

اختبار صعب لتداعيات الحرب..

هل يملك الاقتصاد المصري «سلاح رادع»؟



مناسبة تسمح بامتصاص الصدمات تدريجياً. ويرى الدكتور كريم عادل، مدير مركز العدل للدراسات الاقتصادية، أن الاقتصاد المصري أصبح أكثر استعداداً للتعامل مع الصدمات الخارجية مقارنة بما كان عليه قبل عقد من الزمن، موضحاً أن تحرير سعر الصرف وتبني سياسات نقدية أكثر مرونة أسهما في خلق آلية لتفافية لامتناس الضغوط الناتجة عن أي اضطرابات عالمية.

وترى الدكتورة شيما فرغلي الاستشاري الاقتصادي أن الاقتصاد المصري شهد تحولات من شأنها أن تجعله أكثر مرونة في مواجهة التقلبات العالمية، تتمثل في إصلاحات مؤسسية وهيكلية طويلة الأجل تستهدف تحسين بيئة الأعمال، وتعزيز الشفافية، ورفع كفاءة الإنفاق العام، وترى أن مصر تدخل هذا الاختبار وهي تمتلك خبرة في إدارة الأزمات، وأدوات اقتصادية أكثر تطوراً، وهو ما يمنحها قدرة نسبية على امتصاص الصدمات، شريطة استمرار مسار الإصلاح وتعميق الاعتماد على الإنتاج والتصدير.

العمليات العسكرية واتسعت رقعتها، وأشار إلى أن الأسواق الأمريكية وبعض الأسواق الآسيوية قد تكون الأكثر تأثراً، خاصة تلك التي تعتمد على شركات الطيران الخليجية في نقل السياح إلى مصر.

ولم تقتصر تداعيات الأزمة على قطاعي السياحة والطاقة، بل امتدت أيضاً إلى حركة الصادرات المصرية، خاصة الحاصلات الزراعية المطازجة. وقال رئيس جمعية رجال الأعمال المصريين على عيسى إن اضطراب حركة الطيران وإغلاق بعض المجالات الجوية أثر بشكل مباشر على تدفق الصادرات المصرية، خاصة الخضروات والفواكه المتجهة إلى دول الخليج وأفريقيا وجنوب شرق آسيا.

وأوضح أن توقف بعض الرحلات الجوية والبحرية أدى إلى زيادة تكاليف النقل، خصوصاً عند اللجوء إلى مسارات أطول مثل طريق رأس الرجاء الصالح للوصول إلى الأسواق الأوروبية.

أدوات احتواء وقال النائب محمد فؤاد إن الاقتصاد المصري يمتلك عدداً من عناصر الاحتواء، من بينها مرونة سعر الصرف ووجود احتياطي نقدية

البترونية وغاز السيارات في ظل هذه الظروف الاستثنائية، حيث رفعت أسعار الوقود بنسب تراوحت بين ١٤٪ و١٧٪، فقد شملت الزيادة السولار الذي ارتفع إلى ٢٠٥ جنيه للتر، وبنزين ٨٠ إلى ٢٠٧٥ جنيه، وبنزين ٩٢ إلى ٢٤٢٥ جنيه للتر.

وقال مدير إدارة البحوث المالية في شركة أكومون لإدارة الأصول مصطفى شفيق إن ارتفاع أسعار النفط والنقل عالمياً سيؤدي إلى زيادة معدلات التضخم عالمياً، وهو ما سينقل بدوره إلى الاقتصاد المصري باعتباره مستورداً للعديد من السلع.

وأضاف أن هذه التطورات قد تدفع البنك المركزي المصري إلى إعادة تقييم سياسته النقدية خلال الاجتماعات المقبلة، وربما تثبيت أسعار الفائدة أو رفعها إذا استمرت التوترات لفترة طويلة.

السياحة والصادرات وقال رئيس اتحاد الغرف السياحية حسام الشاعري إن تأثير الحرب على إيران في حركة السياحة بدأ محدوداً في الأيام الأولى، لكنه قد يتضح بشكل أكبر مع نهاية الأسبوع إذا استمرت

النظر في مساراتها، وكان من بينها شركة "ميرسك" التي أوقعت المرور عبر القناة في ظل تصاعد المخاطر، ويمثل قطاع الطاقة أحد أبرز القوات التي قد تتأثر بتداعيات الحرب على إيران إلى الاقتصاد المصري، خاصة مع ارتباطه البلاد بسوق الغاز الإقليمي.

إجراءات عاجلة وفي محاولة لاحتواء تداعيات القرار، اتخذت الحكومة مجموعة من الإجراءات العاجلة لتأمين احتياجات السوق المحلي، من بينها تقديم موعد استلام شحنات من الغاز الطبيعي المسال، إضافة إلى إعادة تنظيم الشحنات المتعاقد عليها دولياً.

