



## تقليص زمن الإفراج يدعم سلاسل الإمداد ويخفض تكاليف الشركات.. تيسيرات جمركية تضبط حركة التجارة على السرعة القصوى

رفع تصنيف الدول على مؤشرات الأداء اللوجستي العالمية، ما جعل التيسيرات الجديدة خطوة إضافية في مسار الإصلاحات الرامية إلى ترسيخ مكانة مصر كمركز إقليمي للتجارة والخدمات اللوجستية. من جانبه، أكد الدكتور عمرو السمودني، سكرتير شعبة النقل الدولي واللوجستيات بفرقة القاهرة التجارية، أن التيسيرات الجديدة تمثل خطوة مهمة لتحسين كفاءة سلاسل الإمداد، موضعا أن تقليل زمن الإفراج الجمركي ينعكس مباشرة على خفض التكاليف التشغيلية، ويمنح الشركات قدرة أكبر على إدارة المخزون وتوفير مستلزمات الإنتاج بصورة أكثر كفاءة.

وأضاف: أن عامل الوقت أصبح أحد أهم عناصر التنافسية في التجارة العالمية، خاصة في ظل الاعتماد المتزايد على سلاسل توريد مرنة وسريعة الاستجابة، مشيرًا إلى أن استمرار تطوير الإجراءات الرقمية داخل الموانئ يسهم في تعزيز انسيابية حركة التجارة ويرفع من جاذبية السوق المصرية للمستثمرين.

وأوضح السمودني، أن هذه الإجراءات تأتي ضمن استراتيجية أشمل لتحديث الموانئ المصرية ورفع كفاءتها التشغيلية، بما يدعم قطاع التجارة الخارجية ويخفض تكاليف الاستيراد والإنتاج، ويعزز استقرار سلاسل الإمداد للقطاعات الصناعية المختلفة.



للشحنات وإجراءات إدارة المخاطر، ويرى خبراء النقل واللوجستيات، أن تحسين كفاءة الإجراءات الجمركية يمثل أحد العوامل الرئيسية في

أيام، مع استمرار الجهود الرامية إلى خفضه إلى يومين فقط خلال المرحلة المقبلة، بدعم من التوسع في تطبيق منظومة «نافذ»، والتسجيل المسبق

وتعكس المؤشرات الأخيرة تطورًا ملحوظًا في أداء المنظومة الجمركية، حيث تراجع متوسط زمن الإفراج الجمركي خلال عام ٢٠٢٥ إلى نحو خمسة

### كتبت: رباب الشاذلي

في خطوة تستهدف تعزيز كفاءة التجارة الخارجية وتقليل زمن بقاء البضائع داخل الموانئ، بدأت منظومة الجمارك تطبيق حزمة جديدة من التيسيرات الإجرائية التي تسمح ببدء الإجراءات الجمركية فور وصول الشحنات، دون اشتراط تقديم «إذن التسليم» في المراحل الأولى.

وتأتي هذه الخطوة ضمن جهود الدولة لتطوير المنظومة الجمركية، وتبسيط الإجراءات، وتحسين بيئة الأعمال، بما يساهم في تسريع حركة التجارة ودعم سلاسل الإمداد.

وتتيح الإجراءات الجديدة للمستوردين تقديم البيان الجمركي استنادًا إلى بوليصة الشحن الواردة باسمهم، مع استكمال «إذن التسليم» قبل الإفراج النهائي عن البضائع. ويسمح ذلك ببدء أعمال الفحص والمراجعة الجمركية منذ وصول الشحنة إلى الميناء، بدلًا من الانتظار لحين استيفاء جميع المستندات، ما يختصر جزءًا مهمًا من الدورة الزمنية للإفراج ويحد من التكدسات داخل الموانئ.

وأكدت وزارتا الاستثمار والمالية، أن هذه التيسيرات تأتي في إطار خطة أوسع لتطوير البنية اللوجستية وتعزيز التحول الرقمي داخل المنافذ الجمركية، من خلال تبسيط الدورة المستندية ورفع كفاءة الخدمات المقدمة للمتعاملين، بما يعزز قدرة الموانئ المصرية على المنافسة إقليميًا ودوليًا.

### كتبت: مروة أبو المجد

لم تعد المخلفات في مصر مجرد تحدٍ بيئي أو عبء اقتصادي يتطلب التخلص منه، بل أصبحت موردًا إنتاجيًا يدخل في صناعات متعددة ويوفر فرصًا استثمارية جديدة، ومع توسع الدولة في تطبيق مفهوم الاقتصاد الدائري، الذي يعتمد على إعادة استخدام الموارد وتقليل الهدر، أصبحت إعادة تدوير النفايات الصناعية والزراعية والبلدية تتحول إلى مواد خام ومنتجات ذات قيمة مضافة تدعم الصناعة الوطنية وتفتح آفاقًا جديدة للنمو.

وخلال السنوات الأخيرة، وضعت الحكومة ملف إدارة المخلفات ضمن أولوياتها، مستهدفة رفع معدلات إعادة التدوير وتوسيع الاستفادة الاقتصادية من المخلفات، ويكسب هذا التوجه تحوّلًا مهمًا من الاعتماد على جمع النفايات والتخلص منها إلى استغلالها كمصدر للمواد الخام والطاقة.

ويعد قطاع إعادة تدوير البلاستيك من أبرز تطبيقات الاقتصاد الدائري في مصر، حيث تشهد صناعة التدوير نموًا متزايدًا من خلال جمع وفرز المخلفات وتحويلها إلى حبيبات بلاستيكية تستخدم مجددًا في العمليات الصناعية. كما برزت نماذج



الدولة نحو الاقتصاد الأخضر، وامتدت تطبيقات الاقتصاد الدائري إلى القطاع الزراعي، حيث بدأت مخلفات المحاصيل الزراعية، التي كانت تمثل مصدرًا للتلوث البيئي، تدخل في صناعات متعددة تشمل إنتاج الأسمدة العضوية والأعلاف والوقود الحيوي والمواد العازلة، ما يوفر قيمة اقتصادية وفرض عمل جديدة بالمحافظات الزراعية.

ويرى خبراء، أن الاقتصاد الدائري يعد من أسرع القطاعات نموًا خلال السنوات المقبلة، خاصة مع زيادة حجم المخلفات وتطور التشريعات الداعمة للاستثمار في هذا المجال، وعلى رأسها قانون تنظيم إدارة المخلفات، الذي فتح المجال أمام مشاركة أكبر للقطاع الخاص في مشروعات التدوير وإدارة المخلفات.

ومع تزايد استخدام المواد المعاد تدويرها والتوسع في الصناعات الخضراء، لم يعد التحدي الرئيسي يتلخص في التخلص من النفايات، بل في كيفية تنظيم المعائد الاقتصادية منها، بما يجعل الاقتصاد الدائري أحد الحركات الجديدة لنمو الصناعة المصرية ودعم التنمية المستدامة.

## مواد خام في المخلفات تدخل في صناعات متعددة..

# الاقتصاد الدائري «ينبتل» في كنوز النفايات

### كتبت: مروة أبو المجد

لم تعد المخلفات في مصر مجرد تحدٍ بيئي أو عبء اقتصادي يتطلب التخلص منه، بل أصبحت موردًا إنتاجيًا يدخل في صناعات متعددة ويوفر فرصًا استثمارية جديدة، ومع توسع الدولة في تطبيق مفهوم الاقتصاد الدائري، الذي يعتمد على إعادة استخدام الموارد وتقليل الهدر، أصبحت إعادة تدوير النفايات الصناعية والزراعية والبلدية تتحول إلى مواد خام ومنتجات ذات قيمة مضافة تدعم الصناعة الوطنية وتفتح آفاقًا جديدة للنمو.

وخلال السنوات الأخيرة، وضعت الحكومة ملف إدارة المخلفات ضمن أولوياتها، مستهدفة رفع معدلات إعادة التدوير وتوسيع الاستفادة الاقتصادية من المخلفات، ويكسب هذا التوجه تحوّلًا مهمًا من الاعتماد على جمع النفايات والتخلص منها إلى استغلالها كمصدر للمواد الخام والطاقة.

ويعد قطاع إعادة تدوير البلاستيك من أبرز تطبيقات الاقتصاد الدائري في مصر، حيث تشهد صناعة التدوير نموًا متزايدًا من خلال جمع وفرز المخلفات وتحويلها إلى حبيبات بلاستيكية تستخدم مجددًا في العمليات الصناعية. كما برزت نماذج

## حل الأزمة في المادة 4١.. «قانون الكهرباء» يفك لتفجرة «العدادات الكودية»

لمعالجة هذه الحالات من خلال المادة ٤١، التي تمنح مجلس الوزراء تحديد أسعار خاصة لبعض الفئات لأسباب اقتصادية أو اجتماعية، على أن تتحمل وزارة المالية الفارق لشركات الكهرباء، بما يحقق التوازن بين العدالة الاجتماعية واستدامة الخدمة.

ودعا سلمووي إلى ضرورة قيام جهاز تنظيم مرفق الكهرباء بإجراء دراسة شاملة لقياس القدرة الحقيقية لأصحاب العدادات الكودية على السداد، بالتعاون مع الأجهزة المركزية للتعديل العامة والإحصاء، اعتمادًا على بيانات الدخل والإنفاق.

وأوضح أن المعايير الدولية والمحلية تشير إلى أهمية ألا تتجاوز فاتورة الكهرباء نسبة محددة من دخل الأسرة، لضمان عدم تحولها إلى عبء يهدد الاستقرار المعيشي.

كما شدد على أن القضية لا تتعلق فقط بالقدرة المالية على الدفع، بل أيضًا بالإحساس بالعدالة بين المشتركين، في ظل شعور بعض أصحاب العدادات الكودية بأنهم يتحملون أعباء أكبر مقارنة بالمشتركين النظاميين رغم تقارب مستويات الاستهلاك.

واختتم بالتأكيد على أن الهدف الأساسي يجب أن يظل حماية حق الدولة في تحصيل مستحقاتها ومنع سرقات الكهرباء، مع مراعاة الظروف الاجتماعية والاقتصادية للمواطنين، بما يحقق التوازن بين تطبيق القانون وضمان الاستقرار المجتمعي.



عكسية، أبرزها زيادة احتمالات العودة لسرقة التيار أو التحاليل على العدادات، بما يضر بأهداف المنظومة.

الملتزمين، ما يخلق حالة من التباين في المعاملة، وحذر من أن رفع أو توحيد تعريفات الكهرباء على أصحاب العدادات الكودية دون دراسة دقيقة لظروفهم الاقتصادية قد يؤدي إلى نتائج

تتعلق بموعد تركيب العداد أو توقيت المخالفة، بقدر ما ترتبط بالمرکز القانوني للمستهلك، حيث يتم التعامل مع المخالفين من خلال العدادات الكودية، مقابل العدادات التقليدية للمواطنين

### كتبت: كريم عاطف

تثير منظومة العدادات الكودية جدلاً متجددًا في قطاع الكهرباء، بين كونها حلًا فنيًا وقانونيًا لمواجهة سرقات التيار الكهربائي في العقارات المخالفة، وبين التحديات الاجتماعية والاقتصادية المرتبطة بقدرة المواطنين على تحمل تكلفتها.

وفي الوقت الذي تؤكد فيه الدولة أهمية ضبط الاستهلاك وحماية حقوق شركات الكهرباء، تتصاعد الدعوات لضرورة دراسة الأبعاد الاجتماعية قبل أي تحركات تتعلق بتسعير أو تعميم المنظومة.

وفي هذا السياق، قال الدكتور حافظ سلماوي، الرئيس الأسبق لجهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك: إن العدادات الكودية جاءت كحل بديل بعد سنوات من تطبيق نظام «الممارسة»، الذي لم يعكس الاستهلاك الحقيقي للمواطنين وأدى إلى خسائر كبيرة في قطاع الكهرباء، فضلًا عن تراكم الأعباء القانونية الناتجة عن تحرير محاضر سرقة التيار.

وأوضح - في تصريح خاص لـ «البورصجية» - أن القانون لا يسمح بتركيب العدادات التقليدية للمباني المخالفة، سواء القائمة دون تراخيص أو على أراض زراعية أو أملاك دولة، وهو ما دفع الدولة إلى استحداث نظام العدادات الكودية لضبط الاستهلاك وتحقيق تحصيل قانوني لمستحقات الكهرباء.

وأشار سلماوي إلى أن الإشكالية الحالية لا

الممارسات غير المنظمة داخل منظومة الدعم، مع تعزيز المنافسة بين المخازن والمنافذ المختلفة، بما ينعكس على تحسين جودة السلع والخدمات المقدمة للمواطنين.

وفيما يتعلق بتأثير التضخم، أوضح أن التصورات المطروحة لا تعتمد على مبالغ ثابتة، بل تقوم على مراجعة دورية لقيمة الدعم بما يتناسب مع أسعار السلع الأساسية، لضمان الحفاظ على القوة الشرائية للمستفيدين.

من جانبه، قال الدكتور مدحت نافع، الخبير الاقتصادي، إن تحارب الدعم المختلفة تشير إلى أن الدعم التقدي أكثر كفاءة من الدعم العيني، لقدرته على الوصول المباشر إلى المستفيد وتقليل الفاقد الناتج عن مراحل التوزيع.

