

أكبر قطاع مستفيد من الإنفاق العام.. مشروعات النقل «معاور جديدة» للتحول الاقتصادي



بعض مصادر الدخل المرتبطة بالنقل، مثل تراجع إيرادات قناة السويس في بعض الفترات نتيجة اضطرابات التجارة العالمية، حيث سجل أحد الأرباح نحو ٩٠٠ مليون دولار مقارنة بـ ١٠٠ مليار دولار قبل عام، ما يعكس حساسية القطاع للتقلبات الدولية وأهمية تنوع مصادر الإيرادات.

وعلى امتداد الطرق الجديدة، بدأت ملامح نشاط اقتصادي مختلف في الظهور: محطات وقود ومناطق لوجستية ومصانع صغيرة تنتشر في المحافظات، ويؤكد سائقو الشاحنات أن انخفاض زمن الرحلات زاد عدد التقلات اليومية ورفع دخولهم، بينما يشير مستثمرون في المدن الصناعية إلى أن استقرار زمن الشحن كان عاملاً حاسماً في اختيار مواقع مصانعهم.

ولم يعد العائد الاقتصادي لقطاع النقل مقتصرًا على الرسوم التقليدية، إذ تحولت البنية التحتية إلى أصل اقتصادي يولد مصادر دخل متعددة، من بينها الإعلانات الخارجية، فقد بلغت عائدات الإعلانات على الطرق نحو ٦.٣ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٤، ذهب معظمها إلى هيئات النقل.

ورغم ذلك، أثار انتشار الشاشات الإعلانية تساؤلات اجتماعية بعد شكاوى سائقي من تأثيرها على الرؤية، ما دفع الحكومة إلى بحث تنظيمها حفاظًا على السلامة المرورية، في مؤشر على تدخل البعد الاقتصادي مع الاعتبارات الإنسانية في إدارة المجال العام.

ورغم المكاسب الواضحة، تواجه طفرة النقل تحديًا ماليًا يتمثل في طول الفترة اللازمة لتحقيق عائد مباشر من المشروعات الكبرى، مقابل استمرار تكاليف التمويل والصيانة. ويتزامن ذلك مع ضغوط خارجية أثرت على

أحد أرباح العام المالي ٢٠٢٤-٢٠٢٥ بعد فترة من الانكماش، وهو ما اعتبر مؤشرًا على عودة النشاط الإنتاجي.

ويرى خبراء، أن هذا التحسن لا يمكن فصله عن تطور البنية اللوجستية، التي تعد أحد أهم العوامل المؤثرة في تكلفة الإنتاج والتصدير.

وفي الموانئ، تنجح الدولة نحو دور يتجاوز العبور التقليدي للتجارة عبر قناة السويس، إلى بناء مركز لوجستي إقليمي يضيف قيمة اقتصادية حقيقية. ويظهر هذا التوجه في مشروعات الطاقة النظيفة المرتبطة بالموانئ، مثل مشروع إنتاج الهيدروجين الأخضر في منطقة رأس شفير باستثمارات تقدر بنحو ٧ مليارات يورو، ويستهدف إنتاج مليون طن سنويًا، ولا يمثل المشروع استثمارًا طاقمًا فقط، بل يخلق طلبًا متزايدًا على خدمات النقل البحري واللوجستي ويعزز تحول الموانئ إلى مراكز صناعية متكاملة.

المصانع التي تعمل بفضلها، وحجم التجارة التي تمر عبرها، والوظائف التي تخلقها للاقتصاد والمجتمع.

منذ عام ٢٠١٤، كان قطاع النقل من أكبر القطاعات المستفيدة من الإنفاق العام ضمن خطة الدولة لتحديث البنية التحتية، وتؤكد الحكومة أن هذه الاستثمارات تستهدف تحسين كفاءة الاقتصاد الوطني وتهيئة بيئة جاذبة للاستثمار الصناعي والأجنبي.

وهي أكثر من مناسبة، شدد وزير النقل المصري كامل الوزير على أن تطوير الشبكة القومية للطرق كان ضرورة لخفض تكاليف النقل وتعزيز تنافسية الاقتصاد، مشيرًا إلى أن تحسين البنية اللوجستية يمثل عنصرًا حاسمًا في جذب الاستثمارات الصناعية.

وتعكس هذه الرؤية في مؤشرات الاقتصاد الكلي: إذ أعلنت وزارة التخطيط تسجيل قطاع الصناعات التحويلية نموًا بنحو ١٦.٣٪ خلال

كتب: مروة أبو المجد،
لم تعد مشروعات النقل في مصر مجرد توسع في البنية الأساسية أو تحسين للخدمات العامة، بل تحولت خلال السنوات الأخيرة إلى أحد أبرز محاور التحول الاقتصادي في البلاد، فمع تنفيذ آلاف الكيلومترات من الطرق والكباري وتطوير الموانئ وشبكات السكك الحديدية، لم يعد السؤال يدور حول حجم الإنشاءات بقدر ما أصبح يتعلق بجودتها الاقتصادية: هل أصبحت هذه الاستثمارات قاطرة للنمو والإنتاج، أم عبئًا ماليًا يحتاج سنوات طويلة لاسترداد عوائده؟

وتبدو الإجابة عن سؤال نجاح طفرة النقل مركبة وليست حاسمة: فقد نجحت الدولة في إنشاء شبكة حديثة خلال وقت قياسي وربطها بالموانئ والمناطق الصناعية، لكن التحدي الحقيقي يبدأ الآن: تحويل هذه الشبكة إلى اقتصاد منتج ومستدام، فالمرحلة المقبلة لن تقاس بعدد الطرق التي أنشئت، بل بعدد

أفضل تصنيف منذ 12 عامًا.. جواز السفر المصري يخلق عالميًا

منذ أكثر من عقد، بعدما كان سابقًا يتراوح بين المراتب ٨٥ و٩٠، مع عدد أقل من الوجهات التي يمكن الوصول إليها بحرية.

ويعتبر مؤشر «هينلي باسپورت إنديكس» المرجع الأساسي عالميًا لقياس قوة جوازات السفر، حيث يصنف ١٩٩ جواز سفر بناءً على عدد الوجهات التي يمكن لحاملها زيارتها دون تأشيرة أو بتسهيلات مثل التأشيرة عند الوصول أو نظام eTA. ويعتمد المؤشر على بيانات الاتحاد الدولي للنقل الجوي، ويتم تحديثه شهريًا، ليصبح أداة موثوقة للحكومات والمواطنين على حد سواء.

هذا الإنجاز يعكس صورة إيجابية لمصر على الساحة الدولية، ويمتدح مواطنيها حرية أكبر للتنقل والسفر حول العالم، ويبرز قوة الدبلوماسية المصرية في تعزيز العلاقات الثنائية وتوسيع آفاق السفر للمواطنين.



ووفق تقرير «هينلي» لشهر فبراير ٢٠٢٦، يمثل هذا التصنيف أفضل ترتيب لجواز السفر المصري

حركة المواطنين لأغراض السياحة والتجارة والتعليم.

العالمية، ويعد تنويجًا لجهود الدبلوماسية المصرية التي نجحت في توقيع اتفاقيات جديدة لتسهيل

كتب: خالد خليل
سجل جواز السفر المصري قفزة نوعية في التصنيف العالمي لقوة جوازات السفر، محققًا أفضل أداء له منذ ١٢ عامًا، بعدما صعد إلى المركز ٨١ عالميًا وفقًا لمؤشر «هينلي باسپورت إنديكس» لعام ٢٠٢٦. مقارنة بالمركز ٩٠ في العام السابق، ويتيح هذا التقدم لحامل الجواز المصري الوصول إلى ٥٠ وجهة دولية دون الحاجة إلى تأشيرة مسبقة أو تأشيرة عند الوصول، وهو أعلى عدد منذ عام ٢٠١٤، مما يعكس تطور العلاقات الدبلوماسية المصرية والاتفاقيات الثنائية الجديدة.

وتشمل الوجهات الرئيسية التي يمكن لمواطني مصر زيارتها دون تأشيرة دولًا إفريقية مثل: كينيا وتنزانيا وجنوب إفريقيا، وآسيوية مثل: ماليزيا واندونيسيا وسريلانكا، بالإضافة إلى بعض الدول الجزرية في الكاريبي مثل: دومينيكا وهايتي، وعدد من الدول في الشرق الأوسط والمحيط الهادئ. ويأتي هذا الإنجاز رغم التحديات الجيوسياسية

لصالح 25 مليون مواطن.. 400 جنيه هدية من الحكومة في رمضان

تمثل قرابة ٢٥ مليون مواطن، بإجمالي تكلفة تصل إلى ٨ مليارات جنيه خلال فترة التنفيذ، من خلال ٤٠ ألف منفذ تابع على مستوى الجمهورية سواء المجمععات الاستهلاكية، ومنافذ «كاري أون»، ومنافذ جمبعية، وبدالي الترميم.

وأضاف الوزير، أن المواطن له كامل الحرية في اختيار السلع من قائمة السلع المخصصة للمنتحة الإضافية بالسعر الحر، ومن بينها السلع الأساسية بالسعر الحر، وذلك وفقًا لاحتياجاته ورغباته،

الثلاثاء ١٧ فبراير، في صرف المنحة الإضافية للأسر الأكثر احتياجًا، عبر إرسال رسالة نصية SMS تصل مباشرة إلى الهاتف المحمول المسجل باسم صاحب البطاقة، بالإضافة إلى ظهور الاستحقاق على بون صرف الخبز، لتسهيل معرفة المواطنين بوضعهم وضمان حصولهم على الدعم بوضوح.

وأوضح شريف فاروق، وزير التموين والتجارة الداخلية، أن المنحة تغطي نحو ١٠ ملايين بطاقة

كتب: سها يحيى
قبل شهر رمضان، أطلقت الحكومة المصرية حزمة حماية اجتماعية جديدة تهدف لتخفيف الأعباء عن المواطنين، ومن بين أهم القرارات دعم إضافي للسلع التموينية بقيمة ٤٠٠ جنيه لكل بطاقة تموينية، لمدة شهرين («مارس وأبريل»)، ليستفيد منها نحو ١٠ ملايين بطاقة تمثل ٢٥ مليون مواطن، بإجمالي ٨ مليارات جنيه، وفقًا لتصريحات وزير المالية، أحمد كجوك.

وبدأت وزارة التموين والتجارة الداخلية منذ يوم

يما يحقق مستهدفات الدولة في تعزيز شبكات الأمان الاجتماعي وتخفيف الأعباء عن كاهل المواطنين، خاصة الأسر الأولى بالرعاية، وتقتصر منحة التموين على المواطنين الذين تتيج لهم الوزارة الاستحقاق وفق معايير محددة، منها مستوى الدخل وعدد أفراد الأسرة، وفي حالة عدم وصول الأشعار، يعني ذلك أن البطاقة غير مدرجة ضمن المرحلة الحالية، مع إمكانية مراجعة منفذ التموين لتلاكم من الحالة.

تحديات التسويق تقيد انطلاقة الصادرات..

مصر الأولى عالميًا في إنتاج التمور.. ولكن!!

مصر نجحت في السنوات الأخيرة في تنوع خريطة الأصناف المزروعة، خاصة الأصناف ذات الطبق المرتفع عالميًا مثل: «البرحي» و«المجدول»، إلى جانب إدخال أصناف أخرى مثل: «السقمي» و«عجوة المدينة»، بما يعزز فرص التوسع في التصنيع وزيادة الصادرات.

وشددوا على أهمية الالتزام بالمنهج العلمي في التخطيط الزراعي، عبر دراسة احتياجات الأسواق المستهدفة قبل التوسع في الإنتاج، إلى جانب تبني تقنيات «الزراعة الذكية» التي تعتمد على أنظمة حديثة لمراقبة الري والظروف المناخية وتحليل الإنتاجية.

وأكد متخصصون، أن الشراكة بين الدولة والقطاع الخاص أسهمت في إنشاء مزارع حديثة ومصانع تجهيز متطورة، انعكس أثرها على تحسين الجودة وزيادة القيمة المضافة، كما يجري التعاون مع شركات دولية لتطوير استخدامات مبتكرة لمخلفات التخليل، مثل تصنيع الألواح خشبية من السعف، بما يدعم الاقتصاد الدائري ويعزز الاستدامة.

ويرى خبراء، أن المرحلة المقبلة تتطلب التركيز على الجودة والترويج الفعال، إلى جانب تقديم حوافز وتشهيلات للمستثمرين، سواء عبر فتح المجال أمام مصر لزيادة حصتها السوقية حال معالجة الاختناقات الحالية في منظومة التصدير.

