



# عمر رضوان يرفع راية «الطروحات» في مواجهة «التحديات»

«الاقتصاد المصري في مواجهة «اختبار السيولة»

«طرح «بنك القاهرة» ينجو من التوترات السياسية

«أمجد الوكيل» في حوار مع «البورصجية»:

## محطة الضبعة «درع الطاقة»



السنة الرابعة عشر  
الاصدار الثاني - العدد ٣٩٤  
الأحد  
٣ مايو ٢٠٢٦  
١٦ ذو القعدة ١٤٤٧  
الثمن ٣ جنيهات



# البورصجية

أسسها سامح عارف عام ٢٠٠٧

www.alborsagia.news

http://www.alborsagia.com

## أرض سيناء تودع «بوار الإرهاب» وتحصد «ثمار التنمية»



شركة ميناء القاهرة الجوي  
Cairo Airport Company

الخدمة المميزة  
**Ahlan**  
Exclusive Service  
خدمة أهلاً المميزة  
توفرها شركة ميناء القاهرة الجوي

- إنهاء إجراءات السفر والوصول
- مستويات مختلفة للخدمة
- إستراحات مميزة فاخرة
- خدمة ليموزين

الخط الساخن  
**١٦٧٠٨**

رقم التسجيل الضريبي ٢٠٠-٢٣٧-٤٦٧

exclusive@cairo-airport.com

الحكي للي يكبرك  
مع الأهلي بيزنس

15011

أسهل وأسرع تمويل  
بخبرة في كل المجالات

رقم التسجيل الضريبي ٤٦٣-٢٠٠٠٠٠

التطبيق الشروط والأحكام  
أحذر.. لا تشارك بياناتك أو أرقامك السرية مع أحد



«أمجد الوكيل» فى حوار مع «البورصجية»:

## محطة الضبعة «دع الطاقة»

توجه الدولة نحو تنويع مصادر الطاقة وتعزيز أمنها، مع السعى للتحوّل إلى مركز إقليمي للطاقة. وفى هذا السياق، يكشف أمجد الوكيل، عضو مجلس إدارة الجهاز التنفيذى للإشراف على مشروعات إنشاء المحطات النووية لتوليد الكهرباء، ورئيس هيئة المحطات النووية سابقاً، تفاصيل تنفيذ البرنامج النووى المصرى، وأبرز التحديات، وأبعاد المشروع الاقتصادية والتكنولوجية.

حوار: كريم عاطف

## المشروع مصدر ثابت للكهرباء ويقلل الاعتماد على الغاز الطبيعى

ما تأثير التوترات الدولية على المشاريع النووية؟

تؤثر التوترات بشكل رئيسى على سلاسل الإمداد والتمويل، لكن يتم التعامل مع ذلك من خلال خطط استراتيجية تضمن استمرارية التنفيذ.

ما الفرق بين الاستخدام السلمى والعسكرى للطاقة النووية؟

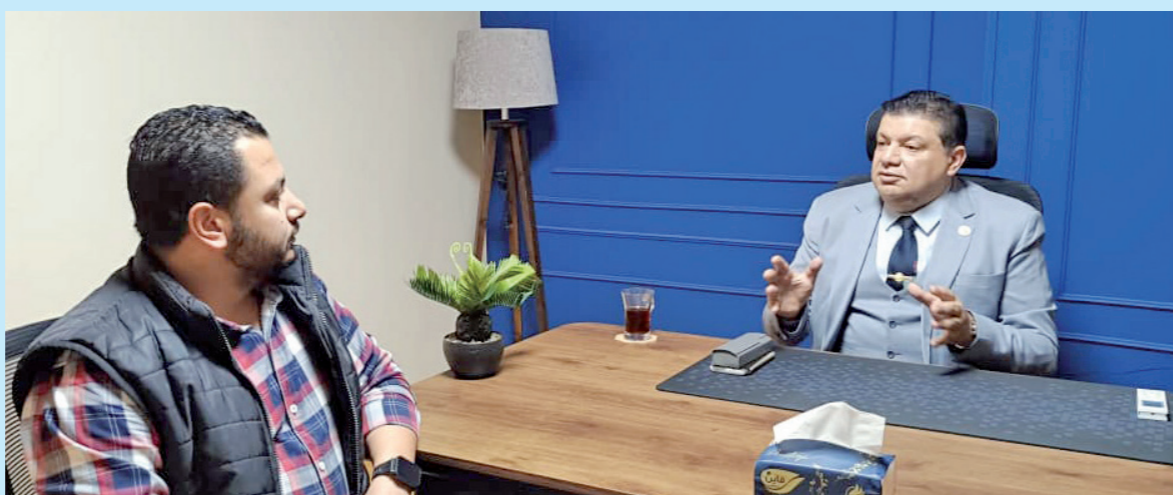
الفرق يكمن فى درجة تخصيب الوقود وطبيعة الاستخدام، ويتم الرقابة على ذلك من خلال أنظمة دولية صارمة.

هل يمكن أن تؤثر الصراعات الإقليمية على المشروع؟

قد يكون التأثير اقتصادياً أو لوجستياً، لكن المشروع مصمم بهيكل مرن ومدعوم باتفاقيات دولية تحافظ على استقراره.

ما رسالتك للمواطنين بشأن الطاقة النووية؟

الطاقة النووية ليست مصدر قلق، بل وسيلة لتحقيق التنمية والأمان، فهى من أنظف مصادر الطاقة وأكثرها خضوعاً للرقابة، ومحطة الضبعة تمثل استثماراً حقيقياً لمستقبل الأجيال القادمة. لذا، لا يُعد مشروع الضبعة مجرد محطة لإنتاج الكهرباء، بل خطوة استراتيجية نحو بناء مستقبل قائم على العلم والتكنولوجيا، يعزز استقلاليتنا القرار الوطنى، ويضع مصر فى مصاف الدول المتقدمة فى مجال الطاقة النووية.



بما يحقق توازناً بين الاستدامة والمرونة.

تطوير قطاعات هندسية متقدمة، ما يجعل المشروع استثماراً استراتيجياً طويل الأجل.

كيف تقيمون التعاون المصرى الروسى؟

التعاون يعكس شراكة استراتيجية ناجحة، حيث وفر نقلًا حقيقياً للتكنولوجيا وتمويلًا مستقرًا، مع التركيز على بناء قدرات مصرية قادرة على التشغيل والإدارة.

هل هناك خطط للتوسع مستقبلاً؟

الضبعة تمثل البداية، مع وجود دراسات لإنشاء محطات جديدة، والتوجه نحو استخدام المفاعلات الصغيرة إلى جانب الكبيرة، بما يدعم خطط التنمية.

ماذا عن الأمن النووى؟

تعمد المحطة على تكنولوجيا الجيل الثالث المطور، المزودة بأنظمة أمان سلبية تعمل دون تدخل بشرى، بالإضافة إلى أنظمة احتواء متقدمة قادرة على تحمل الظروف القاسية، بما يتوافق مع معايير الوكالة الدولية للطاقة الذرية، ما يجعلها من بين الأكثر أماناً عالمياً.

كيف يتم إعداد الكوادر المصرية؟

يتم ذلك عبر التدريب الخارجى والداخلى، إلى جانب التعليم التخصصى مثل مدرسة إدارة وتشغيل هذا القطاع بكفاءة واستدامة.

أين تقع الطاقة النووية ضمن مزيج الطاقة؟

تمثل الطاقة النووية عنصر الاستقرار الأساسى فى مزيج الطاقة، حيث تكمل مصادر الطاقة المتجددة التى تتأثر بالظروف الطبيعية،

مواجهة تقلبات الأسواق.

ما العائد الاقتصادى للمشروع؟

العوائد متعددة، تشمل توفير كهرباء مستقرة ومنخفضة التكلفة، ودعم الصناعات من خلال إتاحة الغاز، وخلق فرص عمل، إلى جانب

كيف تقيم موقع مصر الحالى على خريطة الطاقة النووية عالمياً؟

مصر انتقلت من مرحلة التخطيط إلى التنفيذ الفعلى لبرنامج نووى متكامل وفق أعلى المعايير الدولية، من خلال إنشاء أربع وحدات بطاقة إجمالية ٤٨٠٠ ميجاوات. هذا التطور يضعها ضمن الدول التى تمتلك برامج نووية سلمية متقدمة، خاصة مع التركيز على توطین التكنولوجيا وليس مجرد امتلاكها.

ما أبرز التحديات التى تواجه تنفيذ المشروع؟

التحدى لم يكن فى التكنولوجيا نفسها، بل فى إدارة مشروع معقد متعدد الأطراف، مع التركيز على نقل المعرفة وبناء خبرات محلية مستدامة، إلى جانب تأهيل أكثر من ٢١٠٠ متخصص، وتطبيق معايير نووية دقيقة، ورفع كفاءة الموردين المحليين.

ماذا عن توطین الصناعة النووية؟

المشروع يستهدف بناء صناعة متكاملة، وليس مجرد محطة، حيث تبدأ نسبة المكون المحلى من ٢٠٪ فى الوحدة الأولى وتصل إلى ٣٥٪ فى الرابعة، مع مشاركة الشركات المصرية فى التصميم والإنشاء والتوريد، بما يعزز قدرتها على المنافسة عالمياً.

كيف يسهم المشروع فى تحقيق أمن الطاقة؟

محطة الضبعة تمثل مصدراً ثابتاً ومستقرًا للكهرباء، بإنتاج سنوى يصل إلى ٣٥ مليار كيلووات ساعة، ما يقلل الاعتماد على مصادر تقليدية ويوفر الغاز الطبيعى، ويحد من الانبعاثات، لتصبح بمثابة «دع استقرار» فى

## استثمارات واعدة وخطط للتحوّل إلى مركز إقليمى.. مصر تراهن على «الطاقة النظيفة»

التنظيف يعكس توجهها واضحاً نحو تحقيق الاستدامة وتأمين احتياجات البلاد من الطاقة.

ولفتت أن الدولة لم تكف بالطاقات الشمسية والرياح، بل دعمت أيضاً الطاقة الكهرومائية، التى تلعب دوراً مهماً فى استقرار الشبكة الكهربائية، إلى جانب تنفيذ مشروعات لتخزين الطاقة باستخدام بطاريات حديثة بالتعاون مع شركاء دوليين، ما يساهم فى تحسين كفاءة التشغيل وتقليل الفاقد.

وشددت على أهمية ترشيد استهلاك الطاقة، مؤكدة أن مشاركة المواطنين فى هذه الجهود تمثل عنصراً حاسماً، ليس فقط لتخفيف الأعباء الاقتصادية، ولكن أيضاً للحد من التأثيرات البيئية، فضلاً عن خلق فرص استثمارية جديدة فى الصناعات المرتبطة بالطاقة النظيفة.

وأوضح منصور عبد الغنى المتحدث باسم وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة، أن وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة تعمل على زيادة الاعتماد على مصادر الطاقة النظيفة ضمن مزيج الطاقة القومى، مع تحديث الاستراتيجية بشكل مستمر لمواكبة التطورات العالمية.

وأشار إلى وجود توجه لتوسيع استخدام الطاقة المتجددة فى القطاع الصناعى، مع إمكانية إلزام المشروعات الجديدة بنسبة لا تقل عن ٢٥٪ من الطاقة النظيفة.

كما لفت إلى نجاح عدد من التجارب فى تحسين كفاءة الطاقة داخل المصانع كإستراتيجية، حيث أسهمت فى خفض الاستهلاك بنسبة تتراوح بين ١٠٪ و١٥٪، إلى جانب تقليل الانبعاثات الكربونية.



يُعد دعم سرعة الإنتاج بفضل قربه من البنية التحتية. وأشار نعمان إلى أن الدولة بدأت منذ عام ٢٠١٤ فى وضع الطاقة المتجددة ضمن الشبكة القومية، حيث ارتفعت نسبتها إلى نحو ٨٠٪، مع خطة للوصول إلى ٤٢٪ بحلول عام ٢٠٢٠، بما يساهم فى تقليل الاعتماد على الغاز الطبيعى وتحقيق تنوع فى مصادر الطاقة.

وأكدت وفاء على أستاذ الاقتصاد والطاقة بجامعة قناة السويس، أن التوسع فى مشروعات الطاقة الشمسية وطاقات الرياح التى تتأثر بالظروف الطبيعية. كما لفت إلى إمكانية تنفيذ مشروعات تنموية فى مناطق مثل سيناء وحلايب وشلاتين والوحدات، من خلال إنشاء شبكات طاقة مستقلة تعتمد على مزيج من المصادر، بما فى ذلك المفاعلات النووية الصغيرة التى تتميز بسرعة إنشائها وانخفاض تكلفتها. من جانبه، أوضح سامح نعمان أستاذ هندسة

الطاقة بمركز الفارابي للدراسات السياسية والتنموية، أن جذب الاستثمارات فى قطاع الطاقة يرتبط بعدة عوامل رئيسية، أبرزها الاستقرار الأمنى، وتوافر الموارد، وضمان العائد الاقتصادى.

وأكد أن مصر نجحت فى تعزيز هذه العوامل، ما انعكس فى زيادة ثقة المستثمرين، إلى جانب تحقيق اكتشافات مهمة فى مجال الغاز الطبيعى بالبحر المتوسط، وأخرى بترولية فى خليج السويس، وهو ما

تتفق الاحتياجات المحلية، ما يفتح الباب أمام تصدير الطاقة إلى الخارج.

وأشار إلى أن نجاح منظومة الطاقة يعتمد على التكامل بين مصادرها المختلفة، مضيفاً أن الطاقة النووية تمثل عنصراً مكملاً للطاقة المتجددة، نظراً لقدرةها على العمل بشكل مستمر، بعكس الطاقة

## أرض سيناء تودع «بوار الإرهاب» وتحصد «ثمار التنمية»

اليهواشى إن ما تحقق فى سيناء من استقرار آمنى كان الشرط الأساسى لبدء مسار التنمية، موضِعاً أن القضاء على الإرهاب لم يكن ممكناً دون التضحيات الكبيرة التى قدمتها القوات المسلحة والشرطة وأبناء سيناء.

وأضاف أن هذا الاستقرار أتاح للدولة تنفيذ مشروعات قومية كبرى وفتح المجال أمام تدفق الاستثمارات.

مصالحة حقيقية مع أبناء سيناء وأكد «اليهواشى» أن الدولة تبنت نهجاً مختلفاً يقوم على إشراك المواطن السيناوى فى عملية التنمية، بدلاً من تهيمشه كما كان فى السابق.

وأوضح أن هذا التوجه تجسد فى التوسع فى إنشاء مؤسسات تعليمية متطورة، وربط التعليم الفنى باحتياجات سوق العمل، إلى جانب تقنين أوضاع الأراضى والمشروعات، بما يعزز الاستقرار الاجتماعى والاقتصادى.

استثمارات ضخمة وبنية تحتية متطورة وأشار «اليهواشى» إلى أن البنية التحتية كانت الركيزة الأساسية لخطة التنمية، مؤكداً أن شبكات الطرق الجديدة أنهت عزلة سيناء وسهلت حركة الأفرار والبضائع.

عبر تنموى جديد وأكد «اليهواشى» أن مشروعات نقل المياه

التنمية، حيث تم تنفيذ أكثر من ٣٧٠٠ كيلومتر من الطرق، منها ١٠٠ كيلومتر خلال العام الجارى لربط التجمعات الجديدة بالبحار الرئيسية. كما أعلن اقتراب افتتاح مشروع «التجلى الأعظم»، الذى وصلت نسبة تنفيذه إلى ٨٧٪، ومن المقرر افتتاحه خلال العام الحالى.

فيما قال الخبير الاقتصادى الدكتور محمد



١١٥٤ منزلاً مزوداً بأراضى زراعية، تلتها مرحلة ثانية تضم ٩٤٦ منزلاً.