ووفق مسؤول حكومي، حصلت مصر خلال الأيام الماضية على نحو ٣٠٠ مليون قدم مكعب يوميًا من الغاز عبر سفينة التوفير في القبة بالأردن، في إطار ترتيبات مشتركة لتعويض غياب الغاز الإسرائيلي، كما أوقعت مصر ضخ نحو ٣٥٠ مليون قدم مكعب يوميًا من الغاز كانت مخصصة للتصدير عبر مصنع إدكو للإسالة، في خطوة تهدف إلى تعزيز الإمدادات المحلية وضمان استقرار شبكة الكهرباء. وقررت الحكومة تعديل أسعار بعض المنتجات

كتب- عبد الفتاح فتحى؛ في وقت كانت فيه مصر تبدأ تدريجياً في استعادة توازنها الاقتصادي بعد سنوات من الضغوط، جاءت الحرب على إيران، لتفتح باباً واسعاً من التساؤلات حول حجم التداعيات المحتملة على الاقتصاد المصري، خاصة في ظل ارتباطه المباشر بعدد من القطاعات الحساسة مثل الطاقة والتجارة الدولية والسياحة وتدفعات الاستثمار الأجنبي.

ويرى الخبير الاقتصادي، محمد الجوهري، رئيس مركز أكسفورد للدراسات الاقتصادية، أن هناك عوامل قد تحد من استمرار صعود الدولار، منها تعزيز الاحتياطي النقدي وتوزيع مصادر العملة الأجنبية مثل السياحة وإيرادات قناة السويس والصادرات، مرجحاً إمكانية تراجع تدريجياً إذا هدأت التوترات واستقرت الأسواق العالمية.

ويقول الخبير الاقتصادي مدحت نافع إن دخول أطراف إقليمية مثل الحوثيين على خط المواجهة في البحر الأحمر قد يؤدي إلى شبه توقف لعائدات قناة السويس، نتيجة عزوف السفن عن المرور وارتفاع تكاليف التأمين والشحن، كما أشارت تقارير إلى أن بعض شركات الشحن العالمية بدأت بالفعل في إعادة

تهديد سلاسل الإمداد..

انسداد «تشریان هرمرز» يصيب العالم بـ«نوبة تجارية»

خاصة بالنسبة للسلع الحساسة لوقت مثل المنتجات الغذائية والمواد الصناعية. تداعيات محتملة على الاقتصاد المصري ويرى الدكتور وليد جاب الله، الخبير الاقتصادي، أن ارتفاع أسعار النفط والغاز نتيجة الأزمة قد يفرض ضغوطاً إضافية على الاقتصاد المصري، من خلال زيادة تكلفة استيراد الطاقة وارتفاع فاتورة الدعم، فضلاً عن تأثير ذلك على أسعار النقل والكهرباء.

كما قد تتأثر عائدات قناة السويس من تراجع حركة ناقلات النفط القادمة من الخليج، وإذا اتجهت بعض شركات الشحن إلى مسارات بديلة لتجنب مناطق التوتر. من ناحية أخرى، يشير متخصصون في قطاع النقل البحري إلى أن ارتفاع تكاليف الشحن والتأمين قد يؤدي إلى زيادة تكلفة الواردات المصرية، خصوصاً السلع الاستهلاكية ومدخلات الإنتاج، وهو ما قد يضيف ضغوطاً إضافية على الميزان التجاري ومعدلات التضخم. ويرى محللون أن الأزمة الحالية تسلط الضوء مجدداً على هشاشة سلاسل الإمداد العالمية واعتمادها الكبير على عدد محدود من الممرات البحرية الاستراتيجية. وقد يدفع استمرار التوترات بعض الشركات العالمية إلى إعادة النظر في مواقع الإنتاج ومصادر التوريد، في محاولة لتقليل الاعتماد على الممرات البحرية عالية المخاطر مثل مضيق هرمز والبحر الأحمر.



كما شهدت أقساط التأمين البحري ارتفاعاً ملحوظاً على السفن التي تمر عبر المناطق عالية المخاطر، في ظل تزايد المخاوف الأمنية. وينعكس هذا الارتفاع في النهاية على أسعار السلع والمواد الخام في الأسواق العالمية. ويعجز خبراء في قطاع اللوجستيات من أن استمرار التوترات لفترة طويلة قد يؤدي إلى اضطرابات ممتدة في حركة التجارة الدولية،

الأزمة لم تقتصر آثارها على أسواق الطاقة فقط، بل امتدت لتؤثر بشكل واضح في سلاسل الإمداد العالمية. فقد بدأت شركات شحن عديدة في تغيير مسارات سفنها لتجنب مناطق التوتر، متجهة إلى طرق أطول مثل الالتفاف حول رأس الرجاء الصالح، وهو ما يؤدي إلى زيادة زمن الرحلات البحرية وارتفاع تكاليف الوقود والتشغيل.

المنطقة وفرض قيود إضافية على الرحلات البحرية. وانعكست هذه التطورات سريعاً على أسواق الطاقة العالمية، حيث ارتفعت أسعار النفط بنحو ٢٠٪ لتتجاوز ١١٠ دولاراً للبرميل في بعض التعاملات.

اضطراب سلاسل الإمداد العالمية

كتبت/ مروة أبو المجد تتزايد المخاوف الدولية من التداعيات المحتملة لإغلاق مضيق هرمرز، أحد أهم الممرات البحرية لنقل الطاقة في العالم، في ظل تصاعد المواجهة العسكرية في الشرق الأوسط، ومع تزايد الهجمات على السفن وتراجع حركة الملاحة في المنطقة، بدأت أسواق الطاقة وسلاسل الإمداد العالمية تشهد اضطرابات متسارعة، ما يثير مخاوف من موجة جديدة من التقلبات الاقتصادية قد تمتد آثارها إلى العديد من الدول، ومن بينها مصر.