وأضاف: أن منظومة الدعم العيني ترتبط بسلاسل طويلة من الإجراءات قد ينتج عنها تسرب جزء من الدعم أو عدم وصوله بالكامل إلى المستحقين، وهو ما يجعل التحول إلى الدعم التقدي خيارًا أكثر فاعلية من الناحية الاقتصادية.

وأكد نافع، أن نجاح أي منظومة دعم تقدي يرتبط بعاملين أساسيين، هما دقة تحديد الفئات المستحقة، والفترة على التعامل مع معدلات التضخم التي تؤثر على القوة الشرائية للدعم.

وشدد على أهمية تحديث قواعد بيانات المستفيدين بشكل مستمر لضمان توجيه الدعم إلى مستحقيه الفعليين، مع ضرورة مراجعة قيمته بشكل دوري للحفاظ على أثره الاجتماعي والاقتصادي.

وأشار إلى أن الدعم التقدي يمكن أن يساهم في تعزيز الأمن الغذائي وتحسين قدرة المواطنين على تلبية احتياجاتهم الأساسية، بشرط وجود آليات مرنة لمواكبة تغيرات الأسعار وضمان استمرار فعاليتها.



### كتبت: ولاء النجار

يعد ملف التحول من منظومة الدعم العيني إلى الدعم التقدي أحد أبرز القضايا الاقتصادية والاجتماعية المطروحة للنقاش خلال الفترة الحالية، في ظل ارتباطه المباشر بملايين الأسر المستفيدة من دعم السلع التموينية والخبز.

وبينما توجه الدولة إلى تطوير منظومة الدعم بما يضمن وصوله إلى مستحقيه وتقليل الهدر والتسرب، تتباين الرؤى حول الشكل الأنسب للتطبيق، خاصة مع استمرار المخاوف المتعلقة بحماية الفئات الأكثر احتياجًا من تأثيرات التضخم وارتفاع الأسعار.

في هذا السياق، أكد النائب محمد إسماعيل، عضو مجلس النواب، أنه لم يتم حتى الآن عرض أي مشروع قانون رسمي لتحويل الدعم من عيني إلى تقدي، مشيرًا إلى أن أي مقترح في هذا الملف سيخضع لنقاش موسع داخل البرلمان وبمشاركة الجهات التنفيذية المعنية، وفي مقدمتها وزارة التميمين.

وأوضح، أن ملف الدعم من أكثر الملفات حساسية نظرًا لارتباطه المباشر بمعيشة المواطنين، لافتًا إلى أن أي تطوير يجب أن يضمن وصول الدعم إلى الفئات الأولى بالرعاية دون بضمقهم بحقهم الأساسي. وحذر من أن تقديم الدعم في صورة نقدية مباشرة قد يواجه تحديات تتعلق بكيفية توجيه الإنفاق داخل بعض الأسر، بما قد يؤثر على تلبية الاحتياجات الأساسية.

وأوضح إسماعيل تصورًا بديلاً يعتمد على منظومة بطاقات إلكترونية مشروطة، يتم شحنها بالقيمة المخصصة للدعم، مع استخدامها حصريًا في شراء السلع التموينية والخبز من المنافذ المعتمدة، بما يحقق التوازن بين مرونة الاستخدام وضمان التوجيه الصحيح للدعم.

وأشار إلى أن هذا النموذج قد يساهم في تقليل

تداعيات الهبوط إلى «سوق مبتدئة»..

## «خفض التصنيف» اختبار صعب يهدد البورصة المصرية؟

كتب- طه نبيل:

في الوقت الذي نحقق فيه البورصة المصرية مستويات تاريخية، حيث تجاوز رأس المال السوقي 3,7 تريليونات جنيه، وبلغت قيم التداول اليومية في بعض الجلسات نحو 12 مليار جنيه، تبرز مخاوف جديدة بشأن مستقبل تصنيف السوق المصرية عالمياً، بعد إعلان مؤسسة «ستاندرد آند بورز داو جونز» فتح مشاورات رسمية ليبحث خفض تصنيف مصر من فئة «الأسواق الناشئة» إلى «الأسواق المبتدئة».

وأثار هذا التطور تساؤلات واسعة بين المستثمرين والمتعاملين حول انعكاساته المحتملة على تدفقات الاستثمار الأجنبي، وبرنامج الطروحات الحكومية، وقدرته السوق على الحفاظ على جذب الاستثمارات. وفي هذا السياق، استطلعت «البورصية» آراء عدد من خبراء سوق المال للوقوف على أسباب هذه الخطوة وتداعياتها على أداء السوق خلال الفترة المقبلة.

فرصة زمنية لتلافي الخفض وتعزيز الطروحات

قال أحمد عبد الفتاح، خبير أسواق المال، إن هناك مساحة زمنية كافية لتلافي أي خفض مرتقب لتصنيف البورصة المصرية، خاصة في ظل التوجه الحكومي نحو تنفيذ برنامج الطروحات العامة وفق جدول زمني منتظم، إلى جانب تزامن دور الطروحات الخاصة، بما يسهم في زيادة عمق السوق وتوسيع قاعدة الشركات المقيدة.

وأضاف أن القرارات المتعلقة بتقديم حوافز ضريبية لتقيد الشركات في البورصة لمدة ثلاث سنوات تمثل خطوة مهمة في اتجاه تشجيع السوق، موضحاً أن السوق المصرية في حاجة إلى مزيد من المحفزات الجاذبة لتشجيع الشركات على القيد، الأمر الذي من شأنه جذب سيولة عربية وأجنبية جديدة، لا سيما مع دخول كيانات كبرى ذات ثقل اقتصادي وسعة عالمية، مثل المشروعات المرتبطة بالعاصمة الإدارية الجديدة، والتي يمكن أن تسهم في رفع عمق



السوق وزيادة جاذبيتها الاستثمارية. وأشار عبد الفتاح إلى أن الوزن النسبي للبورصة المصرية داخل مؤشر الأسواق الناشئة تراجع خلال الفترة الماضية، متأثراً بزيادة أوزان أسواق أخرى مثل السوق السعودي بعد الطروحات الكبرى، معتبراً أن زيادة عدد الشركات المقيدة وطرح كيانات عملاقة خلال المرحلة المقبلة قد يعيد التوازن النسبي للسوق المصرية داخل المؤشرات العالمية.

وفيما يتعلق بالتأثير المحتمل في حال حدوث خفض للتصنيف، أوضح أن الأثر سيكون محدوداً وقصير الأجل، ويتركز بشكل أساسي في إعادة ترتيب المحافظ الأجنبية والأوزان النسبية لها داخل المؤشرات العالمية، مشيراً إلى أن السوق

المصرية تعتمد بشكل أساسي على المستثمر المحلي الذي يستحوذ على أكثر من 90% من التعاملات، وهو ما يقلل من حدة تأثير خروج أو دخول الاستثمارات الأجنبية مقارنة ببعض الأسواق الأخرى.

وأكد أن أي خفض محتمل للتصنيف، إن حدث، سيكون تأثيره مؤقتاً، بينما يظل السيناريو الإيجابي مرهوناً بزيادة الطروحات وتمييق السوق وإدخال كيانات كبرى قادرة على رفع الوزن النسبي لمصر داخل مؤشرات الأسواق الناشئة مجدداً.

تأثير سلبي مباشر على السوق

قالت حنان رمسيس إن الحديث عن خفض تصنيف البورصة المصرية يمثل «خبراً سلبياً

الغاية»، سيكون له تأثير مباشر على أداء السوق، خاصة على الأسهم القيادية، موضحة أن السوق بدأت بالفعل في التفاعل مع هذه المخاوف من خلال موجات هبوط متتالية دفعت المؤشر إلى مستويات قرب 51.900 نقطة.

وأضافت أن التفاعل السابق بوصول المؤشر إلى مستويات 55.900 نقطة أو حتى 60 ألف نقطة أصبح أكثر صعوبة في ظل هذا التطور، معتبرة أن الترفية أو حتى تثبيت التصنيف داخل فئة الأسواق الناشئة كان أحد أهم العوامل الداعمة لثقة المستثمرين الأجانب.

وأشارت إلى أن التقليل من أهمية التصنيف يعد خطأ في التقدير، موضحة أن بقاء السوق ضمن الأسواق الناشئة يتيح دخول صناديق

مصر تستوفي معايير الأسواق الناشئة

من جانبه، قال الدكتور محمد عبد الهادي، خبير أسواق المال، إن عملية التصنيف الصادرة عن مؤشر «إس آند بي داو جونز» تمت مناقشتها مسبقاً في أبريل الماضي، وهي مبنية على آراء مجموعة من المستثمرين داخل المؤشر، على أن يتم الحسم النهائي لاحقاً، ما يعني أن القرار المطروح حالياً ليس نهائياً ولا يعكس تحديتاً فعلياً لتقواعد تصنيف الأسواق.

وأوضح عبد الهادي أن السوق المصرية، وفقاً للمعايير الحالية، تستوفي معظم الاشتراطات المطلوبة للبقاء ضمن فئة الأسواق الناشئة، سواء من حيث ارتفاع أحجام التداول التي شهدت زيادات ملحوظة خلال الفترة الأخيرة، أو من حيث تحسن جاذبية السوق وزيادة مستويات الشفافية وانخفاض مضاعفات الربحية مقارنة بأسواق مماثلة.

وأضاف أن البنية التحتية لسوق المال المصري شهدت تطوراً واضحاً خلال الفترة الماضية، من خلال إدخال أدوات مالية جديدة مثل السندات والمستندات، إلى جانب تطوير منظومة التداول بالتعاون مع كبرى الشركات العالمية، بما يعزز من كفاءة السوق ويزيد من قدرتها على استيعاب الاستثمارات.

وأشار إلى أن معيار دخول وخروج المستثمرين الأجانب لا يشهد أي قيود مؤثرة في الوقت الحالي، خاصة في ظل مرونة سعر الصرف، وهو ما يدعم سهولة حركة رؤوس الأموال دون عوائق، مؤكداً أن هذا العامل يعد من أهم عناصر تقييم الأسواق عالمياً.

وأكد أن ما يتم تداوله حالياً لا يعكس التطورات بعض الأسواق الإقليمية إلى استقطاب الحصة الاستثمارية التي كانت موجهة إلى مصر، مشددة على أن الحل يكمن في تسريع الإصلاحات وزيادة عدد الطروحات ورفع كفاءة السوق لتعزيز

مكافئتها داخل المؤشرات العالمية، والفعل للشروط.

لتعزيز السيولة وجذب المستثمرين..

## عقود مستقبلية على أسهم CIB وطلعت مصطفى

أبرزها العقود المستقبلية والعقود الآجلة وعقود الخيارات وعقود المبادلة، وتستخدم في إدارة المخاطر أو تحقيق مكاسب من تحركات الأسواق.

توقعات بزيادة السيولة وجذب مستثمرين جدد

وقالت حنان رمسيس، عضو مجلس إدارة شركة الحرية لتداول الأوراق المالية، إن نجاح التجربة سيعتمد على حجم الإقبال من المستثمرين ومدى قدرتها على تحقيق أهدافها، مشيرة إلى أن هذه الأدوات تتطلب قدرات من الخبرة في تحليل الأسواق وتوقع اتجاهات الأسعار المستقبلية.

وأضافت أن بعض المستثمرين قد يفضلون متابعة أداء العقود خلال الفترة الأولى من التداول قبل اتخاذ قرار الاستثمار بها، لتقييم مدى ملاءمتها لطبيعة السوق المحلية. وأكد حسام عيد، عضو مجلس إدارة شركة كابيتال فاينانشال، أن العقود المستقبلية تعد من الأدوات المهمة التي تتيح للمستثمرين الاستفادة من توقعات صعود أو هبوط الأسهم، مشيراً إلى أن إدراجها من المتوقع أن يدعم تدفقات السيولة ويرفع من كفاءة السوق.

وأوضح أن السوق يترقب صدور النشرة التوضيحية الخاصة بالعقود الجديدة، والتي ستضمن جميع الشروط والضوابط المنظمة للتداول.

وأشار إلى أن إدراج العقود المستقبلية يمثل خطوة مهمة في مسار تطوير البورصة المصرية، لكنه يتطلب في الوقت نفسه رفع مستوى الوعي لدى المستثمرين بطبيعة هذه الأدوات والمخاطر المرتبطة بها قبل اتخاذ قرارات الاستثمار.



ما المقصود بالاشتراكات المالية؟

الاشتراكات المالية هي أدوات استثمارية تستمد قيمتها من أصول أخرى مثل الأسهم أو السلع أو المؤشرات، ويعتمد المائد منها على حركة أسعار تلك الأصول دون الحاجة إلى امتلاكها بشكل مباشر. وتشمل المشتقات المالية عدة أنواع رئيسية،

وتتمتع العقود المستقبلية بدرجة أعلى من السيولة والأمان نتيجة وجود جهة ضامنة للتنفيذ، في حين تمنح العقود الآجلة مرونة أكبر في تحديد الشروط لكنها تنطوي على مخاطر أعلى.

الفرق بين العقود المستقبلية والعقود الآجلة رغم التشابه بين النوعين، فإن العقود المستقبلية يتم تداولها داخل البورصات بالتعاقدات، ويجعلها من الأدوات المستخدمة في التحوط أو المضاربة على تحركات الأسعار المستقبلية.

