غرب القاهرة، موضعا أن حجم استثمارات vert تناهز ٣,٥ مليار جنيه، بينما تبلغ مبيعاته المستهدفة نحو ٥

. . أضاف أن «VERT» يمثل نقلة نوعية في

وقال محمد الحاج، رئيس مجلس إدارة «بالمير

وحدات ذات طابع معماری ممیز مستوحی من

إطلاق نننركة «Elite Life» لإدارة الأصول والمجتمعات السكنية في مصر

سكنيًا تقليديا في ظل تطبيقه مفهوم «العمارة توجه الدولة نحو التحول الأخضر والتوسع الهادئة» التي تراعى البساطة والجمال والخصوصية في آن واحد، ما يوفر تجربة وأوضح المهندس جاسر بهجت، رئيس مجلس معيشية متكاملة توازَّن بين الرفاهية والطبيعة، وبين الحداثة والهدوء، في ظل وجود تصميم

> المدارس الأوروبية الحديثة، مع بنية تحتية ذكية تخدم احتياجات السكان المستقبلية. وأشار إلى أن «بالمير» تتبنى رؤية تعتمد على «التنمية الراقية المستدامة»، من خلال توظيف

إدارة Melee، أن مشروع VERT يمثل نموذجًا متقدمًا يجمع بين الرؤية الاستثمارية الذكية والتصميم المعمارى الهادئ والخدمات الطبية المتكاملة؛ بما يتيح تقديم مجتمع متكامل بمعايير

التكنولوجيا في إدارة المياه والطاقة، واستخدام

مواد صديقة للبيئة في البناء؛ بما يتماشى مع

الحياة المستقبلية.

### «المطورون العرب القابضة» ترفع حجم التسليمات والمبيعات خلال 9 أننفهر

## **ARAB DEVELOPERS** HOLDING



وحده، فقد بلغت المبيعات ٧٨١ مليون

جنيه، محققة صافى إيرادات بنحو ٤٩٤

مليون جنيه، ومجمل ربح ١٦٣ مليون جنيه،

وقال الدكتور أيمن بن خليفة، الرئيس

التنفيذي والعضو المنتدب لشركة المطورون

العرب القابضة: «إن النتائج التي حققتها

الشركة خلال فترة التسعة أشهر المنتهية

في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٥ تعكس قوة الأداء

التشغيلي، وقد تمكنا خلال العام من

تحقيق نمو ملحوظ في مبيعات الوحدات

وزيادة واضحة في معدلات التسليم، وهو

ما يعكس قوة الطلب على مشروعات

الشركة وثقة العملاء في العلامة التجارية

وأضاف: «نتوقع تحقيق نتائج مالية

وتشغيلية أفضل خلال الفترات المقبلة،

مدفوعة بالزيادة الكبيرة في الوحدات

المتوقع تسليمها، نتيجة تسريع وتيرة

الانفاق على أعمال الانشاءات، كما تواصل

الشركة المضى قدمًا في دعم مستويات

للمطورون العرب القابضة.»

وصافی ربح یقارب ۸۸ ملیون جنیه.

أعلنت شركة المطورون العرب القابضة، ١٥٩ مليون جنيه، أما خلال الربع الثالث نتائج أعمالها عن الربع الثالث وفترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٥، والتي عكست أداءً تشغيليًا قويًا مدفوعًا بارتفاع معدلات بيع وتسليم الـوحـدات، وتعزيز قـدرة الشـركة على تحقيق إيرادات مستقرة وأرباح تشغيلية

> وخلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٥، إلى ٣٦٦ وحدة بمساحة ٥٧,٥ ألف متر

وبقيمة ١٩١,١ مليار جنيه. وبالنسبة للأداء المالي، حققت شركة

إيجابية خلال العام.

نجحت الشركة في بيع ٣٨٩ وحدة بإجمالي مساحة تُقدر بحوالي ٧٣,٥ ألف متر وبقيمة بلغت ٧٨١ مليون جنيه، كما سلمت الشركة ٢٧٠ وحدة بإجمالي مساحة ٢٨,٥ ألف متر بقيمة ٤٩٤ مليون جنيه، أما خلال فترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٥، باعت الشركة ١,٠٠٦ وحدة بمساحة إجمالية قدرها ۱۳۸,۲ ألف متر وبقيمة ٣,٠٥٥ مليار جنيه، فيما ارتفع عدد الوحدات المسلمة

المطورون العرب القابضة، إيرادات بلغت أشهر، فيما سجل مجمل الربح ٣٩١ مليون جنيه، وبلغت الأرباح التشغيلية(EBIT)

### خطط السداد، بما يعزز من معدلات النمو ويسهم في تحقيق نتائج قوية بنهاية العام ٥٩ مليون جنيه، بينما سجل صافى الربح «Grit Properties» في القاهرة

الجديدة باستثمارات 6 مليارات جنيه



مشروعات الشيخ زايد الجديدة؛ بموقعه

الاستراتيجي المتميز، فهو ليس مجرد مشروعًا

خلال إدارة مرافق ذكية وموثوقة ومستدامة تدعم نجاح العملاء، بينما تسعى رؤيتها إلى إعادة تعريف إدارة المرافق عبر الابتكار والاستدامة والكفاءة التي تشكّل مستقبل العمليات الذكية. وترتكز الشركة في عملها على مجموعة من القيم الجوهرية تشمل: الجودة، الإتقان، الاستدامة، الكفاءة، والاستجابة، مع تقديم حزمة

شاملة من الخدمات مثل:

إدارة المرافق الفنية (Hard FM): الكهرباء والسباكة، أنظمة التكييف والتهوية، المصاعد والإضاءة، الصيانة الوقائية، وإدارة الطاقة. إدارة المرافق الخدمية (Soft FM): التنظيف والضيافة، الأمن والمراقبة، إدارة النفايات وإعادة

التدوير، تنسيق الحدائق، وخدمات الاستقبال

العمراني والمقاولات داخل مصر وعدد من

وفى تصريحات خاصة ، تعقيبا على بدء

نشاط الشركة في السوق المصرى ، أكد المهندس

محمد على – رئيس مجلس الإدارة والرئيس

التنفيذي لشركة كارما للتخطيط العمراني، أن

دخول الشركة للسوق المصرى يأتى بعد سنوات

الأسواق العربية.