ويعد مضيق هرمرز من أكثر الممرات البحرية أهمية في العالم، إذ تمر عبره نحو ٢٠٪ من تجارة النفط المنقولة بحراً، إضافة إلى كميات كبيرة من الغاز الطبيعي المسال والمواد الخام الصناعية، ويعني أي اضطراب في حركة الملاحة داخل هذا الممر الضيق حدوث اختلالات فورية في توازن العرض والطلب داخل أسواق الطاقة العالمية، وهو ما ينعكس مباشرة على الأسعار وحركة التجارة الدولية.

وخلال الأيام الأخيرة، شهدت حركة ناقلات النفط في المضيق تراجعاً حاداً، حيث انخفض عدد السفن العابرة إلى نحو أربع سفن يومياً فقط، مقارنة بنحو ٢٤ سفينة يومياً قبل اندلاع التصعيد العسكري.

تزامن هذا التراجع في حركة الملاحة مع تعرض عدد من السفن لهجمات في المنطقة منذ بدء الأزمة، وتشير تقارير دولية إلى استهداف نحو عشر سفن داخل المضيق أو في محيطه، الأمر الذي دفع شركات الشحن العالمية إلى إعادة تقييم المخاطر المرتبطة بالمرور في هذه

طاقة استيعابية 2.5 مليون برميل يومياً..

«خط سوميد».. مسار مصري بديل لنفط الخليج نحو أوروبا

وأوضح، أن التكامل بين خط سوميد وقناة السويس والبنية التحتية المتطورة للموانئ المصرية يعزز مكانة مصر كمركز إقليمي لتداول الطاقة.

من جانبه، قال الدكتور حسام عرفات، أستاذ هندسة البترول والتعدين: إن خط سوميد يمكن أن يؤدي دوراً مساعداً في نقل جزء من الإمدادات النفطية، لكنه لا يمكن أن يكون بديلاً كاملاً لمضيق هرمز.

وأوضح، أن بعض الدول المنتجة، وعلى رأسها السعودية، تمتلك مسارات بديلة يمكن أن تسهم في تقليل الاعتماد على المضيق، مثل خط أنابيب «بترولاين» الذي ينقل النفط من الحقول السعودية إلى ميناء ينبع على البحر الأحمر. ومن هناك يمكن شحن الخام بحراً إلى ميناء العين السخنة في مصر، ثم ضعه عبر خط سوميد إلى ميناء سيدى كرير على البحر المتوسط قبل إعادة تصديره إلى أوروبا.



أن تشغيل الخط بكامل طاقته يمكن أن يحقق عوائد سنوية بمئات الملايين من الدولارات من رسوم النقل والخدمات المرتبطة به، رغم أن ملكية الخط مشتركة بين عدد من الدول العربية، من بينها مصر والسعودية والإمارات والكويت وقطر.

جزئي، إذ ينتج نقل جزء من الإمدادات بعيداً عن مناطق التوتر، الأمر الذي يسهم في تقليل فجوة المعروض ويحد من الارتفاعات الحادة في أسعار النفط. وأشار الإدرسي إلى أن المسارات المصرية، توفر بديلاً اقتصادياً فعالاً لنقل النفط، كما

مشيراً إلى أن خط سوميد يمكن أن يؤدي دوراً مهماً في تخفيف أثر أي اضطرابات محتملة في تدفقات الطاقة العالمية. وأضاف الإدرسي: أن المضيق سيظل الممر الرئيسي لتجارة النفط العالمية، إلا أن خط سوميد يمثل ما يمكن وصفه بـ«صمام أمان

كتبت: ولاء النجار مع تصاعد التوترات الجيوسياسية في منطقة الخليج وتزايد المخاوف من تعطل الملاحة في مضيق هرمز، عاد خط أنابيب «سوميد» إلى الواجهة الدولية كأحد المسارات البديلة لنقل النفط الخليجي إلى الأسواق الأوروبية. ويعزز هذا التطور من أهمية مصر كمر استراتيجي للطاقة، في ظل امتلاكها بنية تحتية متطورة وموقعاً جغرافياً فريداً يربط بين البحرين الأحمر والمتوسط، ما يجعلها نقطة ارتكاز رئيسية في منظومة نقل الطاقة العالمية، خاصة في أوقات الأزمات التي تهدد استقرار طرق الإمداد التقليدية.

وزارة البترول والثروة المعدنية، أكدت أن البنية التحتية المصرية قادرة على دعم حركة نقل النفط عبر خط سوميد، الذي يمتد من ميناء العين السخنة على البحر الأحمر إلى ميناء سيدى كرير على البحر المتوسط. ويكتسب هذا المسار أهمية خاصة في ظل الدور المحوري الذي يلعبه مضيق هرمز في تجارة النفط العالمية، إذ تمر عبره نحو ٢٠ مليون برميل يومياً، أي ما يقرب من ثلث تجارة النفط المنقولة بحراً؛ لذلك فإن أي اضطراب في الملاحة عبر هذا المضيق ينعكس سريعاً على أسعار النفط وحركة الأسواق العالمية. ويمتلك خط سوميد طاقة استيعابية تصل إلى نحو ٢.٥ مليون برميل يومياً، وهي قدرة لا تكفي لتعويض الكميات الضخمة التي تمر عبر مضيق هرمز، لكنها تمثل عنصراً مهماً في تقليل المخاطر وتخفيف الضغوط على سوق النفط العالمية في أوقات الأزمات.