وأضاف أن هذه الأراضى يتم طرحها لأبناء سيناء مع وجود خطة لإقامة منطقة صناعية كبرى فى رفح بهدف خلق فرص عمل وتعزيز النشاط الاقتصادى، هذا بالإضافة إلى تطوير شبكة الطرق الذى يمثل عنصراً أساسياً لدعم

جانب وحدات صعيدية، ومكاتب بريد وتموين، ومساجد، ومناطق تجارية لتلبية احتياجات السكان اليومية.

دعم النشاط الزراعى والصناعى وفيما يتعلق بالمشروعات الاقتصادية، أشار إلى تنفيذ ١٧ تجمعاً زراعياً، تضمنت مرحلته الأولى

كتبت، ولاء النجار

تواصل جهود الدولة لتحقيق تنمية شاملة فى شبه جزيرة سيناء، فى إطار رؤية استراتيجية تعتمد على الأمن والاستثمار وبناء الإنسان.

وفى هذا السياق، أكد عدد من الخبراء أن ما تشهده سيناء حالياً يمثل تحولا جديراً يعكس إرادة سياسية واضحة لإعادة توظيف مواردها وموقعها الاستراتيجى فى دعم الاقتصاد الوطنى.

وكشفت اللواء وائل مصطفى، رئيس جهاز تعمر سيناء، عن ملامح الطفرة التنموية التى تشهدها شبه جزيرة سيناء، بالتزامن مع احتفالات عيد تحريرها، موضِعاً أن الدولة ضخت استثمارات ضخمة خلال السنوات الـ ١١ الماضية، فى إطار خطة متكاملة لتحقيق تنمية مستدامة وشاملة بالمنطقة.

وأوضح «مصطفى» أنه تم الانتهاء من تنفيذ المرحلة الأولى للمشروع إنشاء ١٧ تجمعاً تنموياً حضورياً فى مدينتى رفح والشيخ زايد، بإجمالى ٦٠٤٧ منزلاً بدوياً مجهزاً بكافة الخدمات.

وأشار إلى أن مساحة المنزل الواحد تبلغ ٤٥٠ متراً مربعاً، تشمل ١٦٣ متراً للمبانى والباقى مخصص كغناء، وتم مراعاة الخصوصية والتقاليد السيناوية والبدوية عند تصميم المباني مؤكداً أن هذه التجمعات لا تقتصر على توفير السكن فقط، بل تشمل منظومة خدمات متكاملة تضم مدارس تعليم أساسى ومعاهد أزهريّة، إلى



## ملفات عديدة تنتظر رئيس البورصة الجديد.. عمر رضوان يرفع راية «الطروحات» في مواجهة «التحديات»

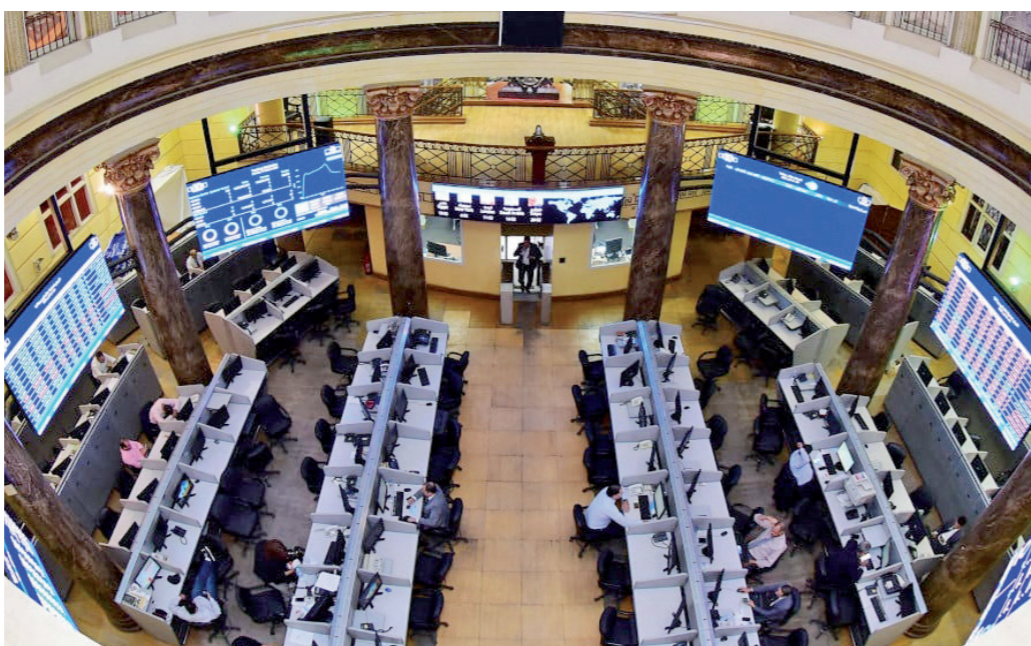
لها دور مهم في دعم السيولة وزيادة التدفقات الاستثمارية، خاصة الشركات القوية ماليًا التي تحقق نموًا مستدامًا في الإيرادات والأرباح.. و أكد على أن الأسهم الصغيرة والمتوسطة ما زالت تحمل فرصًا استثمارية وأعد، وأن السوق المصري يظل من الأسواق الجاذبة للاستثمار مقارنة بالبدائل التقليدية..

ومن جانبه، قال مينا رفيق، إن أبرز التحديات أمام رئيس البورصة الجديد تتمثل في تعزيز الثقافة المالية لدى المستثمرين، وتشجيع أدوات التداول الحديثة، وعلى رأسها المشتقات المالية.. وأوضح أن السوق ما زال بحاجة إلى زيادة الوعي الاستثماري، حيث إن ضعف الثقافة المالية يمثل أحد العوامل التي تحد من توسع التداول في بعض الأدوات الحديثة مقارنة بالأسواق المالية..

وأشار إلى أن تشجيع الطروحات الجديدة وقيد شركات إضافية يمثلان عنصرًا أساسيًا لزيادة عمق السوق، إلى جانب الترويج الفعال للبورصة لجذب مستثمرين جدد سواء أفراد أو مؤسسات.

وأضاف أن تأثير العوامل الخارجية يظل حاضرًا بقوة، إلا أن الدور الداخلي للإدارة يتركز في تطوير البنية التحتية للسوق وتحسين التداول وزيادة السيولة.

وأكد على أن نجاح المرحلة المقبلة سيعتمد على قدرة الإدارة الجديدة على التوازن بين تطوير السوق داخليًا والتعامل مع التحديات الخارجية.



استهداف المؤشر الرئيسي مستوى ٥٢,٨ ألف نقطة، وقد يمتد الصعود إلى نطاق أعلى بدعم تحسن الأوضاع الجيوسياسية وارتفاع التفاوض في الأسواق..

وأضاف أن نتائج أعمال الشركات سيكون

طويلة في إدارة المخاطر والاستثمار، وهو ما يسهل لإضافة رؤية تطويرية تدعم السوق خلال المرحلة المقبلة..

وأوضح أن السوق قد يكون مهيبًا لاختيار مستويات تاريخية جديدة، مع احتمالات

ومجلس الوزراء، موضعا أن هذه المنظومة تستهدف زيادة رؤوس الأموال وجذب شرائح جديدة من المستثمرين.

وأشار إلى أن رئيس البورصة الجديد يُعد من الكفاءات البارزة في سوق المال، ويمتلك خبرة

مع وجود استراتيجية واضحة تستهدف جذب الاستثمارات وتعميق السوق.

وأضاف أن الأداء الحالي لا يرتبط فقط بتغيير القيادات، وإنما بمنظومة عمل متكاملة تشرف عليها الهيئة العامة للرقابة المالية

كتب - طه نبيل :

ينتظر رئيس مجلس إدارة البورصة المصرية الجديد عمر رضوان العديد من التحديات خلال الفترة المقبلة، في مقدمتها تعزيز السيولة بالسوق، وتوسيع قاعدة المستثمرين، وتشجيع أدوات التداول، وذلك بعد قرار الحكومة بتعيينه رئيسًا للبورصة لمدة عام.

ويأتي هذا التعيين في وقت يشهد فيه سوق المال المصري حالة من النشاط النسبي، مدفوعًا بعطف الطروحات الحكومية، ومحاولات زيادة عمق السوق، إلى جانب تحسن تدريجي في شهية المخاطرة لدى المستثمرين..

ويمتلك رضوان خبرة مهنية ممتدة في مجالات إدارة الأصول والاستثمار وإدارة المخاطر، حيث شغل منصب رئيس إدارة المخاطر في سي آي كابتال القابضة خلال الفترة من أكتوبر ٢٠٢٢ حتى مارس ٢٠٢٤، كما تولى مناصب قيادية في الأذرع الاستثمارية التابعة لبنك مصر، من بينها مصر كابتال..

كما شغل منصب رئيس قطاع إدارة الثروات في بلتون القابضة، إلى جانب عمله في عدد من المؤسسات المالية مثل إتش سي للأوراق المالية والاستثمار وأراب فاينانس، فضلًا عن البنك العربي والمجموعة المالية هيرمس القابضة..

واستلهمت «البورصية» آراء خبراء سوق المال حول أبرز التحديات التي تواجه الإدارة الجديدة.

في هذا السياق، قال حسام عيد، إن تعيين رئيس جديد للبورصة يأتي في توقيت تنجح فيه البورصة المصرية بالفعل نحو مسار إيجابي،

## ما مصير الطروحات في ظل التوترات؟..

# سوق المال يترقب «بضاعة جديدة»

وأضاف أن البورصة المصرية حاليًا مع وجود سيولة محلية نشطة وأحجام تداول مرتفعة في بعض الجلسات تخطت ٨ مليارات جنيه، فالسيولة الموجودة أظهرت قدرة على استيعاب الطروحات الجديدة.

ولكنه رأى أنه في المقابل هناك تحدي فالتوقيت ليس مثالي بالكامل بسبب التوترات والأحداث الجيوسياسية في المنطقة والحرب الأمريكية على إيران وغلق مضيق هرمز والذي يظلها على الاقتصاد ككل وليس البورصة فقط مع خروج سيولة من جانب الأجانب منذ بداية الحرب ولم تعود مرة أخرى، بالإضافة إلى استمرار حالة عدم اليقين في الهدنة وهو ما قد ينعكس على شهية المستثمرين خاصة المؤسسات الأجنبية..

ورأى أن الحديث عن البدء في طرح ٢ شركات يعتبر خطوة إيجابية تعكس جدية الحكومة في تنفيذ برنامج الطروحات ويبدو إشارة مهمة أن الدولة ماضية في تنفيذ وثيقة الدولة ودعم دور القطاع الخاص ومشاركته، وخروج الحكومة من بعض القطاعات تنفيذ لبرنامج صندوق النقد الدولي..

وأشار إلى أن نجاح برنامج الطروحات مرهون بعدة عوامل منها التسعير المناسب والجاذب لرؤس أموال جديدة وشريحة جديدة من العملاء وأن تكون الشركات المطروحة قوية ماليًا ذات تدفقات نقدية واضحة وريعية مستدامة وقادرة على جذب طلب حقيقي وليس مجرد طرح فقط..

لأن أي طروحات ناجحة خلال الفترة المقبلة تمثل نقطة تحول إيجابية قد تعمل على تشجيع السوق وتجذب شريحة جديدة خاصة من الأجانب.



يبحث على الفرصة الأمنة في ظل كل هذه التوترات الجيوسياسية. ومن جهته أوضح أمين الزيات خبير سوق المال أنه فيما يخص ملف الطروحات الحكومية في التوقيت الحالي والحديث عن البدء في طرح ٢ شركات حكومية جديدة فالتوقيت الحالي يعتبر مناسب نسبيًا فهناك فرص وتحديات في نفس الوقت.

وتابع أن تفعيل برنامج الطروحات والبدء به خطوة جيدة لتعزيز الشفافية وعمق السوق والسيولة وزيادة قاعدة المستثمرين وهذا سيكون له مردود إيجابي من جذب رؤس أموال أجنبية لتعزيز الحصيلة الدلارية بالدولة. ورأى أنه على عكس ما يتوقع كثير من الناس أن الوقت قد يكون غير مناسب فإن الوقت مناسب لجذب رأس المال الخارجي الذي

السوق المصري يسعى للتوسع ويحتاج إلى منتجات جديدة تتناسب مع الأليات الجديدة المستهدفة على السوق المصري. ورأى أن الدولة عازمة على التنازل وتمكين القطاع الخاص من خلال هذه الطروحات وهذا سيكون له أثر كبير في تعزيز السيولة في السوق وهو ما يحتاجه السوق الآن حيث أن رأس المال الآن يبحث عن البضاعة الجديدة.

المستثمرين ولجذب رؤس الأموال الخائفة من الدخول في أسواق مالية في هذا الوقت، وأضاف أنه مع صندوق ضمان سعر الاكتتاب سوف تلاقى هذه الطروحات ترحيب كبير من أموال المستثمرين الباحثين عن بضاعة جديدة بدون مخاطر وهذا ضمان كبير لنجاح الطروحات حيث أن رؤس الأموال حاليًا تبحث عن الاستثمار الآمن ومن جانب آخر مازال

كتبت - حنان محمد :

يترقب السوق المصري الطروحات الحكومية الجديدة والذي أعلنت عنها الحكومة الفترة الأخيرة لما ينتج عنها من دخول بضاعة جديدة وجذب شرائح جديدة من المستثمرين ولكن مع التوترات الجيوسياسية بالمنطقة يظل السؤال هل التوقيت مناسب حاليًا للبدء في تنفيذ برنامج الطروحات.

وكانت قد وافقت إدارة البورصة المصرية، على قيد ٦ شركات مملوكة للدولة قديمًا مؤتمتًا، في خطوة تستهدف توسيع قاعدة الشركات المقيدة وتسريع وتيرة تنفيذ برنامج الطروحات الحكومية.

كشفت رئيس الهيئة العامة للرقابة المالية إسلام عزام، أن لجنة القيد في البورصة وافقت على القيد المؤقت لعدد ٦ شركات حكومية لمدة ٦ أشهر.

تضم قائمة الشركات كلا من شركة مصر للتعبئة، شركة الإسكندرية للحرايات، شركة النصر للزجاج والبور، الشركة المصرية للسياك الحديدية (تابعة للشركة القابضة للصناعات المعدنية)، الشركة المصرية للمواسير والمنتجات الأسمتية، وشركة النهضة للصناعات (تايغان للشركة القابضة للصناعات الكيماوية).

قال رامى حجازي خبير سوق المال أن الدولة عازمة على القيد المؤقت لـ ٢٠ شركة كخطوة أولى ضمن برنامج الطروحات الحكومية وقد صرح أيضًا وزير المالية بطرح ٢ شركات بنهاية العام الحالي، موضعا أن هذا يؤكد جدية الدولة في زيادة المنتجات بالسوق المصري مع تمكن القطاع الخاص.

ولكنه أشار إلى أنه في ظل التوترات الجيوسياسية قد يظن البعض أن الوقت غير مناسب للطروحات وأن السيولة في هذا الوقت قد تكون ضعيفة ولكن السوق المصري بحاجة إلى بضاعة جديدة لجذب شرائح جديدة من

## بعد خروجها من عبادة «أوبك»..

# الإمارات تغير خريطة سوق النفط



من الإنتاج العالمي للنفط انخفضت إلى ٤٤ بالمئة في مارس من نحو ٤٨ بالمئة في فبراير.. ومن المرجح أن تتخفف أكثر في أبريل مع تزايد حالات توقف الإنتاج، قبل أن تواصل التراجع في مايو بعد انسحاب الإمارات، رابع أكبر منتج في المجموعة..

ويشكل انسحاب الإمارات من أوبك انتصارا للرئيس الأمريكي دونالد ترامب، الذي اتهم المنظمة في كلمة ألقاها أمام الجمعية العامة للأمم المتحدة عام ٢٠١٨، «باستغلال بقية العالم» من خلال رفع أسعار النفط.