والدعم الإداري. وقال المهندس أحمد ثابت: نؤمن في Elite Life بأن الإدارة الذكية والسليمة للمرافق هي ركيزة النجاح في أي مشروع عقاري. ويسعدنا أن نبدأ رحلتاً بشراكة مع مشاريع كبرى لتقديم تجربة تشغيل متميزة ومستدامة تعزز القيمة العقارية للمشروعات.

أطلقت شركة Grit Properties أول مشروعاتها في السوق العقاري

### من الخبرة المتراكمة، وتقديم مشروعات عمرانية حققت نجاحا واضحا داخل مصر وفى المنطقة العربية، مشيرا إلى أن المرحلة الحالية تمثل بداية استراتيجية توسعية كبرى للشركة بما يتماشى أيضا مع رؤية الدولة للتنمية العمرانية المستدامة وتوفير مشروعات عمرانية ذات فكر

واضاف على انهم يؤمنون بأن التطوير العقارى الحقيقى يبدأ من رؤية واضحة تتكامل فيها الخبرة مع الابتكار، ولذلك تم إطلاق شركة كارما لتقدم مشروعات تصنع بعقلية استثمارية وأعلى معايير الجودة ، لافتا إلى انهم قاموا بناء كيان قادر على المنافسة، وبقوة استعدادا لاطلاق عدد من المشروعات العمرانية المبتكرة مشيرا إلى أنه سيتم خلال الأيام المقبلة الإعلان عن أحدث مشروعات الشركة ، والذي سيكون إضافة قوية للسوق ، ويعكس فلسفتها القائمة على

تقديم منتج عقارى عالى القيمة، يتمتع بعوائد استثمارية حقيقية، وتصميم عصري، وتنفيذ



مؤسس شركة جريت بروبرتيز- Grit Properties ، إن حجم التنمية العمرانية الشاملة التي يتم تنفيذها حاليًا تتضمن فرصا استثمارية واعدة للشركات الجادة في جميع القطاعات الاقتصادية، موضحًا أن السوق العقارى المصرى يشهد مرحلة توسع غير مسبوقة مدفوعة برؤية الدولة للتنمية المستدامة وتحسين جودة الحياة. وأضاف: "يعد مشروع "RATIO" بمثابة خطوة أولى لانطلاقة قوية لـ Grit Properties في السوق المصري، فنحن نسعى بالعمل الجاد والطموح لأن نكون ضمن أبرز مطورى الجيل الجديد القادرين على تقديم مشروعات ذات رؤية مستقبلية قائمة على الابتكار، والكفاءة، ومعايير الجودة العالمية، في ضوء ما تطرحه الدولة

من فرص استثمارية واعدة". وكشف عن خطة الشركة للتوسع خلال الفترة المقبلة في مشروعات سكنية بمنطقة شرق القاهرة، وجارى دراسة بعض الفرص الاستثمارية الجادة لتحقيق هـذا الهـدف، فالشركة تستهدف طرح مشروعات تجمع بين التخطيط المتقن والجودة والتسليم في المواعيد المحددة، وخاصة مع ما تمتلكه الشركة من خبرات واعدة وملاءة مالية قوية.

وأضاف المهندس هيثم حسن، الشريك

المؤسس والعضو المنتدب لشركة جريت

بروبرتيز - Grit Properties، أن مشروع RATIO يقع على مساحة ١٣ ألف متر مربع، وهو مشروع متعدد الاستخدامات (تجاری إداری طبي) يتواجد في موقع استراتيجي يطل على شارع التسعين مباشرة أمام مشروع هايد بارك، ويتميز المشروع بتصميم معمارى فريد تم وضعه بالتعاون مع أكبر الاستشاريين، ويتميز المشروع بمساحات مرنة تتراوح بين ٤٥

ودور أرضى و٥ أدوار، ومن المخطط بدء تنفيذه خلال عام، على أن يتم تسليمه خلال ٥, ٣ سنوات، ويضم الطرح الأول من المشروع ٣٠٪ فقط من إجمالي المشروع، وتقدم الشركة أنظمة سداد مرنة تبدأ بمقدم ۱۰٪ والباقي على ٧ سنوات، وأوضح أن الشركة تستهدف مليارى

ولفت إلى أن المشروع يتكون من ٢ بدروم

جنيه مبيعات تعاقدية بالمشروع خلال ٢٠٢٦، حيث يتم طرح المشروع ضمن خطة قائمة على التدرج لضمان تحقيق التوازن بين المبيعات والتنفيذ مع التحوط لمواجهة أي تغيرات اقتصادية، مما يحافظ على استمرار التنفيذ بالمشروع والالتزام بمواعيد التسليم.