وأشار خبراء في الزراعة المستدامة إلى أن



عام ٢٠٢٩، بمعدل نمو سنوي يتجاوز ٣٪، ما يفتح المجال أمام مصر لزيادة حصتها السوقية حال معالجة الاختناقات الحالية في منظومة التصدير.

تطوير الإطار التنظيمي للقطاع، مشيرة إلى إصدار مواصفة قياسية لتمور «المجدول» (رقم ٨٧٢٣ لسنة ٢٠٢٢)، تهيئًا لفتحها على لجنة الكودكس الدولية لاعتمادها كمواصفة إقليمية. وأوضحت، أن السوق العالمي للتمور مرشح للوصول إلى نحو ١٨.٧ مليار دولار بحلول

جانب تحديات تتعلق بسلاسل القيمة، ومنظومة التبريد والنقل، فضلًا عن محدودية التصنيع المتقدم الذي يضيف قيمة أكبر للمنتج قبل طرحه خارجيًا.

وأكدت الدكتورة مایسة حمزة، المدير التنفيذي لفرقة الصناعات الغذائية، أن العمل جارٍ على

تتراوح بين ٢ و٣٪ من إجمالي الإنتاج، وهي نسبة يراها متخصصون محدودة للغاية قياسًا بحجم العرض.

ويرجع خبراء هذا التفاوت إلى عدة عوامل، في مقدمتها عدم توافق بعض الأصناف التقليدية مع اشتراطات الأسواق الدولية، إلى

هبط لأقل مستوى منذ 5 أشهر خلال أسبوع..

خروج مليار دولار من «الأموال الساخنة» يحرق سعر الجنيه



ان التناحر الحالي من الأموال الساخنة من البورصة والبنوك يقع ضمن الحدود الطبيعية أو المتوقعة، ولا يمثل موجة اندفاع كبيرة. وأشار إلى أن هذه الاستثمارات تدار حالياً عبر حسابات مستقلة بعيداً عن الاحتياطات، مع توافر أصول سريعة التحول إلى سيولة، بما يتيح التعامل مع أي موجات خروج محتملة مهما كانت سرعتها. وأكد أن صافي التدفقات في الأوقات الطبيعية يتراوح بين دخول وخروج بقيمة محدودة، قد تصل إلى ٢٥٠ أو ٣٠٠ مليون دولار، وفي فترات التوتر لا تتجاوز مليارات دولار، أو مليارات دولار أسبوعياً، قبل أن تعود التدفقات مرة أخرى، مدعومة بجاذبية العائد الحقيقي على الجنيه المصري مقارنة بعدد من الأسواق الناشئة.

في شركة الأهلي للاستثمارات المالية، أن خروج بعض المستثمرين الأجانب خلال آخر أسبوعين يعد تطوراً متوقفاً في ظل التورات الجيوسياسية، لكنه لا يزال ضمن الحدود الطبيعية وغير المقلقة حتى الآن. وأضاف أن وتيرة التناحر قد تتسارع إذا شهدت المنطقة تصعيداً عسكرياً فعلياً من أمريكا، نظراً لطبيعة هذه الاستثمارات سريعة الحركة، والتي تتأثر مباشرة بمستويات المخاطر. وبحسب نجلة فإن العديد من المستثمرين يعملون وفق حدود محددة للمخاطر: فعند ارتفاعها ولو بشكل طفيف، يعمدون إلى خفض أوزان استثماراتهم في بعض الأسواق، وهو سلوك استثماري طبيعي يهدف إلى تعزيز التحوط وإدارة المخاطر. يرى محمد عبد العال، الخبير المصري،

ووفقاً لبيانات البنك المركزي، جذبت مصر نحو ٢١ مليار دولار استثمارات أجنبية في أذون الخزانة خلال أول ١٩ شهراً من تحرير سعر الصرف، ليرتفع إجمالي الرصيد إلى نحو ٤٥ مليار دولار بنهاية سبتمبر ٢٠٢٥. أظهرت بيانات البورصة المصرية، خروج مستثمرين أجانب وعرب بنحو ١.٢ مليار دولار من أذون الخزانة المحلية «الأموال الساخنة» مما أدى إلى زيادة الضغط على طلب الدولار. ويخضع سعر صرف الجنيه حالياً لآلية العرض والطلب، دون تدخل مباشر من البنك المركزي، في إطار نظام سعر الصرف المرن. يرى محمود نجلة، المدير التنفيذي لأسواق النقد والدخل الثابت

تصعيد عسكري أمريكي محتمل على إيران على المنطقة أسهم في زيادة الطلب على الدولار، لتغطية خروج بعض المستثمرين الأجانب من أدوات الدين المحلية. وأوضح أن بعض المستثمرين يتجهون عادة إلى تقليص انكشافهم على العملات المحلية في الأسواق الناشئة خلال فترات الاضطراب العالمي، كإجراء احترازي مؤقت، على أن يعاودوا الاستثمار بعد انحسار المخاطر. وكان الاستثمار الأجنبي في أدوات الدين الحكومية المصرية (الأذون والسندات) قد استأنف تدفقه في مارس ٢٠٢٤، عقب تحرير سعر الصرف والقضاء على السوق الموازية للعملة، إلى جانب استئناف برنامج قرض بقيمة ٨ مليارات دولار مع صندوق النقد الدولي.

وأرجع مصرفيون هذه التحركات إلى تنامي المخاوف الجيوسياسية المرتبطة باحتمال توجيه الولايات المتحدة ضربة عسكرية لإيران، ما دفع بعض المستثمرين إلى تقليص مراكزهم في أدوات الدين والأسواق الناشئة، ومنها مصر، تحوطاً من تداعيات محتملة على الأسواق العالمية. ويتراوح الحجم الاعتيادي الأسبوعي لتعاملات الإنترنت بين ٧٥٠ مليون دولار و١.٢ مليار دولار، ما يعكس أن القفزة الأخيرة تمثل ضغطاً على العملة الأجنبية. ويعد سوق الإنترنت آلية داخلية بين البنوك العاملة في مصر، يشرف عليها البنك المركزي، لبيع وشراء الدولار بهدف تلبية احتياجات السوق من النقد الأجنبي. قال رئيس أحد البنوك الخاصة، إن تصاعد المخاوف بشأن انعكاسات أي

تسببت زيادة التورات الجيوسياسية الأمريكية الإيرانية في زيادة الطلب على الدولار مما أدى إلى انخفاض قيمة الجنيه إلى أدنى مستوى له منذ ٥ أشهر خلال أسبوع وارتفاع الطلب على الدولار في الإنترنت. وارتفع سعر الدولار مقابل الجنيه ليخطى ٤٨ جنيهاً لكل دولار بسبب زيادة الطلب على تمويل الأجانب من أذون الخزانة المحلية «الأموال الساخنة». قفزت تعاملات سوق ما بين البنوك (الإنترنت) في مصر بنسبة ١١٠٪ خلال أسبوع، لتسجل نحو مليار دولار، وذلك للمرة الأولى منذ عشرة أشهر، في ظل ضغوط ناتجة عن خروج جزئي للمستثمرين الأجانب من أذون الخزانة المحلية.

بنك مصر يطرح للهادة «ابن مصر» بعائد 22%



تعد شهادة «ابن مصر» الثلاثية من بنك مصر تجربة ادخارية مرنة تمنح العميل حرية الاختيار بين دوريات صرف متنوعة (شهرية أو سنوية) لتتناسب احتياجاته المالية المختلفة، مع ضمان عائد تنافسي متنافس على مدار ثلاث سنوات.

يتدرج العائد السنوي للشهادة لبدءاً من ٢٢٪ في السنة الأولى، ثم ١٧.٥٠٪ في الثانية، وصولاً إلى ١٢.٢٥٪ في الثالثة، بينما يوفر نظام الصرف الشهري عائداً يبدأ من ٢٠.٥٠٪ للسنة الأولى، و١٦.٢٥٪ للسنة الثانية، وينتهي بـ ١٢.٢٥٪ للسنة الثالثة. وتبدأ فئات الشهادة من ١٠٠٠ جنيه ومضاعفاتها، وتتاح للأفراد الطبيعيين فقط، ويتم احتساب مدة الشهادة اعتباراً من يوم العمل التالي لتاريخ الشراء، ويمكن شراء الشهادات من خلال الإنترنت والهواتف الذكية عبر منصة BM Online. ومكافآت الصراف الآلي الخاصة بالبنك، إضافة إلى فروع البنك التي يتجاوز عددها ٩٠٠ فرع ووحدة مصرفية منتشرة بجميع أنحاء الجمهورية، مع إتاحة إمكانية الاقتراض بضمان الشهادة وإصدار بطاقات ائتمانية بضمانها، فضلاً عن إمكانية الاسترداد بعد مرور ٦ أشهر وفقاً للشروط والأحكام المنظمة.

التجاري الدولي يصل على موافقة المركزي لبدء فحص محفظة الأفراد لبنك "HSBC" مصر

أعلن البنك التجاري الدولي "CIB" حصوله على موافقة البنك المركزي المصري لبدء عملية التدقيق الخاص بمحفظة الخدمات المصرفية للأفراد التابعة لبنك HSBC.

البنك التجاري الدولي يتصدر أنشط الأسهم بالبورصة خلال أسبوع بقيمة مليارى جنيه

وأوضح البنك في بيان له بالبورصة أن هذه العملية قد لا تؤدي بالضرورة إلى إتمام صفقة، وقد لا تتم أى صفقة على الإطلاق مؤكداً أنه سيقوم البنك بالإفصاح في حينه عن أية مستجدات جوهرية.

الأهلى الكويتى - مصر يحقق نمواً 45% فى الأرباح قبل الضريبة خلال 2025

استراتيجية طموحة تهدف إلى تحقيق النمو المستدام من خلال التركيز على تطوير خطط الأعمال بجميع القطاعات ووضع معايير واضحة لقياس الأداء والتوسع الجغرافى لضمان تقديم أفضل خدمة مصرفية لعملائنا، موضعاً بان جهودنا الرامية إلى تطوير عروض ومنتجات مبتكرة تلبى احتياجات عملائنا من الأفراد والشركات بمختلف أنواعها، قد مكنتنا من اكتساب حصة سوقية أكبر. كما قام البنك بتكثيف جهوده لدعم استراتيجية الدولة نحو الشمول المالى من خلال إطلاق سلسلة من المبادرات الهامة هدفها الوصول إلى كافة شرائح المجتمع تماشياً مع توجهات ومبادرات البنك المركزى المصرى.

أضاف خالد السلاوي، بعد عشر سنوات من معدلات النمو المضاعفة والأداء المتميز للأعمال، سيواصل البنك الأهلى الكويتى - مصر خطواته نحو تنفيذ استراتيجية التحول الرقمي، وتبنى معايير الاستدامة فى عملياته، والاستثمار فى البنية التحتية للأمن السيبرانى وتعزيز ثقافة التركيز على العميل، والاستثمار فى رأس المال البشرى. حيث حرص البنك على الاستثمار فى كوادره البشرية الشابة باعتبارهم الثروة الحقيقية للبنك.



بأن قوة نتائج أعمال البنك تبرز قدرة خطة أعماله على مواصلة النمو على الرغم من كل التحديات الاقتصادية محلياً وعالمياً، مشيراً بان هذه النجاحات جاءت نتاج العمل الجاد والجهد المتواصل لتفريق الإدارة التنفيذية وجميع موظفى البنك الذين يسعون دائماً إلى تحقيق الريادة وترسيخ مكانتنا فى السوق المصرفى المصرى. حيث نجح البنك فى تحقيق أرباحاً قبل الضريبة بلغت ٧.٥ مليار جنيه مصرى بنسبة نمو ٤٥٪ مقارنة بـ ٥.٢ مليار جنيه مصرى فى نهاية عام ٢٠٢٤ وذلك بعد استبعاد فروق التقييم.

أكد خالد السلاوي، «يتجه البنك

مشاركتهم فى المبادرات التطوعية، وفى هذا السياق نؤكد التزامنا بالاستمرار فى تقديم الدعم المادى والمعنوى لتحقيق التنمية المجتمعية المستدامة وصولاً لمجتمع أكثر تكافلاً.

وفى هذا الصدد أشاد خالد السلاوي الرئيس التنفيذى والعضو المنتدب للبنك الأهلى الكويتى - مصر بالمؤشرات المالية المتميزة التي حققها البنك بنهاية عام ٢٠٢٥ قائلاً: «يعتبر هذا العام ذو أهمية خاصة، إذ نحتفل فيه بمرور عشر سنوات على تواجدها فى السوق المصرى منذ أن بدأت مسيرتها فى مارس ٢٠١٦. مؤكداً

الدؤوب لتحقيق أهداف المجموعة وتعميم حقوق المساهمين، كما أنهت هذه الفرصة وأتوجه بالشكر لأعضاء مجلس الإدارة والمساهمين والعملاء على تفهمهم المستمر فى البنك».