وفى هذا السياق، أوضح الدكتور على الإدرسي، أستاذ الاقتصاد الدولي وعضو الجمعية المصرية للاقتصاد والتشريع، أن البحث عن مسارات بديلة لنقل النفط أصبح ضرورة في ظل احتمالات تعطل الملاحة في مضيق هرمز،

تدوير للسيولة بين القطاعات..

إجلاء المستثمرين من «أسهم المضاربات» بسبب الحرب



كتب- طه نبيل :

تصاعدت التوترات في الشرق الأوسط بشكل ملحوظ خلال الأسبوع الماضي، مع بدء الضربات الأمريكية - الإسرائيلية على إيران وقيام إيران بإغلاق مضيق هرمز الحيوي، ما أدى إلى تقلبات حادة في الأسواق العالمية.

هذا المشهد المضطرب دفع المستثمرين إلى موجة بيع واسعة للأسهم، بينما ارتفعت أسعار النفط والذهب، في مؤشر واضح على لجوء الأسواق إلى الملاذات الآمنة.

وتأثرت البورصات الإقليمية بهذه التطورات، وامتد تأثيرها إلى البورصة المصرية، التي شهدت بدورها تحركات متقلبة للسيولة بين القطاعات المختلفة.

واستطلعت البورصة آراء خبراء سوق المال حول تأثير الحرب على البورصة المصرية، لتقديم رؤية شاملة عن اتجاهات السوق خلال هذه الفترة الحساسة.

وأكد مينا رفيق، خبير أسواق المال، أن التوترات الجيوسياسية أثرت بشكل واضح على معظم بورصات المنطقة، وامتد تأثيرها إلى البورصة المصرية نتيجة تخارج بعض المؤسسات الأجنبية وتراجع شهية المخاطرة.

وأوضح رفيق أن تقلبات أسعار الصرف قد تدفع البنك المركزي إلى إعادة النظر في خطط السياسة التيسيرية وتخفيض الفائدة، مؤكداً أن هذا القرار مرتبط ارتباطاً وثيقاً بالتطورات الجيوسياسية وأسعار النفط العالمية.

وأضاف، أن ارتفاع أسعار النفط نتيجة إغلاق مضيق هرمز أدى إلى رفع أسعار الوقود في مصر، ما يزيد الضغوط التضخمية ويؤثر على القدرة الشرائية للمستهلكين، كما أن الحرب في الشرق الأوسط لها انعكاسات مباشرة على الاقتصاد العالمي، ما قد يؤدي إلى تباطؤ معدلات النمو وزيادة حالة عدم اليقين في الأسواق.

وأشار رفيق إلى أن البورصة المصرية، رغم التراجعات التي شهدتها المؤشر الرئيسي، شهدت تدويراً للسيولة بين القطاعات، حيث جنت أسهم النمو أرباحها، بينما عادت السيولة نحو القطاعات الدفاعية، خصوصاً قطاع الطاقة والبتروكيماويات والأسمدة، مستفيدين من ارتفاع أسعار النفط والبتروكيمياويات، إلى جانب تداول هذه الأسهم بمضاعفات مغرية.

أسعار الخام، ما أدى إلى موجة تصحيح، أعقبها عودة نشاط البنوك مع اقتراب طرح بنك القاهرة، الذي من المتوقع أن يعيد الثقة ويضيف سيولة جديدة للسوق، ويسهم في عودة السيولة الأجنبية لمزيد من الاستقرار. وأكد أن تماسك البورصة المصرية يعكس أداء اقتصادي إيجابي، مع الاعتماد على الصناعات المحلية والزراعية، وزيادة الصادرات، وتوطين الصناعات، ما ساعد على استقرار الاقتصاد الكلي وقدرته على الوفاء بالالتزامات الدولية، على عكس ما حدث في حرب روسيا، مع حماية السوق من خروج الأموال الساخنة.

الأجنبية وعمليات البيع العشوائية للأفراد. وأضاف أن السيولة المرتفعة خلال السنة أشهر الماضية، بمتوسط ٦.٥ مليار جنيه، ساعدت على ظهور نشاط الأسهم الدفاعية المرتبطة بأسعار النفط وأسعار الصرف، ما أضاف بعض التوازن وعودة تدريجية للثقة لدى المستثمرين الأفراد. وأوضح أن المؤشر تحرك لاحقاً بين محيط ٤٨.٢٠٠ و ٤٥.٠٠٠ نقطة، ما ساعد على امتصاص الصدمات الناتجة عن الأخبار السلبية حول الحرب.

وأشار عبد الفتاح إلى أن قطاع البتروكيماويات تصدر القائمة للاستفادة من أسعار الصرف وارتفاع خام البترول، لكنه تأثر لاحقاً بتراجع

إيجابياً على حركة التداول وأسعار الأسهم، وزاد من إقبال المستثمرين على هذه الشركات. وأوضح أن السوق المصري حالياً مدعوم بشكل رئيسي من المستثمرين الأفراد، الذين يمثلون الجزء الأكبر من جانب الشراء، بينما المؤسسات تصرف بحذر، ما بين شراء وبيع بهدف الحفاظ على سيولة كافية لاقتناص الفرص المستقبلية.