وربط ترامب أيضا الدعم العسكري الأمريكي لدول الخليج بأسعار النفط، وقال إنه بينما تدافع الولايات المتحدة عن أعضاء أوبك، فإنهم «يستغلون ذلك بفرض أسعار نفط مرتفعة».

أهمية الإمارات؛ باعتبارها من بين الدول القليلة في أوبك إلى جانب السعودية التي تمتلك طاقة إنتاجية فائضة تتيح لها ضخ كميات إضافية من النفط في السوق..

وقال: «بعد انسحابها من المجموعة، سيكون لدى الإمارات الحافز والقدرة على زيادة الإنتاج، مما يؤثر تساؤلات أشمل بشأن استمرار دور السعودية بوصفها المركز الرئيسي لاستقرار السوق».

ويجد أعضاء أوبك في منطقة الخليج صعوبة بالغة في شحن صادراتهم عبر مضيق هرمز، وهو ممر مائي ضيق بين إيران وسلطة عمان كان يمر عبره عادة خمس النفط الخام والغاز الطبيعي المسال في العالم، وذلك بسبب التهديدات والهجمات الإيرانية على السفن.

الإمارات الانسحاب من أوبك وتحالف أوبك+ في الأول من مايو.

ويرى محللون أن هذا الانسحاب من شأنه إشعال فتيل المنافسة بين المنتجين، وذلك للسيطرة على أكبر حصة ممكنة من السوق العالمية، خاصة وأن هذا القرار يمنح الإمارات حرية كاملة في ضبط مستويات إنتاجها بما يحقق مصالحها، دون النظر إلى اعتبارات الحفاظ على توازن السوق، والذي كان من أهم مهام منظمة «أوبك».

وفي هذا الصدد، ترى مونيكا مالك، كبيرة الاقتصاديين في بنك ابوظبي التجاري، أن «هذا يفتح الباب أمام الإمارات لاكتساب حصة في السوق العالمية عندما تعود الأوضاع الجيوسياسية إلى طبيعتها».

وأشار خورخي ليون، المحلل في ريستاد، إلى

للبرميل، لتصل مكاسبه منتصف الأسبوع الماضي، إلى نحو ٦٪، فيما جرى تداول خام غرب تكساس الوسيط قرب ٩٩ دولارًا للبرميل، وهنًا لوكالات..

وقال وزير الطاقة الإماراتي سهيل محمد المزروعى، لرويترز، إن القرار اتخذ بعد دراسة متأنية لإستراتيجيات الدولة المتعلقة بالطاقة، مؤكداً أن بلاده لم تثر هذه المسألة مع أي دولة أخرى.

وتابع: «هذا قرار سياسي، اتخذ بعد دراسة متأنية للسياسات الحالية والمستقبلية المتعلقة بمستوى الإنتاج، مشيرًا إلى أن العالم سيظل المزيد من الطاقة، وأن خطوة الانسحاب ستساعد في تلبية تلك الاحتياجات».

وقلصت أسعار النفط مكاسبها في الأسواق العالمية، منتصف الأسبوع الماضي، عقب إعلان

اعتبارات تتعلق بالقرارات المشتركة والمتفق عليها مع أعضاء المنظمة.

وقد يتبع ذلك للإمارات أيضا زيادة إنتاجها بمجرد استئناف الصادرات عبر الخليج، إذ إن تكون بعد ذلك ملزمة بحصص أوبك.

وحددت دولة الإمارات، فور إعلان قرارها، سعر البيع الرسمي لخام مريان في مايو عند ١١٠,٧٥ درهم للبرميل، وذلك بعد خروجها من أوبك وأوبك بلس.

وارتفعت أسعار النفط على الرغم من إعلان دولة الإمارات قرارها بالانسحاب من منظمة «أوبك» وتحالف «أوبك+» في خطوة يُنتظر منها رسم ملامح خارطة النفط في الشرق الأوسط وزيادة الإنتاج، ما يعكس السُّخج الشديد في الإمدادات الذي تقاوم منذ إغلاق مضيق هرمز. صعد سعر مزيج «برنت» ليتجاوز ١١١ دولارًا

كتب: محمود نبيل

فأجأت دولة الإمارات العربية المتحدة أسواق النفط العالمية بقرار الانسحاب من منظمة «أوبك»، والتحالف الذي يضم أعضاء المنظمة مع منتجين خارجها فيما يُعرف بـ«أوبك+».

في خطوة حملت العديد من الإشارات السياسية؛ لا سيما وأنها تأتي في وقت تشهد فيه منطقة الشرق الأوسط أحداثًا ساخنة، على رأسها غلق مضيق هرمز، والحصار الأمريكي لموانئ إيران..

الخطوة التي يبدأ تنفيذها اعتبارًا من مايو الجاري، تمثل نهاية لحقبة تاريخية من التعاون بين الإمارات والمنظمة متعددة الأطراف، والتي بدأت عام ١٩٦٧، بما يفتح الباب أمام الدولة الخليجية لتحديد أسعار خامها النفطي على نحو يحقق مصالحها الخاصة، دون النظر إلى أي



45% من رأسماله فى البورصة سبتمبر المقبل..

## طرح «بنك القاهرة» ينجو من التوترات السياسية

مشاركة القطاع الخاص.  
وقال الصندوق في تقريره الأخير عن مصر إن خطة التخرج من بعض الأصول المملوكة للدولة تسير بوتيرة بطيئة، مطالبًا بتسريع التنفيذ. وخلال العامين الماضيين، طرحت مصر ٢٠٪ من رأسمال المصرف المتحد في البورصة المصرية، والذي كان مدرجًا ضمن برنامج الطروحات.

وفي ديسمبر الماضي، تسلمت مصر ٣.٥ مليار دولار من قطر، بعد توقيع صفقة استثمارية لتطوير منطقتي سملا وعلم الزوم.

**بنك القاهرة يستعد للطرح**  
انتهى بنك القاهرة من إجراء جولة ترويجية خلال الفترة الأخيرة بهدف دعوة مستثمرين للاكتتاب في رأس مال البنك خلال عملية الطرح بالبورصة.

أبدى البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية ومؤسسة التمويل الدولية موافقتهما المبدئية على المشاركة في الاكتتاب برأس مال بنك القاهرة بالبورصة المصرية من خلال الاستحواذ على حصص أقلية.

وتهدف مشاركة المؤسسات العالمية في الطرح إلى تعزيز الشفافية وزيادة الثقة في خطة الطرح وعكس صورة جيدة لصلابة القطاع المصرفي المصري.

وأوضح أن هذه الموافقة جاءت ضمن مباحثات بين البنك وعدد من مؤسسات التمويل الدولية وصناديق الاستثمار الدولية والخليفة خلال الأيام الماضية للمشاركة في طرح رأس مال البنك بالبورصة.

أظهرت القوائم المالية المجمعة لبنك القاهرة، الانتهاء من بيع حصتها البالغة نحو ٢.٣ مليار جنيه في رأس مال البنك الأفريقي للتصدير والاستيراد «أفريكسيم بنك» في نوفمبر الماضي.



كثبت- منال عمر:

تعتزم مصر طرح حصة من رأس مال بنك القاهرة بالبورصة المصرية خلال العام الجاري، بهدف إفساح المجال للقطاع الخاص وجذب نقد أجنبي وسط تصاعد التوترات الجيوسياسية بالمنطقة وتبعاتها السلبية على شهية المستثمرين والبورصات العالمية وهو ما قد يعرقل خطط الطرح.

رغم ضبابية وقف الصراع بالمنطقة وافتتحت الحكومة نسبة الطرح من ٣٠٪ من رأسمال بنك القاهرة في البورصة إلى ٤٥٪، بهدف إتاحة الفرصة لعدد أكبر من المستثمرين للاكتتاب، وفق ما قاله مسؤول على صلة ببنك القاهرة. وكشفت المؤسسة أنه سيتم طرح ٤٥٪ من إجمالي رأسمال البنك في البورصة المصرية خلال شهر سبتمبر المقبل. وتم الانتهاء من تقييم السهم وسيتم الإعلان عنه قريباً، مؤكداً الطرح أمر منتهى منه وسط جدية الدولة في إنجاز برنامج الطروحات.

وأوضح أن الطرح تم تأجيله من شهر يونيو إلى سبتمبر، لحين الانتهاء من بعض الإجراءات الخاصة بالطرح.

**ماذا تعرف عن بنك القاهرة؟**

يعد بنك القاهرة، الملوك لبنك مصر وأحدًا من أكبر ١٠ بنوك في القطاع المصرفي، وقد تم قيد أسهمه بشكل مبدئي في البورصة المصرية منذ عام ٢٠١٧، مع الإعلان عن نية طرح حصة منه للاكتتاب العام.

وعلى مدار نحو ٢٠ عامًا، تسعى مصر إلى بيع البنك، باعتباره أحد أكبر البنوك الحكومية، حيث يعمل في شكل شركة مساهمة مصرية مملوكة لبنك مصر، دون إتمام الصفقة في مراحلها النهائية. وفي أبريل ٢٠٢٠، تم إرجاء خطة طرح ٢٥٪ من رأسمال البنك في البورصة بسبب التداخات

في مصر تعتزم إدراج ٢٠ شركة حكومية في البورصة خلال أبريل الجاري، ضمن خطة إعادة هيكلة الشركات المملوكة للدولة وتعزيز برنامج الطروحات.

**ضغوط صندوق النقد الدولي**

يحث صندوق النقد الدولي، الداعم لمصر بقرض بقيمة ٨ مليارات دولار، الحكومة على تسريع برنامج الطروحات، بهدف جذب سيولة بعيدًا عن الاقتراض وإفساح المجال أمام زيادة

جنيه. وزاد صافي الأرباح والعمولات ارتفع بنسبة ١٠٪ خلال ٢٠٢٥ على أساس سنوي إلى ٦.٣ مليار جنيه، مقارنة ب ٥.٧ مليار جنيه عام ٢٠٢٤.

**الطروحات الحكومية**

كان هاشم السيد، مساعد رئيس مجلس الوزراء والرئيس التنفيذي لوحدة الشركات المملوكة للدولة، قد قال في تصريحات سابقة

وفي عام ٢٠٢٦، تم التراجع عن أول محاولة جديده لبيع بنك القاهرة، بعد قطع خطوات متقدمة ومنافسة ثلاثة بنوك إقليمية وأجنبية على الاستحواذ عليه، في ظروف لم تتضح تفاصيلها حتى الآن.

ارتفعت أرباح بنك القاهرة بعد الضرائب بنحو ٣٠٪ خلال ٢٠٢٥ على أساس سنوي إلى ١٦.١ مليار جنيه، وارتفع صافي الدخل من العائد بنسبة ٢١٪ خلال ٢٠٢٥ ليصل إلى ٣٤.١ مليار

السلبية لجائحة فيروس كورونا على الاقتصاد العالمي والمحلي، وللحفاظ على القيمة العادلة للسهم.

كما لم تتجعد في العام الماضي صفقة استحواذ بنك الإمارات دبي الوطني على البنك بالكامل، إذ عرض الطرف المشتري ١.٢ مليار دولار، ثم رفع العرض إلى ١.٥ مليار دولار، بينما تمسكت الحكومة المصرية بسعر ١.٨ مليار دولار لكامل أسهم البنك.

## «الكويت الوطني» يتوقع استمرار السياسة النقدية الحذرة من «المركزي»

ومضيق باب المنذب، ما يتقل كاهل عائلات العملة الأجنبية. وفي الوقت نفسه، تصيف ارتفاعات تكاليف الطاقة عبئاً على فاتورة الواردات. ونتيجة لذلك، من المتوقع أن يتسع عجز الحساب الجاري بشكل طفيف ليصل إلى نحو ٤.٤٪ من الناتج المحلي الإجمالي في السنة المالية ٢٠٢٥/٢٠٢٦.

ويزداد الضغط على الوضع الخارجي بفعل ضعف الصادرات إلى أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، التي تمثل حصة متزايدة من إجمالي صادرات مصر، إلى جانب احتمال تراجع التحويلات والسياحة وتدفقات الاستثمار من المنطقة في حال استمرار النزاع.

ورغم أن مصر دخلت هذه الفترة باحتياطات خارجية أقوى، فإن استمرار الضغوط قد يؤدي إلى مزيد من تدفقات الاستثمارات الخارجة للخارج وزيادة الاعتماد على مرونة سعر الصرف وتعزيز بيئة أسعار الفائدة المرتفعة لفترة أطول.

السنة المالية ٢٠٢٥ - ٢٠٢٦، وهو أقل قليلاً من التوقعات السابقة البالغة ٥.٠٪، لكنه أعلى من ٤.٤٪ في السنة المالية الماضية. أرجح بنك الكويت الوطني هذا الخفض المحدود إلى تداعيات النزاع الإقليمي التي تضغط على معنويات المستهلكين والشركات وتدفقات العملة الأجنبية وترفع تكاليف الطاقة.

ومن المتوقع أن يحد التضخم المرتفع من الاستهلاك الخاص، في حين يستتجول السياحة الأكثر ضعفاً ونشاطاً قناة السويس إلى عبء محدود على النمو عبر صافي الصادرات. وينتقل أثر النزاع بين الولايات المتحدة وإيران إلى مصر بشكل رئيسي عبر ارتفاع أسعار السلع واضطراب طرق التجارة البحرية.

ورغم أن مصر ليست طرفاً مباشراً في الحرب، فإن الأثر يظهر بوضوح عبر القنوات الخارجية الرئيسية، ولا تزال إيرادات قناة السويس لتضغوط نتيجة الاضطرابات في البحر الأحمر



كثبت- منال المصري:

قال بنك الكويت الوطني بشأن توقعاته لمصر على مستوى المؤشرات المختلفة إن النزاع بين الولايات المتحدة وإيران أدخل رباحاً معاكسة جديدة على الاقتصاد المصري.

وأكد البنك في تقريره له، أنه رغم أننا نتوقع تباطؤاً طفيفاً في النمو خلال العام المقبل مقارنة بالتوقعات السابقة، فإن النظرة الإيجابية على المدى الأجل لا تزال قائمة.

توقع بنك الكويت الوطني ارتفاع متوسط التضخم نحو ١٤.٦٪ في عام ٢٠٢٦، وهو أعلى من النطاق المستهدف للتضخم البالغ ٩٪.

ورجح البنك تراجع معدل التضخم إلى ٩.١٪ في عام ٢٠٢٧.

ورجح بنك الكويت الوطني أن يحافظ البنك المركزي المصري على موقف حذر في السياسة النقدية. ورغم الإبقاء على أسعار الفائدة دون تغيير في اجتماع لجنة السياسة النقدية

أسعار الفائدة. وبحسب تقرير البنك، فإنه من المتوقع أن يبلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي ٤.٧٪ في

دعم الاستقرار الخارجي. وبحسب البنك، فإنه وفقاً للسيناريو الأساسي لديه، لا يتوقع زيادات جديدة في

في أبريل الجاري، فإن سعر الفائدة الحقيقي الحالي البالغ نحو ٥٪ يوفر هامشاً كافياً لاحتواء الضغوط التضخمية

## «قطر الوطني مصر» يفتتح فرعته الثاني بالعاصمة الجديدة



افتتح بنك قطر الوطني مصر «QNB مصر»، ثاني فرع له بالعاصمة الجديدة في حي المال والأعمال ليرتفع إجمالي شبكة فروع البنك إلى ٣٣٩ فرعاً.

وقام بافتتاح الفرع محمد بدير، الرئيس التنفيذي لـ QNB مصر، وخالد عباس، رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة العاصمة الإدارية للتنمية العمرانية، بحضور مساعد رئيس الهيئة الهندسية للقوات المسلحة للعاصمة الجديدة نيابة عن رئيس الهيئة الهندسية للقوات المسلحة، إلى جانب نخبة من قيادات البنك وممثلي الجهات المعنية.