وأوضح على معري، رئيس مجلس إدارة البنك خلال عام ٢٠٢٥ فى تحقيق نتائج مالية قوية عززت من مكانته فى السوق المصرفى المصرى، وذلك بفضل إتباعنا استراتيجية ممتنجة وخطط عمل مرنة تتواءم مع متغيرات المشهد الاقتصادى. وجاء هذا الأداء القوي ليضيف إنجازاً جديداً فى سجل إنجازات البنك على مدار عشر سنوات، وذلك فى إطار سعينا

كشفت البنك الأهلى الكويتى - مصر عن تحقيق نتائج مالية متميزة للسنة المالية المنتهية فى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، حيث سجل صافى الأرباح ٥.٢ مليار جنيه مصرى فى نهاية ٢٠٢٥ بنسبة نمو ٢٩٪ مقارنة بـ ٣.٨ مليار جنيه مصرى بنهاية عام ٢٠٢٤ وذلك بعد استبعاد فروق التقييم، كما ارتفع صافى الدخل من العائد بنسبة ٢٩٪ ليحقق ٨.٤ مليار جنيه مصرى بنهاية ديسمبر ٢٠٢٥ مقارنة بـ ٦.٥ مليار جنيه مصرى فى ديسمبر ٢٠٢٤.

وعلى صعيد المركز المالى وفى ظل التطور الملحوظ لحجم نمو أعمال البنك، زاد إجمالي الأصول بنسبة قدرها ٢٦٪ ليصل إلى ١٧٨.١ مليار جنيه مصرى مقارنة بـ ١٤١.٦ مليار جنيه مصرى بنهاية ٢٠٢٤. وبلغ إجمالي ودائع العملاء ارتفاعاً بنسبة ١٨٪ ليصل إلى ١٤١ مليار جنيه مصرى مقابل ١١٩.٩ مليار جنيه مصرى فى ٢٠٢٤، كما زادت محفظة القروض بنسبة ٢٦٪ لتبلغ ٨٧.٦ مليار جنيه مصرى مقارنة بـ ٦٩.٢ مليار جنيه مصرى بنهاية عام ٢٠٢٤. وبلغت نسبة القروض غير المنتظمة وخطط عمل مرنة ٢٠٢٥ مقارنة بـ ١٠.٧٤٪ فى نهاية ديسمبر ٢٠٢٤.

وقال على معري رئيس مجلس إدارة البنك الأهلى الكويتى - مصر: «نجح البنك خلال عام ٢٠٢٥ فى تحقيق نتائج مالية قوية عززت من مكانته فى السوق المصرفى المصرى، وذلك بفضل إتباعنا استراتيجية ممتنجة وخطط عمل مرنة تتواءم مع متغيرات المشهد الاقتصادى. وجاء هذا الأداء القوي ليضيف إنجازاً جديداً فى سجل إنجازات البنك على مدار عشر سنوات، وذلك فى إطار سعينا

41.5 مليار دولار تحويلات المصريين العاملين بالخارج خلال 2025



سجلت تحويلات المصريين العاملين بالخارج خلال عام ٢٠٢٥ تدفقات قياسية تعد الأعلى على الإطلاق، حيث ارتفعت بمعدل ٤٠.٥٪ لتصل إلى نحو ٤١.٥ مليار دولار (مقابل نحو ٢٩.٦ مليار دولار خلال العام السابق ٢٠٢٤). الأموال العامة تضبط ٩ عناصر بينهم ٣ سيدات بتهمة غسل مليار جنيه من التحويلات المالية الوهمية

كما ارتفعت التحويلات خلال النصف الأول من السنة المالية ٢٠٢٥/٢٠٢٦ (الفترة يوليو/ديسمبر ٢٠٢٥) بمعدل ٢٩.٦٪ لتصل إلى نحو ٢٢.١ مليار دولار (مقابل نحو ١٧.١ مليار دولار خلال الفترة يوليو/ديسمبر ٢٠٢٤). وعلى المستوى الشهري، ارتفعت التحويلات خلال شهر ديسمبر ٢٠٢٥ بمعدل ٢٤.٠٪ لتسجل نحو ٤.٠ مليار دولار (وهو أعلى مستوى شهري تاريخياً) مقابل نحو ٣.٢ مليار دولار خلال شهر ديسمبر ٢٠٢٤.

يرفع سقف المنافسة مع «تتهادات البنوك»..

«سند المواطن».. «حصان رابع» في سباق المدخرات

كتب: ياسر جمعة

في خطوة تاريخية تستهدف تعميق الشمول المالي، بدأت وزارة المالية المصرية، بالتعاون مع الهيئة القومية للبريد، طرح «سند المواطن» للأفراد بجميع المحافظات، بمبادئ سنوي ثابت ١٧.٧٥٪، يُصرف شهرياً لمدة ١٨ شهراً، في طرح وضع الجهاز المصرفي أمام تحد جديد، وسط تساؤلات حول قدرة هذا النوع السيادي على سحب السيولة من الشهادات البنكية التقليدية.

«سند المواطن» هو أداة ادخارية حكومية تقدم عائداً سنوياً ثابتاً يبلغ ١٧.٧٥٪ يُصرف شهرياً لمدة ١٨ شهراً، ويمكن الاكتتاب فيه بسهولة من خلال مكاتب البريد دون الحاجة إلى فتح حساب بنكي أو الالتزام بإجراءات مصرفية معقدة. ويمثل «سند المواطن» فرصة استثمارية جذابة لمن يبحث عن أعلى عائد مضمون خلال مدة متوسطة، وفي الوقت الذي تحتفظ فيه البنوك ببعض المزايا التمويلية، يحسم السند معركة «الفائدة الصافية» والأمان المطلق لصالحه، ليشمل سباقاً جديداً في سوق المدخرات المصري.

المميزات الرئيسية للسند عائد ثابت ومجزى مقارنة بالعديد من الشهادات البنكية. صرف العائد شهرياً بدلاً من الانتظار حتى نهاية المدة. أمان كامل بضمان وزارة المالية. سهولة الاكتتاب والاسترداد عبر شبكة البريد.

تفاصيل طرح

يستهدف «سند المواطن» شريحة واسعة من المصريين، لا سيما المتعاملين مع مكاتب البريد، التي تمتلك شبكة تتجاوز ٤٦٠٠ فرع على مستوى الجمهورية. وتبلغ القيمة الاسمية للسند ١٠٠٠ جنيه، بعد أدنى للاكتتاب ١٠ آلاف جنيه، مع ميزة صرف العائد (الكوبون) في اليوم الخامس عشر من كل شهر، ليشكل مصدر دخل دوري منتظم ينافس الرواتب والمعاشات.

الموجهة مع شهادات البنوك

تتمتع قوة «سند المواطن» في كونه أداة استثمارية خالية من المخاطر بضمان الدولة المباشرة، متفوقاً في سعر العائد



القنوات الرسمية، إلى جانب الرغبة في إعادة هيكلة العلاقة التمويلية بين الدولة والجهاز المصرفي، معتبراً أن طرح أداة مباشرة للمواطنين يحمل رسالة ثقة في قدرة الدولة على إدارة التزاماتها المالية بكفاءة واستدامة.

وقال أسلم عصام، الخبير الاقتصادي، إن المنافسة الحقيقية تكمن في قوة الانتشار، موضحاً أن البريد المصري يمتلك قاعدة عملاء تفوق الكثير من البنوك، وطرح سند بهذا العائد المرتفع بشكل ضغطاً مباشراً على البنوك لمراجعة أسعار الفائدة على شهاداتها ومنع تسرب السيولة نحو السندات الحكومية المباشرة.

وأكد باهر عبد العزيز، الخبير المصرفي، أن الفرق الجوهرى بين السندات والشهادات البنكية يكمن في طبيعة المخاطرة، موضحاً أن «سند المواطن» يعنى إقراض الدولة مباشرة، بينما تمثل الشهادة وديعة لدى مؤسسة مالية. وأشار إلى أن السندات تتفوق حالياً من حيث العائد وقصر المدة (١٨ شهراً)، ما يمنح المستثمر مرونة أكبر في إعادة تدوير أمواله مقارنة بالشهادات الثلاثية، رغم استمرار تفوق البنوك في مزايا الائتمان مثل الاقتراض بضمان الشهادة.



وهو ما يحقق ثلاثة أهداف رئيسية: جذب مدخرات خارج الجهاز المصرفي، ودعم الشمول المالي، وتخفيف الضغوط التمويلية على البنوك. وأكد أن أهداف السند تتوزع على ثلاثة مستويات متكاملة، تشمل تنوع مصادر تمويل الموازنة، وتوزيع مخاطر الدين العام على قاعدة أوسع، وتعميق ثقافة الادخار والاستثمار في أدوات سيادية آمنة، بما يمنح المواطن فرصة المشاركة المباشرة في تمويل الدولة بعائد واضح ومنظم. وفيما يتعلق بالتوقيت، شدد شوقي على أنه لم يأت عشوائياً، بل تحكماً عبر اعتبارات اقتصادية دقيقة، أبرزها ارتفاع تكلفة الاقتراض عالمياً، ووجود سيولة لدى شريحة من المواطنين خارج



الحكومة والبنوك إلى دين تشاركي بين الدولة والمواطن، بما يوسع قاعدة حملة الدين العام ويقلل من مخاطر التركيز. وأشار إلى أن استحداث السند جاء استجابة لاهتمام متزايد من المواطنين بأدوات الدين الحكومية ذات العائد المرتفع، إلا أن طول الإجراءات وتعقيدها كان يمثل عائقاً أمام الأفراد، وهو ما عالجه «سند المواطن» من خلال تبسيط الإجراءات وتقليل زمن الاستثمار. وحول الطرح عبر البريد، أوضح شوقي أن اختيار الهيئة القومية للبريد يحمل دلالة استراتيجية، نظراً لشبكة انتشارها الواسعة في القرى والمناطق الأقل تغطية مصرفياً، فضلاً عن مستوى الثقة المرتفع لدى شرائح لا تتعامل مع البنوك بانتظام.



المصري، أن طرح «سند المواطن» يعكس تحولاً نوعياً في فلسفة التمويل العام، موضحاً أن الدولة لا تقدم مجرد منتج ادخاري جديد، بل تعيد صياغة العلاقة بين المواطن والخزانة العامة. وأوضح أن الدولة اعتمدت تاريخياً على أذون وسندات الخزانة التي تطرح عبر مزارع ينظمها البنك المركزي المصري وتشارك فيها البنوك والمؤسسات المالية كعمول رئيسي لعجز الموازنة، بينما يستهدف «سند المواطن» الأفراد مباشرة، خاصة صفائح المدخرين، بإجراءات مبسطة وحاد أدنى منخفض. وأضاف شوقي أن الفارق الجوهرى لا يتقلق فقط بنائية الطرح، بل بطبيعة الدين ذاته، حيث يتحول جزئياً من دين بين



الحالي على العديد من الأوعية الادخارية بالبنوك العامة والخاصة، التي تتراوح عوائدها بين ١٢٪ و١٤٪ للشهادات التقليدية. وفي استطلاع لآراء الخبراء حول الطرح، أكد مختصون أن السند الجديد يمثل ضغطاً إيجابياً على السوق النقدي. وقالت د. شيماء وجيه، الخبيرة المصرفية، إن «سند المواطن» تمثل أداة ذكية لتحقيق الشمول المالي، فهي لا تكفي بتقديم عائد مرتفع، بل توفر حماية للمدخر الصغير من تقلبات الأسواق، وتعد بديلاً أكثر أماناً وعائداً مقارنة بالشهادات البنكية التقليدية التي قد تتأثر بتغيرات دورية في السياسة النقدية. من جانبه، أكد د. أحمد شوقي، الخبير

البنوك المصرية والسعودية تحت ضغوط الفائدة العالمية والتحديات الاقتصادية.. ربحية أم استقرار؟



كتب: ياسر جمعة

تشهد الساحة المصرفية في كل من مصر والمملكة العربية السعودية تحولات استراتيجية لافتة، في ظل ضغوط اقتصادية عالمية متزايدة وارتفاع أسعار الفائدة، وهو ما رصدته دراسة تحليلية حديثة أجراها الباحثان باهر عبد العزيز وحاتم رمضان، تناولت تطور أداء القطاع المصرفي في البلدين خلال الفترة من ٢٠٠٨ وحتى ٢٠٢٤.