وتابع أنه تم التعاون مع كيانات قوية وأسماء بارزة لضمان خروج المشروع بأعلى المواصفات والمزايا، حيث تم التعاون مع شركة معمار جروب لتتولى دور استشارى التصميم المعماري للمشروع، وشركة AVA لتتولى الاستشاري العام للمشروع، حيث يمثل هذا التعاون اهتمامًا من الشركة بأدق التفاصيل التي تضمن تنفيذ مشروع



أعلنت شركة كارما للتخطيط العمراني عن انطلاقها الرسمى في السوق العقاري المصري، لتبدأ فصلًا جديدًا من أعمالها القائمة على الدمج بين الخبرة المصرية والرؤية السعودية، مستهدفة تقديم نموذج تطوير عقارى يعتمد على الجودة الفائقة، والالتزام، والقيمة الحقيقية للمستثمرين والعملاء ، لتقديم منتجات عقارية

لتوفير أعلى عوائد على الاستثمار . وتأتى انطلاقة كارما للتخطيط العمراني في ظل رؤيتها الاستراتيجية لتأسيس علامة عقارية موثوقة لتؤكد تعريف مفهوم التطوير المستدام ، اعتمادا على خبرة طويلة تمتد لاكثر من ٢٥

بأعلى معايير الجودة وبافضل ميزات تنافسية عاما يمتلكها مجلس إدارتها في مجالات التطوير

الانتهاء من البنية التحتية

المصرية للاتصالات دوليًا

للكابل يعزز حضور

عدد من أنظمة الكابلات البحرية فى المنطقة، وأن 2Africa يعزز من قدراتها ويضعها فى

مركز متقدم لدى شركات التكنولوجيا العملاقة

التي تبحث عن مسارات آمنة ومستقرة لبياناتها.

كما تتماشى مشاركة الشركة في تحالف المشروع مع استراتيجية المصرية للاتصالات

الدولية، وتعظيم العائد من أصولها، وتعزيز

قال المهندس تامر المهدي، العضو المنتدب

والرئيس التنفيذي للمصرية للاتصالات، إن

الانتهاء من البنية التحتية الرئيسية لكابل

2Africa يمثّل محطة جديدة في مسار

الشركة نحو توسيع حضورها الدولى وتعزيز

وأضاف المهدى أن هذا المشروع التحويلي

يعكس التزام المصرية للاتصالات بتقديم

حلول رقمية متقدمة وغير مسبوقة لشركائها

وعملائها، مؤكدًا أن المشاركة في 2Africa

تُطلِق مرحلة جديدة من الربط الرقمى داخل

إلى جانب القيمة الاقتصادية والعلمية، يفت

المشروع بابًا لصراع جديد في عالم الاتصالات

الدولي. فالقارة الأفريقية أصبحت ساحة

تنافس بين القوى التكنولوجية العالمية، مثل

الصين وأوروبا والولايات المتحدة، في إطار

سباق للسيطرة على البنية التحتية للانترنت.

ويمثل ZAfrica، بالنظر إلى أطراف ألتحالف

المُنفذ له، نموذجًا فريدًا لتعاون يجمع شركات

أمريكية وصينية وأوروبية في مشروع واحد

يخدم مصالحها المشتركة في الحفاظ على

كما يساهم المشروع في تنويع مسارات الإنترنت، وتقليل الضّغط على المسارات

التقليدية، والحد من المخاطر الناتجة عن

انقطاع كابل أو حدوث تخريب في أحد الممرات

البحرية الحساسة. ومع زيادة الاعتماد العالمي

على الخدمات السحابية ومراكز البيانات،

صبح وجود مسارات بديلة للبيانات ضرورة

ومن المتوقع أن يشهد العقد المقبل نقاط تحول

أفريقيا وعلى امتداد العالم.

استقرار الاتصال العالمي.

استرآتيجية لا خيارًا إضافيًا.

كبيرة مدفوعة بسعات 2Africa:

موقعها كمركز محورًى لحركة البيانات عالميًا .

ريادة مصر في حركة نقل البيانات عالمياً.

طويلة المدى لتطوير البنية التحتية



أكبر نظام للكابلات البحرية فى تاريخ الاتصالات..

# 2Africa.. منتزوع القرن للربط الرقمى

في عالم يتغيّر بسرعة تحت ضغط الثورة الرقمية، تبرز مشاريع البنية التحتية الكبرى باعتبارها حجر الأساس لاقتصاد المستقبل. وعلى رأس هذه المشاريع يأتي "ZAfrica"، الذى يُعد اليوم أكبر نظام للكابلات البحرية فى تاريخ الاتصالات الحديثة، والأطول على الإطلاق بطول يقارب 45 ألف كيلومتر، مُحاطًا بهالة من الترقب والتأثير الجيو-اقتصادي الذي يتجاوز حدود أفريقيا ليشمل الشرق الأوسط وأوروبا وجنوب آسيا.

ر دور الكابل العملاق حول القارة الأفريقية في شكل حلقة شبه كاملة، تربط 33 دولة عبر 46 نقطة إنزال بحرية، وتشمل ممرات استراتيجية شديدة الحساسية مثل البحر الأحمر والبحر المتوسط. وتشارك في تنفيذ المشروع مجموعة أكبر شركات الاتصالات العالمية، أبرزها Meta Platforms, China Mobile International, Vodafone, Orange, MTN GlobalConnect (Bayobab). Telecom Egypt، وغيرها.

منذ الإعلان عنه، وصف خبراء الاتصالات المشروع بأنه "ثورة بنية تحتية" أكثر منه مجرد كابل بحري. فقد اعتمد على أحدث تقنيات نقل البيانات المُتاحة حاليًا، مثل تقنية Spatial Division Multiplexing (SDM) التى تسمح بزيادة عدد أزواج الألياف إلى 16 زوجًا، وبسعات إجمالية تتجاوز 180 تيرابت في الثانية، لتتخطى بذلك قدرات أغلب أنظمة الكابلات السابقة بنسبة كبيرة

لا تقتصر أهمية 2Africa على قيمته التقنية، بل تمتد إلى تأثيره الاقتصادي والاجتماعي. فالقارة الأفريقية، التي ظل جزء كبير من سكانها غير متصل بالشبكة الدولية أو يعتمد على اتصال ضعيف وباهظ، تستقبل اليوم فتحًا جديدًا في عالم الاتصالات الرقمية. ومن المتوقع أن يساهم المشروع في خفض أسعار الإنترنت بشكل ملحوظ خلال الأعوام القليلة المقبلة، خصوصًا في دول أفريقيا جنوب الصحراء، حيث لا يزال الاتصال السريع رفاهية