ومع افتتاح الفرع الجديد، توسع شبكة فروع QNB مصر لتشمل ٣٣٩ فرعاً في جميع المحافظات، في تأكيد على التزامه بتعزيز حضوره في المواقع الحيوية التي تخدم الاقتصاد الوطني، والشمول المالي، والتحول الرقمي، تحقيقاً للتنمية المستدامة. وتأتي هذه الخطوة تماشياً مع الأهمية المتنامية للعاصمة الجديدة كمركز مالي



## CIB يتم الإصدار الثالث لتوريق «بي تك» بـ 1.3 مليار جنيه

أعلن البنك التجاري الدولي - مصر سي أي سي (CIB)، أكبر بنك قطاع خاص في مصر، عن نجاحه في إتمام الإصدار الثالث من البرنامج الرابع عشر لتوريق شركة «بي تك» بقيمة ١.٣٠٧ مليار جنيه مصري، وقد قام البنك بدور محوري في هذه الصفقة، حيث تولي مهام المستشار المالي للحصري، والتنسيق الرئيسي، ومدير الإصدار، والمروج، ومتلقى الاكتتاب.

جاء الإصدار في شريحة واحدة (١) بأجل استحقاق ١٢ شهر ونالت الشريحة تصنيفاً ائتمانياً متميزاً بدرجة «P١» من قبل شركة الشرق الأوسط للتصنيف الائتماني وخدمة المستثمرين (MERIS)، وذلك استناداً إلى قوة المحفظة المضمّنة، والضمانات الشاملة، والتعزيزات الائتمانية المقدمة لحامل السندات.

ويعد هذا الإصدار جزءاً من برنامج توريق معتمد على مدار عامين بقيمة إجمالية تبلغ ١٠ مليارات جنيه مصري. وقد شهد الإصدار إقبالا ملحوظاً من المستثمرين، ما يعكس ثقة السوق في الشركة والمصدر والإدارة للفئة للصفقة.

قال عمرو الجنائني، نائب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة التنفيذي للبنك التجاري الدولي - مصر سي أي سي (CIB) إن هذه الصفقة تمثل امتداداً

كفاءة الرعاية المقدمة وإحداث أثر ملموس وفوري في حياة المرضى. ومن المتوقع أن تسهم هذه المبادرة، بدعم شركائنا وبمساهمتنا، في تقديم الرعاية لنحو ٧٢٠ مريض من الحالات الحرجة سنوياً. وفي إطار هذه الشراكة، سيقوم بنك الإمارات دبي الوطني - مصر بتوفير حزمة متكاملة من التجهيزات الطبية المتطورة، بما يضمن تحديث البنية التحتية الطبية للمستشفى وفقاً لأعلى المعايير، ضمن الجهود الرامية لتقليل قوائم الانتظار والارتقاء بجودة الخدمات الصحية في المستشفيات الجامعية والعامه.

وعلى عمرو الشافعي، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لبنك الإمارات دبي الوطني - مصر قائلا: «إن استثمارنا في تطوير البنية التحتية الطبية بمستشفى أسبوط الجامعي هو انعكاس لإيماننا الراسخ بأن الرعاية الصحية المتطورة هي حجر الزاوية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة. نحن نسعى إلى خلق نموذج مستدام للمسؤولية المجتمعية يساهم في سد الفجوات التنموية في المناطق الأكثر احتياجاً، وخاصة في صعيد مصر، بما يتماشى مع رؤية الدولة المصرية لرفع كفاءة الخدمات الصحية».

وأضاف الشافعي: «هذه الشراكة مع مؤسسة صحتنا تمثل دمجاً حقيقياً بين خبراتنا المؤسسية والتزامنا الأخلاقي تجاه المجتمع، حيث نؤمن بأن دور القطاع المصرفي يتجاوز تقديم الحلول المالية ليشمل بناء مجتمع أكثر صحة وقدرة على الإنتاج والنمو».

## «الإمارات دبي الوطني» يعم مستلغني أسبوط بوحدة عناية مركزة



كشفت بنك الإمارات دبي الوطني - مصر عن توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية مع «مؤسسة صحتنا»، تهدف إلى دعم المنظومة الصحية في صعيد مصر من خلال تجهيز وحدة عناية مركزة متكاملة بمستشفى أسبوط الجامعي. وتكتسب هذه المبادرة أهمية قصوى نظراً للدور المحوري الذي يلعبه المستشفى كصخر طبي إقليمي رائد، والوجهة الرئيسية لتقديم الخدمات الطبية المتقدمة لأكثر من ٧ محافظات، يمتد نطاقها الجغرافي من بنى سويف شمالاً وحتى أسوان جنوباً، مما يجعله ركيزة أساسية لخدمة الحالات الحرجة في قلب الصعيد.

حضر مراسم توقيع الاتفاقية عدد من كبار مسؤولي بنك الإمارات دبي الوطني - مصر، على رأسهم عمرو الشافعي، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب، والدكتور أمجد دومه، رئيس قطاع الاستراتيجيات والاستدامة، و تامر راغب، رئيس قطاع الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات، إلى جانب ممثلي مؤسسة صحتنا، على رأسهم عمرو شاكر، رئيس مجلس الأمناء والدكتور رباب يوسف، المدير التنفيذي، وذلك لتعزيز الشفافية وتبسيط الضوء على أثر هذه المبادرة المجتمعية في صعيد مصر.

تأتي هذه الشراكة في إطار استراتيجية بنك الإمارات دبي الوطني - مصر للمسؤولية المجتمعية، والتي تركز على الاستثمار في القطاعات الحيوية ذات التأثير المباشر على جودة حياة الأفراد، وعلى رأسها قطاع الرعاية الصحية. وتعد هذه الخطوة تجسيدا لدور البنك في دعم المؤسسات الطبية الكبرى التي تخدم المناطق الأكثر احتياجاً، بما يضمن رفع



# التدفقات النقدية تحت ضغط صدمة الطاقة.. الاقتصاد المصري في مواجهة «اختبار السيولة» زيادة الطلب على التمويل قصير الأجل من القطاع المصرفي لتغطية الفجوة

كتب: ياسر جمعه

في لحظة تتقاطع فيها التوترات الجيوسياسية مع هاشية سلاسل الإمداد العالمية، تعود صدمة أسعار الطاقة لتفرض نفسها كأحد أبرز التحديات أمام الاقتصاد المصري، ليس فقط من زاوية التكلفة والإنتاج، ولكن وهذا هو الأهم من زاوية السيولة والتدفقات النقدية داخل القطاعات المختلفة. فمع تصاعد التوترات في مضيق هرمز، أحد أهم شرايين الطاقة عالمياً، ارتفعت أسعار الوقود بشكل انعكس سريعاً على هيكل التكاليف، لكن التأثير الأعمق ظهر في قدرة الشركات على إدارة السيولة اليومية والوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل.

في هذا السياق، يرى الخبير الاقتصادي باهر عبد العزيز أن صدمة الطاقة تمثل «اختبار سيولة حقيقي» للاقتصاد، حيث لا تقاس قوة الشركات بقدرتها على تحقيق الأرباح فقط، بل بقدرتها على إدارة التدفقات النقدية في توقيتات دقيقة بين المصروفات والإيرادات.

يوضح عبد العزيز أن التأثير المباشر لارتفاع أسعار الطاقة لا يظهر أولاً في القوائم المالية، بل في التدفقات النقدية، حيث تتحول زيادة التكلفة إلى ضغط فوري على السيولة، خاصة في القطاعات التي لا تستطيع تمرير هذه الزيادة إلى المستهلك بنفس السرعة.

ويضيف أن «القطاعات التي تجمع بين ارتفاع التكاليف وخصف القدرة على التسعير هي الأكثر عرضة لاختناقات السيولة»، مشيراً إلى أن هذه الاختناقات قد تدفع الشركات إلى الاعتماد المكثف على التمويل قصير الأجل، وهو ما يرفع من تكلفة التشغيل ويزيد المخاطر المالية.

في مقدمة القطاعات الأكثر تأثراً يأتي قطاع النقل، حيث تمثل تكلفة الوقود ما بين ٣٠٪ و ٤٠٪ من إجمالي التكاليف التشغيلية. ومع ارتفاع الأسعار، تضطر الشركات إلى دفع تكاليف أعلى بشكل فوري، بينما يتم تحصيل الإيرادات على فترات زمنية لاحقة، ما يخلق فجوة نقدية واضحة.



يشهده الاقتصاد المصري حالياً عكس تحولاً جوهرياً في طبيعة التحديات، حيث أصبحت السيولة—not profitability—هي العامل الحاسم في استمرارية الشركات.

ويؤكد أن «الشركات التي لا تمتلك إدارة فعالة للتدفقات النقدية قد تجد نفسها خارج السوق، حتى وإن كانت تحقق أرباحاً على الورق»، مشيراً إلى أن الفجوة بين الإيرادات والمصروفات أصبحت أكثر خطورة في ظل ارتفاع تكلفة التمويل.

يشدد نجاتي على أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة هي الأكثر تأثراً بهذه التطورات، نظراً لاعتمادها الكبير على رأس المال العامل، وضعف قدرتها على الوصول إلى التمويل.

ويضيف أن «أي اختلال في التدفقات النقدية—even if temporary—قد يؤدي إلى توقف النشاط»، وهو ما يستدعي تدخلات داعمة، سواء من خلال تسهيلات ائتمانية أو سياسات نقدية أكثر مرونة.

يلح نجاتي سؤالاً محورياً: أين تتجمد السيولة داخل الاقتصاد؟ ويحجب بأن الإجابة تكمن في ثلاث نقاط رئيسية:

المخزون: مع ارتفاع التكاليف، تزداد قيمة المخزون، ما يعنى حجز سيولة أكبر داخل دورة الإنتاج.

الذمم المدينة: تأخر تحصيل المستحقات يزيد من الفجوة النقدية.

التمويل مرتفع التكلفة: ارتفاع الفائدة يجعل الاحتفاظ بالسيولة أكثر كلفة.

يرى نجاتي أن المرحلة الحالية تتطلب تحولا في استراتيجية الشركات، من التركيز بحجم الإيرادات، داعياً الشركات إلى إعادة النظر في سياسات الائتمان والتحصيل وإدارة المخزون.

التركيز على تقليل المخاطر وتعزيز القدرة على الصمود.

تتزامن هذه التطورات مع ارتفاع عام في تكلفة التمويل داخل Egypt، نتيجة الضغوط الاقتراض لتغطية فجوات السيولة.

كما ترتفع احتمالات إعادة جدولة الديون في بعض القطاعات، وهو ما يفرض ضغوطاً إضافية على إدارة السيولة داخل البنوك، خاصة في ظل بيئة تتسم بارتفاع أسعار الفائدة.

أما قطاع التمويل غير المصرفي، مثل التمويل الاستهلاكي والتأجير التمويلي، فيواجه تحدياً مزدوجاً: تباطؤ التدفقات النقدية الواردة نتيجة تراجع الطلب، مقابل استمرار الالتزامات التمويلية.

هذه المعادلة تدفع الشركات إلى تبني سياسات أكثر تحفظاً في إدارة السيولة، مع

صعوبة، ويزيد من الحاجة إلى احتياطييات نقدية لمواجهة فترات التراجع.

على مستوى القطاع المصرفي، تظهر التأثيرات في صورة زيادة الطلب على التمويل قصير الأجل، حيث تلجأ الشركات إلى الاقتراض لتغطية فجوات السيولة.

كما ترتفع احتمالات إعادة جدولة الديون في بعض القطاعات، وهو ما يفرض ضغوطاً إضافية على إدارة السيولة داخل البنوك، خاصة في ظل بيئة تتسم بارتفاع أسعار الفائدة.

أما قطاع التمويل غير المصرفي، مثل التمويل الاستهلاكي والتأجير التمويلي، فيواجه تحدياً مزدوجاً: تباطؤ التدفقات النقدية الواردة نتيجة تراجع الطلب، مقابل استمرار الالتزامات التمويلية.

هذه المعادلة تدفع الشركات إلى تبني سياسات أكثر تحفظاً في إدارة السيولة، مع

هذا النمط من «الإنفاق الفوري مقابل الإيراد المؤجل» يعنى الحاجة إلى تمويل قصير الأجل، ويضع الشركات أمام تحدٍ مزدوج: الحفاظ على استمرارية التشغيل، وإدارة الالتزامات المالية في نفس الوقت.

ولا يختلف الوضع كثيراً في قطاع الطيران، حيث يمثل الوقود ما بين ٢٥٪ و ٣٥٪ من التكلفة، ومع حساسية الطلب لأسعار التذاكر، لا تستطيع الشركات دائماً تمرير الزيادة في التكاليف إلى المستهلك، ما يؤدي إلى ضغط مباشر على التدفقات النقدية التشغيلية.

أما الصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، مثل الأسمنت والحديد، فتواجه ما يمكن وصفه بـ«الضغط المزدوج»، حيث ترتفع تكلفة الإنتاج بشكل فوري، بينما تتأخر القدرة على تعديل الأسعار بما يعكس هذه الزيادة.

هذا التأخر يؤدي إلى تآكل السيولة التشغيلية، خاصة في ظل ارتفاع تكلفة

هذا النمط من «الإنفاق الفوري مقابل الإيراد المؤجل» يعنى الحاجة إلى تمويل قصير الأجل، ويضع الشركات أمام تحدٍ مزدوج: الحفاظ على استمرارية التشغيل، وإدارة الالتزامات المالية في نفس الوقت.

ولا يختلف الوضع كثيراً في قطاع الطيران، حيث يمثل الوقود ما بين ٢٥٪ و ٣٥٪ من التكلفة، ومع حساسية الطلب لأسعار التذاكر، لا تستطيع الشركات دائماً تمرير الزيادة في التكاليف إلى المستهلك، ما يؤدي إلى ضغط مباشر على التدفقات النقدية التشغيلية.

أما الصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، مثل الأسمنت والحديد، فتواجه ما يمكن وصفه بـ«الضغط المزدوج»، حيث ترتفع تكلفة الإنتاج بشكل فوري، بينما تتأخر القدرة على تعديل الأسعار بما يعكس هذه الزيادة.

هذا التأخر يؤدي إلى تآكل السيولة التشغيلية، خاصة في ظل ارتفاع تكلفة

## بقيمة 75 مليون جنيه

# مؤسسة البنك التجاري الدولي تحتم إجراء 300 عملية للأطفال في مستشفيات الناس



وقعت مؤسسة البنك التجاري الدولي مصر (CIB) اتفاقية تعاون مع مستشفى الناس، لتنفذ مشروع طبي متكامل يستهدف إجراء 300 عملية جراحية متخصصة للأطفال، بإجمالي تمويل قدره 75 مليون جنيه.

ويشمل المشروع، تنفيذ 150 عملية قلب للأطفال، تتنوع بين القسطرة والتدخلات الجراحية الدقيقة، إلى جانب 150 عملية في تخصص الجهاز الهضمي، بما يضمن تقديم خدمات طبية متقدمة وفق أعلى معايير الجودة، ويسهم في تحسين فرص علاج الأطفال غير القادرين.

وجرى توقيع الاتفاقية، بحضور هشام عز العرب، الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة بالبنك التجاري الدولي مصر (CIB)، والسيد عمرو الجنائني، نائب الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة التنفيذي للبنك، إلى جانب أمين عباس أمين الصندوق بمؤسسة الجود الخيرية (مستشفى الناس)، وعدد من ممثلي الجانبين.

وتتمثل خطوة نوعية جديدة في مسار الدور التنموي الذي تضطلع به مؤسسة البنك التجاري الدولي، مؤكداً أن دعم قطاع الرعاية الصحية، وعلى رأسه صحة الأطفال، يأتي ضمن أولويات المؤسسة الاستراتيجية، لما له من انعكاسات مباشرة على بناء مجتمع أكثر صحة واستدامة.

وأضاف أن المؤسسة تواصل تبني نهج متكامل قائم على توجيه الاستثمارات

المجتمعية نحو المبادرات ذات الأثر القابل للقياس، والتي تساهم في تحسين جودة الحياة وتعزيز كفاءة الخدمات الطبية المقدمة للفئات الأكثر احتياجاً.