استقرار نسبي في أسعار الريال السعودي اليوم السبت بالبنوك

واستندت الدراسة إلى البحث المنشور من خلال الباحثين باهر عبد العزيز وحاتم رمضان في International Journal of Innovative Research and Scientific Studies الأمريكية، وكشفت عن مسارات نمو متباينة بين مصر والسعودية، تعكس اختلافات واضحة في نماذج العمل المصرفي بين تعظيم الربحية من جهة، وترسيخ الاستقرار المالي من جهة أخرى.

فقرات في الكفاءة والربحية بالبنوك المصرية أوضحت الدراسة أن البنوك المصرية نجحت في تحقيق فترات نوعية في الكفاءة التشغيلية ومعدلات الربحية، مدفوعة بتطور ملموس في قواعدها الرأسمالية، حيث ارتفع متوسط نسبة كفاية رأس المال إلى ٢٢٪ بحلول عام ٢٠٢٤. هذا التطور انعكس مباشرة على الربحية من خلال خفض المخاطر المرجحة بالأصول (RWA) وتحسين العائد على الأصول (ROA)، بما عزز قدرة البنوك المصرية على تحقيق عوائد مرتفعة في تقلبات الاقتصاد العالمي. في المقابل، واصلت البنوك السعودية الحفاظ على مستويات مرتفعة ومستقرة من كفاية رأس المال، ما دعم قدرتها على مواجهة الصدمات الاقتصادية دون تأثير كبير على الربحية، في انعكاس مباشر لقوة السياسات الرقابية ونهج الإدارة المحافظ للمخاطر.

وتسجلت الدراسة تحسناً استثنائياً في جودة الأصول داخل القطاع المصرفي المصري، مع تراجع متوسط نسبة القروض المتعثرة من ٢٠٪ عام ٢٠٠٨ إلى ٢٠.٧٪ عام ٢٠٢٤، وهو ما أسهم في تقليص مخاطر الائتمان وتعزيز مستويات الربحية.

في المقابل، استمرت البنوك السعودية في الحفاظ على مستويات منخفضة للغاية من القروض المتعثرة، ما قلل من مخاطر الائتمان بشكل دائم ورسخ دعائم الاستقرار المصرفي.

حجم البنوك بين النمو والتضخم

وفيما يتعلق بحجم البنوك، ارتفع المتوسط بنسبة ١٧٪ خلال فترة الدراسة، إلا أن الضغوط التضخمية قللت من القوة الشرائية الحقيقية لهذا النمو، ما فرض تحدياً إضافياً يتمثل في ضرورة تسريع نمو الأصول لمعادلة هذا الأثر. وأشارت الدراسة إلى أن كبر حجم البنوك، خاصة الحكومية في مصر، ارتبط بارتفاع نسبي في معدلات التعثر، دون أن يظهر للحجم تأثير مباشر على العائد على الأصول (ROA). أما في السعودية، فقد ارتبط حجم البنوك بالقدرة على التوسع في الخدمات المصرفية دون تأثير مباشر على الربحية، وهو ما يعكس اختلاف طبيعة هيكل الأصول.

القروض إلى الودائع: معادلة الريح والمخاطر وأظهرت النتائج أن ارتفاع نسبة القروض إلى الودائع (LDR) يسهم في زيادة العائد، لكنه يرفع في الوقت ذاته مخاطر الائتمان، حيث ارتبطت زيادة القروض مقارنة بالودائع بارتفاع نسب التعثر.

وفي هذا الإطار، اتبعت البنوك المصرية نهجاً أكثر تحفظاً في إدارة السيولة، بينما توسعت البنوك السعودية في الإقراض، ما انعكس على مستويات مختلفة من الربحية والمخاطر في كل بلد.

الكفاءة التشغيلية تصمم الفارق

وفي مؤشر الكفاءة التشغيلية (OER)، نجحت البنوك المصرية في خفض المتوسط من ٤٨٪ إلى ٢٥٪، وهو تحسن جوهري في إدارة التكاليف انعكس مباشرة على ارتفاع العائد على الأصول (ROA) والعائد على حقوق الملكية (ROE)، وهو ما يعكس اختلاف هياكل الأسواق المالية والسياسات النقدية بين البلدين. إن التفوق ظل لصالح البنوك المصرية في هذا المؤشر، بما عزز ربحيتها بشكل أوضح في ظل المنافسة وضغوط الأسواق.

الفائدة بين البنوك والربحية

وأوضحت الدراسة أن سعر الفائدة بين البنوك (INTERB)، المرتبط بالسياسة النقدية لتسيير على التضخم، كان له أثر مباشر على ربحية البنوك، حيث ساهم ارتفاعه في زيادة العائد على الأصول مع تبنى سياسات إقراض أكثر تحفظاً للحد من المخاطر، ما جعل العلاقة إيجابية على الربحية ومحايدة نسبياً على

بموجب هذا القرار، يمكن لمصر الاستفادة من الدورة الجديدة ضمن قرضي "التسهيل الموسع" و"المرونة والاستدامة"، استثماراً لبرنامج الإصلاح الاقتصادي المتفق عليه مع الصندوق، وخلال السنوات الثلاث الماضية، سحبت مصر نحو ٢.٢ مليار دولار على أربع دفعات

وافق المجلس التنفيذي لصندوق النقد الدولي، وافق اعتماد المراجعتين الخامسة والسادسة ضمن قرض التسهيل الموسع، إضافة إلى المراجعة الأولى لبرنامج تمويل المرونة والاستدامة، ما يتيح لمصر سحب شريحة تمويل جديدة بقيمة ٢.٢ مليار دولار.

بنك القاهرة وفوري يتوجان بجائزة أفضل صفقة مالية - مصر من Euromoney 2025



احتفل بنك القاهرة وشركة فوري، الشركة الرائدة في التكنولوجيا المالية في مصر، بالحصول على جائزة "أفضل صفقة لمؤسسة مالية - مصر" ضمن جوائز Euromoney (Awards for Excellence in Transaction Banking) العالمية، تقديراً للدور الريادي والعمل المتميز بين المؤسسات، لتطوير وابتكار منتج متميز في مجال إدارة المدفوعات الرقمية والتدفقات النقدية، والتي دعمت جهود التحول الرقمي وأسهمت في رفع كفاءة العمليات المالية بصورة ملحوظة.

وتأتى الجائزة تنويجاً لنجاح المؤسسات في تنفيذ صفقة متميزة، حيث تولى بنك القاهرة دور "بنك إدارة السيولة" للشركة، مقدماً حلولاً مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات الشركة، والتي وفرت أداة فعالة لإدارة التدفقات النقدية ورهنتها بصورة شاملة، عبر التكامل بين أنظمة الشركة وأنظمة البنك، وذلك إلى جانب تعزيز أساليب التحصيل النقدي وتنظيم حركة صرف التدفقات التشغيلية باستخدام أدوات دفع رقمية حديثة.

وبهذه المناسبة، صرح بهاء الشافعي - نائب الرئيس التنفيذي لبنك القاهرة إن الحصول على هذه الجائزة يعكس التزام البنك بتطوير منظومة مصرفية متقدمة تعتمد على الابتكار والتكنولوجيا الحديثة لتقديم حلول فعالة لعملائه، مؤكداً أن هذا النجاح يجسد جهود البنك في دعم وتمكين التحول الرقمي في السوق المصري باعتبار بنك القاهرة أحد أهم البنوك التي توفر حلولاً متكاملة تلبى

وإسهامه في دعم كفاءة الأعمال وتسريع وتيرة الشمول المالي والتحول الرقمي في السوق المصري. وتعد هذه الجائزة تأكيداً على نجاح بنك القاهرة كأحد أبرز البنوك العاملة في السوق المصري، وقدرته على بناء شراكات استراتيجية تدعم رؤى التحول الرقمي، وتعزز من مساهمته في دعم القطاعات الحيوية ودفع عجلة النمو الاقتصادي على مستوى الدولة.

صندوق النقد الدولي يوافق رسمياً على صرف 2.3 مليار دولار لمصر

الوطنية لتغيير المناخ ٢٠٥٠ وتعزيز جهود التحول نحو اقتصاد أكثر استدامة، ويكسب القرار استمرار التعاون بين مصر والصندوق ودعم المجتمع الدولي لبرنامج الإصلاح الاقتصادي والإجراءات الرامية لتعزيز الاستقرار الكلي ودفع النمو المستدام.

بموجب هذا القرار، يمكن لمصر الاستفادة من الدورة الجديدة ضمن قرضي "التسهيل الموسع" و"المرونة والاستدامة"، استثماراً لبرنامج الإصلاح الاقتصادي المتفق عليه مع الصندوق، وخلال السنوات الثلاث الماضية، سحبت مصر نحو ٢.٢ مليار دولار على أربع دفعات

وافق المجلس التنفيذي لصندوق النقد الدولي، وافق اعتماد المراجعتين الخامسة والسادسة ضمن قرض التسهيل الموسع، إضافة إلى المراجعة الأولى لبرنامج تمويل المرونة والاستدامة، ما يتيح لمصر سحب شريحة تمويل جديدة بقيمة ٢.٢ مليار دولار.

MG Developments تطلق «VALO Hospitality» في الإدارة الفندقية

مشروعات MG فقط، بل تستهدف إدارة وتشغيل أصول فندقية داخل وخارج مشروعات المجموعة، في إطار استراتيجية تهدف إلى بناء منصة تشغيل مستقلة قادرة على تقديم خدمات احترافية للفنادق، وتحقيق عوائد مستدامة للعملاء، والحفاظ على القيمة الاستثمارية للأصول على المدى الطويل.

وأكد أن رؤية المجموعة حتى عام ٢٠٢٠ تركز على ترسيخ مكانتها كأحد الكيانات الرائدة في نموذج التطوير العقاري المتكامل المرتبط بالإدارة الفندقية، مع التوسع الجغرافي في الساحل الشمالي وشرق وغرب القاهرة، إلى جانب العين السخنة، بما يدعم استراتيجية نمو مستدام تقوم على التكامل بين التطوير والتشغيل وإدارة الأصول بكفاءة عالية.

وأضاف أن مجموعة MG Developments تمتلك محفظة مشروعات متنوعة أبرزها مشروع «بلو السخنة» المقام على مساحة ١٢٠ ألف متر مربع، ويتكون من ٦ مراحل متنوعة تشمل الشاليهات والفيلات والوحدات الفندقية، ومشروع «The Mark» متعدد الاستخدامات بمنطقة الداون تاون بالعاصمة الجديدة على مساحة تبلغ ٣٢٠٠ متر بنسبة بناء ٢٠٪ فقط، بالإضافة لمشروع «ProMark» المقام على مساحة ٨٨٢٦ ألف متر بالعاصمة الجديدة، وهو مشروع تجاري إداري يتمتع بموقع استراتيجي وتصميم مميز.



افتتاحه خلال عام ٢٠٢٨. كما يشمل المشروع تنفيذ منطقة كباين شاطئية متكاملة تضم بيتش كلاب و١٢٠ كابينه خشبية ومجمع مطاعم مطل على البحر، بما يعزز من تنوع المنتج السياحي ويستهدف شرائح متعددة تشمل السياحة الترفيهية والعائلية، والإقامات القصيرة والمتوسطة، ورجال الأعمال.

ويوزع التجربة السياحية عبر تطوير مستوى الخدمات الفندقية. وأشار إلى أن خطة الفنادق بالعين السخنة تستهدف شرائح متعددة تشمل السياحة الترفيهية والعائلية، والمتوسطة، ورجال الأعمال، إلى جانب دعم سياحة المؤتمرات والاجتماعات (MICE) من خلال تطوير وتشغيل ٤ قاعات اجتماعات ومؤتمرات حديثة في القاهرة الجديدة والعين

السخنة، بما يسهم في تعزيز نسب الإشغال وتقليل موسمية الطلب. وأوضح طبيعة الأجزاء الفندقية بمشروعات الشركة، ففي منتج «بلوبلو»، تمتلك المجموعة فندق «لاكابانا بيتش فرونت» الذي دخل مرحلة التشغيل التجريبي، إضافة إلى فندق تم الانتهاء من إنشائه وجاري تنفيذ التشطيبات الداخلية له، ومن المخطط افتتاحه بنهاية عام ٢٠٢٧، إلى جانب فندق خمس نجوم جاري إنشاؤه، ومقرر

أعلنت مجموعة MG Developments إطلاق «VALO Hospitality» كذراع متخصصة في الإدارة الفندقية، في إطار استراتيجية متكاملة تستهدف تعزيز التكامل بين التطوير العقاري والتشغيل الاحترافي للمشروعات الفندقية لتحقيق قيمة مضافة مستدامة لمشروعات المجموعة وعملائها.