وقال أحمد عبد الفتاح، خبير أسواق المال، إن البورصة المصرية تأثرت بالأحداث الجيوسياسية في المنطقة، مما دفع المؤشر الرئيسي للهبوط من قرابة ٥٢.٠٠٠ إلى حدود ٤٥.٠٠٠ نقطة، وسط خروج كثيف للمؤسسات

والمشروبات، الطحين والمخابز، الكيماويات، والعقارات.

وأضافت أن إغلاق بعض البورصات العربية دفع بعض المستثمرين العرب إلى التعامل مع مؤشر السبعين المصري، ما ساهم في الطفرات الأخيرة للمؤشر، بجانب توقعات الطروحات الحكومية القادمة التي قد تضيف سيولة جديدة للسوق.

وأكدت رمسيس أن إعادة هيكلة بعض الأسهم من قبل صندوق مصر السيادي وتحركات السوق الإيجابية في قطاع البتروكيماويات، نتيجة ارتفاع أسعار النفط والبتروكيمياويات، ساعدت على تحقيق أرباح قوية للقطاعات، مما انعكس

وقالت حنان رمسيس، خبيرة أسواق المال، إن تأثير الحرب على البورصة المصرية سلبى على المدى القصير، لأنه يجعل المتعاملين يحدون هيكله محافظهم الاستثمارية، متجهين بعيداً عن أسهم المضاربات نحو الاستثمار طويل الأجل.

وأوضحت أن المستثمرين بدأوا البحث عن الشركات ذات المراكز المالية القوية والأسهم التي توزع أرباحاً منتظمة، بما يضمن لهم عوائد مستقرة في ظل حالة عدم اليقين.

وأشارت رمسيس إلى أن البورصة المصرية استطاعت التمسك والاستقرار نسبياً بسبب التنوع الجيد للقطاعات، بما في ذلك الأغذية

يساهم في جذب سيولة اجنبية..

طرح «بنك القاهرة» يعيد تسعير قطاع البنوك بالبورصة

٢٠/٤٠ إلى ٤٠٪ من أسهم البنك في البورصة ومن المستهدف جمع من ٢٥ إلى ٣٠ مليار جنيه تقريباً، بعد أن انتهت الحكومة من تحديد قيمته العادلة للسهم، مما يشير إلى أن وقت تنفيذ الطرح أصبح قريباً جداً.

ورأى أن طرح بنك القاهرة إيجابياً لقطاع البنوك فاضافة بنك بحجم بنك القاهرة وتاريخه يعمل على زيادة عمق القطاع، مما يتيح تقييم جديد للبنوك كما يعمل على توسيع قاعدة المستثمرين وإيضاحاً يساهم في جذب سيولة أجنبية من صناديق الاستثمار وبنوك الاستثمار الأجنبية والتي يجذبها الطروحات الحكومية الكبيرة.

وأشار إلى أن طرح بنك القاهرة يساهم في إعادة تسعير القطاع وإعادة تقييم لأسهم البنوك.

ورأى أن توقيت الطرح له جانبين إيجابيين أحدهما إيجابي، حيث أن البورصة المصرية الآن تشهد رخاً كبيراً وسيولة كبيرة تنقل بين القطاعات وسيولة متطه لللدخول منتظرة فترة الاكتتابات كما يعتبر قطاع البنوك أقل تأثراً بالحروب مقارنة بقطاعات أخرى لأن ارتفاع أسعار الفائدة يدعم أرباح البنوك.

أما الجانب السلبي فهو تزامن الطرح مع التوترات الجيوسياسية وحرب أمريكا وإسرائيل على إيران وليبنان، مما يزيد من المخاطر والتي يسببها يجعل المستثمر الأجنبي يفكر في الدخول بسبب مخاطر الحروب.



كتبت - حنان محمد

وافقت لجنة الشركات المملوكة للدولة على إعداد دراسة القيمة العادلة لبنك القاهرة، تمهيداً لاستكمال الإجراءات اللازمة لطرح أسهمه في البورصة، بحسب بيان صادر عن مجلس الوزراء نهاية الأسبوع الماضي.

وتسمى الحكومة المصرية لجمع ٢٢-٢٣ مليار جنيه من طرح ٢٠-٤٠٪ من أسهم بنك القاهرة في البورصة، بقيمة عادلة تقدر بنحو ٧٨ مليار جنيه، كما تم تعيين «إي إف جي» و«سي آي كايبتال» مستشارين للطرح، و«بيكر تيلي» مستشاراً مالياً مستقلاً.

وأكد خبراء سوق «البورصجية» أن طرح بنك القاهرة بالبورصة سيكون له تأثير إيجابي على البورصة المصرية، موضحين أنه يساهم في جذب سيولة أجنبية من صناديق الاستثمار وبنوك الاستثمار الأجنبية، كما يعيد تسعير القطاع وإعادة تقييم أسهم البنوك، وأشاروا إلى أنه بالرغم من التوترات الجيوسياسية التي تشهدها المنطقة حالياً فالسوق يحتاج بأقصى سرعة إلى منتجات جديدة لجذب رؤوس الأموال خاصة مع زيادة عمق السوق والمستويات القياسية في السيولة.