يعتمد 2Africa على نموذج "الوصول الفتوح" (Open Access)، الذي يمنح شركات الاتصالات - بما فيها الشركات المحلية الصغيرة - إمكانية الاستفادة من السعات المتاحة بأسعار عادلة وغير احتكارية. وهذا النموذج من شأنه أن يفتح باب المنافسة ويكسر احتكار شركات قليلة كانت تسيطر على مسارات الكابلات

الدولية لعقود. وتشير تقديرات اقتصادية إلى أن المشروع قد يضيف ما يقارب 36.9 مليار دولار إلى الناتج المحلى الإجمالي لدول أفريقيا خلال سنوات

2Africa telecomegypt®



التشغيل الأولى، مستفيدًا من ارتفاع الإنتاجية، أراضيها نقطة الربط البرية الوحيدة تقريبًا بين وانتشار التجارة الإلكترونية، وتحسن الخدمات المصرفية الرقمية، والتوسع في التعليم عن بعد،

وتطوير الصحة الرقمية. وتلعب مصر دورًا محوريًا في المشروع، إذ يُعتبر

البحرين المتوسط والأحمر، ما يجعلها شريانًا رئيسيًا لحركة البيانات بين آسيا وأوروبا. يمر 2Africa عبر محطات إنزال في كل من رأس غارب، والزعفرانة، وبورسعيد، وسيدى كرير،

ليعزز مكانة البلاد في خريطة الاتصالات العالمية إلى جانب الأهمية الاستراتيجية لقناة

وتؤكد الشركة المصرية للاتصالات، الشريك الأساسى في المشروع، أن مصر تستقبل أكبر

إلى أكثر من 1.2 مليار مستخدم. مع تراجع تكلفة الاتصال وتزايد جودته، ستدخل فئات واسعة إلى الفضاء الرقمي لأول

توسع هائل في مراكز البيانات والحوسبة سترتفع القدرة الاستيعابية لمراكز البيانات في القارة بما يقارب ثلاثة أضعاف، وفق تقديرات

منظمات تقنية دولية. صناعة محتوى أفريقية تنافسية. يسمح الاتصال السريع بظهور منصات رقمية محلية، وخدمات بث، وألعاب إلكترونية،

وتطبيقات ذكية. تحسن ملحوظ في مراقبة سلاسل الإمداد والخدمات الحكومية.

مع تعميم التحول الرقمي، تتطور تقنيات مثل السجلات الإلكترونية وخدمات الدفع الرقمية. انخفاض احتمالات انقطاع الإنترنت على نطاق واسع.

بسبب تعدد مسارات الحركة داخل القارة وخارجها .

ورغم التفاؤل الواسع، تبقى هناك تحديات من بينها الحاجة إلى استثمارات داخلية ضخمة في الشبكات الأرضية ومراكز البيانات, وايضًا مخاطر التخريب أو التلف في مناطق بحرية حساسة, كذلك تفاوت قدرة الحكومات على تنفيذ سياسات تنظيمية عادلة ومشجعة

لكن أغلب الخبراء يتفقون على أن المشروع -بقدراته العملاقة - يفتح الباب لعصر جديد من التطور الرقمي في أفريقيا والشرق الأوسط. "ZAfrica" ليس مجرد كابل بحرى يحيط بالقارة, إنه مشروع يعيد رسم خريطة الإنترنت العالمي، ويغير موآزين القوى الرقمية، ويضع أفريقياً أخيرًا على طريق متسارع نحو التحول التكنولوجي. في السنوات المقبلة، ومع اكتمال التشغيل التجاري الكامل، سيتضح أن هذا المشروع كان نقطة التحول التي انتظرها العالم لسنوات، وأن مستقبل الإنترنت - بجودته،

وسرعته، وانتشاره - قد بدأ بالفعل يتغير.

# لربط مستقبل التعليم الفنى بالصناعة..

الفني في مصر تحولاً غير مسبوق بعد توقيع بروتوكولات تعاون موسعة بين الحكومة المصرية والجانب الإيطالي لإنشاء ٩ مدرسة تكنولوجيا تطبيقية في تخصصات متعددة تخدم قطاعات الصناعة والهندسة والطاقة والتكنولوجيا الزراعية. هذا المشروع يأتى ضمن رؤية الدولة لإعادة صياغة منظومة التعليم الفنى وربطها بشكل مباشر باحتياجات سوق العمل المحلى والدولي، مع الاستفادة من الخبرة الإيطالية التي تُعد من أقوى النماذج في

التعليم التطبيقي على مستوى العالم. وشهد الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس الوزراء، مراسم توقيع مجموعة من بروتوكولات التعاون بين مصر وإيطاليا؛ لإنشاء ٨٩ مدرسة تكنولوجيا تطبيقية جديدة في التخصصات

وحضر توقيع بروتوكولات التعاون كل من، الدكتور هاني سويلم، وزير الموارد المائية والري، والدكتور علاء فاروق، وزير الزراعة واستصلاح الأِراضي، والمهندس محمد شيمي، وزير قطاع الأعمال العام، ومحمد عبداللطيف، وزير التربية والتعليم والتعليم الفني، والدكتور جوزيبي فالديتارا، وزير التعليم والجدارة الايطالي، وأجوستينو باليزى، سفير إيطاليا لدى مصر. وقال المستشار محمد الحمصاني، المتحدث الرسمى باسم رئاسة مجلس الوزراء، إن

بروتوكولات التعاون وُقعت بين وزارة التربية والتعليم والتعليم الفنى وعدد من الوزارات والجهات المحلية ومجموعة من الأكاديميات والمعاهد الإيطالية؛ بهدف إنشاء ٨٩ مدرسة تكنولوجيا تطبيقية جديدة.