وتتميز هذه العقود بتوحيدها بشروطها وأحجامها وخضوعها لضمانات غرف المقاصة، وهو ما يقلل من مخاطر عدم الالتزام بالتعاقدات، ويجعلها من الأدوات المستخدمة في التحوط أو المضاربة على تحركات الأسعار المستقبلية.

ما هي العقود المستقبلية؟

العقود المستقبلية هي أدوات مالية مشتقة يتم تداولها داخل البورصات المنظمة، وتقوم على اتفاق بين طرفين لشراء أو بيع أصل مالي في تاريخ مستقبلي محدد وبسعر يتم الاتفاق عليه مسبقاً.

تحذيرات من الأزمات المتكررة..

## الاقتصاد العالمي تحت الحصار

كتب- محمود نبيل:

أقلت الأزمات السياسية التي يواجهها العالم في الوقت الراهن على أدائه الاقتصادي، الأمر الذي دفع الخبراء والمسؤولين للتحذير من صدمات منتظرة قد تعمق جراح الاقتصاد العالمي، التي تعاني بالفعل من أزمات عدة، على رأسها الحصار البحري القائم في مضيق هرمز، وما يتبع ذلك من تأثر سلاسل الإمداد للسلع المختلفة.

تشهد سوق النفط مرحلة حساسة مع استمرار المخاوف المرتبطة بالإمدادات العالمية. فقد ارتفعت الأسعار خلال الأيام الأخيرة مدفوعة بتصاعد التوترات في الشرق الأوسط، ما أعاد علاوة المخاطر الجيوسياسية إلى السوق النفطية، وسجل خام برنت نحو 98 دولاراً للبرميل، محققاً ارتفاعاً قوياً بلغت نسبته 4,52%، وسط توقعات بمزيد من الارتفاع بعدما جدد الحوثيون تهديداتهم بمرحلة الملاحقة في مضيق باب المندب.

وعلى مستوى الذهب، فعلى رغم استمرار العوامل الداعمة للذهب على المدى الطويل، شهد المعدن الأصفر تراجعاً خلال جلسات التداول الأخيرة مع تصاعد التوقعات بأن يرفع مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي أسعار الفائدة خلال العام الجاري.

وانخفض الذهب إلى أدنى مستوياته منذ أكثر من شهرين، متراجحاً بنحو 4,1% خلال الفترة المعروضة، بما يعادل نحو 205 دولاراً للأونصة. وبعد أن تداول بالقرب من 4490



وأشارت إلى أن العالم دخل مرحلة أصبحت فيها الأزمات تحصل بوتيرة أكبر، كما أنها ليست أحداثاً استثنائية، مضيفة أن الدول باتت مطالبة ببناء أسس اقتصادية أكثر قدرة على الصمود أمام هذه التحديات.

وأعلنت أن صندوق النقد سيحدث توقعاته للاقتصاد العالمي في يوليو المقبل، بعد أن كان قد خفض توقعاته للنمو في أبريل الماضي؛ بسبب تداعيات الحرب في الشرق الأوسط، لافتة إلى أن الصندوق سيستأنف في مرحلة لاحقة التقييم الدوري للاقتصاد الروسي، لكنه كان قد أرجأ هذه الخطوة سابقاً؛ بسبب صعوبة الحصول على البيانات الاقتصادية اللازمة في ظل الحرب.

وحسب تقرير لصحيفة «الإنديبنت عربية»، فإن هذه الدول قد تضطر أيضاً إلى ضخ استثمارات كبيرة في مصادر الطاقة المتجددة والطاقة النووية، لضمان إمدادات أكثر استقراراً في حال وقوع اضطرابات مستقبلية.

غير أن بناء هذه المرونة الاقتصادية يتطلب أموالاً طائلة وأعواماً من العمل، وقد تراجع الحماسة السياسية لتنفيذه بمجرد انحسار الأزمة، وتسلط هذه المعضلة الضوء على الصعوبة التي تواجهها الحكومات في معالجة نقاط الضعف الاقتصادية التي نشأت في عالم شديد الترابط.

خلال السنوات الأخيرة، بدأ من جائحة كورونا والحرب في أوكرانيا، مرورا بالتوترات التجارية، وصولاً إلى الصراع في الشرق الأوسط، وقلق مضيق هرمز.

حذرت المدير العامة لصندوق النقد الدولي، كريستالينا جورجيفا، من أن الاقتصاد العالمي لا يزال غير مستعد للتعامل مع الصدمات المتكررة، منهوه بما شهده من أزمات متلاحقة

الأميركي القوى رهانات الأسواق على تشديد السياسة النقدية. وقد أدى ذلك إلى ارتفاع الدولار وزيادة جاذبية الأصول المدرة للعائد مقارنة بالمعدن الذي لا يحقق عائداً دورياً.

دولاراً للأونصة خلال الأسبوع الماضي، هبط بصورة حادة ليسجل نحو 4285 دولاراً للأونصة، متأثراً بتجدد التوترات في الشرق الأوسط، إلى جانب تعزيز تقرير الوظائف

عودة «الأموال الساخنة» تعيد التوازن ..

## البنوك التجارية تقود ارتفاع الأصول الأجنبية

في تعويض جزء من الضغوط التي شهدتها السوق عقب موجة خروج الاستثمارات الأجنبية.

### تراجع محدود في فائض المركزي

في المقابل، سجل صافي الأصول الأجنبية لدى البنك المركزي المصري تراجعاً طفيفاً خلال أبريل بنسبة ٢.٢٪، لينخفض إلى نحو ١٥.١٦ مليار دولار بنهاية الشهر، مقارنة بمستواه في مارس.

ورغم هذا الانخفاض المحدود، فإن فائض الأصول الأجنبية لدى البنك المركزي لا يزال عند مستويات قوية نسبياً، ما يعكس استمرار امتلاك المركزي هامشاً مناسباً من السيولة الأجنبية يمكنه من إدارة احتياجات السوق والحفاظ على استقرار القطاع النقدي.

ويرى خبراء أن التراجع المسجل لدى البنك المركزي قد يرتبط بعمليات إدارة السيولة وتلبية بعض الالتزامات المرتبطة بالسوق المحلية والخارجية، دون أن يشير بالضرورة إلى ضغوط هيكلية على وضع الاحتياطات الأجنبية.

### مؤشرات إيجابية للاقتصاد المصري

ويعكس ارتفاع صافي الأصول الأجنبية للقطاع المصرفي تطوراً إيجابياً للاقتصاد المصري خلال الفترة الأخيرة، خاصة مع عودة جزء من التدفقات الاستثمارية الأجنبية وتحسن مستويات السيولة بالنقد الأجنبي.

ويشير إلى قدرة الجهاز المصرفي على التعامل مع الصدمات الخارجية والحفاظ على توازن مراكزه المالية رغم التقلبات التي شهدتها الأسواق الإقليمية والعالمية. ويرى مراقبون أن استمرار تحسن هذا المؤشر خلال الأشهر المقبلة سيظل مرتبطاً بعدة عوامل، أبرزها استقرار الأوضاع الجيوسياسية، واستمرار تدفقات الاستثمار الأجنبي، وتحسن موارد النقد الأجنبي من السياحة والصادرات والتحويلات والمصارف العاملة بالخارج. بما يدعم استقرار سوق الصرف ويعزز الثقة في الاقتصاد المصري.



الالتزامات، ما يعزز قدرتها على توفير السيولة للدولارية اللازمة لتلبية احتياجات العملاء وسداد الالتزامات المختلفة.

ويكتسب هذا المؤشر أهمية خاصة في الاقتصاد الناشئة، باعتباره أحد المقاييس الرئيسية التي تعكس مدى توافر النقد الأجنبي واستقرار القطاع المصرفي.

### البنوك التجارية المحرك الرئيسي

وأظهرت بيانات البنك المركزي أن البنوك التجارية كانت المحرك الرئيسي لزيادة صافي

ما هو صافي الأصول الأجنبية؟ ويُعد صافي الأصول الأجنبية أحد أهم المؤشرات المستخدمة لقياس قوة المراكز المالية للبنوك وقدرتها على الوفاء بالتزاماتها الخارجية. ويعبر المؤشر عن الفرق بين الأصول الأجنبية التي تمتلكها البنوك، مثل الودائع والاستثمارات والأرصدة بالعملة الأجنبية، وبين التزاماتها الخارجية المستحقة.

وعندما يكون صافي الأصول الأجنبية موجباً، فهذا يعني أن البنوك تمتلك أصولاً أجنبية تفوق

ظل تحسن شهية المستثمرين للمخاطرة وتزايد التوقعات بشأن تهيدة الأوضاع الجيوسياسية، الأمر الذي ساهم في دعم أوضاع النقد الأجنبي لدى البنوك.

واستفاد القطاع المصرفي من تحسن نسبي في استقرار سوق الصرف خلال الفترة نفسها، حيث جرى احتساب سعر الدولار عند مستوى ٥٣.٦٧ جنيه في أبريل مقارنة بنحو ٥٤.٦٤ جنيه في مارس، وفق البيانات الرسمية للبنك المركزي، وهو ما انعكس إيجابياً على تقييم الأصول والالتزامات الأجنبية.

البنوك التجارية المحرك الرئيسي لزيادة صافي

أعلنت منصة بالمزاد دوت كوم عن توقيع اتفاقية تشغيل للتحويل الرقمي في تسويق وبيع الأصول مع البنك الأهلي المصري، بما يعزز كفاءة بيع الأصول بالمزادات العلنية الإلكترونية.

حيث صرح أحمد السعيد رئيس الاستثمارات وأمناء الاستثمار التنفيذي بالبنك الأهلي المصري، أن التعاون يمثل خطوة استراتيجية هامة في استمرار مسيرة التطوير بقطاع أمناء الاستثمار بالبنك، ويعكس التزامه بتبني الحلول الرقمية المبتكرة التي تعزز الشفافية، وتحقق أعلى عائد من بيع الأصول، وتدعم تحسن تجربة العملاء، بما يواكب تطورات السوق ويعزز من القدرة التنافسية للبنك على المدى الطويل.

وأضاف السعيد أن البنك الأهلي المصري يستهدف أيضاً من التعاون تحقيق مجموعة من الأهداف الاستراتيجية، في مقدمتها تطوير الربحية، ودعم التحول الرقمي وتفعيل آليات الذكاء الاصطناعي، وتعزيز مبادئ التنمية المستدامة عبر تمكين النظام البيئي لمنظومة التكنولوجيا المالية، فضلاً عن رفع معدلات الشمول المالي والتركيز على تحسين تجربة العملاء، مع ضمان أعلى مستويات الشفافية، والعدالة التنافسية، وتقديم أسعار تنافسية ناتجة عن هذا التعاون جاء ثمرة جهود جماعية تتسق متكامل بين عدد من الإدارات وفرق العمل داخل البنك الأهلي المصري، وبما يضمن الالتزام الكامل بكافة الضوابط والإجراءات والسياسات المعتمدة بالبنك.

خطوة استراتيجية في مسيرة تطوير قطاع أمناء الاستثمار..

## البنك الأهلي يعزز التحول الرقمي في تسويق الأصول مع «بالمزاد دوت كوم»

المنافسة بصورة دقيقة وشفافة، بما يوفر تجربة أكثر تطوراً وسهولة للمستخدمين ويعزز من كفاءة عمليات البيع والشراء.

وأضاف عمر ديوي، الشريك المؤسس لمنصة بالمزاد دوت كوم، أنه تم أيضاً توقيع اتفاقية مع البنك الأهلي المصري لتفعيل نظام «الحساب الوسيط»، والذي يعد ركيزة أساسية لضمان أمن المعاملات الخاصة بالمزادات التي تتم عبر المنصة، موضحاً أن هذه الاتفاقية تجعل كل إجراءات العمل على المنصة تجربة رقمية بالكامل، مما يحقق لها الريادة في كونها منصة رقمية بالكامل في كافة إجراءاتها وتعاملاتها مع العملاء.

وأكد أن التعاقد مع مؤسسة بحجم البنك الأهلي المصري يمثل شهادة ثقة قوية في كفاءة النموذج الذي تقدمه المنصة، ويؤكد قدرتها على إدارة وتسويق محافظ أصول ضخمة وفق أعلى معايير الاحترافية، ليضاف لنجاح المنصة فضلاً عن أنها تكشف عن تطوير مستمر في المنصة وآليات عملها وكذلك حجم الأصول المباعة من خلالها.

وقال: «يعد البنك الأهلي المصري أحد الركائز الأساسية للقطاع المصرفي في مصر، لما يتمتع به من تاريخ طويل وخبرة ممتدة في قيادة السوق، إلى جانب دوره المحوري في دعم الاقتصاد الوطني، ويعكس توجُّهه نحو تبني حلول رقمية متطورة في إدارة وتسويق الأصول روية مؤسسية متقدمة تسعى لتعظيم قيمة الأصول وتحقيق أعلى كفاءة تشغيلية».

### توقيع اتفاقية تشغيل للتحويل الرقمي في تسويق وبيع الأصول

belmazad.com

البنك الأهلي المصري  
NATIONAL BANK OF EGYPT



ما يعكس على تعزيز كفاءة التسعير وزيادة التفاعل مع الأصول المطروحة من خلال تجربة رقمية متطورة.