وقال رامسى حجازى خبير سوق المال، إن تحديد القيمة العادلة لبنك القاهرة تمهيداً للطرح جاء رغم تحديات البعض من تأثير التوترات الجيوسياسية ولكن كانت توصية الحكومة بالتسريع من برنامج الطروحات وطرح شركات أخرى بجانب بنك القاهرة. ورأى أن التخوفات من تأثير التوترات الجيوسياسية مبالغ فيه، حيث إنه مع زيادة عمق

أخرى، مما سيكون له دور في تعظيم إيرادات البنوك من الإقراض، فهذا الطرح سوف يكون له دور في جذب أموال جديدة من المنطقة العربية وأموال أجنبية في هذا التوقيت. وأوضح أمين الزيات خبير سوق المال أن طرح بنك القاهرة في البورصة يعتبر خطوة مهمة للسوق المصري، فمن المتوقع طرح من

ربحية ١٠ مرات وبعض الأسهم تتداول تحت مضاعف ربحية ٥ مرات. ورأى أن هذا الطرح سوف يكون له تأثير على تسعير قطاع البنوك ككل، مشيراً إلى أنه مع ارتفاع التضخم بعد الأحداث العالمية الجارية سوف تهدأ وتيرة التيسير النقدي ويمكن أن نشاهد ارتفاعاً مؤقتاً من مستويات الفائدة مرة

بنك القاهرة أو الشركات الحكومية. وأضاف أن القيمة العادلة لبنك القاهرة ليست بمثابة تقييم عابر ولكن يمثل إعادة تسعير قطاع البنوك ككل، حيث إن قطاع البنوك الآن رغم ارتفاع أسعار أسهمه إلى مستويات قياسية إلا أنه مازال يتداول بمضاعف ربحية منخفض فكتير من أسهم القطاع تتداول تحت مضاعف

السوق ومع المستويات القياسية في السيولة ومع دخول منتجات جديدة كالمشتقات والشورت سيلينج ومع التوترات الحالية بالمنطقة يحتاج السوق بأقصى سرعة إلى منتجات جديدة لجذب رؤوس الأموال التي تبحث عن استثمار في منطقة آمنة مثل مصر حالياً، وهذه المنتجات الجديدة تتمثل في الطروحات الجديدة سواء

وسط أزمات اقتصادية متصاعدة..

الشرق الأوسط يبكي على «النفط المكسوب»

القتال. وقال الملل سولتفيت: «إن استهداف إيران لمستودعات النفط في الفجيرة ليس من قبيل الصدفة؛ بل هو هجوم على أحد مسارات إعادة توجيه النفط العالق في الخليج العربي».

وفي السياق ذاته، أوقف العراق إنتاج ١.٥ مليون برميل يومياً من حقلى الرميلة والقرنة الغربيين الرئيسيين بسبب تناقص سعة التخزين. ويُعدّ حقل الرميلة من الحقول العملاقة، إذ يحتوي على احتياطي يتجاوز مليار برميل..

وتقيد شركة ريسنات إنرجى بأن العراق ودول الخليج الأخرى تعاني من نقص في مساحة التخزين المتاحة للنفط، ما قد يؤدي إلى إغلاق حقول أخرى. وقد يتسبب ذلك في انقطاع الإنتاج، إذ قد يستغرق استئناف العمل في آبار النفط والغاز أسابيع أو شهوراً بعد إغلاقها..

وذكر سولتفيت، «حتى لو أُعيد فتح مضيق هرمز خلال أيام، فستعرق الأمر وقتاً لإعادة تشغيل الإنتاج في بعض هذه الحقول. فالأمر ليس بهذه البساطة.. وينطبق الأمر نفسه على قطر فيما يتعلق بمنشأة الغاز الطبيعي المسال. ومن المرجح أن يستغرق الأمر أسابيع لإعادة تشغيل بعض المنشآت».



تمكّن أبوظبي من تصدير جزء كبير من نفطها دون المرور عبر مضيق هرمز. وقد أضافت شركة ريسنات إنرجى، المتخصصة في البيانات والتحليلات، بتعطّلها جراء

وتأثرت أيضاً محطة الفجيرة النفطية في الإمارات العربية المتحدة بالحرب، وهي تعدّ محطة رئيسية لنافلات النفط العملاقة في خليج عُمان، وتكتسب أهمية بالغة لأنها

أكبر مصفاة تابعة لشركة أرامكو السعودية، وميناء قادر على استيعاب ناقلات ضخمة. وقد أُغلق مؤقتاً بعد أن تسبب هجوم بطائرة مسيرة في اندلاع حريق.

«أجبرت الكثير من البنى التحتية الحيوية للطاقة على التوقف إما بسبب الأضرار المباشرة الناجمة عن الطائرات المسيّرة والصواريخ، وإما بسبب توقف الإنتاج فعلياً نتيجة توقف حركة الشحن. وقد بدأنا بالفعل نلمس بعض التداعيات العالمية لذلك».

وخلال الأسبوع الأول من الحرب، أغلقت شركة قطر للطاقة، المملوكة للدولة، محطة رأس لفان؛ إثر هجوم بطائرة مسيرة، مما أدى إلى صدمة في أسواق الغاز العالمية، حيث تنتج قطر ٢٠٪ من إنتاج الغاز الطبيعي المسال في العالم. وترجع الشركة بسبب الإغلاق إلى ظروف قاهرة، أي أنها غير قادرة على تزويد عملائها المتعاقدين بسبب ظروف خارجة عن إرادتها.