وأكد عمرو الجنائني أن التعاون مع مستشفى الناس يُعد نموذجاً متقدماً للشراكات الفاعلة بين المؤسسات المصرفية ومنظمات المجتمع المدني، مشيراً إلى أن هذا المشروع يعكس التزام المؤسسة بتوسيع نطاق تدخلاتها في القطاع الصحي، ودعم الكيانات التي تمتلك خبرات تشغيلية متميزة وقادرة على تحقيق أثر ملموس ومستدام.

وأوضح أن المؤسسة تستهدف من خلال

هذا التعاون المساهمة في إتاحة خدمات علاجية متخصصة وفق أعلى المعايير الدولية، بما يضمن وصولها إلى أكبر شريحة ممكنة من الأطفال المستفيدين.

قال أمين عباس إن هذه الاتفاقية تمثل إضافة نوعية لدور مستشفى الناس في تقديم خدمات طبية متخصصة ومجانية للأطفال، مؤكداً أن الشراكة مع مؤسسة البنك التجاري الدولي- مصر CIB تعكس ثقة المؤسسات الكبرى في كفاءة المنظمة الطبية بالمستشفى.

وأضاف أن هذا التعاون سيسهم في زيادة الطاقة الاستيعابية لإجراء العمليات

قال محمد الإترابي، رئيس اتحاد المصارف العربية والرئيس التنفيذي للبنك الأهلي المصري، إن نسبة التمويل المالي ارتفعت إلى ٧٦.٦٪، بما يعادل إدماج أكثر من ٥٤ مليون مواطن في النظام المالي الرسمي، تحقيقاً لظرف في استخدام أدوات الدفع الإلكتروني.

أوضح أن عدد محافظ الهاتف المحمول وصل إلى نحو ٦٠ مليون محفظة بنهاية عام ٢٠٢٥، بإجمالي معاملات بلغ نحو ٤ تريليونات جنيه، مع تصدر فئة الشباب المشهد، إذ يمتلك نحو ١٩ مليون شاب محافظاً إلكترونياً.

وأضاف الإترابي أنه تم إصدار نحو ٣.٩ مليون بطاقة مدفوعة مقدماً، وإطلاق الرقمة ودعم معدلات النمو الاقتصادي المستدامة بما يسهم في دعم الصمود أمام التحديات والتحول المتسارعة.

قال محمد الإترابي، رئيس اتحاد المصارف العربية والرئيس التنفيذي للبنك الأهلي المصري، إن نسبة التمويل المالي ارتفعت إلى ٧٦.٦٪، بما يعادل إدماج أكثر من ٥٤ مليون مواطن في النظام المالي الرسمي، تحقيقاً لظرف في استخدام أدوات الدفع الإلكتروني.

أوضح أن عدد محافظ الهاتف المحمول وصل إلى نحو ٦٠ مليون محفظة بنهاية عام ٢٠٢٥، بإجمالي معاملات بلغ نحو ٤ تريليونات جنيه، مع تصدر فئة الشباب المشهد، إذ يمتلك نحو ١٩ مليون شاب محافظاً إلكترونياً.

وأضاف الإترابي أنه تم إصدار نحو ٣.٩ مليون بطاقة مدفوعة مقدماً، وإطلاق الرقمة ودعم معدلات النمو الاقتصادي المستدامة بما يسهم في دعم الصمود أمام التحديات والتحول المتسارعة.

## «قطر الوطني - مصر» يمول مشروع ديستريكت 5 لـ «مراكز» بـ 5.5 مليار جنيه



وقال محمد بدير، الرئيس التنفيذي لـ QNB - مصر: «تتسك هذه الخطوة التزام البنك بدعم الكيانات الاقتصادية الرائدة في السوق المصرية من خلال تقديم حلول تمويلية مبتكرة ومتوافقة مع أفضل الممارسات للمساهمة في تسريع وتيرة تنفيذ المشروعات الكبرى

أسماً في قطاع التطوير العقاري بوصفه أحد المحركات الرئيسية للنمو الاقتصادي وتوفير فرص العمل».

ومن جانبه قال أحمد دمرداش بدراري، نائب رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة مراكز للتنمية العقارية، «تأتي هذه الاتفاقية

وقم بنك قطر الوطني مصر، التابع لمجموعة QNB، اتفاقية تمويل متوسط الأجل لصالح شركة مراكز للتنمية والتطوير العمراني، بقيمة إجمالية تصل إلى ٥.٥ مليار جنيه.

ويهدف هذا القرض، إلى تمويل جانب من التكاليف الاستثمارية للتوسعات السكنية والتجارية بمشروع ديستريكت ٥ على مساحة ٢٦٨ فدان. ويعد المشروع أحد أبرز الواجهات العقارية المتكاملة في منطقة شرق القاهرة، بما يقدمه من نموذج متكامل يجمع بين السكن والخدمات والتجارب الحياتية المتنوعة.

ويأتي هذا التمويل في إطار استراتيجية بنك قطر الوطني - مصر في دعم قطاع التطوير العقاري، والمشروعات الكبرى التي تسهم في تحقيق التنمية العمرانية المستدامة، بما يتماشى مع توجهات الدولة نحو التوسع في المدن الجديدة.

وقام بتوقيع عقد التمويل محمد بدير الرئيس التنفيذي لـ QNB مصر، وأحمد دمرداش بدراري نائب رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة مراكز، بحضور عدد من المسؤولين من الجانبين من بينهم محمد خيرت مساعد الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي لقطاعات الأعمال بالبنك وأسامة عزو، رئيس القطاع المالي للشركة بحضور ليفين من قيادات البنك والشركة.

أسماً في قطاع التطوير العقاري بوصفه أحد المحركات الرئيسية للنمو الاقتصادي وتوفير فرص العمل».

ومن جانبه قال أحمد دمرداش بدراري، نائب رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة مراكز للتنمية العقارية، «تأتي هذه الاتفاقية

وقم بنك قطر الوطني مصر، التابع لمجموعة QNB، اتفاقية تمويل متوسط الأجل لصالح شركة مراكز للتنمية والتطوير العمراني، بقيمة إجمالية تصل إلى ٥.٥ مليار جنيه.

ويهدف هذا القرض، إلى تمويل جانب من التكاليف الاستثمارية للتوسعات السكنية والتجارية بمشروع ديستريكت ٥ على مساحة ٢٦٨ فدان. ويعد المشروع أحد أبرز الواجهات العقارية المتكاملة في منطقة شرق القاهرة، بما يقدمه من نموذج متكامل يجمع بين السكن والخدمات والتجارب الحياتية المتنوعة.

ويأتي هذا التمويل في إطار استراتيجية بنك قطر الوطني - مصر في دعم قطاع التطوير العقاري، والمشروعات الكبرى التي تسهم في تحقيق التنمية العمرانية المستدامة، بما يتماشى مع توجهات الدولة نحو التوسع في المدن الجديدة.

وقام بتوقيع عقد التمويل محمد بدير الرئيس التنفيذي لـ QNB مصر، وأحمد دمرداش بدراري نائب رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة مراكز، بحضور عدد من المسؤولين من الجانبين من بينهم محمد خيرت مساعد الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي لقطاعات الأعمال بالبنك وأسامة عزو، رئيس القطاع المالي للشركة بحضور ليفين من قيادات البنك والشركة.

وقم بنك قطر الوطني مصر، التابع لمجموعة QNB، اتفاقية تمويل متوسط الأجل لصالح شركة مراكز للتنمية والتطوير العمراني، بقيمة إجمالية تصل إلى ٥.٥ مليار جنيه.

ويهدف هذا القرض، إلى تمويل جانب من التكاليف الاستثمارية للتوسعات السكنية والتجارية بمشروع ديستريكت ٥ على مساحة ٢٦٨ فدان. ويعد المشروع أحد أبرز الواجهات العقارية المتكاملة في منطقة شرق القاهرة، بما يقدمه من نموذج متكامل يجمع بين السكن والخدمات والتجارب الحياتية المتنوعة.

ويأتي هذا التمويل في إطار استراتيجية بنك قطر الوطني - مصر في دعم قطاع التطوير العقاري، والمشروعات الكبرى التي تسهم في تحقيق التنمية العمرانية المستدامة، بما يتماشى مع توجهات الدولة نحو التوسع في المدن الجديدة.

وقام بتوقيع عقد التمويل محمد بدير الرئيس التنفيذي لـ QNB مصر، وأحمد دمرداش بدراري نائب رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة مراكز، بحضور عدد من المسؤولين من الجانبين من بينهم محمد خيرت مساعد الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي لقطاعات الأعمال بالبنك وأسامة عزو، رئيس القطاع المالي للشركة بحضور ليفين من قيادات البنك والشركة.

## «محمد الإترابي»: إدماج 54 مليون مواطن في النظام المالي الرسمي



قال محمد الإترابي، رئيس اتحاد المصارف العربية والرئيس التنفيذي للبنك الأهلي المصري، إن نسبة التمويل المالي ارتفعت إلى ٧٦.٦٪، بما يعادل إدماج أكثر من ٥٤ مليون مواطن في النظام المالي الرسمي، تحقيقاً لظرف في استخدام أدوات الدفع الإلكتروني.

أوضح أن عدد محافظ الهاتف المحمول وصل إلى نحو ٦٠ مليون محفظة بنهاية عام ٢٠٢٥، بإجمالي معاملات بلغ نحو ٤ تريليونات جنيه، مع تصدر فئة الشباب المشهد، إذ يمتلك نحو ١٩ مليون شاب محافظاً إلكترونياً.

وأضاف الإترابي أنه تم إصدار نحو ٣.٩ مليون بطاقة مدفوعة مقدماً، وإطلاق الرقمة ودعم معدلات النمو الاقتصادي المستدامة بما يسهم في دعم الصمود أمام التحديات والتحول المتسارعة.

قال محمد الإترابي، رئيس اتحاد المصارف العربية والرئيس التنفيذي للبنك الأهلي المصري، إن نسبة التمويل المالي ارتفعت إلى ٧٦.٦٪، بما يعادل إدماج أكثر من ٥٤ مليون مواطن في النظام المالي الرسمي، تحقيقاً لظرف في استخدام أدوات الدفع الإلكتروني.

أوضح أن عدد محافظ الهاتف المحمول وصل إلى نحو ٦٠ مليون محفظة بنهاية عام ٢٠٢٥، بإجمالي معاملات بلغ نحو ٤ تريليونات جنيه، مع تصدر فئة الشباب المشهد، إذ يمتلك نحو ١٩ مليون شاب محافظاً إلكترونياً.

وأضاف الإترابي أنه تم إصدار نحو ٣.٩ مليون بطاقة مدفوعة مقدماً، وإطلاق الرقمة ودعم معدلات النمو الاقتصادي المستدامة بما يسهم في دعم الصمود أمام التحديات والتحول المتسارعة.

## «بنك القاهرة» يطرح وديعة 18 تنهراً بـ 22%



أعلن بنك القاهرة طرح وديعة ادخارية لمدة عام ونصف (١٨ شهراً) بعائد ٢٢٪ يصرف في نهاية المدة عند الاستحقاق، بما يوفر فرصة مناسبة للعملاء الراغبين في تعظيم العائد على مدخراتهم خلال فترة زمنية متوسطة.

ويجسب بيان البنك، فإنه تم أيضاً طرح شهادة ادخارية لمدة ٣ سنوات بعائد شهري تقاسي، بنسبة ١٧.٢٥٪.

قاد البنكان الحكوميان، الأهلي ومصر، وهما الذراعان الرئيسيان للبنك المركزي المصري في تنفيذ سياسته النقدية، طرح شهادة ادخار لمدة ثلاث سنوات بعائد ثابت

أعلن بنك القاهرة طرح وديعة ادخارية لمدة عام ونصف (١٨ شهراً) بعائد ٢٢٪ يصرف في نهاية المدة عند الاستحقاق، بما يوفر فرصة مناسبة للعملاء الراغبين في تعظيم العائد على مدخراتهم خلال فترة زمنية متوسطة.

ويجسب بيان البنك، فإنه تم أيضاً طرح شهادة ادخارية لمدة ٣ سنوات بعائد شهري تقاسي، بنسبة ١٧.٢٥٪.

قاد البنكان الحكوميان، الأهلي ومصر، وهما الذراعان الرئيسيان للبنك المركزي المصري في تنفيذ سياسته النقدية، طرح شهادة ادخار لمدة ثلاث سنوات بعائد ثابت



طرح 19 ألف وحدة سكنية داخل 8 مدن بفائدة متناقصة 8%..

## «وزارة الإسكان» تبني تشاركة غير مسبوقة مع المطورين

التشجيع للمواطنين منخفض الدخل، على أن يتم التسليم خلال ٢٦ شهراً، وفقاً لإجراءات يراجعها ويعتمدها صندوق الإسكان الاجتماعي، تشمل التحقق من استحقاق المتقدمين من حيث مستوى الدخل وعدم سبق الاستفادة.

وأكدت الوزارة استمرار تقديم الدعم النقدي والتمويل العقاري المدعوم للمستفيدين، بنفس القواعد المطبقة في مشروعات الصندوق، بما يعزز من فرص التملك ويحقق العدالة الاجتماعية.

ومن المقرر أن يتم تقديم العروض الفنية والمالية بمقر هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة بالعاصمة الإدارية خلال فترة الطرح، مع تنظيم فرقة علينية لاحقاً لتخصيص الأراضي، فيما أتيح للمتقدمين إمكانية العدول عن الطلب خلال يوم عمل واحد من انتهاء فترة التقديم.

ويؤكد هذا الطرح على توجه الدولة نحو بناء نموذج شراكة فعال مع القطاع الخاص، يضمن تسريع وتيرة تنفيذ مشروعات الإسكان الاجتماعي، وتحقيق توازن مستدام بين العرض والطلب في السوق العقاري المصري



بتوصيل المرافق الأساسية خلال عام من صدور القرار الوزاري، بينما يتولى المطورون تنفيذ شبكات المرافق الداخلية على نفقتهم الخاصة. كما تلزم الشركات بطرح وحدات كاملة

الشروط مدة ٤ سنوات لتنفيذ الوحدات السكنية (التي تمثل ٨٠٪ من مساحة الأرض)، مقابل ٥ سنوات لتنفيذ مناطق الخدمات (٢٠٪)، مع التزام هيئة المجتمعات العمرانية

المستهدفة، بالقرب من المحاور الرئيسية ومناطق الامتداد العمراني، بما يدعم فرص نجاح المشروعات ويعزز جاذبيتها الاستثمارية. وفيما يتعلق بآليات التنفيذ، حددت كراسة

واضحة نحو التوسع العمراني المتوازن خارج نطاق القاهرة الكبرى. وبحسب التفاصيل، تتوزع قطع الأراضي المطروحة على مواقع استراتيجية داخل المدن

كتبت: صفاء أرتاؤوط

في خطوة تعكس توجه الدولة نحو تعظيم دور القطاع الخاص في دعم ملف الإسكان الاجتماعي، أعلنت وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية عن إتاحة كراسة شروط مشروع «الشراكة مع المطورين العقاريين» ضمن المبادرة الرئاسية «سكن لكل المصريين»، اعتباراً من ٢٠ أبريل وحتى ٢٠ مايو ٢٠٢٦، عبر الموقع الإلكتروني لهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة. ويأتي هذا الطرح في إطار استراتيجية متكاملة تستهدف ضمان استدامة توفير وحدات سكنية ملائمة للمواطنين منخفضي الدخل، من خلال التعاون بين صندوق الإسكان الاجتماعي ودعم التمويل العقاري وكبرى شركات التطوير العقاري، بما يعزز كفاءة السوق ويوآب الطلب المتزايد على السكن المدعوم.