وقال محمد مطاوع، رئيس مجلس إدارة مجموعة MG Development: «يأتي إطلاق VALO Hospitality ضمن خطة توسعية طموحة تمتد لخمس سنوات، تستهدف ضخ استثمارات تقدر بنحو ٢ مليار جنيه في القطاع الفندقي، بما يعكس توجهها واضحا نحو تعظيم العائد الاستثماري للأصول، وتنوع مصادر الدخل، وتقليل أثر موسمية الطلب على المشروعات السياحية».

وأضاف، أن تديش الكيان الجديد يمثل تحولا استراتيجيا في نموذج أعمال المجموعة، فالإدارة الفندقية لم تعد نشاطا مكملا للتطوير العقاري، بل أصبحت عنصرا جوهريا في حماية القيمة الرأسمالية للأصول وضمان استدامة العوائد للمستثمرين، مشيرا إلى أن المجموعة تستهدف عبر ذراعها الجديدة إنشاء وتشغيل ٦ فنادق بإجمالي يتجاوز ٦٠٠ غرفة وجناح فندقي.

ولفت إلى أن تأسيس ذراع تشغيل متخصصة يتيح تنظيم منظومة التأجير والإدارة وفق معايير تشغيل احترافية موحدة، بما يحافظ على المستوى الاجتماعي الراقي لمشروعات المجموعة، ويرتقى بجودة الخدمات المقدمة،

«المراسم» تستهدف 33 مليار جنيه مبيعات من Mar Ville نيو زايد

وبلغت نسبة الإنجاز في المرحلتين الأولى والثانية من المشروع نحو ٦٥٪ حتى الآن، بعد أن تم طرح المرحلة الأولى في نوفمبر ٢٠٢٣، وبدأت أعمال التنفيذ في الربع الأول من عام ٢٠٢٤، ومن المخطط بدء تسليم وحدات المرحلة الأولى خلال الربع الرابع من عام ٢٠٢٦ وفقاً للتعاقدات المبرمة مع العملاء، على أن يستمر استكمال باقي المراحل وفق الجدول الزمني المحدد.

ويصل حجم المبيعات المتوقعة لمشروع Mar Ville إلى نحو ٣٣ مليار جنيه مصري، بما يعكس قوة الطلب على المشروع وموقعه الاستراتيجي وتنوع وحداته بين السكني والفندقي والتجاري والإداري.

ويشهد المشروع في رفع إجمالي المحفظة العقارية لشركة المراسم للتطوير العمراني من خلال إضافة ١١١,٥ فدان جديدة إلى أراضي المشروعات التي تطورها الشركة، فضلا عن تنوع الأنشطة والوحدات بما يعزز العوائد طويلة الأجل ويقلل المخاطر، ويحسن المركز التنافسي للشركة بين كبار المطورين العقاريين، ويديم قدرتها على جذب استثمارات وشركاء جديدة في السوق العقارية المصرية.



مكتب Architecture Studio الفرنسي العالمي، إعداد المخطط العام، مستندا إلى خبرته الدولية الواسعة في التخطيط العمراني وتصميم المجمعات السكنية، مع الإشراف على التصميم وفق أحدث المعايير العالمية في العمارة والتخطيط، بينما تتولى شركة ACE مهام الاستشاري العام والإشراف على مراحل التنفيذ والأعمال الإنشائية، وتقوم AMSAD بدور الاستشاري المعماري.

الجودة والراحة. ويضم المشروع منطقة تجارية متكاملة تقع في الجهة المطلة على طريق القاهرة-الإسكندرية الصحراوي، تضم مجموعة متنوعة من المحلات التجارية والمطاعم والكافيات، إلى جانب مبان إدارية، بما يعزز مكانته كمركز متكامل للخدمات والأنشطة التجارية في مدينة الشيخ زايد الجديدة. ويشارك في تنفيذ المشروع عدد من الكيانات الاستشارية الكبرى، حيث تولى

ما بين تاون هاوس وتوين هاوس وفيلات مستقلة. وتتميز Mar Ville بتكامل منظومة الخدمات؛ حيث يضم ناديا اجتماعيا، ومسارات مخصصة للمشي والجرى وركوب الدراجات، ومناطق ترفيهية للأطفال، إلى جانب مراكز تجارية ومطاعم وكافيات، ومبان إدارية، فضلا عن أنظمة أمن وحراسة متطورة تعمل على مدار الساعة، ورفق صيانة متكاملة لضمان أعلى مستويات

لا تتجاوز نسبة مسطحات المباني ٢٠٪ من إجمالي المساحة؛ بما يضمن كثافة عمرانية منخفضة وبيئة معيشية صحية ومستدامة. ويضم المشروع ٦٤٥ وحدة سكنية كاملة التشطيب، تم طرحها ضمن المرحلتين الأولى والثانية، وتتراوح مساحاتها بين ٩٦ و٢٧٢ مترا مربعا، وتتوزع بين وحدات برفرة نوم واحدة، وصولا إلى أربع غرف نوم. ويشمل وحدات فندقية بإدارة عالمية، بالإضافة إلى ٣٠٠ فيلا سكنية متنوعة

كشفت شركة «المراسم للتطوير العمراني» عن تفاصيل مشروعها الجديد Mar Ville بمدينة الشيخ زايد الجديدة، والذي يمثل جزءا أساسيا من استراتيجية التوسع الجغرافي التي تنتهجها الشركة في غرب القاهرة، وذلك عقب نجاح باكورة مشروعاتها في شرق القاهرة بمنطقة التجمع الخامس. ويعكس المشروع توجه «المراسم للتطوير العمراني» نحو تحقيق توازن جغرافي في محفظة مشروعاتها العقارية؛ بما يدعم تنوع الاستثمارات وتقليل المخاطر، إلى جانب الإسهام في تحقيق نمو مستدام على المدى الطويل، مع تعزيز انتشارها في مناطق تنموية واعدة في غرب القاهرة، كما هي الحال في شرق القاهرة، وحاليا أيضا بمدينة رأس الحكمة بالساحل الشمالي.

ويقع مشروع Mar Ville في موقع استراتيجي مميز مباشرة أمام مطار سفنكس الدولي، وبالقرب من المتحف المصري الكبير، بما يمنحه قيمة استثمارية وسكنية مرتفعة، ويعزز مكانته في واحدة من أكثر المناطق نموا في غرب القاهرة. ويعد المشروع على مساحة إجمالية تبلغ ١١١,٥ فدانًا، مع تصميم عمراني عصري يخصص أكثر من ٨٠٪ من المساحة الكلية للمساحات الخضراء والاندسكيب والبحيرات والمرافق والخدمات العامة، بينما

«أوركا» مستتارا ماليًا لـ «عربية القابضة» في مشروع «Fairmont»



مباشرة، وتتعاقد إيجابا على مؤشرات النمو الاقتصادي. وأكد الرئيس التنفيذي لشركة «أوركا» للاستشارات المالية» فخره بالشراكة مع مجموعة عربية القابضة، والتعاون مع البنك الأهلي المصري، وجميع الشركاء في التحالف، مشيرا إلى أن هذا التعاون يجسد نموذجا فعالا للتكامل بين المؤسسات المالية والمطورين؛ لدعم

مستهدفات الدولة في زيادة الطاقة الفندقية واستيعاب ٢٠ مليون سائح بحلول عام ٢٠٢٠. ويقع المشروع ضمن من كباين على مساحة ٥٧٥ فدانًا بمدينة حدائق أكتوبر مقابل أبرامات الجزيرة، ويضم الفندق ٤٩٠ غرفة فندقية و٥٠٠ وحدة فندقية؛ ليصبح من أبرز المشروعات الفندقية الجاري تنفيذها في السوق المصرية.

تتولى شركة «أوركا للاستشارات المالية» إحدى شركات «السالم القابضة»، مهام المستشار المالي لمجموعة عربية القابضة في مشروعها الفندقي الجديد الذي يحمل علامة Fairmont العالمية، داخل مشروع صن كاييتال بمدينة ٦ أكتوبر.

ويتم تمويل المشروع عبر تحالف مصري يقوده البنك الأهلي المصري بقيمة ٦,٠٦ مليار جنيه؛ ما يعكس متانة الدراسة المالية وثقة القطاع المصرفي في قوة وجدوى المشروع. وتم تعيين شركة «مصر كاييتال» كمشتركة في تمويل مشروع «مصر كاييتال» كمشتركة في تمويل المشروع.

ويتم تمويل المشروع أول دخول فاعلى لمجموعة عربية إلى قطاع الضيافة، ضمن خطة توسعية تهدف إلى إنشاء محفظة فنادق بطاقة إجمالية تتأرب ٥٠٠٠ غرفة خلال السنوات المقبلة؛ حيث تتولى «أوركا» مسؤولية الهيكلة المالية وترتيب التمويلات وبناء الإطار الاستثماري للمشروع، لضمان أفضل عائد واستدامة تشغيلية طويلة الأجل.

ويتم تمويل المشروع عبر تحالف مصري يقوده البنك الأهلي المصري بقيمة ٦,٠٦ مليار جنيه؛ ما يعكس متانة الدراسة المالية وثقة القطاع المصرفي في قوة وجدوى المشروع. وتم تعيين شركة «مصر كاييتال» كمشتركة في تمويل المشروع.

مجموعة طلعت مصطفى T.M.G. Talaat Moustafa Group

441 مليار جنيه مبيعات «طلعت مصطفى» خلال 2025

وأعلنت مجموعة طلعت مصطفى القابضة ارتفاع صافي أرباحها في العام الماضي ٢٠٢٥ بنسبة ٤٤٪ لتسجل ١٨,٢ مليار جنيه، بحسب نتائج أعمال الشركة. وجاء ذلك بعدما صدقت إيرادات الشركة إلى نحو ٦٢,٥ مليار جنيه، بنسبة نمو ٤٦٪ مدفوعة بفترة إيراداتها القارية بمعدل ٥٠٪ إلى ٣٦,٧ مليار جنيه، وكذلك نمو إيراداتها من القطاع الفندقي ٢٠٪ إلى ١٤,٨٩ مليار جنيه. كما حققت المجموعة زيادة ضخمة في إيرادات الأنشطة ذات العائد الدوري والأنشطة الخدمية بمعدل ٦٤٪ لتسجل ١٠,٩ مليار جنيه، مقابل ٦,٦٦ مليار في عام ٢٠٢٤.

وكشفت بيانات مجموعة طلعت مصطفى عن بلوغ المبيعات غير المسلمة ٤٤١ مليار جنيه بنهاية ٢٠٢٥، بزيادة ٥٠٪ عن قيمتها في نهاية ديسمبر ٢٠٢٤، وهي المبيعات التي ينتظر أن تسلمها في السنوات المقبلة، لتعكس في إيراداتها وأرباحها.

ووافق مجلس إدارة مجموعة طلعت مصطفى في اجتماع الأخير على توزيع كوبون نقدي على المساهمين بواقع ٣٠ قرشا لسهم، على أن يسد على قسطنين متساويين، الأول بعد أقصى نهاية مايو، والثاني بعد أقصى نهاية يوليو المقبل.

الابتكار ومواجهة تحديات المستقبل، وأضاف: «نسعى من خلال هذه الشراكة إلى خلق بيئة تعليمية وتطبيقية متكاملة تمكن الطلاب من اكتساب خبرات عملية داخل بيئة أعمال حقيقية، كما أننا نحرص على توفير فرص تدريبية ومشروعات تطبيقية تتوافق مع احتياجات السوق، بما يعزز جاهزية الطلاب لدخول سوق العمل بثقة وكفاءة».

وقالت الدكتورة رشا الجندي عميد كلية إدارة الأعمال بجامعة كوفنتري في مصر التابعة لـ The Knowledge Hub: «توقيع مذكرة التفاهم مع شركة مدينة مصر يمثل خطوة مهمة لتعزيز التكامل بين التعليم الأكاديمي ومتطلبات سوق العمل. هذه الشراكة تتيح للطلاب فرصة فريدة للتفاعل مع بيئة أعمال حقيقية، واكتساب خبرات عملية عبر مشروعات واقعية».

تصميم هذه البرامج بما يتوافق مع احتياجات شركة مدينة مصر ومتطلبات سوق العمل. وفي إطار البعد المجتمعي للشراكة، سيتم تقديم خصومات دراسية على برامج البكالوريوس بكلية إدارة الأعمال بجامعة كوفنتري في مصر لأنبناء العاملين بالشركة، في خطوة تعكس حرص الطرفين على دعم التنمية المجتمعية وبناء رأس مال بشري مؤهل قادر على مواكبة متطلبات المستقبل.