وأضاف المستشار محمد الحه

الوزارات المُوقعة على بروتوكولات التعاون تشمل، إلى جانب وزارة التربية والتعليم والتعليم الفني، وزارات: الزراعة واستصلاح الأراضي، والموارد المائية والري، وقطاع الأعمال العام مُمثلّة في: "الشّركة القابضة للأدوية والكيماويات

للصناعات الكيماوية». والمستلزمات الطبية»، والشركة القابضة مستقبل مصر للتنمية المستدامة»، و «الهيئة

العربية للتصنيع» و»شركة حديد عز»، وشركة للصناعات المعدنية»، و «الشركة القابضة للقطن «بي ويل»، وأكاديمية السويدي الفنية. والغزل والنسيج والملابس»، و «الشركة القابضة وتابع: تشمل الجهات الإيطالية الشريكة وأشار «الحمصاني» إلى أن الجهات المحلية الموقعة على بروتوكولات التعاون كلا من: مؤسسة «إنجيم سان بأولو»، وأكاديمية «آى تى أس أجرو» ITS Agro، و«المعهد التكنولوجي للصناعات المُوقعة على بروتوكولات التعاون تضم: «جهاز

يطاليا تطلقان «89 مدرسة تكنولوجيا تطبيقية» الدوائية»، و «أكاديمية نوفا تكنولوجي دي لافيتا»، واكاديمية مينا ١١٥، والمعهد الصبي العالي للتنصل المستدام – ج. كابوتو، ومؤسسة "دانييلي».

وعلى هامش التوقيع، قال محمد عبد اللطيف،

وزير التربية والتعليم والتعليم الفني، أن بروتوكولات التعاون المُوقعة اليوم تُمثلُ نقلة

نوعية لقطاع التعليم الفني في مصر لاسيما



في ظل هذه الشراكة الدولية مع إيطاليا التي تحظى مؤسساتها في هذا القطاع بمكانة عالمية مرموقة، مشيرًا إلى أن مصر تضع هذا القطاع على مقدمة أولوياتها في ظل ما تشهده سوق العمل من تطورات تتطلب مهارات متقدمة ومواكبة للتكنولوجيا الحديثة. وأكد الوزير أن الشراكة المصرية الإيطالية تمثل نموذجًا يحتذي به في التعاون الدولي، وأن توقيع بروتوكولات تعاون لإطلاق ٨٩ مدرسة تكنولوجيا تطبيقية جديدة بالتعاون مع الجانب الإيطالي يعكس حجم الثقة المتبادلة وحرص البلدين على إعداد كوادر فنية مصرية تمتلك أعلى مستويات الكفاءة وفقا للمعايير العالمية. وقال «عبداللطيف» إن هذه الشراكة تمثل

خطوة تاريخية لتطوير التعليم الفنى في مصر،

مؤكدًا أن هذا التعاون يركز على ضمان الجودة

لتحسين نوعية مخرجات ومستويات المهارات

الفنية لتواكب المستويات العالمية واحتياجات سوق

العمل المحلية والدولية من المهن والتخصصات

وسعت الشركة، بالتعاون والتنسيق

# «البريد» يتعاون مع «روابط الرياضية» لتطوير منظومة رعاية الأبطال

### وقعت الهيئة القومية للبريد اتفاق تعاون

مع شركة "روابط الرياضية" لدعم ورعاية أبطال مصر في مختلف الألعاب الفردية الواعدة، والعمل على رفع جاهزيتهم للمنافسات القارية والدولية. ويأتى هذا التعاون في إطار دعم جهود

الدولة لتأهيل أبطال قادرين على تمثيل مصر ورفع رايتها على منصات التتويج

قالت داليا الباز، رئيس مجلس إدارة البريد المصري: "إن التعاون مع شركة روابط الرياضية يؤكد اهتمام البريد المصرى الدائم بدعم المبادرات الوطنية التي تسهم في بناء مستقبل أكثر ازدهارًا للرياضة المصرية، ويجسّد رؤية الدولة نحو تأسيس منظومة احترافية متكاملة قادرة على اكتشاف المواهب وصناعة أبطال يرفعون راية مصر في كبرى المحافل

واوضحت الباز, أن انضمام البريد المصرى إلى هذا الحدث الرياضي الهام وإلى منظومة داعمة لصناعة الأبطال وتهتم بالمواهب المصرية الواعدة مثل شركة روابط الرياضية؛ يؤكد التزام مؤسسات

بروتوكول تعاون الهيئة القومية للبريد و شركة روابط الرياضية نوفمبر 2025

الدولة بالمشاركة في بناء مستقبل الرياضة المصرى بأن يكون جزءًا من هذه المسيرة، مؤكدة التزام البريد المصرى بتقديم كل

التتويج في كل المحافل الدولية القادمة. وأكد الدكتور وليد الملاح، رئيس مجلس

للبريد و شركة روا الكامل مع وزارة الشباب والرياضة، إلى تسويق إنجازات هؤلاء الأبطال وتوفير نوفمبر 2025 مختلف سبل الدعم لهم من إمكانات فنية، ومعسكرات تدريبية، ومشاركات خارجية، بما يسهم في تمهيد الطريق نحو تحقيق الحلم الأكبر المتمثل في الفوز بالميداليات الأولمبية والعالمية، وأشار الملاح, إلى أن النجاح الذي حققته روابط الرياضية خلال الفترة الماضية جاء نتيجة عمل جماعي ورؤية واضحة

تستند إلى توجيهات الرئيس عبدالفتاح السيسي، الداعم الأول والحقيقي للرياضة المصرية، وذلك بالتنسيق الكامل مع وزارة الشباب والرياضة بقيادة الدكتور أشرف صبحى، واللجنة الأولمبية المصرية برئاسة المهندس ياسر إدريس، وهو ما أثمر عن حصول مصر على ٦ ميداليات في أولمبياد طوكيو ٢٠٢٠ للمرة الأولى في تاريخها، و٣ ميداليات في أولمبياد باريس ٢٠٢٤، إلى جانب اعتلاء أبطال مصر منصات التتويج فى البطولات العالمية والقارية واحتلالهم مراكز متقدمة في تصنيفات الاتحادات العالمية لمختلف الرياضات.