وأكدت وزارة الإسكان أن المشروع يُلزم المطورين بطرح الوحدات بنظام التمويل العقاري المدعوم، بسعر عائد ٨٪ متناقص ولمدة تصل إلى ٢٠ عاماً، وفقاً للضوابط المنعمدة، وبموافقة جهات التمويل المتعاقدة مع الصندوق، وهو ما يضمن إتاحة حلول تمويلية ميسرة لشريحة واسعة من المواطنين.

ويستهدف الطرح تنفيذ نحو ١٩ ألف وحدة سكنية في ٨ مدن جديدة، تشمل: حدائق أكتوبر، العاشر من رمضان، أكتوبر الجديدة، سوهاج الجديدة، السادات، العبور الجديدة، أسبوط الجديدة، وحدائق العاصمة، بإجمالي مساحة تقارب ٢٨٢ فدانا، ما يعكس توجهها

باستثمارات 69 مليار جنيه من «طلعت مصطفى»..

## «ذا سباين».. رهان جديد على قوة العقار المصري

حياة، مدينة تفكر، تتعلم، وتتطور.. المشروع تم تصميمه ليكون وجهة عالمية أيقونية ومحوراً متكاملًا للسكن العصري، والمال والأعمال، والتسوق، والترفيه، والابتكار داخل مدينة فائقة الذكاء ذاتية التعلم تعتمد على الذكاء الاصطناعي وأنظمة الإدارة الذكية، ولذا فنحن نقدم نموذجاً مُتقدماً لما نطلق عليه ( Cognitive City - أو المدينة المعرفية المتكاملة)، وهي أول مدينة بشبكة طرق لوجيستية كاملة تحت الأرض حيث تتحول المدينة من مساحة صماء إلى مكان ذكي يتفاعل ويتطور مع مستخدميه».

وقال مصطفی، إن المشروع يتكون من ١٦٥ برجاً (ما بين سكني وإداري وفندقي)، ويسهم بما يعادل ٨١٨ مليار جنيه في حصة صرائب للموازنة العامة للدولة، كما يتوافر بالمشروع أكثر من مليون ونصف مليون متر مسطح خضراء ومفتوحة تمثل ٧٠٪ من مسطح المشروع، لافتاً إلى أن هناك لأول مرة في مصر يوجد تغطية تأمينية تتجاوز ٣٠ مليار جنيه مع أحدث الخدمات الطبية العالمية المقدمة من (هيوستن ميتوديست). وأكد أن مشروع ذا سباين يعد أحد أكبر مشروعات المدن الذكية بالقاهرة الجديدة، مضيفاً: «ليس مجرد مشروع، بل مدينة



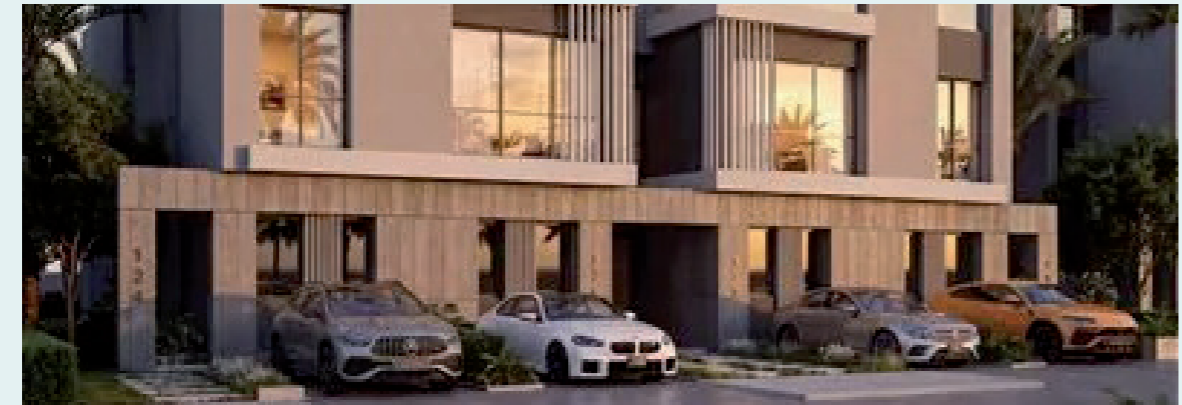
جانب مساحات خضراء وخدمات متكاملة تلبي احتياجات مختلف الشرائح. وأكدت المجموعة أن القطاع العقاري في مصر لا يزال يمثل ملاذاً آمناً للاستثمار، مدفوعاً بالطلب المتزايد على الوحدات السكنية والنمو السكاني المستمر، فضلاً عن توجه الدولة لتطوير المدن الجديدة والبنية التحتية.

ويعد المشروع الجديد امتداداً لسلسلة النجاحات التي حققتها الشركة في عدد من المشروعات الكبرى، ويعكس ثقة المطورين في قدرة السوق على استيعاب استثمارات ضخمة خلال الفترة المقبلة.

أعلنت مجموعة طلعت مصطفى عن إطلاق مشروعها العقاري الجديد «ذا سباين» في القاهرة الجديدة، باستثمارات تقدر بنحو ٦٩ مليار جنيه، في خطوة تعكس استمرار قوة السوق العقاري المصري رغم التحديات الاقتصادية والتوترات الجيوسياسية الإقليمية الموحدة على الساحة العالمية وهذا يدل على قوة السوق العقاري المصري.

ويأتي المشروع ضمن استراتيجية الشركة للتوسع في تطوير مجتمعات عمرانية متكاملة، حيث من المخطط أن يضم «ذا سباين» وحدات سكنية وتجارية وإدارية، إلى

## «سكاى أبوظبى» تطلق Vallis باستثمارات 20 مليار جنيه



المستقبل. وأكد المهندس عبد الرحمن عجمي، الرئيس التنفيذي للشركة، أن مشروع «Vallis» يعكس رؤية سكاى أبوظبى في تطوير مجتمعات متكاملة توفر جودة حياة عالية، مشيراً إلى أن التصميم يعتمد على مفهوم بيئي متكامل يتوسطه وإد أخضر مركزي، إلى جانب مساحات خضراء ومساحات مائية ونادٍ اجتماعي متكامل.

جنيه، ويضم نحو ١٨٠٠ إلى ١٨٥٠ وحدة سكنية متنوعة، ما بين شقق ودوليكس وبنهاوس وتاون هاوس وفيلات مستقلة، بما يلبي احتياجات شرائح مختلفة من العملاء. ويتميز المشروع بموقع استراتيجي على الطريق الدائري الأوسطي، بالقرب من طريق العين السخنة وشارع التسعين الجنوبي، بما يضمن سهولة الوصول إلى العاصمة الإدارية الجديدة ومدينة

أعلنت شركة سكاى أبوظبى للتطوير العقاري عن إطلاق أحدث مشروعاتها السكنية «Vallis» بمنطقة التجمع السادس في القاهرة الجديدة، وذلك مشرقة تتطلع إلى المستقبل. والعريق وتتطلع إلى المستقبل. ويعكس المشروع، باعتباره أحد أبرز مشروعات «باراجون | أدير»، تسارع دور الاستثمارات السعودية في دعم المرحلة المقبلة من التحول العمراني والاقتصادي في مصر، مع تعزيز مكانتها كمركز إقليمي للابتكار والضيافة والاستثمار الأجنبي المباشر

## «باراجون | أدير» تطلق «سمو بوليفارد» بمبيعات متوقعة 100 مليار جنيه



الواعدة في المنطقة، لما تتمتع به من مقومات قوية وإمكانات نمو طويلة الأجل. ويمثل مشروع سمو بوليفارد خطوة مهمة ضمن توسع أدير إنترناشيونال إقليمياً، واستثماراً استراتيجياً في مستقبل العمران بمصر». ومن جانبه، قال المهندس باسل الصبري، الرئيس التنفيذي العالمي لشركة أدير إنترناشيونال: «يعكس هذا المشروع قوة الشراكات الاستراتيجية التي تشكل مستقبل التطوير العمراني، فالتعاون بين مصر والمملكة العربية السعودية يجمع بين الخبرات العالمية والمعرفة المحلية، لخلق منصة قابلة للتوسع في مشروعات مستقبلية

أعلنت شركة «باراجون | أدير» عن إطلاق مشروع «سمو بوليفارد»، وهو مشروع متعدد الاستخدامات يُعد أول استثمار رئيسي لشركة سمو للاستثمار في السوق المصري من خلال «أدير إنترناشيونال». يقع المشروع في موقع استراتيجي في قلب «مستقبل سيتي» بالقاهرة الجديدة، ويمتد على مساحة تتجاوز ٥٠٠ ألف متر مربع، باستثمارات تبلغ ٧٠ مليار جنيه مصري، مع إيرادات متوقعة تتجاوز ١٠٠ مليار جنيه. ويضم المشروع مزيجاً متكاملًا من الوحدات السكنية والتجارية والفندقية وماناذا التجزئة، ضمن بيئة عمرانية متكاملة تلبي احتياجات الحياة الحديثة.

ويطرح «سمو بوليفارد» رؤية جديدة للحياة داخل المدن تحت مفهوم «Cairo's Future»، من خلال بيئة متعددة الاستخدامات مصممة حول تجربة معيشية متكاملة. ويُعد من أوائل المشروعات في المنطقة التي تتبنى مفهوم «إعادة تشكيل المدن»، ويرتكز على معيشة رئيسي نابض بالحياة بطول ٢ كم، يعيد تعريف شكل المجتمعات من خلال وضع الإنسان والثقافة والاستدامة في قلب التصميم. وقال عبد الرحمن القحطاني، الرئيس التنفيذي لشركة سمو للاستثمار: «تعد مصر واحدة من أكثر الوجهات الاستثمارية

سيناريوهات تأثير زيادة مواد البناء..

## سوق العقارات يدخل «كردون غلا»

الأول يتمثل في ارتفاع التكاليف نتيجة العوامل الخارجية مثل أسعار الطاقة ومواد البناء، والثاني يرتبط بقدرة السوق المحلية على الاستيعاب، ومدى تحمل المشترين لآي زيادات جديدة في الأسعار.

وفي ظل هذه المعطيات، تبقى التوقعات مفتوحة على عدة سيناريوهات، تتراوح بين استمرار الارتفاعات حال تقادم الأزمة العالمية، أو حدوث تصحيحات سريعة مدفوعة بضعف الطلب المحلي.

ويؤكد الخبراء أن الفترة المقبلة ستكون حاسمة في تحديد اتجاه السوق العقاري، خاصة مع ترقب تطورات المشهد الدولي وتأثيراته على الاقتصاد المصري.

وفي جميع الأحوال، يبقى التوازن بين التكلفة والطلب هو العامل الحاسم في رسم ملامح السوق خلال المرحلة القادمة، وسط دعوات لتعزيز الاستقرار وتوفير حلول تمويلية تدعم استمرارية القطاع الحيوي.



سعى الشركات للحفاظ على معدلات البيع واستمرارية النشاط، خاصة مع تراجع القدرة الشرائية لدى شريحة من العملاء. ويرى خبراء أن السوق العقاري في مصر يقف حاليًا بين عاملين رئيسيين:

تضمنت تخفيضات لإعادة تقييم الأسعار، بهدف تحفيز الطلب ودعم القوة الشرائية للمواطنين، في ظل التحديات الاقتصادية الحالية. وأشار إلى أن هذه الخطوة تأتي في إطار

رئيس شركة العتال هولدينج، أن السوق قد يتجه في مسار مختلف، مع احتمالية انخفاض أسعار العقارات خلال الفترة المقبلة. وأكد العتال أن شركته أطلقت مبادرة

شركات التطوير العقاري، مشيرًا إلى أنه من الوارد أن تتعثر بعض الشركات في استكمال مشروعاتها نتيجة زيادة التكاليف التمويلية والإنشائية. على الجانب الآخر، يرى أحمد العتال،

كتب: أدهم عبدالفتاح. يشهد السوق العقاري المصري حالة من الجدل بشأن اتجاه الأسعار خلال الفترة المقبلة، في ظل تصاعد التوترات الجيوسياسية، خاصة مع احتمالات اندلاع مواجهة بين الولايات المتحدة وإيران، وما قد ترتب عليها من تداعيات اقتصادية واسعة النطاق.

في هذا السياق، قال ريمون عهدي إن السوق العقاري المصري قد يشهد موجة جديدة من ارتفاع الأسعار خلال الفترة المقبلة، مرجحاً ذلك إلى التأثيرات المحتملة للحرب على الاقتصاد العالمي.

وأوضح أن أي تصعيد عسكري قد يؤدي إلى إغلاق مضيق هرمز، وهو أحد أهم الممرات الحيوية لنقل النفط عالمياً، ما سينعكس بشكل مباشر على أسعار الطاقة. وأشار إلى أن ارتفاع أسعار النفط سيؤثر بدوره على زيادة تكلفة النقل والتصنيع، وبالتالي ارتفاع أسعار مواد البناء، وهو ما ينعكس في النهاية على أسعار العقارات. وأضاف عهدي أن استمرار الأزمة لفترة طويلة قد يؤدي إلى ضغوط كبيرة على



## بدعم «إيتيدا» و«جايبكا»..

## 10 شركات ناشئة في الجناح المصري بمعرض SusHi Tech Tokyo 2026

صناديق الاستثمار الدولية. ويستعرض التقرير ملامح النمو المتسارع لبيئة ومناخ زيادة الأعمال والشركات الناشئة في مصر، حيث أشار إلى نجاح القطاع في جذب تمويلات واستثمارات من رأس المال المخاطر تجاوزت 2.1 مليار دولار أمريكي خلال الفترة من 2020 إلى 2025. كما أوضح أن السوق المصري يضم أكثر من 1500 شركة ناشئة نشطة، إلى جانب ما يزيد على 15 صندوقاً لرأس المال المخاطر (VC) ورأس المال المخاطر المؤسسي (CVC). بما يعزز مكانة القاهرة كإحدى أبرز بيئات الشركات الناشئة في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا.

ويبرز التقرير دور مصر كمركز إقليمي لانطلاق الشركات التكنولوجية الناشئة، حيث تتجس الشركات في بناء نماذج أعمالها محلياً والتوسع بكفاءة في أسواق الخليج وإفريقيا، مستفيدة من قاعدة مواهب تنافسية من حيث التكلفة والكفاءة التشغيلية العالية. ويشير التقرير إلى تزايد زخم الاستثمارات وعمليات الترخار، حيث سجلت الشركات الناشئة المصرية قيمة إجماليات الترخار بلغت 7.4 مليار دولار وأكثر من 50 صفقة تخرج خلال الفترة ذاتها، بما يعكس نضج بيئة ريادة الأعمال المصرية وتوافر مسارات تخرج الشركات الناشئة إقليمياً وعالمياً. وتهدف البعثة المصرية إلى اليابان إلى تمكين الشركات التكنولوجية الناشئة المصرية من النفاذ إلى السوق الياباني والأسواق الآسيوية، من خلال تعزيز فرص التشبيك مع شركاء استراتيجيين وبناء علاقات تعاون مع كبرى الشركات العالمية، إلى جانب ربطها بالمستثمرين وصناديق الاستثمار، بما يساهم في تسريع نموها ودعم خططها للتوسع الدولي. كما تتيج هذه المشاركة منصة لعرض الابتكارات التكنولوجية المصرية أمام مجتمع الأعمال العالمي، بما يعزز من تنافسيتها إقليمياً ودولياً.