وتعد محطة رأس لفان، أكبر منشأة لتصدير الغاز الطبيعي المسال في العالم وفقاً لموقع الشركة الإلكتروني، حيث تستخرج الغاز من أكبر حقل غاز منفرد في العالم، وتبرّده حتى يصبح سائلاً ليتم تحميله على ناقلات تنقله إلى العملاء، وخاصة في آسيا. وسيسبب إغلاق الغاز في أوروبا أيضاً بتأثير ذلك مع اشتداد المنافسة على الشحنات المتاحة.

أما ميناء ومصفاة رأس تورة، فقد تأثر أيضاً بالحرب، وهو يقع هذا الميناء على الخليج العربي شمال شرق الدمام، وهو

كتبت: محمود نبيل مع تصاعد التوترات العسكرية في الشرق الأوسط، يعود النفط إلى صدارة المشهد الاقتصادي العالمي، إذ تمثل منطقة الخليج أحد أهم مصادر الطاقة في العالم، وبالتالي فإن أي صراع عسكري تكون إيران أحد أطرافه يهدد تدفق الإمدادات، ويرفع الأسعار بشكل حاد، ما ينعكس مباشرة على الاقتصاد العالمي.

وأدت الحرب مع إيران إلى تعريض بعض أهم البنى التحتية للنفط والغاز في العالم للخطر، بما في ذلك خطوط الأنابيب والمصافي ومحطات الشحن التي تضمن استمرار تدفق الطاقة من دول الخليج العربي إلى الاقتصاد العالمي.

وقد عطلت غارات الطائرات الإيرانية مسيرة العمليات، بينما أدى خطر شنّها إلى إغلاق مضيق هرمز فعلياً، وهو الممر المائي الذي يمر عبره نحو ٢٠٪ من النفط والغاز الطبيعي المسال في العالم. وقد خفضت حقول النفط في دول مثل العراق إنتاجها مع امتلاء خزاناتها. كما أوقفت قطر، وهي مورد رئيسي للغاز الطبيعي المسال، صادراتها أيضاً.

وقال تروبيورن سولتفيت، كبير محللي شؤون الشرق الأوسط في شركة فيريستك، مايلوكروفت المتخصصة في تحليل المخاطر:

أداة مالية لإدارة المخاطر..

«التمويل المستدام» يعيد رسم خريطة الائتمان في مصر



كتب: ياسر جمعه

لم يعد التمويل المستدام فكرة نظرية أو توجها أخلاقيا منفصلا عن الربحية، وأصبح الآن أحد العوامل الرئيسية التي تعيد تشكيل خريطة الائتمان داخل القطاع المصرفي، في ظل زيادة المخاطر الاقتصادية العالمية، وارتفاع تكلفة التمويل، والضغط المتزايد المتعلقة بالتغير المناخي وسلاسل الإمداد.

دفع التحويلات في الاقتصاد العالمي البنوك إلى إعادة النظر في فلسفة الإفراض بدأت تنتقل تدريجيا من نموذج يركز على العائد السريع إلى نموذج أكثر عقلانية يوازن بين الربحية، واستدامة التدفقات النقدية، وجودة الأصول على المدى الطويل.

في هذا الإطار، أصبح التمويل المستدام أداة مالية لإدارة المخاطر، وليس مجرد استجابة لتطلبات بيئية أو اجتماعية. نموذج تمويل جديد للاقتصاد

ويعد التمويل المستدام تعريف مفهوم النجاح الاقتصادي، بحيث لا يُقاس فقط بحجم الأرباح، بل بقدرته النشاط الاقتصادي على الاستمرار دون استنزاف

الموارد أو خلق أزمات مستقبلية، يمنع ذلك الاقتصاد مرونة أكبر في مواجهة الصدمات العالمية، ويحسن كفاءة تخصيص الموارد. التمويل المستدام لم يعد رفاهية فورية، بل أصبح ضرورة اقتصادية تفرضها طبيعة المخاطر العالمية وتحديات النمو. مع إعادة رسم خريطة الائتمان، تتحرك البنوك نحو نموذج أكثر توازنا يحقق الربحية، ويحمي جودة الأصول، ويدعم الاستقرار المالي، ومع هذا التحول، تصبح الاستدامة أداة اقتصادية مهمة من يستطع توظيفها اليوم، يبنى أساسا قويا لاقتصاد الغد.

الائتمان تحت الاختبار

شهدت السنوات الأخيرة زيادة ملحوظة في المخاطر غير التقليدية التي تواجه المتعرضين للبنوك، وأثرت التقلبات الحادة في أسعار الطاقة، وتشديد التشريعات البيئية عالميا، وفرض آليات تسعير الكربون، على ربحية العديد من القطاعات وزادت من احتمالات التعثر الائتماني، دفعت هذه الظروف المؤسسات المصرفية إلى إعادة تقييم طبيعة المشاريع التي يتم تمويلها، والبحث عن أنشطة

اقتصادية أقل عرضة للصدمات، وأكثر قدرة على توليد تدفقات نقدية مستقرة ومن هنا، توسع التمويل ليشمل الطاقة المتجددة، وكفاءة استخدام الموارد، والنقل النظيف، والصناعات الأقل انبعاثا. هذه المجالات لا تحمي البيئة فقط، بل تحمي أيضا ميزانيات البنوك.