روابط الرياضية تواصل مسيرتها الممتدة على مدار ثمانية أعوام، والتي أولت خلالها وأعربت الباز, عن اعتزاز البريد الدعم ليقف أبطال مصر على منصات إدارة شركة روابط الرياضية، أن شركة اهتمامًا خاصًا بأبطال الألعاب الفردية.

## تتوافق مع رؤية مصر 2030 للتنمية المستدامة..

# «محطة الضبعة».. انطلاقة مصرية على مسار الطاقة النووية

#### كتب: عبد الحي إبراهيم

تمثل محطة الضبعة النووية خطوة جديدة في مسار الطاقة بمصر، ليس فقط لأنها أول محطة من هذا النوع في البلاد، بل لأنها تُعد أيضًا واحدَّة من أضخم المشاريع القومية في المنطقة، ويأتى هذا المشروع ضمن توجه الدولة لتعزيز أمن الطاقة وتوسيع مصادرها، بما يتسق مع رؤية مصر ٢٠٣٠ للتنمية المستدامة.

وفى هذا السياق، أشارت وكالة «إيكوفين» المتخصصة في الاقتصاد والمالية بأفريقيا إلى في مصر، وأوضحت الوكالة أن المحطة تضم أربع وحدات من طراز VVER من الجيل الثالث المطور، بقدرة إجمالية تصل إلى ٤٨٠٠ ميغاواك، وهو ما يجعلها، بحسب الوكالة أكبر محطة نووية قيد الإنشاء حاليًا في القارة

من جانب آخر، ذكرت منصة المعلومات الرقمية التابعة لشركة «روساتوم» المنفذة لمحطة الضبعة النووية أن المشروع يمثل ثمرة شراكة استراتيجية طويلة الأمد بين مصر وروسيا، فقد وقّعت «روساتوم» اتفاقية تعاون شامل مع

وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة، بحضور رئيس الوزراء الدكتور «مصطفى مدبولى»، وأشار المدير العام للشركة، «أليكسى ليخاتشوف»، إلى أن التعاون لا يقتصر على الإنشاءات فحسب، بل يشمل تبادل الخبرات العلمية والتقنية وتوطين التكنولوجيا داخل مصر، بما يُسهم في خلق فرص عمل وتعزيز القدرات المصرية في سوق

كما تناولت «إندبندنت عربية» الجوانب المتعلقة بالسلامة، مشيرة إلى أن تصميم أهمية المشروع بالنسبة لمستقبل الطاقة النظيفة المفاعلات يستند إلى معايير الجيل الثالث المتقدم، بما يسمح لها بالصمود أمام أي حوادث شديدة القوة، مثل اصطدام طائرة يصل وزنها إلى ٤٠٠ طن أو زلـزال بقوة تسع درجات على مقياس ريختر، ولفتت «إندبندنت»، إلى أن دور «روساتوم» سيمتد

إلى تشغيل المحطة وتزويدها بالوقود النووى وتدريب الكوادر المحلية، اضافة الى انشاء منشأة خاصة لتخزين الوقود المستهلك وتقديم الدعم الفني خلال السنوات الأولى

تعكس مستوى التقدم الذي وصلت إليه وفى تطور آخر، لفت وضع هيكل الاحتواء المحطة، وأثنى «جروسي» على التعاون الخاص بالمفاعل الأول في محطة الضبعة بين مصر وروسيا، مؤكَّدًا أن المشروع الأنظار دوليًا، فقد أشاد المتحدث باسم يجسد شراكة واضحة في مجال الكرملين، «ديمتري بيسكوف»، بسرعة التقدم الطاقة النووية بين البلدين. في أعمال المشروع، مؤكدًا أن جميع الشروط اللازمة لبدء التشغيل



وموثوقة، وأكد على المكانة والأولوية الخاصة لمصر في مجال الطاقة النووية، ودور هذا المشروع فى تعزيز القدرة التقنية والاقتصادية للبلاد، ضمن رؤية واضحة للاستفادة من الشراكات الدولية في المجالات الحيوية. من جانبه أكد الرئيس الروسى «فلاديمير بوتين» أن الرئيس «السيسي» هو صاحب مبادرة إطلاق مشروع الضبعة النووي، ووصف المشروع

بأنه يتجاوز الطابع التقنى ليعكس عمق الشراكة

الاستراتيجية بين القاهرة وموسكو في

يمثل الصفحة الأولى لمسار الطاقة النووية في

مصر، مؤكداً أن التعاون مع روسيا قائم على

أسس استراتيجية ومستقرة، ويخدم مصالح

شعبى البلدين على حد سواء.

قطاع الطاقة بالمنطقة. العلاقات بين مصر وروسيا تتطور في حلمها في الاعتماد على الطاقة النووية.

لوكالة أجرت عمليات تقييم دقيقة، وأن نتائجها 💮 قال الرئيس «عبد الفتاح السيسي»، إن المشروع 🌱 إطار اتفاقية الشراكة الاستراتيجية التي تجمع البلدين، مضيفاً أن مسار التعاون سيتواصل بقوة أكبر خلال الفترة المقبلة.