وأوضح أن منصة «بالمزاد دوت كوم» تعتمد على منظومة رقمية متطورة تتيح نشر الأصول والوصول إلى شريحة واسعة من المستثمرين والمهتمين بشكل سريع وفعال، مع إمكانية متابعة المزادات إلكترونياً لحظياً من خلال تحديثات مباشرة تعكس مجريات

التعاقد باعتباره مرحلة هامة في مسيرة منصة بالمزاد دوت كوم.

وأضاف: «يفتح التعاون مع البنك الأهلي المصري آفاقاً غير مسبوقة أمام السوق، من خلال إتاحة حجم ضخم ومتنوع من الأصول أمام شريحة واسعة من المستثمرين والأفراد، بما يشمل أصولاً مملوكة للبنك أو مشتركة مع بنوك أخرى، وهو ما يعزز من تنوع الفرص الاستثمارية ويخلق سوقاً أكثر ديناميكية وتنافسية، لذا فإننا ننظر لهذا

العملاء عبر منصة بالمزاد.

وأضاف: «يفتح التعاون مع البنك الأهلي المصري آفاقاً غير مسبوقة أمام السوق، من خلال إتاحة حجم ضخم ومتنوع من الأصول أمام شريحة واسعة من المستثمرين والأفراد، بما يشمل أصولاً مملوكة للبنك أو مشتركة مع بنوك أخرى، وهو ما يعزز من تنوع الفرص الاستثمارية ويخلق سوقاً أكثر ديناميكية وتنافسية، لذا فإننا ننظر لهذا

وأكد محمود فرحات، الشريك المؤسس لمنصة «بالمزاد دوت كوم»، أن هذا التعاقد يمثل محطة محورية في مسيرة المنصة، نظراً لحجم ونقل البنك الأهلي المصري باعتباره أحد أكبر الكيانات المصرفية في السوق، بالإضافة لامتلاكه واحدة من أضخم محافظ الأصول القابلة للتداول، مما يكشف عن تعاون قوى وفرص استثمارية قوية ستكون متاحة قريباً أمام

وأضاف السعيد أن البنك الأهلي المصري يستهدف أيضاً من التعاون تحقيق مجموعة من الأهداف الاستراتيجية، في مقدمتها تطوير الربحية، ودعم التحول الرقمي وتفعيل آليات الذكاء الاصطناعي، وتعزيز مبادئ التنمية المستدامة عبر تمكين النظام البيئي لمنظومة التكنولوجيا المالية، فضلاً عن رفع معدلات الشمول المالي والتركيز على تحسين تجربة العملاء، مع ضمان أعلى مستويات الشفافية، والعدالة التنافسية، وتقديم أسعار تنافسية ناتجة عن هذا التعاون جاء ثمرة جهود جماعية تتسق متكامل بين عدد من الإدارات وفرق العمل داخل البنك الأهلي المصري، وبما يضمن الالتزام الكامل بكافة الضوابط والإجراءات والسياسات المعتمدة بالبنك.

## «بنك القاهرة» يطرح نشاهدات جديدة بعائد يصل إلى 5.81%



المصرفية بالبنك، إن طرح هذه المجموعة الجديدة من شهادات الادخار يأتي في إطار جهود البنك على تقديم حلول ادخارية واستثمارية متنوعة تمتع العملاء مرونة أكبر في اختيار دورية صرف العائد بما يتوافق مع احتياجاتهم وأهدافهم المالية. وأكد البنك مواصلة تطوير محفظة منتجات الادخار والاستثمار وتقديم حلول مالية مبتكرة تسهم في تحقيق أفضل عائد للعملاء وتعزيز من تنافسيته في السوق المصرفية المصرية.

وطرح البنك مجموعة إضافية من الشهادات الادخارية الأخرى، من بينها شهادة ادخار لمدة ٣ سنوات بعائد شهري ثابت يبلغ ١٧.٢٥٪ ويحدد أدنى للربط مليون جنيه. ويأتي ذلك بجانب شهادة ادخار متدرجة العائد لمدة ٣ سنوات تبدأ بعائد ١٨٪ في السنة الأولى، و١٦٪ في السنة الثانية، و١٤٪ في السنة الثالثة، مع ادخار والاستثمار وتقديم حلول مالية مبتكرة تسهم في تحقيق أفضل عائد للعملاء وتعزيز من تنافسيته في السوق المصرفية المصرية.

أعلن بنك القاهرة عن طرح شهادات ادخار جديدة بأسعار فائدة تنافسية متنوعة، لتقديم حلول ادخارية واستثمارية مرنة تلبى احتياجات مختلف شرائح العملاء وتعزز من قيمة العائد على مدخراتهم. وأوضح البنك أنه تم إطلاق شهادتين تحت اسم Affluent يحد أدنى للربط مليون جنيه الأولى بعائد سنوي يبلغ ١٨.٥٠٪ ودورية صرف عائد سنوية، بينما تأتي الشهادة الثانية بعائد سنوي يبلغ ١٧.٥٠٪ ودورية صرف عائد ربع سنوية.



## «كريدي أجريكول» يطلق عرض Break الجديد على بطاقات الائتمان

الاستفادة بخدمة التسعير على جميع المعاملات المحلية والدولية خلال شهر يونيو ٢٠٢٦، بعد أدنى ٢ آلاف جنيه للمعاملة. - يسرى العرض على بطاقات كريدي أجريكول الائتمانية الأساسية والإضافية، سواء الحالية أو المصدرة حديثاً. - طلب خدمة التسعير من خلال مركز خدمة العملاء حتى ٢٩ يونيو ٢٠٢٦. - يحصل العملاء على نقاط مكافآت عند

أعلن بنك كريدي أجريكول مصر إطلاق عرض «Break» الجديد على بطاقات الائتمان، والذي يتيح للعملاء تسعير مشترياتهم حتى ١٢ شهر بدون فوائد ويأفل مصاريف إدارية خلال الصيف. تفاصيل تسعير المشتريات دون فوائد: - يتبع العرض للعملاء إمكانية الشراء من أي مكان داخل أو خارج مصر. - عرض التسعير مطبق على الشراء سواء من خلال تقاطع البيع أو عبر التسوق الإلكتروني.

رؤية «ستاندرد تشارترد» للاقتصاد المصري..

## تفاؤل «بالنمو» ومخاوف من «الغلو»



كتبت: منال عمر

تشهد الساحة الاقتصادية المصرية مرحلة مهمة تتداخل فيها التحديات المحلية مع المتغيرات الإقليمية والدولية، ما يجعل توقعات المؤسسات المالية العالمية محل اهتمام واسع من قبل المستثمرين وصناع القرار والمتابعين للشأن الاقتصادي. وكشفت توقعات بنك ستاندر تشارترد عن صورة متوازنة للاقتصاد المصري، تجمع بين فرص التعافي والنمو من جهة، واستمرار التحديات المرتبطة بالتضخم وتقلبات الأسواق العالمية من جهة أخرى. وبينما تشير التقديرات إلى تحسن معدل النمو خلال العام المالي المقبل، فإن نجاح الاقتصاد في تحقيق هذه التوقعات سيعتمد على استمرار الإصلاحات الاقتصادية، وجذب الاستثمارات، والحفاظ على الاستقرار المالي والنقدي، فضلاً عن تأثير التطورات الإقليمية والدولية على مختلف القطاعات الاقتصادية. وفي هذا السياق، توقع بدر الصراف، المحلل الاقتصادي في بنك ستاندر تشارترد، أن يسجل الاقتصاد المصري معدل نمو يبلغ نحو ٣.٦٪ خلال العام المالي الجاري، على أن يرتفع إلى ٤.٧٪ خلال العام المالي المقبل، في إشارة إلى استمرار تعافي الاقتصاد رغم الضغوط التي يواجهها.

وتأتي هذه التوقعات في وقت تسعى فيه الحكومة المصرية إلى تعزيز معدلات النمو الاقتصادي وزيادة الاستثمارات المحلية والأجنبية، مستفيدة من الإصلاحات الاقتصادية التي تم تنفيذها خلال السنوات الماضية. وتتزامن مع استمرار التحديات المرتبطة بمعدلات التضخم المرتفعة، وتقلبات الأسواق العالمية، والتوترات الجيوسياسية التي تلقي بظلالها على اقتصادات المنطقة. وشهد الاقتصاد المصري خلال السنوات الأخيرة تحولات كبيرة نتيجة تنفيذ برنامج إصلاح اقتصادي واسع النطاق استهدف تحسين مؤشرات الاقتصاد الكلي وتعزيز قدرة الدولة على مواجهة الصدمات الخارجية. وأسهمت هذه الإصلاحات في تحقيق معدلات نمو مرتفعة قبل جائحة كورونا، إلا أن الاقتصاد واجه بعد ذلك سلسلة من التحديات العالمية شملت تداعيات الجائحة، وارتفاع أسعار الغذاء والطاقة، عقب الحرب الروسية الأوكرانية، بالإضافة إلى تشديد السياسات النقدية عالمياً. ورغم هذه التحديات، أظهرت بيانات الناتج المحلي الإجمالي تحسناً ملحوظاً

خلال العام المالي الماضي، حيث ارتفع معدل النمو إلى ٤.٤٪ مقارنة بـ ٢.٢٪ في العام المالي السابق له، وهو ما يعكس قدرة الاقتصاد على استعادة جزء من زخمه تدريجياً. وتستهدف الحكومة الوصول إلى معدل نمو يبلغ ٥٪ خلال العام المالي الحالي من خلال التوسع في الاستثمارات وتحفيز القطاع الخاص. وتوقعات النمو الاقتصادي ويرى الصراف أن النمو الاقتصادي المصري سيتباطأ نسبياً إلى ٣.٦٪ خلال العام المالي الجاري قبل أن يعود للارتفاع إلى ٤.٧٪ خلال العام المالي المقبل. ويعكس هذا التقدير تأثير الظروف الاقتصادية الحالية، خاصة الضغوط الناتجة عن ارتفاع تكاليف التمويل وارتفاع بعض مصادر النقد الأجنبي خلال فترات التوتر الإقليمي. ومع ذلك، أشار المحلل الاقتصادي إلى أن أداء الاقتصاد المصري لا يزال أفضل نسبياً مقارنة ببعض اقتصادات المنطقة، وهو ما يعكس حجم السوق المصرية وتنوع مصادر النشاط الاقتصادي، بما يشمل قطاعات الصناعة والخدمات والسياحة والاتصالات والطاقة. ويرى خبراء اقتصاديون أن استمرار

تنفيذ برنامج الطروحات الحكومية، وتوسيع دور القطاع الخاص، وتحسين مناخ الاستثمار، يمكن أن يدعم معدلات النمو خلال السنوات المقبلة ويزيد من قدرة الاقتصاد على جذب رؤوس الأموال الأجنبية المباشرة. والتضخم.. التحدي الأكبر يظل التضخم أحد أبرز التحديات التي تواجه الاقتصاد المصري خلال الفترة الحالية. فقد أدى ارتفاع الأسعار العالمية وتراجع قيمة العملة المحلية خلال فترات سابقة إلى زيادة تكاليف المعيشة وارتفاع أسعار السلع والخدمات. وتوقع الصراف أن يتراوح متوسط معدل التضخم بين ١٣٪ و١٤٪ خلال العام المالي الحالي، على أن يرتفع إلى ما بين ١٤٪ و١٥٪ خلال العام المالي المقبل. وتأتي هذه التوقعات رغم تراجع معدل التضخم السنوي في المدن المصرية خلال الأشهر الأخيرة، حيث سجل ١٤.٦٪ في مايو مقابل ١٤.٩٪ في أبريل. ويُرجع عدد من المحللين استمرار الضغوط التضخمية إلى عوامل متعددة، من بينها تأثير أسعار الطاقة والنقل، وارتفاع تكاليف الإنتاج، بالإضافة إلى انعكاسات التوترات الإقليمية على حركة التجارة وسلاسل الإمداد. كما أن أي

ارتفاع جديد في أسعار السلع العالمية قد يعكس بصورة مباشرة على الأسواق المحلية. السياسة النقدية وأسعار الفائدة في ظل استمرار التضخم عند مستويات مرتفعة نسبياً، توقع الصراف أن يبقى البنك المركزي المصري على أسعار الفائدة دون تغيير خلال الفترة المتبقية من العام الجاري. ويهدف هذا التوجه إلى منح صانعي السياسة النقدية فرصة لمراقبة تطورات التضخم والتأكد من استقرار الاتجاه النزولي للأسعار قبل اتخاذ قرارات جديدة بشأن خفض الفائدة. وتلعب أسعار الفائدة دوراً محورياً في الاقتصاد المصري، إذ تسهم المستويات المرتفعة في جذب المستثمرين الأجانب إلى أدوات الدين الحكومية، لكنها في المقابل ترفع تكلفة الاقتراض على الشركات والأفراد، ما قد يؤثر على وتيرة الاستثمار والنشاط الاقتصادي. ويرى خبراء أن تحقيق التوازن بين مكافحة التضخم ودعم النمو الاقتصادي يمثل أحد أهم التحديات أمام السياسة النقدية خلال المرحلة المقبلة، خاصة في ظل استمرار حالة عدم اليقين في الأسواق العالمية. تدفقات رؤوس الأموال وتأثير الأوضاع

الإقليمية قدّر الصراف حجم خروج رؤوس الأموال الأجنبية من أذون الخزانة المحلية بنحو ١٠ مليارات دولار خلال فترة التوترات الأخيرة. وتعرف هذه الاستثمارات باسم «الأموال الساخنة»، وهي استثمارات قصيرة الأجل تتأثر بسرعة بالتغيرات السياسية والاقتصادية. إلا أن الأسواق المصرية أظهرت قدرة على استعادة جزء من هذه التدفقات بعد استيعاب الصدمات الأولية الناتجة عن الأحداث الجيوسياسية. ويعكس ذلك استمرار ثقة المستثمرين في قدرة الاقتصاد المصري على تجاوز التحديات الحالية. وتظل تدفقات الاستثمار الأجنبي عنصراً أساسياً في دعم احتياطات النقد الأجنبي وتعزيز استقرار سوق الصرف، ما يجعل جذب الاستثمارات طويلة الأجل هدفاً استراتيجياً للحكومة المصرية. مستقبل سعر الصرف فيما يتعلق بسعر صرف الجنيه المصري، توقع الصراف تحسن العملة المحلية خلال الفترة المقبلة إذا تراجعت حدة الصراعات الإقليمية، مشيراً إلى إمكانية انخفاض سعر الدولار إلى نحو ٤٩ جنيهاً بنهاية العام الجاري.