وقال المهندس عبد الله سلام، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة مدينة مصر: «في مدينة مصر نؤمن بأهمية بناء جسور قوية بين التعليم الأكاديمي و سوق العمل، الاستثمار في الكفاءات الشابة يمثل ركيزة أساسية ضمن استراتيجية الشركة للنمو المستدام، كما أن الشراكة مع المؤسسات التعليمية الرائدة تسهم في إعداد جيل جديد من المواهب القادرة على



عميد الكلية، والدكتورة رنا سمير، من كلية إدارة الأعمال التابعة لجامعة كوفنتري، وذلك بحضور نخبة من قيادات الشركة والكلية. وتأتي هذه الخطوة في إطار توجه الطرفين لدعم التدريب العملي وتبادل الخبرات وتنفيذ مشروعات تطبيقية مشتركة، بما يسهم في إعداد كوادر مؤهلة قادرة على إحداث تأثير حقيقي في مختلف القطاعات الاقتصادية، ويعكس التزام مدينة مصر بدعم التعليم التطبيقي وبناء شراكات استراتيجية مع المؤسسات الأكاديمية.

تشمل بنود التعاون استضافة خبراء ومتخصصين من شركة مدينة مصر كمتحدثين ضيوف ضمن المقررات الدراسية ذات الصلة، بما يسهم في توسيع مدارك الطلاب المهنية وتعزيز خبراتهم التطبيقية. كما تنص الاتفاقية على تقديم برامج تدريبية مهنية وتجارية يقدمها أعضاء هيئة التدريس بالكلية، على أن يتم

أعلنت شركة مدينة مصر، عن توقيع مذكرة تفاهم مع كلية إدارة الأعمال لجامعة كوفنتري في مصر، التابعة لـ The Knowledge Hub Universities بالعاصمة الجديدة، وذلك بهدف تعزيز التعاون الأكاديمي وربط التعليم الجامعي بالتطبيق العملي واحتياجات سوق العمل المحلي، ما يعكس إيمان شركة مدينة مصر بأن دورها لا يقتصر على التطوير العمراني فقط، بل يمتد إلى الاستثمار في الإنسان وبناء كوادر شابة قادرة على قيادة المستقبل.

شهد حفل التوقيع كل من المهندس عبد الله سلام، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة مدينة مصر، ومرم عياد، نائب الرئيس للتقانة والأفراد بشركة مدينة مصر، وأستاذ محمد شوقي، الرئيس التنفيذي لمؤسسة السويدية للتعليمية، والدكتورة شهيرة سمير، القائم بأعمال رئيس استشارات المدينة للمشروعات والكبرى، والدكتورة رشا الجندي،

أداء مالي وتنشيطي استثنائي..

أرباح المصرية للاتصالات تقفز إلى 22.6 مليار جنيه في 2025 بنمو 123%

أعلنت الشركة المصرية للاتصالات نتائج أعمالها عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وفقًا للقوائم المالية المجمعة المعدة طبقًا لمعايير المحاسبة المصرية. وسجلت الشركة نموًا في الإيرادات المجمعة بنسبة ٢١٪ لتصل إلى ١٠٦.٧ مليار جنيه، مدفوعة بالأداء القوي عبر مختلف القطاعات الرئيسية. وجذبت خدمات البيانات في صدارة مصادر النمو، بعدما قفزت إيراداتها بنسبة ٤٦٪ على أساس سنوي، لتسهم وحدها بنحو ٥٩٪ من إجمالي الزيادة في الإيرادات. كما ارتفعت إيرادات المكالمات الدولية الواردة بنسبة ٣٠٪، فيما نمت إيرادات مشروعات الكوابل البحرية بنسبة ٣١٪، وسجلت إيرادات خدمات البنية التحتية المقدمة للمشغلين زيادة قدرها ١١٪ مقارنة بالعام السابق.

وعلى صعيد قاعدة العملاء، حققت الشركة نموًا ملحوظًا في مختلف خدماتها، إذ ارتفع عدد مشتركى الهاتف المحمول بنسبة ١٠٪، والانتزعت الثالث بنسبة ٨٪، والصوت الثابت بنسبة ٧٪، وذلك مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي.

كما حقق الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك نموًا بنسبة ٤٦٪ مقارنة بالعام السابق ليصل لمبلغ ٤٧.٥ مليار جنيه مصري محققًا هامش ربح قدره ٤٥٪.

فيما حقق صافي الربح بعد الضرائب نموًا بأكثر من الضعف محققًا مبلغ ٢٢.٦ مليار جنيه مصري بنسبة نمو قدرها ١٢٣٪ مقارنة بالعام السابق، ليُسجل هامش ربح قدره ٢١٪



مدفوعًا بالأداء التشغيلي المتميز والزيادة البالغة ٧١٪ في إيرادات الاستثمار في فودافون مصر، متجاوزًا أثر الزيادة في معدلات الفائدة البالغة ١٨٪ ومصروفات الإهلاك والاستهلاك البالغة ١٦٪.

وبلغت النفقات الرأسمالية للأصول في الخدمة ٢٠.٤ مليار جنيه مصري (بنسبة ١٩٪ من إجمالي الإيرادات) بينما بلغت النفقات الرأسمالية النقدية ٢٩.٦ مليار جنيه مصري (بنسبة ٢٨٪ من إجمالي الإيرادات). هذا وشهدت نسبة صافي الدين إلى الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك على أساس سنوي تحسنًا ملحوظًا لتتحقق ١.٣ مرة مقارنة بـ ٢.٢ مرة في العام السابق مما يعكس النمو القوي في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك وحسن إدارة الموارد وزيادة المرونة المالية.

كما حققت التدفقات النقدية الحرة تحولًا إيجابيًا محققًا مبلغ ٢١.١ مليار جنيه مصري مقارنة بنسب ١.٦ مليار جنيه مصري في عام ٢٠٢٤ بما يعكس قوة توليد التدفقات النقدية وتحسن في كفاءة نسبة رأس المال العامل إلى النفقات الرأسمالية.

وقد علق المهندس تامر المهدي، العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة المصرية للاتصالات على نتائج أعماله قائلاً: " أظهرت نتائج عام ٢٠٢٥ قدرتنا على تحقيق أهدافنا اعتمادًا على ما نملكه من نقاط قوة، فقد حققنا نموًا فاق التوقعات، بما يؤكد قوة استراتيجيتنا وانضباط آليات تنفيذها، ويعكس

الأهمية الاستراتيجية للاستثمار في شبكتنا ودوره في تعزيز عملية التحول الرقمي في مصر.

لقدواصلنا دورنا في تعزيز مكانة مصر كمركز إقليمي للاتصالات، حيث حققت أعمال الجيلة نموًا كبيرًا هذا العام، مدفوعًا بشكل رئيسي بالنمو في إيرادات المكالمات الدولية الواردة، وإيرادات مشروعات الكوابل البحرية، وخدمات البنية التحتية للمشغلين حيث ساهموا بنسبة ١٢٪/٤٥٪ من إجمالي النمو في الإيرادات على الترتيب.

وارتفع صافي الربح بأكثر من الضعف ليصل إلى ٢٢.٦ مليار جنيه مصري بنسبة نمو قدرها ١٢٣٪ مقارنة بالعام السابق، بنسبة هامش ٢١٪، مدفوعًا بشكل رئيسي بالأداء التشغيلي المتميز والزيادة البالغة ٧١٪ في إيرادات الاستثمار في فودافون مصر.

وقد نجحنا في تعزيز السيولة في التدفقات النقدية حيث انخفض الإنفاق الاستثماري (بما في ذلك رسوم التراخيص) ليُسجل مبلغ ٢٩.٦ مليار جنيه مصري (بما يمثل ٢٨٪ من الإيرادات) مقارنة بمبلغ ٣٥ مليار جنيه مصري عام ٢٠٢٤، والتحول الكبير في التدفقات النقدية الحرة لتتحقق مبلغ ٢١.١ مليار جنيه مصري مقارنة بنسب ١.٦ مليار جنيه مصري عام ٢٠٢٤ نتيجة لكفاءة إدارة الموارد لتجودة نتطلع إلى دخول عام ٢٠٢٦ مستندين إلى أسس قوية وداعمة، حيث من المتوقع أن يواصل الاقتصاد المصري تحسنه، مع توقعات بنمو الناتج المحلي الإجمالي بنسبة ٥.١٪ خلال

تحقيق هوامش ربح قوية. وعلى الصعيد التشغيلي، نجحنا في زيادة قاعدة العملاء عبر كافة الخدمات المقدمة حيث ارتفع عدد مشتركى الهاتف المحمول والانتزعت الثالث والصوت الثابت بنسبة ١٠٪/٧١٪ على الترتيب، مدفوعًا بالتطوير المستمر لجودة الشبكات وتبني نهج تجاري يضع العميل في صدارة الاهتمام، ويظل الطلب المتزايد على خدمات البيانات هو المحرك الأساسي للنمو والذي يعكس تزايد معدلات الاستهلاك ويعزز

دلالة اقتصادية واجتماعية لاختيارها من وزارة المالية..

شبكة البريد «سند للمواطن»

كتب: أسامة محمد

في خطوة تعكس تحولًا مباشرًا في فلسفة التمويل، طرقت الدولة باب المواطنين أنفسهم، معلنة إطلاق «سند المواطن» في ٢٢ فبراير ٢٠٢٦ كأداة استثمارية موجهة للأفراد بعائد ثابت وضمان سيادي كامل. الطرح، الذي انطلق عبر شبكة مكاتب البريد المصري، لا يمكن قراءته باعتباره منتجًا ادخليًا تقليديًا فحسب، بل باعتباره تحركًا استراتيجيًا لإعادة هيكلة المدخرات المحلية في تمويل أدوات الدين الحكومية، وتوسيع قاعدة المشاركة الشعبية في معادلة تمويل الخزينة العامة، في وقت تصاعد فيه أهمية الاعتماد على الموارد الداخلية وتعزيز التمويل الذاتي.

بحسب ما أعلنته وزارة المالية، فإن «سند المواطن» يأتي ضمن استراتيجية تهدف إلى تنويع أدوات الدين العام وزيادة الاعتماد على المدخرات المحلية، إلى جانب توسيع مشاركة الأفراد في تمويل احتياجات الخزينة العامة. ويُطرح السند في مرحلته الأولى حصريًا عبر مكاتب البريد المصري المنتشرة في جميع المحافظات، وهو ما يمنحه ميزة الوصول إلى شريحة واسعة من المواطنين، بما في ذلك الفئات التي لا تتعامل تقليديًا مع أدوات الاستثمار البنكية المتقدمة.

اختيار البريد المصري لم يكن تفصيلًا إداريًا فحسب، بل يعمل دلالة اقتصادية واجتماعية؛ فالبريد يمتلك شبكة ضخمة تغطي المدن والقرى، ويقدم ملايين العملاء، ما يجعل عملية الائتلاف أكثر بساطة وانتشارًا مقارنة بالاعتماد على البنوك الاستثمارية فقط.

ويتيح «سند المواطن» بعدد من الخصائص التي تجعله أداة ادخارية واضحة المعالم للمستثمرين الأفراد، إذ يقدم عائدًا سنويًا ثابتًا يبلغ ١٧.٧٥٪ يُصرف بصورة شهرية منتظمة على البنوك الاستثمارية البالغة ١٨ شهرًا، بينما تبلغ القيمة الاسمية للسند الواحد ١٠٠٠ جنيه، مع تحديد حد أدنى للائتمان عند ١٠ آلاف جنيه، فضلًا عن تمتعه بضمانة سيادية كاملة من الدولة، ما يعزز من مستوى الأمان والثقة في هذا المنتج المالي.

وعني ذلك أن المواطن يحصل على عائد شهري منتظم طوال فترة الاستثمار، مع استرداد أصل المبلغ في نهاية مدة ١٨ شهرًا، ما يجعله منتجًا ادخاريًا أقرب إلى أدوات الدخل الثابت.



فهم العائد بشكل عملي، إذا استثمر مواطن ١٠٠ ألف جنيه في «سند المواطن»، فإن العائد السنوي البالغ ١٧.٧٥٪ يعادل ١٧.٧٥٠ جنيهًا سنويًا، أي ما يقرب من ١.٤٧٩ جنيهًا شهريًا يتم صرفها بانتظام طوال مدة السند. وعلى مدى ١٨ شهرًا، يحصل المستثمر على إجمالي عائد يقارب ٢٦.٦٢٥ جنيهًا، بالإضافة إلى استرداد أصل استثماره عند انتهاء المدة.