والحد من الممارسات غير الرسمية والمنتجات المقلدة. Pharmacy Marts: منصة رقمية تدعم الصيدليات عبر ربطها بالوزعين والمصنعين وتقديم حلول تشغيلية وتمويلية متكاملة. Bugard: شركة متخصصة في الأمن السيبراني تقدم حلولاً متقدمة لرصد التهديدات واكتشاف الثغرات بشكل استباقي. MTOR: منصة رقمية لخدمات صيانة السيارات تربط العملاء بميكانيكيين محترفين بكفاءة وسهولة. INDOS: منصة تصنيع ذكية مدعومة بالذكاء الاصطناعي لتحسين إدارة العمليات وزيادة الإنتاجية. وقد تم اختيار هذه الشركات من خلال لجنة متخصصة ضمت ممثلين عن «إيتيدا»

والحد من الممارسات غير الرسمية والمنتجات المقلدة. Chefaa: منصة رقمية مدعومة بالذكاء الاصطناعي تربط المرضى بالصيدليات ومقدمي الرعاية الصحية، لتحسين الوصول إلى الدواء. Rology: منصة متخصصة في مجال الطب الإشعاعي عن بعد وتقديم حلول وخدمات الأشعة مدعومة بتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي. Trelia: منصة لوجستية ذكية تربط الشركات بالمشركين عبر سوق رقمي قائم على الأتمتة وتحليل البيانات. NoonNation: شركة تقدم حلولاً مبتكرة في الطاقة الشمسية وإدارة المياه لدعم الزراعة المستدامة وتعزيز كفاءة الموارد. SURGIA / DentaCarts: منصة لإدارة سلاسل الإمداد الطبية تركز على تتبع المنتجات

مبتكرة مباشرة بالمستثمرين والشركاء الدوليين، وتمكينها من عرض حلولها وأفكارها، بما يتيج لها النفاذ إلى فرص نمو جديدة وتسريع وتيرة توسعها عالمياً. وبما يعزز من مكانة مصر كمركز عالمي لتصدير الخدمات والحلول التكنولوجية والابتكار الرقمي. وتضم قائمة الشركات المشاركة مجموعة متنوعة من الشركات الناشئة التي تقدم حلولاً تكنولوجية مبتكرة في قطاعات حيوية تشمل التجارة الإلكترونية، والرعاية الصحية، والخدمات اللوجستية، والتصنيع، والطاقة، والأمن السيبراني، وتشمل: Breadfast: منصة للتجارة السريعة وتوصيل السلع الأساسية من خلال شبكة متاجر وسلسلة إمداد متكاملة تعتمد على التكنولوجيا.

مبتكرة مباشرة بالمستثمرين والشركاء الدوليين، وتمكينها من عرض حلولها وأفكارها، بما يتيج لها النفاذ إلى فرص نمو جديدة وتسريع وتيرة توسعها عالمياً. وبما يعزز من مكانة مصر كمركز عالمي لتصدير الخدمات والحلول التكنولوجية والابتكار الرقمي. وتضم قائمة الشركات المشاركة مجموعة متنوعة من الشركات الناشئة التي تقدم حلولاً تكنولوجية مبتكرة في قطاعات حيوية تشمل التجارة الإلكترونية، والرعاية الصحية، والخدمات اللوجستية، والتصنيع، والطاقة، والأمن السيبراني، وتشمل: Breadfast: منصة للتجارة السريعة وتوصيل السلع الأساسية من خلال شبكة متاجر وسلسلة إمداد متكاملة تعتمد على التكنولوجيا.

كتيب: أسامة محمد شارك مصر لأول مرة بجناح يضم 10 شركات تكنولوجية ناشئة بمعرض «سوشي تيك» طوكيو 2026، SusHi Tech Tokyo، المقام في العاصمة اليابانية طوكيو خلال الفترة من 27 إلى 29 أبريل 2026، وذلك ضمن وفد رسمي تقوده هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (إيتيدا)، وبالتعاون مع هيئة التعاون الدولي اليابانية (جايبكا)، في خطوة تعكس تنامي حضور الشركات التكنولوجية المصرية الناشئة على الساحة العالمية.

وشهدت فعاليات افتتاح المعرض زيارة رسمية للجناح المصري من جانب السفير راجي الإترسي، سفير مصر لدى اليابان، ويوريكو كويكي، محافظ طوكيو. وتأتى هذه المشاركة في إطار التعاون والشراكة بين «إيتيدا» و«جايبكا» تحت مظلة برنامج Project NINJA (Next Innovation with Japan)، الذي يهدف إلى دعم الشركات التكنولوجية الناشئة وتعزيز توسعها في الأسواق الدولية، من خلال ربطها بشبكات الابتكار العالمية وتمكينها من الوصول إلى فرص استثمارية نوعية، بما يساهم في ترسيخ مكانة مصر كمركز محوري لصناعة تكنولوجيا المعلومات وزيادة الأعمال القائمة على الابتكار. وشاركت الشركات المصرية ضمن البرنامج الرسمي للمعرض، حيث عقدت لقاءات ثنائية واجتماعات مع مستثمرين وشركاء رأس المال المخاطر ومؤسسات تمويل يابانية ودولية، بما يدعم بناء شراكات استراتيجية طويلة الأمد، ويعزز التعاون الاقتصادي والتكنولوجي بين مصر واليابان.

وقال المهندس أحمد الظاهر، الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (إيتيدا): «تمثل مشاركة مصر لأول مرة بجناح للشركات التكنولوجية الناشئة في معرض SusHi Tech Tokyo خطوة نوعية لتعزيز انفتاح الشركات المصرية على الأسواق الآسيوية، وبالأخص السوق الياباني، الذي يُعد من الأسواق المتقدمة عالية القيمة، ونعمل من خلال هذه المشاركة على ربط الشركات الناشئة المصرية والتي تقدم حلولاً تكنولوجية

## بعد افتتاحه من 4 وزراء..

## مركز «طلبات مصر» يقود انطلاقاً جديدة للتجارة السريعة بالمنطقة

## «هندي» يتتيد بالاعتماد على مركز للتكنولوجيا والخدمات المشتركة في مصر

وقال المهندس محمد سكيبة المدير العام الإقليمي لطلبات مارت، قائلاً: «يمثل مركز التوزيع هذا ركيزة أساسية لدعم عمليات طلبات مارت في مصر. ويأتي استئماننا في التكنولوجيا المتقدمة في إطار التزامنا المستمر بتعزيز الكفاءة التشغيلية وتقديم تجربة أسرع وأكثر موثوقية للعملاء. ولا يقتصر دور هذا المركز على كونه منشأة تخزين، بل يُعد بنية تحتية ذكية تُسهّم في إعادة تشكيل قطاع التجارة السريعة في مصر، بما يتماشى مع أفضل الممارسات والمعايير العالمية.»

ويوفر هذا المركز البنية التحتية الأساسية اللازمة لدعم المنتجين المحليين والموردين والتجار، بما يساهم في تمكينهم من النمو والتوسع، وتحسين مستوى الخدمات المقدمة للعملاء من حيث سهولة الوصول والأسعار التنافسية.



الأمير الذي يعزز كفاءة العمليات اللوجستية ويدعم نمو خدمات التجارة الإلكترونية وسلاسل الإمداد. ومن جانبه: قال تون جيسلز الرئيس التنفيذي لشركة طلبات: «يمثل هذا المشروع خطوة مهمة لنا في مصر وعلى مستوى المنطقة، حيث يتيج لنا تشغيل عملياتنا بدرجة أعلى من الاعتمادية، وتحسين توافر المنتجات للعملاء، ودعم شركائنا على نطاق أوسع. ومع النمو المتسارع لقطاع التجارة السريعة، تمثل هذه البنية التحتية الأساس الذي يمكننا من التوسع بشكل مستدام وأكثر كفاءة.»

الاستجابة، إلى جانب تقليل الفاقد عبر الشبكة. ويساهم المركز في دعم قطاع التجارة السريعة «الجيل التالي من التجارة الإلكترونية» في السوق المصري. وقد تم تصميم هذا المركز اعتماداً على التكنولوجيا كمنصة أساسية في بنيتها التشغيلية، بما يواكب متطلبات التوسع المستقبلي، حيث تتيج الحلول التقنية المتقدمة زيادة كفاءة وتحسين إدارة المساحات التشغيلية. ويساهم ذلك في استيعاب نحو 75 ألف موقع تخزين حالياً، مع إمكانية مضاعفة السعة ضمن نفس المساحة دون الحاجة إلى أي توسع إضافي.

عكس الثقة في قدرات الكوادر المصرية على تقديم خدمات عالية القيمة، سواء من خلال المساهمة في تطوير تطبيق الشركة أو تقديم خدمات دعم العملاء لأسواق الشركة المختلفة انطلاقاً من مصر. هذا ويعتمد المركز على أنظمة تشغيل متكاملة تعمل بشكل لحظي، تربط بين إدارة المخزون والتاجر وعمليات الإمداد، بما يضمن كفاءة وسرعة تنفيذ العمليات. كما يتم استخدام نماذج ذكاء اصطناعي مطورة داخلياً للتنبؤ بالطلب، وتحسين توزيع المخزون، وأتمتة عمليات الإمداد، مما يعزز دقة العمليات وكفاءتها وسرعة

المتزايدة في السوق المصري ومقوماته العائدة في مجال التجارة الإلكترونية؛ مضيافاً أن التطور الملحوظ الذي تشهده البنية التحتية الرقمية في مصر وتنامي خدمات التجارة الإلكترونية عبر الإنترنت ومختلف المنصات الرقمية وتطبيقات المحمول خلال السنوات الأخيرة يمثل عاملاً رئيسياً في جذب الاستثمارات وتحفيز الشركات العالمية على التوسع في أعمالها داخل السوق المصري، لا سيما في القطاعات المرتبطة بالاقتصاد الرقمي والتجارة الإلكترونية. وأضاف أن اعتماد الشركة على مركز للتكنولوجيا والخدمات المشتركة في مصر

كتيب: أسامة محمد في خطوة تعكس تسارع وتيرة التحول الرقمي وتطور منظومة التجارة الذكية في مصر، تشهد البلاد استثمارات نوعية تعزز من كفاءة سلاسل الإمداد وتواكب الطلب المتزايد على خدمات التجارة السريعة، بما يعزز من مكانة السوق المصرية كمركز إقليمي واعد في هذا القطاع الحيوي.

وفي هذا السياق، نيابة عن رئيس مجلس الوزراء؛ افتتح المهندس راجت هندي وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات أكبر مركز توزيع للتجارة السريعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لشركة طلبات مصر - تطبيق الاحتياجات اليومية - وذلك بحضور أحمد كجوك وزير المالية، والدكتور محمد فريد وزير الاستثمار والتجارة الخارجية، والمهندس خالد هاشم وزير الصناعة، والمهندس أحمد الظاهر الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات «إيتيدا».

ويقع مركز التوزيع الجديد، الذي تم تطويره بالشراكة مع شركة «حسن علام للمرافق»، داخل مجمع «يانفو إيسنت» اللوجستي على طريق القاهرة-السويس، على مساحة تقدر بنحو 27,000 متر مربع، وبطاقة تشغيلية تصل إلى نحو مليون قطعة يومياً، ويخدم المركز حالياً 100% من شبكة «طلبات مارت» في مصر عبر 12 مدينة، مع خطط للتوسع لتشمل 17 مدينة خلال الفترة المقبلة.

وأكّد المهندس راجت هندي وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات أن توسع شركة «طلبات» في استثماراتها من خلال إنشاء هذا المركز اللوجستي، الذي يعتمد على التكنولوجيا وتطبيقات الذكاء الاصطناعي يعكس الثقة

## «اورنج» تدهن مركزاً للتوحد في سوهاج لخدمة الأطفال والمراهقين بالصعيد

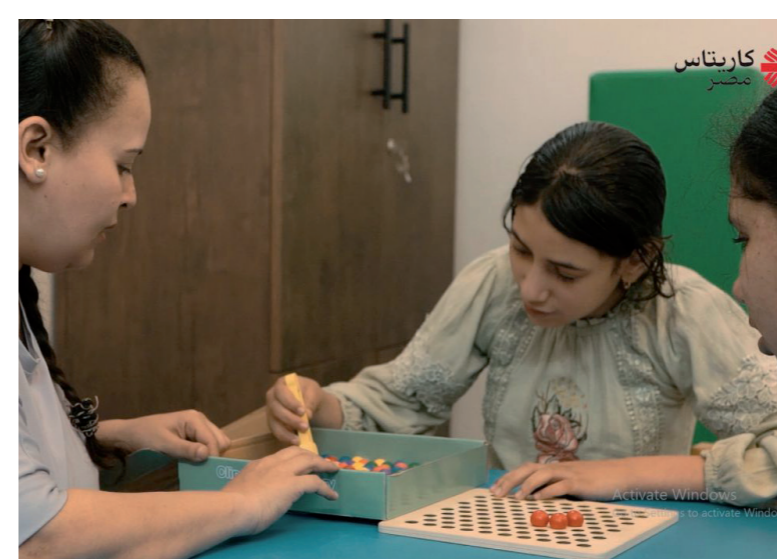
لهم وتعزيز دمجهم في المجتمع على النحو الملائم لقدراتهم وبما يخدم في نهاية المطاف تحسين أداء الأطفال في حياتهم اليومية وتعزيز نقاط قوتهم والتعامل بصورة فعالة مع التحديات التي تواجههم.

وأكدت مها ناجي، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع العلاقات العامة والإعلام والاتصال المؤسسي بشركة اورنج مصر، أن إطلاق هذا المركز يعكس التزام اورنج مصر بدورها في دعم جهود التنمية المجتمعية، من خلال مبادرات تساهم في تحسين جودة الحياة وتعزيز الدمج المجتمعي، مشيرة إلى حرص الشركة على توجيه إمكاناتها لدعم الفئات الأكثر احتياجاً، وفي مقدمتهم الأطفال ذوو اضطراب التوحد.



وأضافت: «نحرص على أن تقدم مبادراتنا قيمة حقيقية تقوم على أسس علمية واضحة، بما يساهم في تحقيق أثر إيجابي ملموس في حياة الأطفال وأسرتهم.. ويعكس اختيار صعيد مصر لإطلاق هذا المركز اهتمامنا بتوسيع نطاق خدماتنا والوصول بها إلى المناطق التي تحتاجها بشكل أكبر.

بما يعزز من فوائدها لجلسات التدخل التي سينفذها في المركز. وستقدم برامج تدريب وتوثير أخصي استناداً ممكنة من أنشطة المركز، وكجزء مهم من نهج التنمية المجتمعية الشاملة الذي تتبناه الشركة في هذه المبادرة، حرصت اورنج أيضاً على توفير برامج تعاون



مبادراتها للمسؤولية المجتمعية بتأثير إيجابي مستدام وشامل، سيقدّم المركز برامج تدريب متخصصة لأسر الأطفال ذوي التوحد حتى تمكنهم من فهم السلوك المختلف لأطفالهم والتعامل معهم بإيجابية ووفق قواعد علمية تسمح للأطفال بتنمية مهاراتهم وتطوير إدراكهم

أعلنت اورنج مصر عن تدهن مركز جديد في محافظة سوهاج يصعد مصر لرعاية الأطفال والمراهقين الذين لديهم اضطرابات طيف التوحد، وذلك بدعم من مؤسسة اورنج العالمية وبالتعاون مع مركز سيتي للتدريب والدراسات في الإعاقة «SETI» التابع لجمعية «كاريتاس مصر» غير الهادفة للربح، وبحضور نخبة من رموز النشاط المجتمعي في مصر والمسؤولين الحكوميين.

واختارت اورنج مصر محافظة سوهاج مقراً للمركز حتى يتسنى له خدمة الآلاف من الأطفال والمراهقين في مناطق ومخاطبات الصعيد في جنوب مصر بما في ذلك محافظتي قنا وأسوان، حيث يتوقع أن يستفيد من المركز نحو 2000 طفل ومراهق بدءاً من سن (عامين) وحتى مراحل المراهقة (18 عاماً) سواء بشكل مباشر أو غير مباشر من خلال التعاون مع جمعيات محلية أخرى.