## بنك الإسكندرية يوسع فرص توظيف ذوي الإعاقة مع «حلم»

الإعاقة، وتقديم الخدمات الاستشارية وأفضل الممارسات والإناحة، إلى جانب منصتها التكنولوجية التي تربط أصحاب الأعمال بالكفاءات المؤهلة من ذوي الإعاقة. وتدعم هذه الشراكة أهداف المبادرة الوطنية «قادرون باختلاف»، التي تنظم تحت رعاية السيدة الفاضلة قرينة السيد رئيس الجمهورية، وبرعاية معالي الدكتورة مايا مرسى وزيرة التضامن الاجتماعي. كما تساهم في دعم الجهود الوطنية التي تهدف إلى تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة في سوق العمل، وتعزيز الشمول الاقتصادي لهم. وقال بوللو فيفونا، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لبنك الإسكندرية، إن البنك يسعى من خلال هذا التعاون، إلى توسيع فرص التوظيف بما يساهم في بناء قوة عمل أكثر تنوعاً ومساواة وشمولاً.



وقع بنك الإسكندرية، التابع لمجموعة إنتيسا سان باولو الإيطالية مذكرة تفاهم مع حلم بهدف دعم التمكين الاقتصادي للأشخاص ذوي الإعاقة. وتعكس هذه الشراكة، وفقاً لبنيان البنك، التزام بنك الإسكندرية المتواصل بدعم الاستدامة الاجتماعية والتنوع والشمول الاقتصادي، بما يتماشى مع رؤية مجموعة إنتيسا سان باولو لتعزيز النمو الشامل وتحقيق أثر اجتماعي مستدام طويل الأمد. ووقع مذكرة التفاهم بوللو فيفونا، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لبنك الإسكندرية، وأمنة الساعي، الرئيس التنفيذي والشريك المؤسس، من خلال هذه الشراكة، سيوفر بنك الإسكندرية فرصاً للتوظيف ومسارات للتطوير المهني والتقدم الوظيفي للأشخاص ذوي الإعاقة، بما يساهم في ترسيخ ثقافة الشمول والتنوع داخل بيئة العمل. كما ستدعم حلم البنك من خلال خبراتها المتخصصة في مجال دمج الأشخاص ذوي

## أولوية «المركزي» لتعزيز استقرار سوق الصرف وتطوير منظومة التتمول المالي



ناقش رامى أبو النجا، نائب محافظ البنك المركزي المصري، خلال حضوره إحدى جلسات مؤتمر الجمعية المصرية البريطانية للأعمال في لندن تطورات السياسات النقدية في مصر، وجهود البنك المركزي في دعم الاستقرار الاقتصادي وتعزيز ثقة المستثمرين في السوق المصرية، إلى جانب استعراض التطورات الخاصة بسوق الصرف وتدقيقات النقد الأجنبي. وفي سياق متصل، التقى أبو النجا مع مسؤولي شركة «فودافون - مصر»، بحضور محمد عبد الله الرئيس التنفيذي للشركة، وأيمن السعيد، رئيس قطاع الشؤون الخارجية في الشركة، ورشا الأزهرى، نائب الرئيس للقطاع المالي في فودافون مصر، حيث تم بحث سبل دعم بيئة الأعمال في قطاع الاتصالات والتحول الرقمي، وتعزيز التعاون في مجالات التكنولوجيا المالية والابتكار الرقمي، بما يتماشى مع توجهات الدولة نحو الاقتصاد الرقمي والشمول المالي. وأكد أبو النجا خلال مناقشاته مع المستثمرين وممثلي المؤسسات المالية الدولية أن الاقتصاد المصري، تأثر بالتطورات الجيوسياسية والإقليمية المتسارعة خلال السنوات الأخيرة، إلا أن

السياسات الاقتصادية والنقدية التي تم تطبيقها أسهمت في تعزيز قدرة الاقتصاد على التعامل مع هذه التحديات والحد من آثارها. وأوضح أن البنك المركزي المصري اتبع نهجاً مرناً في إدارة السياسة النقدية بما يضمن الحفاظ على الاستقرار النقدي ودعم الثقة في الأسواق، بالتوازي مع تعزيز مرونة سوق الصرف ورفع قدرة الاقتصاد على مواجهة الصدمات الخارجية. وأشار نائب محافظ البنك المركزي إلى أن من بين الملفات التي تحظى بأولوية خلال المرحلة الحالية تعزيز استقرار الأسعار، والحفاظ على سلامة القطاع المصرفي، وتطوير منظومة التتمول المالي والتحول الرقمي، إلى جانب دعم جهود جذب الاستثمارات الأجنبية. وأوضح أن البنك المركزي يواصل إدارة هذه الملفات من خلال أدوات وسياسات متوازنة تستهدف الحفاظ على الاستقرار الاقتصادي الكلي، وتعزيز كفاءة الأسواق المالية، وتهيئة بيئة أكثر جاذبية للمستثمرين المحليين والدوليين، بما يدعم أهداف النمو والتنمية الاقتصادية المستدامة.

## 4 جوائز دولية في 6 أشهر..

## الأجنحة المصرية تواصل حصد لقب الأفضل في المعارض السياحية العالمية

وخلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦، واصلت المؤشرات الإيجابية صعودها، حيث استقبلت مصر نحو ٥.٦ مليون سائح بزيادة تجاوزت ٤٢٪ مقارنة بالفترة نفسها من عام ٢٠٢٥، فيما ارتفعت الإيرادات السياحية إلى نحو ٥.١ مليار دولار. وتشير هذه الأرقام إلى أن القطاع يسير بخطى ثابتة نحو تحقيق عام استثنائي جديد، رغم التحديات الجيوسياسية التي أثرت على حركة السفر في العديد من الأسواق الإقليمية. ويتوقع مسؤولون وخبراء بالقطاع أن تتجاوز أعداد السائحين بنهاية عام ٢٠٢٦ حاجز ١٧ مليون سائح، مع إمكانية الاقتراب من ١٨ مليون زائر إذا استمرت معدلات النمو الحالية، مدعومة بالتوسع في الطاقة الفندقية، وافتتاح مشروعات سياحية جديدة، وزيادة الحملات الترويجية في الأسواق الدولية.

ويرى خبراء السياحة أن تكرار فوز الأجنحة المصرية في المعارض العالمية لم يعد مجرد مصادفة، بل أصبح مؤشراً واضحاً على نجاح مصر في تطوير أدواتها التسويقية وتقديم صورة حديثة للمقصد السياحي المصري، بما يتماشى مع المناهضة العالمية المتزايدة بين الوجهات السياحية.



وتأتى هذه الجوائز في وقت تواصل فيه السياحة المصرية تحقيق معدلات نمو قوية، إذ استقبلت مصر خلال عام ٢٠٢٥ نحو ١٥.٨ مليون سائح، مسجلة أحد أفضل الأرقام في تاريخ القطاع السياحي من حيث أعداد الزوار والإيرادات. وساهمت الأسواق العربية والأوروبية، إلى جانب الانتعاش الملحوظ في الأسواق الآسيوية، في دعم هذا النمو، ما عزز مكانة مصر بين أكثر الوجهات السياحية جذباً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وجاءت هذه الجوائز في وقت تواصل فيه السياحة المصرية تحقيق معدلات نمو قوية، إذ استقبلت مصر خلال عام ٢٠٢٥ نحو ١٥.٨ مليون سائح، مسجلة أحد أفضل الأرقام في تاريخ القطاع السياحي من حيث أعداد الزوار والإيرادات. وساهمت الأسواق العربية والأوروبية، إلى جانب الانتعاش الملحوظ في الأسواق الآسيوية، في دعم هذا النمو، ما عزز مكانة مصر بين أكثر الوجهات السياحية جذباً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

أفضل جناح للدول المشاركة في معرض فيتور الدولي للسياحة (FITUR ٢٠٢٦) بالعاصمة الإسبانية مدريد، والذي يعد واحداً من أهم أسواق آسيا الوسطى التي أصبحت من الأسواق الواعدة للسياحة الدولية.

أفضل جناح للدول المشاركة في معرض فيتور الدولي للسياحة (FITUR ٢٠٢٦) بالعاصمة الإسبانية مدريد، والذي يعد واحداً من أهم أسواق آسيا الوسطى التي أصبحت من الأسواق الواعدة للسياحة الدولية.

كتب- خالد خليل

نجحت السياحة المصرية في تسجيل حضور استثنائي على خريطة المعارض السياحية العالمية خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٦، بعدما حصدت الأجنحة المصرية أربع جوائز دولية مرموقة في عدد من أكبر المعارض المتخصصة حول العالم، في إنجاز يعكس نجاح استراتيجية الترويج الخارجي التي تنفذها وزارة السياحة والآثار ممثلة في الهيئة المصرية العامة للتشويق السياحي.

وجاء أحدث هذه النجاحات من كوريا الجنوبية، حيث فاز الجناح المصري بجائزة أفضل جناح مشارك من حيث التصميم في معرض سول الدولي للسياحة (SIF ٢٠٢٦)، أحد أبرز المعارض المتخصصة في أسواق شرق آسيا. واستطاع الجناح المصري أن يجذب آلاف الزوار بفضل تصميمه المبتكر الذي استلهم عناصره من الحضارة المصرية القديمة مع توظيف التقنيات الحديثة والوسائط الرقمية في عرض القومات السياحية المصرية. وقبل ذلك، حصد الجناح المصري جائزة أفضل جناح من حيث التصميم خلال مشاركته في معرض شرق المتوسط الدولي للسياحة والسفر (EMITF ٢٠٢٦) بمدينة إسطنبول التركية، وهو من أكبر المعارض السياحية في أوروبا والشرق الأوسط. كما فازت مصر بجائزة

## طروحات استثمارية جديدة من «الإسكان» في 4 مدن جديدة

وفي مدينة العبور، تم طرح قطعة الأرض رقم (٦) بمنطقة خدمات مشروع دار مصر بالحى الترفيهي، بمساحة ٧٠٧٩ مترًا مربعًا، بنشاط تجارى وإدارى وترهيبى، و قطعة الأرض رقم (٢٥) بمركز الحى التاسع بمساحة ٦٤٤ مترًا مربعًا بنشاط تجارى، ويتضمن الطرح أيضاً قطعة الأرض رقم (٢) بلوك (٢٠٠٤٢) بمنطقة الامتداد بمساحة ٩٢٧ مترًا مربعًا بنشاط إدارى، و قطعة أرض بمركز الخدمات الفرعى رقم (٥) بالحى السابع بمساحة ١٢,٢٥٨ مترًا مربعًا بنشاط تعليمى (مدرسة).

وفي مدينة ناصر الجديدة «غرب أسيوط»، تضمنت الفرص الاستثمارية المطروحة قطعة أرض رقم (٣) بالمجاورة الرابعة بالحى الثانى بنشاط بلوك سكنى، بمساحة إجمالية تبلغ ١٠,٩٧٩ مترًا مربعًا، بالإضافة إلى قطعة أرض رقم (١٠) بمركز الخدمات الرئيسى بنشاط تجارى، بمساحة ٦٦٤ مترًا مربعًا.



حتى الاستثمار، والقطعة رقم ١٦ بنشاط تجارى إدارى بمساحة ٧٢٠ مترًا بمنطقة عتاقة الصناعية - منطقة الخدمات.

بالمنطقة الاستثمارية، والقطعة رقم ١٢٨ بنشاط سكنى هندسى تجارى بمساحة ١٢٦٦ متر مربع بالمنطقة الاستثمارية -

وفي مدينة السويس الجديدة، تم طرح قطعة الأرض رقم ١٢٠ بنشاط سكنى هندسى تجارى بمساحة ٩٦٦٢ متر مربع

الرابط <https://assign.newcities.gov.eg/> والتابع لهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، بما يتيح للمستثمرين الراغبين في التقديم والاطلاع على تفاصيل الطرح والشروط البنائية وآليات السداد وكافة الإجراءات الخاصة بال حجز.