ومن هذا المنطلق، أكدت الرئاسة المصرية أن تركيب وعاء ضغط المفاعل الخاص بالوحدة الأولى في محطة الضبعة النووية يعكس تقدّم الضبعة النووية تمثل رسالة واضحة بأن مصر الأعمال الإنشائية ودخول المشروع مرحلة جديدة، تُقرب مصر من تشغيل أول محطة نووية في تاريخها، وهو تطور يُنظر إليه داخل مصر وخارجها كمحور استراتيجي لتعزيز أمن الطاقة، وإدماج التكنولوجيا النووية في مسار التنمية المستدامة.

وفي هذا الجانب، أكد «أليكسي كونونينكو»، مدير مشروع محطة الضبعة، في تصريحات لقناة «القاهرة الإخبارية»، أن بناء أربعة مفاعلات نووية في مصر يمثل مشروعًا عالميًا ضخمًا، ويشكل نموذجًا رائدًا في تعزيز التعاون بين القاهرة وموسكو في قطاع الطاقة، وأعرب «كونونينكو» عن تفاؤله بالتقدم الكبير في تنفيذ وشــدد الرئيس الروسي على أن المشروع، مشيرًا إلى أن مصر اقتربت من تحقيق

> NO.379 2025-11-30 www.alborsagia.news

كما عبّر المدير

العام للوكالة الدولية

عن تقديره للجهود

المشروع، وأوضح أن



خلال فعاليات «معرض دبہ 2025»..

https://www.facebook.com/alborsagia

# «مصر للطيران» تمزز خطة تحديث أسطولها



### كتب-محمد عبدالخالق:

أكد الطيار أحمد عادل أن مصر للطيران تعمل بكل جدية لضمان إدخال الطرازات الجديدة من MAX 8-B737 , 900-A350 إلى الخدمة وفقًا للجداول الزمنية المحددة، وذلك ضمن استراتيجية الشركة التوسعية لتحسين مستوى الخدمة، وتعزيز القدرة التنافسية على الخطوط

وأشار رئيس شركة مصر للطيران إلى اهتمام شركات التأجير العالمية بزيادة حجم تعاونها مع مصر للطيران، مؤكدًا أن هذا الاهتمام يعكس الثقة المتنامية في خطط التوسع والتحديث التي تنتهجها الشركة، وفي قدرتها على تطوير عملياتها التشغيلية والفنية بما يتماشى مع معايير صناعة الطيران الحديثة.

جاء ذلك على هامش لقاء الطيار أحمد عادل رئيس شركة مصر للطيران مع رؤساء ومسئولي كبرى شركات تصنيع الطائرات والمحركات وشركات الإيجار خلال فعاليات معرض دبي للطيران 2025 حيث اجتمع مع جاييل ميهوست رئيس شركة CFM ستيفان كوى الرئيس التنفيذي لشركة (Safran Aircraft Engines)، وتعد شركة CFM International هي ألشركة المصنعة للمحركات المثبتة على طائرات شركة مصر للطيران من طرازات (B737-800 A320/A321neo 9 7B-CFM56) CFM-LEAP1A)) وكدا طراز (CFM-LEAP1A LEAP1B) B737-MAX خلال عام 2026، حيث تم بحث كافة الجوانب المتعلقة بتشغيل تلك المحركات والتحديثات الجارى تتفيذها من جانب شركة CFM على المحركات الجديدة خاصة طراز LEAP1A/1B من أجل أداء تشغيلي أفضل لتلك المحركات، كما تم التطرق لإمكانية التعاون بين شركة CFM وورشة المحركات بشركة مصر للطيران للصيانة والأعمال الفنية لإضافة إمكانيات وقدرات جديدة للورشة لإصلاح المحركات طراز -CFM

كما التقى عادل مع ووتـر فان ويـرش نائب الرئيس التنفيذي لشركة Airbus العالمية وجابرييل سيميلاس رئيس شركة Airbus لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، حيث تشغل مصر للطيران طرازات مختلفة من طراز أيرباص بأسطول شركة مصر للطيران (/A320 (300/200-A321neo. A330) بالإضافة إلى الطائرات الجديدة من طراز A350-900



وواصل رئيس شركة مصر للطيران سلسلة الاجتماعات، حيث التقى مع / بول بويل نائب أول الرئيس للتسويق، ورئيس منطقة أوروبا وأفريقيا لشركة Avilease و / رامون سارتوريني المدير الإدارى لمنطقة أفريقيا والشرق الأوسط بشركة Avolon حيث تم مناقشة أوجه التعاون مع تلك الشركات والتي تعد من أكبر شركات تأجير

المتوقع البدء في استلامها بنهاية عام 2025 وناقش الطرفان الجوانب الفنية لتشغيل تلك الطائرات بأسطول شركة مصر للطيران Entry Into Service Process ، كما تم التطرق لبحث أوجه الدعم الفنى المختلفة والمقدمة من شركة أيرباص لشركة مصر للطيران للصيانة والأعمال الفنية للحفاظ على تقديم الدعم الفنى المستمر لتشغيل طرازات أيرباص.

الطائرات، وقد أبدت تلك الشركات رغبتها في

استلامها خلال عام 2027 و 2028 بنظام Sale and Lease Back وكذا المشاركة في المناقصات القادمة RFPs لتوفير طائرات جديدة سـواء Narrow Body أو Wide Body بنظام التأجير التشغيلي operating Lease. والتقى أيضا مع / براد ماكمولين نائب أول الرئيس للمبيعات في شركة Boeing و/ أنبيسى يتبايرك نائب الرئيس للمبيعات بشركة Boeing حيث يضم أسطول مصر للطيران عدد من طائرات بوينج طراز (B737-800/ 9–B787/ 9–B787) بالإضافة إلى الطائرات الجديدة من طراز 8Max-B737 المزمع البدء في استلامها خلال عام 2026،