ويوفر المركز الجديد خدمات متخصصة للأطفال ذوي اضطرابات طيف التوحد وأسرتهم، متممداً على التجهيزات الحديثة التي يضمنها، بما في ذلك غرف التكامل الحسي المصممة خصيصاً للتعامل مع المشاكل التي يواجهها الأطفال ذوو التوحد للتكيف مع المديلتهم الحسية، فضلاً عن قاعات تدريب متنوعة،



# عضو الحزب الديمقراطي الأمريكي في حوار مع «البورصجية»: المجتمع الدولي يمتلك أدوات لضمان أمن الملاحة.. بشرط

## قتل المفاوضات يدفع لانزلاق نحو مواجهة عسكرية بين أمريكا وإيران



اجرى الحوار: عبدالحى إبراهيم

في ظل تعثر المسار التفاوضي بين الولايات المتحدة وإيران، عقب وقف إطلاق النار الذي أعقب العمليات العسكرية في 28 فبراير الماضي، تتصاعد حالة الغموض بشأن مستقبل العلاقة بين الطرفين، وسط استمرار الخلافات حول ملفات معقدة تتداخل فيها السياسة بالأمن والاقتصاد.

هذا الجمود يأتي في وقت بالغ الحساسية، حيث تتشاكك المصالح الإقليمية والدولية، وتزداد الضغوط على صنع القرار، ما يفتح الباب أمام سيناريوهات متعددة تتراوح بين التهدئة الحذرة والتصعيد المحتمل. وفي هذا السياق، أجرت «البورصجية» حواراً مع مهدي عفيفي، عضو الحزب الديمقراطي الأمريكي، لوقوف على رؤيته لمستقبل المفاوضات، وحدود الخيارات المطروحة أمام الجانبين.

ما دلالة القول إن إيران «لا تملك أوراقاً»؟  
أرض هذا الطرح بشكل مطلق، حيث تمتلك إيران أوراقاً ضغظ مهمة، أبرزها موقعها الاستراتيجي في مضيق هرمز، الذي يمثل شرياناً رئيسياً للتجارة والطاقة عالمياً، ما يمنحها نفوذاً تفاوضياً لا يمكن تجاهله.

كيف تُفسّر تصريحات ترامب بشأن دعم الصين وروسيا لإيران؟  
الرابط بين دعم الصين وروسيا لإيران والدور الأمريكي في أوكرانيا يحمل قدرًا من التبسيط، فالعلاقات الدولية أكثر تعقيداً، والمصالح بين القوى الكبرى متداخلة بشكل يصعب معه اختزالها في معادلات مباشرة.

كيف يمكن فهم التناقض بين الدبلوماسية والتلويح العسكري؟  
هذا التوجه يعكس صنفًا متعددًا، سواء داخلية تتعلق بالاقتصاد والسياسة الأمريكية، أو خارجية مرتبطة بمواقف القوى الدولية، ما يجعل القرار الأمريكي محكومًا بتوازنات دقيقة بين التصعيد والتهدئة.

هل يمكن أن تتحول هذه التصريحات إلى سياسات فعلية؟  
يعتمد ذلك بشكل كبير على رد الفعل الإيراني، فإذا قدمت طهران خطوات عملية أو مبادرات في ملفات حساسة مثل العقوبات أو الممرات البحرية، قد تتحول بعض التصريحات إلى إجراءات واقعية، أما في حال غياب الاستجابة، فستظل في إطار الرسائل السياسية.

ما تأثير التوتر على الملاحة في مضيق هرمز؟  
التوترات والحصار البحري انعكسا بشكل مباشر على حركة الملاحة، حيث ارتفعت تكاليف التأمين والشحن، وتراجعت حركة السفن، ما أثر على سلاسل الإمداد ورفع أسعار النقل عالمياً.

هل يملك المجتمع الدولي أدوات لضمان أمن الملاحة؟  
المجتمع الدولي يمتلك أدوات لضمان أمن الملاحة، لكن فعاليتها تعتمد على مدى توافق القوى الكبرى، خاصة في ظل تباين المصالح بين الولايات المتحدة وكل من الصين وروسيا، ما يجعل تحقيق هذا الهدف ممكناً لكنه معقد.

هل يمكن أن تتحول هذه التصريحات إلى سياسات فعلية؟  
يعتمد ذلك بشكل كبير على رد الفعل الإيراني، فإذا قدمت طهران خطوات عملية أو مبادرات في ملفات حساسة مثل العقوبات أو الممرات البحرية، قد تتحول بعض التصريحات إلى إجراءات واقعية، أما في حال غياب الاستجابة، فستظل في إطار الرسائل السياسية.

ما دلالة القول إن إيران «لا تملك أوراقاً»؟  
أرض هذا الطرح بشكل مطلق، حيث تمتلك إيران أوراقاً ضغظ مهمة، أبرزها موقعها الاستراتيجي في مضيق هرمز، الذي يمثل شرياناً رئيسياً للتجارة والطاقة عالمياً، ما يمنحها نفوذاً تفاوضياً لا يمكن تجاهله.

كيف تُفسّر تصريحات ترامب بشأن دعم الصين وروسيا لإيران؟  
الرابط بين دعم الصين وروسيا لإيران والدور الأمريكي في أوكرانيا يحمل قدرًا من التبسيط، فالعلاقات الدولية أكثر تعقيداً، والمصالح بين القوى الكبرى متداخلة بشكل يصعب معه اختزالها في معادلات مباشرة.

كيف يمكن فهم التناقض بين الدبلوماسية والتلويح العسكري؟  
هذا التوجه يعكس صنفًا متعددًا، سواء داخلية تتعلق بالاقتصاد والسياسة الأمريكية، أو خارجية مرتبطة بمواقف القوى الدولية، ما يجعل القرار الأمريكي محكومًا بتوازنات دقيقة بين التصعيد والتهدئة.

هل يمكن أن تتحول هذه التصريحات إلى سياسات فعلية؟  
يعتمد ذلك بشكل كبير على رد الفعل الإيراني، فإذا قدمت طهران خطوات عملية أو مبادرات في ملفات حساسة مثل العقوبات أو الممرات البحرية، قد تتحول بعض التصريحات إلى إجراءات واقعية، أما في حال غياب الاستجابة، فستظل في إطار الرسائل السياسية.

ما تأثير التوتر على الملاحة في مضيق هرمز؟  
التوترات والحصار البحري انعكسا بشكل مباشر على حركة الملاحة، حيث ارتفعت تكاليف التأمين والشحن، وتراجعت حركة السفن، ما أثر على سلاسل الإمداد ورفع أسعار النقل عالمياً.

هل يملك المجتمع الدولي أدوات لضمان أمن الملاحة؟  
المجتمع الدولي يمتلك أدوات لضمان أمن الملاحة، لكن فعاليتها تعتمد على مدى توافق القوى الكبرى، خاصة في ظل تباين المصالح بين الولايات المتحدة وكل من الصين وروسيا، ما يجعل تحقيق هذا الهدف ممكناً لكنه معقد.

هل يمكن أن تتحول هذه التصريحات إلى سياسات فعلية؟  
يعتمد ذلك بشكل كبير على رد الفعل الإيراني، فإذا قدمت طهران خطوات عملية أو مبادرات في ملفات حساسة مثل العقوبات أو الممرات البحرية، قد تتحول بعض التصريحات إلى إجراءات واقعية، أما في حال غياب الاستجابة، فستظل في إطار الرسائل السياسية.



هل منع إيران من امتلاك سلاح نووي شرط واقعي؟  
هذا الشرط يمثل محوراً أساسياً في أي مفاوضات، لكنه في الوقت نفسه ملف شديد التعقيد، يتطلب اتفاقاً على تفاصيل تقنية دقيقة مثل نسب التخفيف وآليات الرقابة، وهو ما يجعل التوصل إلى تسوية نهائية أمراً صعباً لكنه ليس مستحيلاً.

هل يمكن أن تتحول هذه التصريحات إلى سياسات فعلية؟  
يعتمد ذلك بشكل كبير على رد الفعل الإيراني، فإذا قدمت طهران خطوات عملية أو مبادرات في ملفات حساسة مثل العقوبات أو الممرات البحرية، قد تتحول بعض التصريحات إلى إجراءات واقعية، أما في حال غياب الاستجابة، فستظل في إطار الرسائل السياسية.

ما تأثير التوتر على الملاحة في مضيق هرمز؟  
التوترات والحصار البحري انعكسا بشكل مباشر على حركة الملاحة، حيث ارتفعت تكاليف التأمين والشحن، وتراجعت حركة السفن، ما أثر على سلاسل الإمداد ورفع أسعار النقل عالمياً.

ليس مستحيلاً.  
إلى أين تتجه المفاوضات؟  
المسار ما يزال مفتوحاً على احتمالين: إما تسوية دبلوماسية مدعومة دولياً، أو تصعيد عسكري في حال استمرار الجمود، خاصة مع الحضور العسكري المكثف في المنطقة.

ما تأثير التوتر على الملاحة في مضيق هرمز؟  
التوترات والحصار البحري انعكسا بشكل مباشر على حركة الملاحة، حيث ارتفعت تكاليف التأمين والشحن، وتراجعت حركة السفن، ما أثر على سلاسل الإمداد ورفع أسعار النقل عالمياً.

هل يملك المجتمع الدولي أدوات لضمان أمن الملاحة؟  
المجتمع الدولي يمتلك أدوات لضمان أمن الملاحة، لكن فعاليتها تعتمد على مدى توافق القوى الكبرى، خاصة في ظل تباين المصالح بين الولايات المتحدة وكل من الصين وروسيا، ما يجعل تحقيق هذا الهدف ممكناً لكنه معقد.

# ALBORSAGIA

Your Weekly Financial English Newspaper

NO.394  
2026-5-3  
www.alborsagia.news  
<https://www.facebook.com/alborsagia>

## نجوم الطرب العربي يتألقون..

### «الجو بديع» مع «حفلات الربيع»

حفلات الربيع والصفيف 2026. تأتي في مقدمة هذه الحفلات النجمة أنغام، التي تستعد لإحياء حفل غنائي ضمن فعاليات مشروع «ليالي مصر»، يوم 15 مايو على مسرح الأرينا بالقاهرة الجديدة.

ويقدم الحفل المايسترو هاني فرحات، وسط توقعات بإقبال جماهيري كبير، حيث تقدم أنغام باقة من أشهر أغانيها في ليلة تميز بين الإحساس الراقي والأداء المميز. وعلى الساحة الغربية، يواصل كاظم الساهر حضوره القوي من خلال جولته العالمية «Now and Then 2026».

حيث يلتقي جمهوره في أوبولتي يوم 28 مايو على مسرح Space42 Arena. ويُنتظر أن يقدم خلال الحفل مجموعة من أبرز أعماله التي شكلت جزءاً من ذاكرة الطرب العربي، إلى جانب أحدث أغانيه.

فيما تنطلق حفلات موسم الصيف، حيث يواصل نشاطه الفني وحضوره في الفعاليات الإقليمية. ومن ناحية أخرى، يخوض أحمد سعد تجربة جديدة من خلال جولة غنائية في أمريكا الشمالية تحت عنوان «The World Cup Run 2026».

وتشمل عددًا من المدن مثل نيويورك وشيكاغو وتورونتو، قبل أن تختتم في فلوريدا، في خطوة تعكس اتساع انتشاره خارج المنطقة العربية.

يعد موسم حفلات الربيع والصفيف لعام 2026 انعكاس لحالة من الزخم الفني والتنوع بين الأصوات الدافئة والأجواء الربيعية، حيث تنوعت الحفلات بين العواصم العربية والعالمية، ويجمع فيها كبار النجوم لتقديم عروض موسيقية مميزة؛ ليقبى الجمهور على موعد مع ليالٍ استثنائية تعيد إليه شغفه بالموسيقى وتمنحه لحظات من الفرح والتجدد.

كتبت: ليلى أنور  
مع حلول شهر مايو، تبدأ ملامح الربيع في رسم حالة مختلفة من البهجة والحيوية، لا تقتصر فقط على الطبيعة، بل تمتد لتشمل الساحة الفنية التي تستعيد نشاطها بقوة مع انطلاق موسم الحفلات، ويظل هذا الوقت من العام من أكثر الفترات انتظاراً لدى الجمهور، حيث تترجم الأجواء المعتدلة مع سحر الموسيقى، لتتحول الحفلات إلى تجربة متكاملة تجمع بين الطرب والحنين والاحتفال.

ومع بداية هذا الموسم، تتجه الأنظار نحو قائمة من أبرز نجوم الغناء في مصر والعالم العربي، الذين يستعدون لإحياء حفلات متنوعة داخل وخارج البلاد؛ ما يعكس حالة من الانتعاش الفني الكبير.

وفي هذا التقرير، تستعرض «البورصجية» أهم الأسماء التي تشعل أجواء

الاحتكاك بمدارس كروية مختلفة. وفي هذا الإطار، أعلن إبراهيم حسن، مدير المنتخب، عن الاتفاق على مواجهة ودية أمام منتخب روسيا لكرة القدم يوم 28 مايو المقبل، في مباراة تقام على استاد العاصمة الإدارية الجديدة في تمام التاسعة مساءً، وهي مواجهة تمثل اختباراً مهماً لقياس جاهزية اللاعبين من الناحيتين الفنية والبدنية.

ولا يتوقف برنامج الإعداد عند هذا الحد، إذ يطير المنتخب المصري إلى الولايات المتحدة الأمريكية يوم 30 مايو، للدخول في أجواء المونديال ميكزا والتأقلم مع الظروف هناك، قبل أن يخوض مواجهة ودية قوية أخرى أمام منتخب البرازيل يوم ٦ يونيو في ولاية أوهايو، في اختبار يُعد من أقوى المحطات التحضيرية نظراً لقيمة المنافس وتاريخه الكبير.

وتأتي هذه التحضيرات في ظل سعي الجهاز الفني لتثبيت التشكيل الأساسي، وتجربة أكبر عدد من العناصر، إلى جانب رفع معدلات الانسجام بين اللاعبين، خاصة مع تنوع المحترفين في الدوريات الأوروبية والغربية، وهو ما يمنح المنتخب مرونة تكتيكية وخيارات متعددة داخل الملعب.

أما على مستوى المنافسة في المونديال، فينتظر أن يخوض منتخب مصر تحديات قوية ضمن مجموعته التي تضم منتخبات من مدارس كروية مختلفة، وهي بلجيكا وإيران ونيوزيلندا ما يفرض ضرورة الوصول إلى أعلى درجات الجاهزية الفنية والذهنية. ويأمل المنتخب في تجاوز دور المجموعات وتحقيق إنجاز يليق بتاريخ الكرة المصرية، التي سبق لها المشاركة في عدة نسخ من البطولة، لكنها تتطلع هذه المرة لترك بصمة أوضح.

ويُدرِك الجهاز الفني أن قوة الإعداد هي المفتاح الحقيقي لأي نجاح محتمل، خاصة في بطولة بحجم كأس العالم، حيث لا مجال للأخطاء، أو التراجع ودية من المستوى. ومن هنا، تبدو الوديات أمام روسيا والبرازيل بمثابة محطات استراتيجية لاختبار الخطة وتصحيح المسار قبل انطلاق المنافسات الرسمية.

## اختبارات قوية أمام روسيا والبرازيل..

### طموح عالمي للفرعنة في مونديال 2026

كتبت: حسام نبوي  
يدخل منتخب مصر لكرة القدم مرحلة حاسمة من التحضيرات لخوض غمار كأس العالم 2026، وسط طموحات كبيرة بالظهور بصورة مشرفة تعكس تاريخ الكرة المصرية وإمكانات الجيل الحالي، وذلك من خلال برنامج إعداد متكامل يوفر الاحتكاك القوي للاعبين للوصول لأفضل جاهزية فنية وبدنية قبل ضربة البداية.

ويُعكس التحرك المبكر من جانب الاتحاد المصري لكرة القدم، برئاسة هاني أبو ريدة، بالتنسيق مع الجهاز الفني بقيادة حسام حسن، رغبة واضحة في تجهيز المنتخب بأفضل صورة ممكنة قبل الحدث العالمي، حيث تم

الاتفاق على خوض مباريات ودية من ودية من العيار الثقيل تضمن



الاتفاق على خوض مباريات ودية من العيار الثقيل تضمن