فنى مدينة ٦ أكتوبر، تم طرح ٦ قطع أراضى استثمارية متميزة تشمل قطعة رقم (١٦، ١٨) بنشاط مخازن غذائية المحور المركزى الصناعى - امتداد المنطقة الصناعية السادسة بمساحة: ٦٦٣٤,٩٥ م<sup>٢</sup> وقطعة رقم (٤/١٧) بنشاط خدمى (سيارة سيارات) الفاصل السكنى الصناعى بمساحة: ١٠١٩٤,٥ م<sup>٢</sup> ونشاط حضانة

بنشاط رقم (٣) خدمات مجاورة ١٢ و ١٤ بمنطقة غرب سوميد بمساحة ١٨٠٠ م<sup>٢</sup> ونشاط فندقى تجارى بقطعة رقم (١٠/٦) خدمات الحى الثالث والرابع بمساحة: ١٥٩٦ م<sup>٢</sup> ونشاط تجارى بقطعة رقم (٤٦) خدمات منطقة أرض القرعة ٢٠٠٠ قطعة بمساحة ١٠٠٢٠,٩٥ م<sup>٢</sup>.

أعلنت وزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية، طرح عدد من قطع الأراضى الاستثمارية المتميزة بمدن ٦ أكتوبر والسويس الجديدة والعبور وناصر الجديدة، وذلك حتى يوم ١٥ يونيو الجارى، تنفيذاً لتوجيهات المهندسة رائدة المشاوي، وزيرة الإسكان، بالتوسع في إتاحة الفرص الاستثمارية المتنوعة، ودعم الأنشطة الخدمية والتعليمية والتجارية والعمرانية بها.

أكدت الوزارة أن طرح هذه الأراضى يأتي ضمن توجهات الدولة لتشجيع الاستثمار بالمدن الجديدة، واستقطاب المزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية، بما يدعم توفير خدمات متكاملة للمواطنين، ويعزز جهود التنمية العمرانية المستدامة، ويسهم في دفع عجلة النمو الاقتصادى بمختلف المدن الجديدة.

وأضافت وزارة الإسكان أنه تم إتاحة قطع الأراضى الاستثمارية من خلال الموقع الإلكتروني ل بوابة خدمات المستثمرين على

## «تطوير مصر» تطلق مرحلة جديدة في «بلومفيلدز» جاهزة للسكن



في مستقبل سيتي بشرق القاهرة. وقد تم إطلاق المشروع عام ٢٠١٨، ويُعد أول مشروع للسكن الدائم لشركة تطوير مصر، كما يُعد نمو مشروع قائم بالفعل يستقبل سكانه ويشهد تطوراً مستمراً على مستوى الخدمات والمرافق وترفيهية متنوعة.

ويأتى هذا الإطلاق استكمالاً لمسيرة التطور التى يشهدها «بلومفيلدز» على أرض الواقع، فى ظل تزايد معدلات السكن واستقبال المزيد من الأسر، بما يعكس النمو المتواصل للمشروع كمشروع قائم يوفر تجربة سكنية متكاملة. وقال الدكتور أحمد شلبي، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة تطوير مصر: «يعكس «بلومفيلدز» رؤيتنا في تطوير مجتمعات عمرانية متكاملة ومستدامة تركز على تعزيز جودة الحياة وتقديم قيمة مضافة حقيقية للسوق العقاري والعاملين. وتمثل المخططات العامة

المتكاملة الركيزة الأساسية لهذه الرؤية، من خلال تخطيط شامل يراعى تعدد الاستخدامات وكفاءة التشغيل والتخطيط المسبق الدقيق قبل التنفيذ، ويُعد «بلومفيلدز» ترجمة عملية لهذه الرؤية، ويعكس التزامنا بتطوير مجتمعات عمرانية متكاملة تلبي احتياجات وتطلعات العملاء».

وأضاف د. شلبي: «ويأتى إطلاق هذه المرحلة الجديدة في إطار التزامنا بمواصلة الاستثمار في جودة الحياة والخدمات والتشغيل داخل مشروعاتنا القائمة، بالتوازي مع تسريع وتيرة التنفيذ بمختلف مراحل التطوير، بما يدعم مكانة «بلومفيلدز» كأحد أبرز المجتمعات السكنية المتكاملة في مستقبل سيتي، ويعزز القيمة طويلة الأجل التى نحضر على تقديمها لعملائنا».

ويواصل مشروع «بلومفيلدز» تعزيز مكانته كأحد أبرز المشروعات متعددة الاستخدامات

أعلنت شركة تطوير مصر، إحدى الشركات الرائدة في مجال التطوير العقاري في مصر، عن إطلاق مرحلة جديدة جاهزة للسكن في مشروعها «بلومفيلدز» في مستقبل سيتي بشرق القاهرة، في خطوة تعكس التقدم المستمر في وتيرة الأعمال البنائية والتنفيذية والتسليمات بالمشروع.

ويأتى هذا الإطلاق استكمالاً لمسيرة التطور التى يشهدها «بلومفيلدز» على أرض الواقع، فى ظل تزايد معدلات السكن واستقبال المزيد من الأسر، بما يعكس النمو المتواصل للمشروع كمشروع قائم يوفر تجربة سكنية متكاملة. وقال الدكتور أحمد شلبي، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة تطوير مصر: «يعكس «بلومفيلدز» رؤيتنا في تطوير مجتمعات عمرانية متكاملة ومستدامة تركز على تعزيز جودة الحياة وتقديم قيمة مضافة حقيقية للسوق العقاري والعاملين. وتمثل المخططات العامة



## «طلعت مصطفي» تتعاقد مع صندوق الاستثمارات السعودى على مشاريع كبرى

مع صندوق الاستثمارات العامة تعلق بعدد من المشروعات المحددة في أربع مدن رئيسية بالمملكة في الرياض وجدة والمدينة المنورة ومكة المكرمة، وهي من أكبر الأسواق العقارية وأكثرها نمواً في المملكة، ما يعكس الثقة الكبيرة في خبرات المجموعة وقدرتها على تنفيذ مشروعات عمرانية ضخمة وفق أعلى المعايير العالمية.

وأكدت المجموعة أن مذكرة التفاهم تعزز مكانتها كشريك استراتيجي في منظومة التطوير العمرانى والتنمية الحضرية التى يقودها صندوق الاستثمارات العامة، بما يسهم في تطوير مشروعات عقارية مستدامة تحقق قيمة طويلة الأجل وتعزز الابتكار في التنمية العمرانية.

كشفت مجموعة طلعت مصطفي القابضة، عن دخولها في مفاوضات مع صندوق الاستثمارات العامة السعودى بشأن تطوير عدد من المشروعات العقارية الكبرى في مدن الرياض وجدة والمدينة المنورة ومكة المكرمة. وأعلنت المجموعة، أن شركتها التابعة، شركة مجموعة طلعت مصطفي السعودية للتطوير العقاري، وقعت مذكرة تفاهم مع صندوق الاستثمارات العامة السعودى (PIF)، بهدف تعزيز فرص التعاون والشراكة في مشروعات التطوير العقاري متعددة الاستخدامات المملوكة للصندوق في مختلف أنحاء المملكة العربية السعودية.

ويجوب مذكرة التفاهم، يعمل الطرفان على دراسة وإتاحة المزيد من الفرص الاستثمارية في عدد من القطاعات العقارية الحيوية، تشمل المشروعات السكنية والتجارية والفندقية ومشروعات التجزئة والمجمعات العمرانية المتكاملة، مستفيدين من الخبرة الممتدة لمجموعة طلعت مصطفي في تطوير المدن المتكاملة والمشروعات متعددة الاستخدامات، إلى جانب الإمكانيات الاستثمارية والخبرات الواسعة التى يمتلكها صندوق الاستثمارات العامة السعودى. وأكدت المجموعة، أن مذكرة التفاهم تمثل منصبة للتعاون الاستراتيجي بين الجانبين، وتسهم في تسريع وتيرة تطوير وتنفيذ المشروعات العقارية المستهدفة، بما يعزز القيمة المضافة لمشروعات الصندوق ويرفع من كفاءة التنفيذ وجودة المنتجات العقارية المطروحة في السوق السعودى.

وأوضحت أن المفاوضات الجارية حالياً

## «سلام العقارية» تبدأ الأعمال بمتروع «بيوت المنصورة الجديدة»

إجمالى مساحة الأرض تقريباً، بما يضمن توفير بيئة متكاملة ومستدامة تعزز جودة الحياة داخل المشروع.

وأشار إلى أن المشروع يتمتع بموقع استراتيجى استثنائى في قلب المرحلة الثانية بمدينة المنصورة الجديدة، حيث يقع على القطعة A ويعد أول مشروع بإطلاق مباشرة على البحر بواجهة تمتد لنحو ٥٠٠ متر، كما يجاور أكبر منطقة خدمية بالمدينة، ويقتررب من الجامعات والمرافق الحيوية والمخارر الرئيسية، ما يعزز من قيمته الاستثمارية والسكنية.

ولفت إلى أن المشروع يمثل نموذجاً جديداً للمجتمعات العمرانية المتكاملة في المدن الساحلية الحديثة، ويعكس توجه سلام العقارية نحو تقديم مشروعات تركز على الجودة والابتكار والكفاءة العالمية، بما يسهم في دعم مكانة المنصورة الجديدة كإحدى أبرز مدن الجيل الرابع في مصر.



إجمالية تبلغ نحو ٨٤ ألف متر مربع، فيما تم تخصيص الجزء الأكبر من المساحة للمساحات الخضراء والخدمات والأنشطة الترفيهية، حيث لا تتجاوز النسبة البنائية ربع

إلى جانب شركة E&YPT التى تتولى تنفيذ البنية التكنولوجية الذكية للمشروع. وأوضح أن المشروع يقام على مساحة

أعلنت شركة سلام العقارية بدء الأعمال بمتروع «بيوت المنصورة الجديدة»، حيث بدأت الشركة أعمال التجهيزات الميدانية وتنفيذ الجسات والحفر بأرض المشروع، على أن تتسارع الإنشاءات بقوة خلال الفترة المقبلة، في خطوة جديدة تعكس التزام الشركة بالجدول الزمني للتنفيذ.

من جانبه قال أحمد قاسم، نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة سلام العقارية، إن بدء الأعمال يمثل محطة مهمة في مسيرة المشروع، كما يعكس جدية الشركة وسرعة انتقالها من مرحلة التخطيط إلى التنفيذ على أرض الواقع، مشيراً إلى أن «بيوت المنصورة الجديدة» يعد وجهة متكاملة للحياة العصرية تم تصميمها لتقديم تجربة سكنية واستثمارية غير مسبوقة في المدينة.

وأضاف، أن المشروع يعكس رؤية الشركة في تقديم منتج عقارى مختلف يعتمد على دمج العلامات العالمية والخدمات المتطورة داخل مشروع واحد، وهو ما تحقق من خلال التعاون الحصري مع Hilton Garden Inn لإدارة

## اتفاق بين «بلتون للتمويل» و«كولديل بانك» لتقديم حلول تمويل عقارى مرنة

بما يسهم في تبسيط وتسريع عملية امتلاك الوحدات الجاهزة للتسليم. قال حسن عبد النبي، الرئيس التنفيذي لبلتون للتمويل العقاري: «من خلال شراكتنا مع كولديل بانك مصر، نسعى إلى جعل تملك الوحدات الجاهزة للتسليم أسرع وأكثر دكاءً، وبالجمع بين إحدى أقوى شبكات التسويق العقاري في السوق والنسبة التمولية المرنة لبلتون، بات بمقدور العملاء الاستفادة من إجراءات تمويل مبسطة، والحصول على الموافقات فى غضون ثلاثة أيام فقط، وخطط سداد أكثر دكاءً ومرونة تتناسب مع قدراتهم المالية».

وأكد كريم زين، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لكولديل بانك مصر، أن الشركة تحضر دائماً على تطوير تجربة عملائها العقارية وتقديم حلول متكاملة تُسهل رحلة تملك العمار، مشيراً إلى أن شراكة كولديل بانك مصر مع بلتون للتمويل العقاري تجسد توجه الشركة الاستراتيجى نحو دمج الخبرة العقارية مع حلول التمويل المرنة لتقديم تجربة أكثر سلاسة وثلاثية أيام فقط، وفترات سداد مرنة تمتد حتى سبع سنوات، كما توفر حلول التمويل هيكلاً سداداً مضمماً، ويرفع من مستوى الخدمة العقارية في السوق المصري».

أعلنت بلتون للتمويل العقاري، التابعة لشركة بلتون القابضة، عن توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية مع كولديل بانك مصر، إحدى الشركات الرائدة في الاستثمارات والتسويق العقاري، بهدف تقديم حلول تمويل عقارى مرنة ومتكاملة للوحدات الجاهزة للتسليم. وتقدم الشركة تجربة تملك متكاملة وسلسة، من خلال دمج خدمات الاستثمارات والوساطة العقارية مع حلول التمويل المرنة والسريعة واللينة والمصممة وفق احتياجات العملاء المالية، وتجمع هذه الشراكة بين المنصة التمولية المرنة لبلتون للتمويل العقاري، والحضور الواسع لكولديل بانك مصر في السوق، وما تمتلكه من مخزون عقارى واسع، وخدمات رقمية متطورة، وقدرات متخصصة لبيع الوحدات الجاهزة للتسليم، مما يُضخى إلى تجربة عقارى متكاملة من البداية إلى النهاية، تجمع بين الخبرة المالية والعقارية.