الطائرات بالإضافة إلى مناقشة الجوانب الفنية

تمويل الطائرات من طراز A350-900 المزمع وتم مراجعة الجدول الزمنى المحدد لاستلام

نائب الرئيس لإدارة حسابات العملاء بشركة Collins حيث تم مناقشة المستحدات الخاصة بمشروع تركيب المقاعد الجديدة Economy and Business Seats على عدد (19) طائرة من طراز B737-800 والدعم الفني المقدم لشركة مصر للطيران للصيانة والأعمال الفنية لهذا المشروع، بالإضافة إلى مناقشة الجوانب المتعلقة بتوريد مقاعد درجة رجال الأعمال المستر تركيبها على Business Seats

لتشغيل تلك الطائرات بأسطول شركة مصر Entry Into Service Process للطيران

كما اجتمع عادل مع سينثيا موكليفيتش

نائب الرئيس للعملاء وتطوير الأعمال بشركة

Collins و/ سعيد بوحيا

الطائرات من طراز A350–900. وتابع عادل لقاءاته مع / بيتر أندرسون الرئيس التنفيذي للشئون التجارية بشركة Aercap و/ ديفيد ساوثارد نائب الرئيس Aercap بشركة بشركة الطائرات بشركة والتي تستأجر منها مصر للطيران عدد (8) طائرات من طراز B787-9، و (8) طائرات من طراز A320neo و(7) طائرات من طراز A321neo، حيث أبدت تلك الشركة رغبتها فى توسيع علاقاتها التجارية مع شركة مصر للطيران من خلال تمويل الطائرات من طراز

.2028 , 2027 وفي سياق متصل، التقى الطيار أحمد عادل مع / محمود الهاملي الرئيس التنفيذي لمجموعة أبوظبى للطيران ADA، حيث تم استعراض أليات تنفيذ عدد من مذكرات التفاهم التي تم توقيعها بين الجانبين في مجالات الشحن الجوي وصيانة وعمرة الطائرات والخدمات اللوجستية والتدريب، وكذلك سبل التعاون المشترك في

900-A350 المزمع استلامها خلال عام

مجالات النقل الجوي. وأشار عادل إلى أنه تم خلال فعاليات المعرض عقد العديد من اللقاءات الهامة مع كبار مصنّعي الطائرات والمحركات، بالإضافة إلى شركات التأجير العالمية، حيث تناولت هذه الاجتماعات مناقشات بنّاءة حول تطوير إمكانيات التشغيل وتعظيم الكفاءة الفنية، إلى جانب دراسة خيارات جديدة لدعم خطط تحديث أسطول الشركة، بما يواكب التطور العالمي في صناعة الطيران، لا سيما فيما يتعلق بالاعتماد على الطائرات الحديثة ذات الكفاءة العالية في استهلاك

## حسم ملف الصفقات والراحلين.. «ميركاتو ساخن» للأهلى فی پناپر



### كتب-حسام نبوي

يستعد النادى الأهلى لإجراء عدد من التغييرات المهمة في صفوف الفريق الأول لكرة القدم خلال فترة الانتقالات الشُّتوية «ميركاتو الشتاء» في يناير ٢٠٢٦، في إطار خطة الجهاز الفني والإدارة لتصحيح المسار وإعادة ترتيب أورق الفريق مبكّراً.

حيث بدأت التحريكات مبكراً داخل القلعة الحمراء لحسم جميع الملفات خاصة اللاعبين المحترفين سواء الراحلين أو الصفقات الجديدة ، وكان المالي اليوديانج قد تلقى عرضاً جاداً خلال الأيام الماضية من أحد أندية الدورى السعودى بالحصول على خدمات اللاعب في يناير المقبل.

وقال مصدر في الأهلى أن وكيل أعمال ديانج أخطره برغبة النادي السعودي في التعاقد معه خلال فترة الإنتقالات الشتوية المقبلة في يناير حيث سيتم شراء مدة الستة أشهر المنتهية في عقده مع الأهلي مقابل مليون دولار للقلعة الحمراء. ويرغب النادي الأهلي في تجديد عقد ديانج بعدما

قدم مستويات جيدة مع المارد الأحمر خلال الفترة الأخيرة ويبذل مسئولو النادى جهود كبيرة لإقناع اللاعب بإلغاء فكرة الرحيل والبقاء مع الأهلى لكن الأمر لم يحسم حتى الآن بسبب الإتفاقات المالية. وحسب تأكيدات مصادر في الأهلى فإن إدارة النادي ترغب في حسم ملف ديانج مبكراً في ظل رغبة المدرب الدنماركي ييس توروب بالإبقاء على اللاعب حفاظاً على الهيكل الأساسي وهي نفس رؤية لجنة التخطيط ومعها سيد عبد الحفيظ عضو مجلس الإدارة والقائم بأعمال المشرف على

ومن أهم اللاعبين أيضا الذين ينتظرون مصيرهم ، المغربي أشرف دارى الذي لم تغيب لفترة طويلة بسبب الإصابات . ويرحب الأهلى برحيل أشرف دارى في يناير المقبل حال قدوم عرضاً مناسباً لضمه في الميركاتو الشتوي، في ظل وجود رغبة في ضم لاعبين أجانب جدد.

وتتوالى جلسات مسئولو النادى الأهلى مع الدنماركى بيس توروب المدير الفنى للفريق، للوقوف على رؤيته للاعبين المنتظر رحيلهم في فترة الانتقالات الشتوية المقبلة. وتحديد قائمة الراحلين والصفقات المطلوبة للفريق في يناير والمراكز التي تحتاج إلى تدعيم، وعروض الإعارة التي وصلت لأكثر من لأعب وغيرها من الأمور ويدخل الأهلى فترة الانتقالات الشتوية ٢٠٢٦ بطموح واضح في ترميم الصفوف وتدعيم الفريق بصفقات قوية تعزز فرصه في المنافسة على كل البطولات، مع التأكيد على أن كل التحركات ستكون محسوبة لضمان عدم التأثير على الانسجام الجماعي داخل الفريق.