أما في حالة الحد الأدنى للائتمان (١٠ آلاف جنيه)، فإن العائد الشهري يقارب ١٤٨ جنيهًا، بإجمالي عائد نحو ٢.٦٦٢ جنيهًا خلال كامل فترة الاستثمار.

هذه الأرقام توضح أن السند مصمم لتوفير دخل دوري منتظم، ما يجعله مناسبًا للباحثين عن استقرار في التدفقات النقدية، خصوصًا في ظل تقلبات بعض أدوات الاستثمار الأخرى. على طرف «سند المواطن» يعكس توجهًا حكوميًا لتعميق السوق المحلي لأدوات الدين، وجذب

مخدرات الأفراد بدلًا من الاعتماد الكامل على المستثمرين المؤسسيين أو التمويل الخارجي. كما أن الطرح عبر البريد يفتح المجال أمام فئات جديدة للمشاركة، ما يعزز مفهوم التمويل

التشاركي الداخلي بين الدولة والمواطن. بعائد ١٧.٧٥٪ يُصرف شهريًا، يدخل «سند المواطن» في منافسة مباشرة مع بعض الشهادات الادخارية المصرفية، مع ميزة الضمان السيادي الكامل. غير أن مدة السند محددة بـ ١٨ شهرًا، ما يجعله أداة استثمارية قصيرة إلى متوسطة الأجل، ويضعه في فئة الدخل الثابت المحدد المدة.

ويمثل «سند المواطن» تجربة جديدة في العلاقة بين الدولة والمدخرات الفردية، حيث يتحول المواطن من مجرد مورع تقليدي إلى مساهم مباشر في تمويل أدوات الدين الحكومية. تفاصيل الطرح توضح أنه منتج مصمم بعناية ليجمع بين العائد المرتفع نسبيًا والدورية الشهري والانتشار الجغرافي الواسع عبر البريد.

توفر 15 ألف فرصة عمل..
120 شركة تصميم
الإلكترونيات بحلول 2030

الوصول إلى ٦٣٠ ألف فرصة بحلول ٢٠٢٩، فيما قفزت الصادرات الرقمية مصر على خريطة الاقتصاد الرقمي، عقد الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، اجتماعًا مع المهندس رافت هندي، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، متابعة مستهدفات المرحلة المقبلة، والتي تركز على تعزيز تافسية سوق الاتصالات، والتوسع في شبكات الجيل الخامس، ودعم مرونة البنية التحتية، إلى جانب ترسيخ مكانة مصر كمركز إقليمي ودولي لمراكز البيانات.

وأكد رئيس الوزراء أهمية قطاع الاتصالات باعتباره ركيزة أساسية لبناء الدولة الرقمية وداعيًا رئيسيًا للنمو الاقتصادي، فيما أوضح الوزير أن محور العمل تاتي تنفيذًا لتوجهات القيادة السياسية، وتشمل تطوير هيكل سوق الاتصالات، وتعزيز التحول الرقمي، والإلكترونيات، والتوسع في الألياف الضوئية، ومراجعة الأطر التشريعية المنظمة للقطاع.

وأشار الوزير إلى أن استراتيجية «مصر الرقمية» تركز على ثلاثة محاور رئيسية: بناء القدرات، وتعزيز قدرات الدولة، والتحول الرقمي، إلى جانب محورين تمكينيّين يتعلقان بالبنية التحتية الرقمية والحكومة التشريعية. وفي محور بناء القدرات، تستهدف الوزارة تدريب ١.٥ مليون مواطن بحلول ٢٠٣٠، عبر برامج تشمل النشر، وطلاب الجامعات والخريجين، إلى جانب التدريب التقني وزيادة الأعمال.

وفي ملف تنمية صناعة التعهيد، ارتفع عدد فرص العمل من ٩٠ ألفًا في ٢٠٢١ إلى ١٨١ ألفًا في ٢٠٢٥، مع مستهدف

توفر ١٥ ألف فرصة عمل بحلول ٢٠٣٠. كما شهدت صناعة الهواتف المحمولة نموًا ملحوظًا، حيث تم تصنيع ١٠ ملايين جهاز محليًا خلال ٢٠٢٥ مقارنة بـ ٣.٢ مليون في ٢٠٢٤، بطاقة إنتاجية قصوى تبلغ ٢٠ مليون جهاز سنويًا تغطي نحو ٨١٪ من احتياجات السوق. وفي مجال الألياف الضوئية، تصل الطاقة الإنتاجية إلى ٤ ملايين كيلومتر سنويًا، بينما بلغ عدد شركات تصميم الإلكترونيات ٨٤ شركة توفر ٩٤٠٠ فرصة عمل بصادرات بقيمة مليار دولار بحلول ٢٠٣٠.

وفي محور التحول الرقمي، يجري العمل على إتاحة نحو ٢٢٠ خدمة عبر منصة «مصر الرقمية»، من بينها ٢٨ خدمة حصرية رقميًا، مع استمرار رقمنة خدمات إضافية في قطاعات حيوية مثل التعليم والتأمين والأحوال المدنية. كما تشمل المشروعات ذات الأولوية منظومة التأمين الصحي الشامل، والتقاضى عن بعد، والتأشيرة الإلكترونية، ومنصة الاستثمار، ورقمنة الخدمات المقدمة للمصريين بالخارج.

واستعرض الوزير جهود بناء منظومة وطنية متكاملة لمراكز البيانات، مع إعداد استراتيجية لجذب الاستثمارات في هذا المجال، تشمل توفير الطاقة والحوافز الاستثمارية ورقمنة الخدمات المقدمة للمصريين بالخارج.

وتسعى من خلال هذه المختبرات إلى توفير فرص تدريب فعالة تواكب التطور السريع الذي يشهده قطاع الاتصالات عالميًا، وتسد الفجوة بين الدراسة النظرية والتطبيق العملي، بما يساهم في رفع قدرات الطلاب في مجال التكنولوجيا الرقمية، ويعزز فرصهم في سوق العمل.

مجهزة بأحدث التقنيات سيوفر بيئة تعليمية متطورة قائمة على التطبيق العملي والتكنولوجي الحديث، مما سيساهم في إعداد جيل جديد من المهندسين والمتخصصين القادرين على مواكبة تطورات الشبكات والاتصالات الحديثة.

وقال المهندس حسام المعداوي الرئيس التنفيذي للقطاع المؤسسي بشركة إي أند مصر: «تُعكس هذه الشراكة رؤية إي أند مصر في مجال دعم التعليم وبناء القدرات والكوادر الشابة لتحقيق أثر مستدام، ونسعى من خلال هذه المختبرات إلى توفير فرص تدريب فعالة تواكب التطور السريع الذي يشهده قطاع الاتصالات عالميًا، وتسد الفجوة بين الدراسة النظرية والتطبيق العملي، بما يساهم في رفع قدرات الطلاب في مجال التكنولوجيا الرقمية، ويعزز فرصهم في سوق العمل.»

رأس أولوياتها، باعتبارها الركيزة الأساسية لتطوير قطاع الاتصالات والتحول الرقمي في مصر، فبالإضافة إلى دعم القدرات البشرية، وتعزيز دور الشركة كشريك رئيسي في دعم وتطوير منظومة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في مصر، بما يساهم في تعزيز مكانة الدولة كمركز إقليمي في هذا المجال.

شراكة بين الأكاديمية العربية و«إي أند مصر» لانتشاء معامل اتصالات متطورة

كتب: أسامة محمد

شهد المهندس رافت هندي وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، توقيع اتفاقية تعاون استراتيجية بين الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري وشركة إي أند مصر، بهدف إنشاء مختبرات متطورة للاتصالات السلكية واللاسلكية تحتوي على جميع تكنولوجيات التليفون المحمول (5G/4G/3G)، وذلك لربط الدراسة الأكاديمية باحتياجات سوق العمل في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

وقد الاتفاقية كل من الدكتور إسماعيل عبد الغفار رئيس الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري، والمهندس حازم متولى الرئيس التنفيذي لشركة إي أند مصر، وذلك بحضور المهندس محمد شمرخو الرئيس التنفيذي للجهاز القومي لتنظيم الاتصالات، وعدد من قيادات الوزارة والجهاز والشركة والأكاديمية.

ويهدف هذه الشراكة، ستقوم شركة إي بالقاهرة والإسكندرية وجنوب الوادي بالمعدات والتجهيزات اللازمة لإنشاء وتشغيل مختبرات الاتصالات السلكية واللاسلكية، بما يضمن إتاحة بيئة تعليمية وتدريبية متطورة لقطاع واسع من الطلاب، ويساهم في توحيد مستوى التدريب العملي على أحدث تقنيات الاتصالات داخل مختلف



مقرات الأكاديمية. وأكد المهندس رافت هندي وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، أن توقيع هذه الاتفاقية يجسد نموذجًا للتعاون بين الحكومة والقطاع الخاص والقطاع الأكاديمي، وهو النموذج الذي تحرص وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات على تعزيزه لدفع التقدم في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، مشيرًا إلى أن نهج العمل داخل القطاع يتميز بكونه يركز على التنسيق والتعاون بين مختلف الشركاء، لافتًا إلى التعاون بين الوزارة، والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري في عدد من المبادرات والمحافل المحلية والدولية التي تستهدف تنمية المهارات الرقمية لطلاب المدارس والجامعات، فضلًا عن التعاون في مجالات التكنولوجيا الحديثة والابتكار والإبداع؛ مضيفًا أن شركة إي أند مصر تعد شريكًا أساسيًا في مجال البنية التحتية الرقمية وتقديم خدمات الاتصالات، إلى جانب التعاون المكثف في مجال مشروعات التحول الرقمي.

وأوضح أن هذا التعاون يحقق الربط بين الخبرات الأكاديمية والخبرات العملية داخل المعامل على النحو الذي يساهم في إعداد كوادر مؤهلة لسوق العمل، وقادرة على المنافسة في وظائف المستقبل.

وقال الدكتور إسماعيل عبد الغفار رئيس

الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري: «تحرص الأكاديمية على تعزيز شراكتها الاستراتيجية مع كبرى الشركات الرائدة في القطاعات التكنولوجية، بما يساهم في تطوير العملية التعليمية وربطها بشكل مباشر باحتياجات سوق العمل.» وتمثل هذه الشراكة مع إي أند مصر إضافة نوعية للمنظومة التعليمية داخل

الأكاديمية، من خلال توفير بيئة تدريب عملي متقدمة تمكن الطلاب من التعامل مع أحدث تقنيات الاتصالات، وتعزيز من جاهزيتهم المهنية وقدراتهم التفاضلية بعد التخرج.» وأشار المهندس حازم متولى، الرئيس التنفيذي لشركة إي أند مصر، إلى أن الشركة تضع تنمية الكفاءات الشابة على

وأسسها، باعتبارها الركيزة الأساسية لتطوير قطاع الاتصالات والتحول الرقمي في مصر، فبالإضافة إلى دعم القدرات البشرية، وتعزيز دور الشركة كشريك رئيسي في دعم وتطوير منظومة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في مصر، بما يساهم في تعزيز مكانة الدولة كمركز إقليمي في هذا المجال.

وأسسها، باعتبارها الركيزة الأساسية لتطوير قطاع الاتصالات والتحول الرقمي في مصر، فبالإضافة إلى دعم القدرات البشرية، وتعزيز دور الشركة كشريك رئيسي في دعم وتطوير منظومة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في مصر، بما يساهم في تعزيز مكانة الدولة كمركز إقليمي في هذا المجال.

يفرض «إتاوة جديدة» على الاقتصاد العالمي.. ترامب.. «عتريس العالم»

كتب: عبد الحى إبراهيم

دخلت التعريفات الجمركية العالمية بنسبة ١٠٪ حيز التنفيذ الثلاثاء الماضي، فى أول إجراء تجارى للرئيس الأمريكى «دونالد ترامب» بعد أن أبطلت المحكمة العليا الجزء الأكبر من رسومه السابقة، هذا القرار جاء فى أعقاب حكم قضائى ألقى التعريفات السابقة التى كانت مفروضة بموجب قانون الطوارئ الاقتصادية الدولية، ما دفع إدارة «ترامب» للجوء إلى المادة ١٢٢ من قانون التجارة لعام ١٩٧٤ لفرض رسوم مؤقتة على معظم الواردات.