ويجوب هذه الشراكة، سيتمكن العملاء من الاستفادة من إجراءات موافقة أسرع تتجز خلال ثلاثة أيام فقط، وفترات سداد مرنة تمتد حتى سبع سنوات، كما توفر حلول التمويل هيكلاً سداداً مضمماً، ويرفع من مستوى الخدمة العقارية في السوق المصري».

## CAISEC'26 يقود معركة الحماية ضد الهجمات السيبرانية.. «السيادة الرقمية» أمن قومي



كتب: أسامة محمد

في عالم تتسارع فيه وتيرة التحول الرقمي، لم تعد البيانات مجرد معلومات مخزنة على الخوادم، بل أصبحت أحد أهم الأصول الاستراتيجية للدول والمؤسسات. ومع تزايد الاعتماد على التكنولوجيا في إدارة القطاعات الاقتصادية والخدمية، بات الأمن السيبراني أحد الركائز الأساسية لضمان استمرارية الخدمات وحماية البنية التحتية الرقمية وصون الأصول المعلوماتية من التهديدات المتزايدة. ويؤكد خبراء التكنولوجيا أن حماية البنية التحتية والمقرات الرقمية أصبحت اليوم في قلب قضايا الأمن القومي للدول، خاصة مع تصاعد الهجمات الإلكترونية التي تستهدف المؤسسات الحكومية والمالية وشبكات الطاقة والاتصالات والنقل والرعاية الصحية. تمثل مراكز البيانات العمود الفقري للاقتصاد الرقمي الحديث، إذ تعتمد عليها الحكومات والشركات في تخزين ومعالجة وإدارة البيانات وتشغيل التطبيقات والخدمات الرقمية المختلفة. وأصبحت قدرة الدول على بناء مراكز بيانات متطورة ومؤمنة معياراً رئيسياً لقياس جاهزيتها الرقمية وقدرتها على إدارة مواردها المعلوماتية بكفاءة وأمان. وتكتسب مراكز البيانات أهمية مضاعفة في ظل توسع استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية وانتزعت الأشياء، حيث تتطلب هذه التقنيات بنية تحتية رقمية قوية وقادرة على استيعاب كميات هائلة من البيانات

مع توفير أعلى مستويات الحماية السيبرانية. وشهدت مصر خلال السنوات الأخيرة تطوراً ملحوظاً في مجال التحول الرقمي، من خلال تنفيذ مشروعات ضخمة لتطوير البنية التحتية للاتصالات، والتوسع في إنشاء مراكز البيانات، وإطلاق المدن الذكية، وعلى رأسها العاصمة الإدارية الجديدة، فضلاً عن رفعة الخدمات الحكومية وتعزيز الاعتماد على التقنيات الحديثة في مختلف القطاعات. كما عززت الدولة المصرية من جهودها في مجال الأمن السيبراني عبر تطوير الأطر التنظيمية والتشريعية، ودعم المؤسسات المعنية بحماية الفضاء الرقمي، وبناء الكفاءات البشرية القادرة على مواجهة التهديدات الإلكترونية المتنامية، بما يتماشى مع توجهات الدولة نحو تعزيز السيادة الرقمية وحماية البيانات الوطنية.

CAISEC'26.. الأمن السيبراني والسيادة الرقمية في صدارة المشهد

وجاءت فعاليات مؤتمر ومعرض الأمن السيبراني وأمن المعلومات CAISEC'26 الذي استضافته القاهرة يومي 8 و9 يونيو الجاري، لتؤكد تنامي الاهتمام المصري والإقليمي بقضايا الأمن الرقمي والسيادة السيبرانية. وشهدت القمة مشاركة واسعة من مسؤولين حكوميين وخبراء دوليين وممثلي شركات التكنولوجيا والأمن السيبراني من 22 دولة، تحت شعار «حماية المستقبل: التأمين ضد المجهول». وناقش المؤتمر مجموعة من الملفات الحيوية،

أبرزها: تعزيز المرونة السيبرانية وحماية البنية التحتية الحيوية. السيادة الرقمية وإدارة البيانات الوطنية. التهديدات السيبرانية المدعومة بالذكاء الاصطناعي. حماية القطاعات الحيوية مثل الطاقة والقطاع المالي والصحة والنقل. أمن شبكات الجوال الخامس وإنترنت الأشياء. الاستجابة للحوادث الإلكترونية والتعاون الدولي في مواجهة التهديدات العابرة للحدود. بناء القدرات البشرية وسد فجوة المهارات في مجال الأمن السيبراني.

ومن أبرز ما ميز نسخة هذا العام تنظيم أول مائدة مستديرة تضم ممثلين عن 22 دولة بهدف تعزيز التعاون السيبراني الإقليمي ودعم مفاهيم السيادة الرقمية وتيسير الجهود لمواجهة التهديدات العابرة للحدود. كما شهد المؤتمر مشاركة أكثر من 180 متخصصاً وخبيراً دولياً، وحضور آلاف المتخصصين وصناع القرار، إلى جانب مشاركة كبرى الشركات العالمية العاملة في مجالات الأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي والبنية التحتية الرقمية.

رؤية مصرية شاملة لبناء فضاء رقمي آمن

أكد المهندس رافت هندي وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، أن مصر تتبنى رؤية شاملة لبناء فضاء رقمي آمن، تدمج بين تطوير السياسات، وتعزيز الجاهزية الفنية، وتمتية

الكفاءات البشرية، ودعم الابتكار، مشيراً إلى أن الدولة، من خلال الإطار المؤسسي للمجلس الأعلى للأمن السيبراني، تواصلت تنفيذ الإصدار الثاني من الاستراتيجية الوطنية للأمن السيبراني (2023-2027) التي تمثل إطاراً رقمياً متكاملًا لتعزيز حماية البنية التحتية الرقمية ورفع مستويات الجاهزية والاستجابة، مضيفاً أنه تم البدء في الأعمال التمهيدية للإعدادات للإصدار الثالث من الاستراتيجية لمواكبة التطورات العالمية المتسارعة، والاستعداد للتحديات والفرص التي تفرضها التقنيات الحديثة.

وأوضح المهندس رافت هندي أن التكنولوجيا الرقمية أصبحت واقعاً أصيلاً ومحورياً في بنية الاقتصادات الحديثة وآليات عمل الحكومات والمجتمعات، مشدداً على أن البيانات باتت العنصر الأهم في إنتاج القيمة الاقتصادية، ودعم الابتكار، وصنع القرار؛ مشيراً إلى أن قضايا الأمن السيبراني لم تعد تقتصر فقط على حماية الأنظمة والشبكات، بل أصبحت ترتبط ارتباطاً وثيقاً بحماية الثقة في الاقتصاد الرقمي وضمان استمرارية الخدمات وصون الأصول الرقمية وتعزيز قدرة الدول على إدارة بياناتها وبنيتها الرقمية بكفاءة وأمان.

وأكّد المهندس رافت هندي أن حماية البنية التحتية والتقنيات والمقرات الرقمية تأتي في قلب قضايا الأمن القومي للدول، موضّحاً أن السيادة الرقمية برزت كأحد المقومات الرئيسية لحماية المصالح الوطنية وتعزيز الجاهزية للمستقبل

بما يضمن استمرارية الخدمات الحيوية وكفاءة وموثوقية الخدمات الرقمية.

وقال أحمد كجوك، وزير المالية أن تمكين تكنولوجيا المعلومات وأدواتها يمثل نقطة تحول في مختلف المجالات، بما في ذلك تسير الإجراءات ودعم الاقتصاد الوطني، إلى جانب ترسيخ ثقافة تيسير الخدمات، والتي لا يمكن تحقيقها بمعزل عن التطور التكنولوجي.

وأكد الوزير أنه في ظل التحول الرقمي والتكنولوجيا المالية، لا بد من وجود ضمانات قوية لحماية المعلومات والمعاملات، مع تطبيق الحماية الاستباقية الكاملة ضد أي هجمات محتملة.

وأوضح وزير المالية أن الاتجاه نحو التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي أصبح اتجاهاً حتمياً، ومع تسارع التطور التكنولوجي، يجب أن يتواءم ذلك مع تطور مواز في أنظمة الحماية والأمن السيبراني.

وأكّد وزير المالية أن هناك بالفعل ميزانيات مخصصة للتحول الرقمي في مختلف الوزارات والجهات، موضّحاً أن التحركات خلال السنوات الماضية استهدفت تنمية الموارد لدعم الإنفاق العام، وأضاف أنه تم تقديم موازنة العام الحالي إلى مجلس النواب، إلى جانب إطار استرشادي

يتمتد ثلاث سنوات مقبلة، نظراً لصعوبة التعامل مع النفقات المفاجئة دون رؤية مستقبلية واضحة.

الأمن السيبراني خط الدفاع الأول عن الاقتصاد الرقمي

تزايد خطورة الهجمات الإلكترونية عالمياً مع تطور أدوات القرصنة واعتمادهم المتزايد على تقنيات الذكاء الاصطناعي، الأمر الذي يرفع من احتمالات استهداف البنى التحتية الحيوية وسرقة البيانات وتعطيل الخدمات الأساسية. وتحذر تقارير دولية من أن الهجمات السيبرانية لم تعد تقتصر على تحقيق مكاسب مالية، بل أصبحت أداة تستخدم في الصراعات الجيوسياسية والحروب غير التقليدية، ما يجعل الاستثمار في الأمن السيبراني ضرورة استراتيجية وليس مجرد خيار تقني.

وفي هذا السياق، تبرز أهمية التعاون الدولي وتبادل الخبرات وتطوير التشريعات وبناء القدرات الوطنية، لضمان حماية الاقتصادات الرقمية والحفاظ على استقرار الخدمات الحيوية وثقة المواطنين في المنظومات الرقمية. ومع استمرار التحول الرقمي عالمياً، ستظل قدرة الدول على حماية بياناتها ومراكزها الرقمية وبنيتها التكنولوجية أحد أهم مؤشرات القوة الاقتصادية والسيادية. فكل توسع في الخدمات الرقمية يقابله تحدٍ أمني جديد، وكل استثمار في الاقتصاد الرقمي يتطلب استثماراً موازاً في الأمن السيبراني.

لذلك، لم يعد الأمن السيبراني مجرد قطاع تقني متخصص، بل أصبح خط الدفاع الأول عن الاقتصاد الرقمي، وضمانة أساسية لاستمرارية الخدمات وحماية الأصول الرقمية وتعزيز تنافسية الدول في عصر البيانات.

## مصر تتقدم نحو مركز إقليمى للابتكار.. طفرة الذكاء الاصطناعي تعيد تتشكيل أولويات الاستثمار



الصحية والتعليم والخدمات المالية، ما دفع المستثمرين إلى إعادة تقييم فرص النمو داخل القارة.

وتشير تقديرات بنك التنمية الأفريقي إلى أن التوسع في تطبيقات الذكاء الاصطناعي يمكن أن يرفع الناتج المحلي الإجمالي للقارة بنحو ٦٪ خلال السنوات المقبلة، إذا ما تواهت البنية التحتية الرقمية والبيئة التنظيمية المناسبة.

كما تبني الاتحاد الأفريقي استراتيجية قارية للذكاء الاصطناعي تستهدف تعزيز الابتكار المحلي وتوسيع الاستفادة الاقتصادية من التكنولوجيا الحديثة، في خطوة تعكس إدراك الحكومات الأفريقية للحد من التزايد للاقتصاد الرقمي في جذب الاستثمارات الأجنبية.

في قلب هذا التحول، تبرز مصر باعتبارها واحدة من أبرز الوجهات الاستثمارية الواعدة في مجال الذكاء الاصطناعي داخل أفريقيا والشرق الأوسط. فقد أطلقت الحكومة المصرية النسخة الثانية من الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي للفترة ٢٠٢٥-٢٠٣٠، والتي تستهدف تحويل البلاد إلى مركز إقليمي للاقتصاد الرقمي والابتكار التكنولوجي.

وتعزز مصر موقعها بفضل مجموعة من العوامل، أبرزها التوسع في البنية التحتية الرقمية، وزيادة الاستثمارات في

تشهد القارة الأفريقية تحولاً استثمارياً متسارعاً تقوده تطبيقات الذكاء الاصطناعي، في وقت تتنافس فيه الحكومات والشركات العالمية على اقتناص الفرص داخل واحدة من أسرع الأسواق نمواً على مستوى العالم.

وبينما كانت الاستثمارات التقليدية تتركز لعقود في قطاعات الطاقة والتعدين والبنية التحتية، بدأت موجة جديدة من رؤوس الأموال تتجه نحو مراكز البيانات، والحوسبة السحابية، والتكنولوجيا المالية، والشركات الناشئة المعتمدة على الذكاء الاصطناعي.

ويرى خبراء الاقتصاد الرقمي أن الذكاء الاصطناعي لم يعد مجرد أداة تقنية، بل أصبح محركاً رئيسياً لإعادة تشكيل أولويات الاستثمار عالمياً، مع توقعات بأن تصل القيمة السوقية العالمية للذكاء الاصطناعي إلى نحو ٤.٨ تريليون دولار بحلول عام ٢٠٢٣، وفق تقديرات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأمم المتحدة للتجارة والتنمية) (الأمم المتحدة للتجارة والتنمية) (الأمم المتحدة للتجارة والتنمية).

خلال السنوات الأخيرة، شهدت أفريقيا نمواً ملحوظاً في عدد الشركات الناشئة العاملة في مجالات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المالية، خاصة في نيجيريا وكينيا وجنوب أفريقيا ومصر.

وأصبحت تطبيقات الذكاء الاصطناعي تدخل بقوة في قطاعات الزراعة والرعاية



## «من الموظف إلى شريك في الاستدامة».. «أورنج مصر» تعزز ثقافة العمل المناخي بإطلاق مبادرة ميدانية

كتب: أسامة محمد

في خطوة تعكس التزامها المتواصل بالاستدامة والمسؤولية البيئية، أطلقت أورنج مصر مبادرة جديدة تهدف إلى ترسيخ ثقافة العمل المناخي بين موظفيها، من خلال تجربة ميدانية تفاعلية بجزيرة القرصاية في القاهرة. وتأتي المبادرة ضمن جهود الشركة لدعم أهداف التنمية المستدامة وتعزيز دور العاملين كشركاء فاعلين في حماية البيئة ومواجهة التحديات المناخية.

وتضمن البرنامج مجموعة متنوعة من الأنشطة الميدانية والتعليمية، شملت استكشاف النظم البيئية المحلية بجزيرة القرصاية، والتعرف على أبرز التحديات التي تواجهها في ظل التغيرات المناخية، إلى جانب رصد التنوع البيولوجي بالجزيرة والتعرف على دوره في الحفاظ على التوازن البيئي. كما شارك الموظفون في ورش عمل تطبيقية تناولت الحلول المستوحاة من الطبيعة وأساليب المحاكاة البيئية الحديثة، بما يعزز فهمهم لمفاهيم المرونة البيئية والاستدامة طويلة المدى.

كما استعرضت أورنج مصر خلال الفعالية أبرز إنجازاتها في مجال خفض الانبعاثات الكربونية والتحول نحو التشغيل المستدام، مستندة إلى استراتيجية مجموعة أورنج العالمية الهادفة إلى تسريع التحول

المسؤولية المجتمعية داخل بيئة العمل وخارجها. وركزت الفعالية على ربط المشاركين بشكل مباشر بقضايا التغير المناخي وتأثيراتها المتزايدة، من خلال أنشطة تفاعلية تهدف إلى رفع مستوى الوعي البيئي وتشجيع تبني ممارسات أكثر استدامة في الحياة اليومية والعمل، بما يعكس إيجاباً على جهود حماية البيئة وخفض البصمة الكربونية.

وتعكس هذه المبادرة التزام أورنج مصر بمواصلة دمج مبادئ الاستدامة والعمل المناخي في مختلف أنشطتها وعملياتها التشغيلية، بما يدعم مستهدفات رؤية مصر ٢٠٣٠.

وتضمن البرنامج مجموعة متنوعة من الأنشطة الميدانية والتعليمية، شملت استكشاف النظم البيئية المحلية بجزيرة القرصاية، والتعرف على أبرز التحديات التي تواجهها في ظل التغيرات المناخية، إلى جانب رصد التنوع البيولوجي بالجزيرة والتعرف على دوره في الحفاظ على التوازن البيئي. كما شارك الموظفون في ورش عمل تطبيقية تناولت الحلول المستوحاة من الطبيعة وأساليب المحاكاة البيئية الحديثة، بما يعزز فهمهم لمفاهيم المرونة البيئية والاستدامة طويلة المدى.

كما استعرضت أورنج مصر خلال الفعالية أبرز إنجازاتها في مجال خفض الانبعاثات الكربونية والتحول نحو التشغيل المستدام، مستندة إلى استراتيجية مجموعة أورنج العالمية الهادفة إلى تسريع التحول

# آمال كبيرة تتعلق بالنجوم في أكبر حضور بالتاريخ.. منتخب مصر يقود الحلم العربي في مونديال 2026

سابتين لنجم فريق الهلال في نسختي ٢٠١٨ و٢٠٢٢، علما بأنه حصل على جائزة أفضل لاعب في القارة عن العام الماضي ٢٠٢٥. ويقود رياض محرز لاعب الأهلي السعودي الحالي ومانشستر سيتي الإنجليزي السابق طموحات المنتخب الجزائري، كواحد من الأسماء العربية التي يتوقع أن تشكل حضورا لافتا في مونديال ٢٠٢٦.

وسيكون موسى العمري، مهاجم رين الريكزية الأولى في خط هجوم المنتخب الأردني، واللاعب الذي تعلق عليه الآمال لكتابة التاريخ في المونديال، بعد أن قاد المنتخب إلى أول مشاركة في كأس العالم، مسجلا ٧ أهداف وصانعا هدفاين خلال التصفيات الآسيوية.

ويعد المنتخب العراقي آمالا كبيرة على المهاجم أيمن حسين الذي سجل تألقا لافتا خلال مشوار التصفيات ليساهم بشكل كبير في تأهل منتخب بلاده للنهائيات للمرة الثانية في تاريخه بعد غياب امتد لأربعة عقود منذ المشاركة الأولى في مونديال ١٩٨٦ بالمكسيك، ويعتبر أيمن حسين من بين أبرز المهاجمين الذين مروا في تاريخ كرة القدم العراقية وفي صفوف المنتخب التونسي يحمل لباس السخيري آمال الجماهير التونسية في تحقيق إنجاز تاريخي ببطولة كأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٦ بالتأهل إلى الأدوار الإقصائية للمونديال للمرة الأولى في تاريخه. وجاء السخيري، نجم فريق أينتراخت فرانكفورت، على رأس قائمة المنتخب التونسي المشاركة في المونديال، في ظل تألقه بشكل لافت مع ناديه خلال الموسم السابق.



خلالهما في تحقيق إنجاز التتويج بلقب دوري أبطال أوروبا مرتين على التوالي. ويملك حكيمي سجلا حافلا مع منتخب بلاده، بعدما شارك في ٩٥ مباراة دولية سجل خلالها ١١ هدفا في مختلف البطولات. ويعول المنتخب القطري خلال مشاركته الثانية في المونديال، والأولى عبر التصفيات على لاعب نادي السد أكرم عفيف الذي يعد من الركائز الأساسية في تشكيلة «الأدعم»، بعد التوجه الكبير للاعب خلال المواسم الماضية. ويبرز قائد المنتخب السعودي سالم الدوسري، كواحد من الأسماء العربية اللامعة التي ينتظر أن تتوج بشكل لافت في نهائيات المونديال القادم، بعدما واصل اللاعب حضوره المميز مع ناديه الهلال من جهة، إلى جانب إسهاماته الدائمة مع منتخب بلاده في مختلف البطولات. وقاد الدوسري المنتخب السعودي ليبلغ النسبة الثالثة على التوالي بعد مشاركتين

بوصول منتخب مصر للأدوار الإقصائية لأول مرة. وخاض النجم المصري ١١٣ مباراة دولية مع الفراعنة سجل خلالها ٦٥ هدفا في مختلف المنافسات، ليكون واحدا من أبرز اللاعبين العرب الذين تركوا بصمة واضحة في مسيرته الكروية على صعيد الأندية والمنتخبات. ويعد صلاح ثاني أفضل هداف في تاريخ المنتخب المصري برصيد ٦٧ هدفا، خلف المدرب الحالي حسام حسن، كما أنه يحتل المركز السابع في قائمة أكثر اللاعبين خوضا للمباريات على مر التاريخ، وتعمل عليه الجماهير المصرية كثيرا في قيادة المنتخب للوصول للدور الثاني لأول مرة. وفي صفوف المنتخب المغربي يتأهب أشرف حكيمي لتدوين ظهوره الثالث في المونديال بعد روسيا ٢٠١٨ وقطر ٢٠٢٢، بعدما قدم موسمين استثنائيين مع ناديه باريس سان جيرمان ساهم

تاريخية للكرة العربية التي صنعت الحدث بتواجد ٨ منتخبات بلغت النهائيات في رقم قياسي غير مسبق في أول نسخة موسعة لأكثر البطولات العالمية التي تشهد للمرة الأولى مشاركة ٤٨ منتخبا في النهائيات. وتضع جماهير المنتخبات العربية آمالها على العديد من النجوم خلال المشاركة المقبلة، حيث لم تعد المهمة تقتصر على التأهل للنهائيات، لكنها تمتد لتسجيل حضور قوي وسط منافسة قوية مع أبرز نجوم العالم. ويدخل المصري محمد صلاح غمار منافسات بطولة كأس العالم مع المنتخب المصري برصيد رائع من الإنجازات المحلية والقارية على صعيد المشاركة مع ناديه السابق ليفربول الإنجليزي الذي سبق له التتويج معه بدوري أبطال أوروبا. ويستعد صلاح لتدوين مشاركته الثانية في نهائيات المونديال بعد ظهوره الأول في روسيا ٢٠١٨، حيث يبدو الطموح كبيرا في المساهمة

تعمول المنتخبات العربية المشاركة في بطولة كأس العالم، على أسماء مميزة، حيث يتطلع هؤلاء النجوم لتترك بصمة وتسجيل حضور لافت، خلال المونديال المقرر في كل من الولايات المتحدة وكندا والمكسيك خلال الفترة من ١١ يونيو الجاري وحتى ١٩ يوليو المقبل. ومع انطلاق الحدث العالمي رفعت المنتخبات العربية الثمانية درجة الجاهزية بعد انتهاء الموسم الكروي، لتتجه الأنظار نحو البطولة الأضخم في كرة القدم، على أمل ظهور مميزات للعديد من النجوم. وتشهد النسبة المقبلة للمونديال مشاركة



ALBORSAGIA

8

NO.398  
2026-6-14  
www.alborsagia.news  
<https://www.facebook.com/alborsagia>

Your Weekly Financial English Newspaper

## اتساع الاضطرابات قد يمتد حتى 2027.. التصعيد بين إيران وإسرائيل يرفع فاتورة تكاليف الاقتصاد العالمي



كتب: عبد الحى إبراهيم  
تشهد أسواق الطاقة العالمية موجة اضطراب جديدة مع تصاعد الحرب بين إيران وإسرائيل، في وقت تتداخل فيه التدايعات الاقتصادية مع تطورات سياسية معقدة، ما يعيد تشكيل ملامح الاقتصاد العالمي ويضغط على معدلات النمو والتضخم.

تؤكد تقارير وبيانات الأسواق أن أسعار الطاقة أصبحت المحرك الأكثر تأثيرا في الاقتصاد العالمي منذ اندلاع الحرب التي شنتها الولايات المتحدة وإسرائيل على إيران في ٢٨ فبراير الماضي، وما تبعها من تصعيد في منطقة الشرق الأوسط.

ووفقا لشبكة «بيورو نيوز»، يواصل الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي تثبيت أسعار الفائدة في ظل سعيه لتقييم تأثير التضخم المستمر، في وقت ساهمت فيه الحرب الأمريكية ضد إيران في زيادة الضغوط على الأسعار وتعطيل شحنات النفط عبر مضيق هرمز.

وأشارت «الشبكة» إلى أن أسعار النفط ارتفعت مع تجدد المواجهات بين إيران وإسرائيل، حيث افتتحت الأسواق الأوروبية على تراجع وسط ترقب المستثمرين لتطورات التصعيد في الشرق الأوسط.

وأشارت «بيورو نيوز» أن الزيادة في أسعار الخام جاءت بعد شن إسرائيل ضربات جوية استهدفت وسط وغرب إيران، ليرتفع خام برنت بنسبة ١٪ إلى ٩٤.٢ دولارا للبرميل، فيما صعد خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي بنسبة ٠.٦٪ إلى نحو ٩١ دولارا.

ويظهر استطلاع لوكالة «رويترز» أن الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي يتجه للإبقاء على أسعار الفائدة دون تغيير خلال عام ٢٠٢٦، في ظل استمرار الضغوط التضخمية المرتبطة بصدمات الطاقة

الناجمة عن الحرب على إيران. كما أشار محللون اقتصاديون في تقارير متفرقة إلى أن استمرار الحرب في الشرق الأوسط، يضع البنوك المركزية أمام معادلة صعبة بين كبح التضخم ودعم النمو، في ظل صدمة طاقة متجددة مرتبطة بالتوترات الجيوسياسية.

وحذرت «منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية» من أن الحرب في الشرق الأوسط أصبحت العامل الأكثر تأثيرا في رسم آفاق الاقتصاد العالمي، بعدما أدت الاضطرابات المرتبطة بالصراع إلى ارتفاع أسعار الطاقة والمواد الأولية المنتجة في دول الخليج، ما زاد الضغوط التضخمية وأضعف توقعات النمو الاقتصادي العالمي.

وأشارت «المنظمة» إلى أن استمرار الحرب يفاقم التكاليف الاقتصادية والاجتماعية، مع توقع بقاء آثارها لفترة طويلة نتيجة الأضرار التي لحقت بالبنية التحتية وشبكات النقل وسلاسل الإمداد العالمية. كما لفتت إلى أن اتساع الاضطرابات

**الخدمة المميزة**  
**Ahlan**  
**Exclusive Service**  
**خدمة أهلاً المميزة**  
**توفرها شركة ميناء القاهرة الجوي**

- إنهاء إجراءات السفر والوصول
- مستويات مختلفة للخدمة
- إستراحات مميزة فاخرة
- خدمة ليموزين

**الخط الساخن**  
**١٦٧٠٨**  
**exclusive@cairo-airport.com**

رقم التسجيل الضريبي ٢٠٠٠-٢٢٧-٤٦٧