ووفقاً لقناة «إيه بي سى نيوز» الأمريكية، وقع «ترامب» الأمر التنفيذى بعد ساعات قليلة من صدور الحكم، محدداً مدة سريان الرسوم بـ ١٥٠ يوماً على معظم الواردات، وأعلن الرئيس الأمريكى لاحقاً عزمه رفع التعريفات إلى ١٥٪، رغم أنه لم يصدر أمراً تنفيذياً جديداً لتأكيد هذه الزيادة حتى كتابة هذا التقرير، واستند القرار إلى المادة ١٢٢ من قانون التجارة لعام ١٩٧٤، الذى يسمح لـ «ترامب» بفرض قيود مؤقتة لمعالجة ما وصفه بعجز كبير فى ميزان المدفوعات، أو منع انخفاض كبير محتمل فى قيمة الدولار.

ومن الناحية القانونية، أوضحت منصة «جى دى سورا» فى الولايات المتحدة، والمتخصصة فى نشر وتوزيع المحتوى القانونى، أن تحول الإدارة من الاعتماد على قانون الطوارئ الاقتصادية الدولية «IEEPA» إلى استخدام المادة ١٢٢ يعكس محاولة للحفاظ على سياسة التعريفات الجمركية بعد القيود القضائية الأخيرة التى ألغت الرسوم السابقة.

وحتى الآن، من أن الاعتماد على المادة ١٢٢ يضع الشركات متعددة الجنسيات فى وضع غموض قانونى، إذ تعتمد هذه الشركات على استقرار القواعد التجارية لتخطيط استثماراتها وسلاسل الإمداد، ما يجعل أى تعديل مفاجئ فى الرسوم عرضة لظلمن قضائى.

وعلى الصعيد الاقتصادى، أبرزت صحيفة «واشنطن بوست» أن التعريفات الجديدة ليست مبررة قانونياً وفقاً لعدة اقتصاديين وخبراء تجاريين، الذين أكدوا أن الاقتصاد الأمريكى لا يعاني أزمة تمويل خارجى حادة تبرر هذه الإجراءات.

وأضاف تقرير «الصحيفة» أن فرض رسوم موحدة على جميع الواردات الأمريكية قد يفرض تكاليف الشركات والمستهلكين على حد سواء، ويعجل المستثمرين يعمدون تقييم المخاطر المرتبطة بسلاسل الإمداد والاستثمارات القائمة على السوق الأمريكية.

وأشارت «واشنطن بوست» إلى أن هذه الخطوة قد تؤثر على الشركات التى تعتمد على مكونات مستوردة، وسلاسل التجزئة الكبرى، والشركات المصنعة التى تعتمد على شحنات دولية، إذ قد تضطر هذه الشركات لإعادة ضبط خطط الإنتاج والتوريد، بما يؤدى إلى تباطؤ بعض الأنشطة الاقتصادية.

كما أوضحت «نيويورك تايمز» أن الشركات والمستثمرين سيحتاجون إلى إعادة دراسة عقودهم وخططهم المستقبلية لمواجهة ارتفاع تكاليف الاستيراد المحتملة.

المتحدة تتعامل مع مجموعة مختلفة تماماً من التحديات الاقتصادية، ففي عام ١٩٧١، أوقف الرئيس «ريتشارد نيكسون» فجأة قابلية تحويل الدولار إلى الذهب، منهيًا نظام «بريتون وودز» لأسعار الصرف الثابتة، بينما كانت البنوك المركزية الأجنبية تتسابق لتحويل الدولارات غير المرغوب فيها إلى ذهب، مهددة باستهلاك الاحتياطيات المالية الأمريكية، وفق ما أوردته صحيفة «واشنطن بوست».

وفى مؤتمر صحفى عقد يوم ٢٠ فبراير، فى البيت الأبيض، أعلن الرئيس الأمريكى «دونالد ترامب» عن فرض تعريفات عالمية بنسبة ١٠٪ على جميع الواردات، ممتدداً على سلطة قانونية مختلفة عن تلك التى استخدمها سابقاً، بحسب تقرير صحيفة «نيويورك تايمز».



ALBORSAGIA

8

NO.389
2026-3-1
www.alborsagia.news
<https://www.facebook.com/alborsagia>

Your Weekly Financial English Newspaper

العلامة الكاملة للفرسان الأربعة..

الفرق المصرية «ملوك القارة»

كتب: حسام نبوي

أكدت الأندية المصرية تفوقها على الساحة الأفريقية هذا الموسم، بعدما نجحت فى حجز أربعة مقاعد كاملة فى الدور ربع النهائى لبطولتى دورى أبطال أفريقيا وكأس الكونفدرالية، فى مشهد يعكس قوة الحضور المصرى واستمرارية التفوق فى المنافسات القارية.

جاءت «المنصة» من أن الاعتماد على المادة ١٢٢ يضع الشركات متعددة الجنسيات فى وضع غموض قانونى، إذ تعتمد هذه الشركات على استقرار القواعد التجارية لتخطيط استثماراتها وسلاسل الإمداد، ما يجعل أى تعديل مفاجئ فى الرسوم عرضة لظلمن قضائى.

وعلى الصعيد الاقتصادى، أبرزت صحيفة «واشنطن بوست» أن التعريفات الجديدة ليست مبررة قانونياً وفقاً لعدة اقتصاديين وخبراء تجاريين، الذين أكدوا أن الاقتصاد الأمريكى لا يعاني أزمة تمويل خارجى حادة تبرر هذه الإجراءات.

وأشارت «واشنطن بوست» إلى أن هذه الخطوة قد تؤثر على الشركات التى تعتمد على مكونات مستوردة، وسلاسل التجزئة الكبرى، والشركات المصنعة التى تعتمد على شحنات دولية، إذ قد تضطر هذه الشركات لإعادة ضبط خطط الإنتاج والتوريد، بما يؤدى إلى تباطؤ بعض الأنشطة الاقتصادية.

كما أوضحت «نيويورك تايمز» أن الشركات والمستثمرين سيحتاجون إلى إعادة دراسة عقودهم وخططهم المستقبلية لمواجهة ارتفاع تكاليف الاستيراد المحتملة.

وفى سياق التأثير الدولى، ذكرت صحيفة «نيويورك تايمز» أن حكم المحكمة العليا بأغلبية ٦ مقابل ٣ أربك الشركاء التجاريين الذين تفاوضوا على ترتيبات خاصة مع الولايات المتحدة خلال العام الماضى.

وأكدت «الصحيفة» أن التعريفات الجديدة تُطبق على جميع الشركاء التجاريين، وهو ما يزيد من التقيد وعدم الوضوح على السياسات التجارية والاستثمارية الدولية، ويجعل الحكومات أمام تحديات إعادة تقييم التزاماتها التجارية، خاصة تلك الدول التى أبرمت اتفاقات للحصول على معدلات منخفضة مقابل تنازلات سياسية.

ورغم قرار المحكمة العليا الأخير، أكد الرئيس الأمريكى عزمه على المضي قدماً فى سياسات التعريفات الجمركية، وفى تصريحات نقلتها «نيويورك تايمز»، قال «ترامب»: «هذا سخيظ ولكنه مقبول، لأن لدينا طرفاً أخرى، طرفاً عديدة، الأرقام يمكن أن تكون أكبر بكثير من مئات المليارات التى جمعتها بالفعل».



هل تحدث تغيرات ونقل مباريات ؟

عصابات المكسيك تهدد «موندريال 2026»

كتب: عادل حسن

الخوف المتصاعد من تأثر كأس العالم ٢٠٢٦ بما تشهده المكسيك من أعمال عنف مرتبطة بعصابات المخدرات، وذلك فى ظل تصاعد التوترات الأمنية قبل أشهر قليلة من انطلاق النسخة الثالثة لاستضافة المونديال.

وتابع عشاق كرة القدم فى العالم الأحداث بقلق بالغ خوفاً من تأثير ذلك المباشر على كأس العالم، حتى أن البعض طالب بنقل المباريات من المكسيك، لكن حتى الآن لم يتغير الوضع، وهذا القلق العالمى مما يحدث فى المكسيك قد يؤدى إلى تغيرات محتملة فيما يتعلق بمباريات كأس العالم وربما تشهد الفترة المقبلة قرارات فى هذا الشأن فى حال استمرار أعمال العنف أو أن يسود الهدوء قبل أشهر معدودة من انطلاق المونديال الأكبر تاريخياً.

رئيسة المكسيك كلوديا شينباو، من جانبها قامت بتقديم «ضمانات كاملة» لسلامة المشجعین خلال مباريات كأس العالم لكرة القدم التى ستقام فى مدينة غوادالاخارا، رغم التحديات الأمنية التى تشهدها المدينة.

جاءت هذه التصريحات فى أعقاب قتل نيميسيو «إل ميتشو» أوسغيرا، زعيم كارتل «خاليسكو الجبل» المنطق.

أحد أكثر المطلوبين فى المكسيك وأميركا، خلال عملية عسكرية نفذت الأحد على بعد نحو ١٢٠ كلم من غوادالاخارا.

والجديد، أحد أكثر المطلوبين فى المكسيك وأميركا، خلال عملية عسكرية نفذت الأحد على بعد نحو ١٢٠ كلم من غوادالاخارا.

إلا أن الاتحاد البرتغالى لكرة القدم أبدى موقفاً حذراً من غوادالاخارا، مؤكداً أنه «التقييم المستمر» وأكد رئيس الاتحاد الدولى لكرة القدم (فيفا)، السويسرى جاني إنفانتينو، أنه مطمئن إزاء استضافة المكسيك لبعض مباريات كأس العالم ٢٠٢٦ بالمشاركة مع الولايات المتحدة وكندا.

وأعلنت رابطة الدورى المكسيكى لكرة القدم عبر منصاتهما الرسمية تأجيل مباريات كاتنا مقررتين الأحد: كيريتارو ضد خواريز فى دورى السيدات، إلى أجل وشيفاس ضد أميركا فى دورى السيدات، إلى أجل غير مسمى. كما ألغيت مباريات فى الدرجة الثانية وفق تقارير إعلامية محلية.



من «الكومباوندات» إلى «الحارة»..

من يكسب رهان «دراما رمضان 2026»؟

كتبت: ليلي أنور

مع مرور أول أسبوع من موسم الدراما الرمضانية ٢٠٢٦، بدأ المشاهدون يلمسون الفجوة الواضحة بين مسلسلات تعيش فى عالم «الكومباوندات» المعزولة، وأخرى تنزل إلى الشارع لتقرأ ملامح الشعب والضعف النفسى للجمهور، وبينما تتجمع الأسر المصرية والعربية حول الشاشات يومياً، يظل السؤال الأبرز: هل نشاهد أنفسنا فى هذه الشخصيات، أم مجرد حياة أشخاص من كوكب آخر؟

الأسبوع الأول كشف أن سر النجاح لا يكمن دائماً فى الإنتاج الضخم أو الديكورات الفخمة، بل فى قدرة العمل على لمس قلوب المشاهدين عبر الصدق والبساطة، بعض المسلسلات نجحت فى هذا الرهان، وأخرى اختارت الغموض والإثارة، لكنها لم تلمس الشارع بنفس القوة.

جاءت هذه التصريحات فى أعقاب قتل نيميسيو «إل ميتشو» أوسغيرا، زعيم كارتل «خاليسكو الجبل» المنطق.

أحد أكثر المطلوبين فى المكسيك وأميركا، خلال عملية عسكرية نفذت الأحد على بعد نحو ١٢٠ كلم من غوادالاخارا.

والجديد، أحد أكثر المطلوبين فى المكسيك وأميركا، خلال عملية عسكرية نفذت الأحد على بعد نحو ١٢٠ كلم من غوادالاخارا.

إلا أن الاتحاد البرتغالى لكرة القدم أبدى موقفاً حذراً من غوادالاخارا، مؤكداً أنه «التقييم المستمر» وأكد رئيس الاتحاد الدولى لكرة القدم (فيفا)، السويسرى جاني إنفانتينو، أنه مطمئن إزاء استضافة المكسيك لبعض مباريات كأس العالم ٢٠٢٦ بالمشاركة مع الولايات المتحدة وكندا.

وأعلنت رابطة الدورى المكسيكى لكرة القدم عبر منصاتهما الرسمية تأجيل مباريات كاتنا مقررتين الأحد: كيريتارو ضد خواريز فى دورى السيدات، إلى أجل وشيفاس ضد أميركا فى دورى السيدات، إلى أجل غير مسمى. كما ألغيت مباريات فى الدرجة الثانية وفق تقارير إعلامية محلية.

وأعلنت رابطة الدورى المكسيكى لكرة القدم عبر منصاتهما الرسمية تأجيل مباريات كاتنا مقررتين الأحد: كيريتارو ضد خواريز فى دورى السيدات، إلى أجل وشيفاس ضد أميركا فى دورى السيدات، إلى أجل غير مسمى. كما ألغيت مباريات فى الدرجة الثانية وفق تقارير إعلامية محلية.