وأوضحت د. شيما د. وجيه الخبيزة المصرفية والاقتصادية، أن هذا التحول يمثل تطورا في أدوات إدارة المخاطر، وقالت إن التمويل المستدام أصبح جزءا من نظام الحوكمة الائتمانية داخل البنوك، لأنه يقلل من احتمالات التعثر في المستقبل، ويحسن جودة المحفظة الائتمانية دون الإضرار بالعائد.

المناخ يدخل معادلة الجدارة الائتمانية

لم تعد المخاطر المناخية ملقا منفصلا عن النشاط الاقتصادي حيث أصبحت عنصرا مؤثرا في تقييم الجدارة الائتمانية للشركات، تؤثر ارتفاع درجات الحرارة، وتغير أنماط الأمطار، والكوارث الطبيعية بشكل مباشر على قطاعات رئيسية، مما يعكس على قدرتها الإنتاجية وربحياتها،

ومن هذا المنطلق بدأت البنوك في إدماج التحليل البيئي ضمن دراسات الجدوى الائتمانية، لأن ذلك يعد مؤشرا على قدرة المشروع على الاستمرار، وليس مجرد التزام شكلي فقد يواجه المشروع الذي لا يراعي المعايير البيئية أعباء تنظيمية مرتفعة، أو قيودا تصديرية، أو ارتفاعا في تكاليف التشغيل، وهو ما يضعف مركزه المالي.

وأكد الخبير الاقتصادي باهر عبد العزيز أن هذا التطور مهم لحماية القطاع المصرفي، وأوضح أن المخاطر المناخية لم تعد افتراضية، بل أصبحت تؤثر في التدفقات النقدية الحقيقية وتجاهلها يعني تضخيم مخاطر القروض السيئة في المستقبل.

التمويل المستدام وتكلفة رأس المال

يكن أحد أهم المكاسب الاقتصادية المرتبطة بالتمويل المستدام في خفض تكلفة رأس المال، سواء على مستوى الشركات أو الاقتصاد الكلي وتتمتع المشاريع التي تلتزم بمعايير الاستدامة بفرص أكبر للحصول على تمويل طويل الأجل بشروط مناسبة،

مقارنة بالمشاريع التقليدية عالية المخاطر. ويسمح هذا التوجه أيضا بالوصول إلى أدوات تمويل مبتكرة، مثل السندات الخضراء والتمويل المختلط، مما يساهم في توزيع مصادر السيولة، وتقليل الاعتماد على القروض قصيرة الأجل مرتفعة التكلفة، وهو ما يعزز الاستقرار المالي.

وأشارت د. شيما وجيه إلى أن هذا المسار يقلل الضغط على السياسات النقدية، فعندما تنخفض تكلفة التمويل طويل الأجل، تتحسن قدرة الاقتصاد على تمويل استثمارات إنتاجية دون اللجوء إلى أدوات الكماشية أو تحميل الموازنة أعباء إضافية.

إعادة هيكلة الديون عبر ريادة الاستدامة

ظهرت خلال السنوات الأخيرة آليات تمويل جديدة تربط بين إدارة الدين والعمل المناخي، يتم ذلك عن طريق تحويل جزء من الالتزامات الخارجية إلى استثمارات داخلية في مشاريع مستدامة، هذا النهج لا يخفف فقط من أعباء خدمة الدين، بل يضمن توجيه أموال أكثر استقرارا، مما ينعكس على النمو وفرص العمل وجودة الاستثمار.

يمثل فرصة حقيقية للاقتصاد الناشئة، بإعادة هيكلة الدين عبر مشاريع مستدامة تحقق عائدا مزوجا، تخفيف الضغط المالي من جهة، وبناء أصول اقتصادية حقيقية من جهة أخرى.

الاستدامة كشرط لجذب الاستثمار طويل الأجل

تغيرت خريطة الاستثمار العالمي ولم يعد العائد المرتفع وحده كافيا لجذب رؤوس الأموال حيث أصبح المستثمرون أكثر حساسية لمعايير الحوكمة والبيئة والمسؤولية المجتمعية، باعتبارها مؤشرات على استقرار بيئة الأعمال.

كلما تحسن أداء الدول في هذه المؤشرات، زادت قدرتها على جذب استثمارات طويلة الأجل، أقل تقلبا وأكثر ارتباطا بالاقتصاد الحقيقي، مقارنة بالاستثمارات قصيرة الأجل التي تتأثر سريعا بالصدمات. والتعاون بين القطاع المصرفي ومؤسسات المجتمع المدني في دعم جهود التنمية المجتمعية وتعزيز مظلة الحماية الاجتماعية، بما يساهم في تحقيق أثر مستدام يصل إلى أكبر عدد ممكن من المستفيدين.

بنك قناة السويس يتعاون مع «مصر الخير» لدعم حملة «إفطار صائم»

لجهود بنك قناة السويس المستمرة في مجال المسؤولية المجتمعية، حيث يشارك البنك في مبادرات توزيع كراتين رمضان بالتعاون مع مؤسسات المجتمع المدني للعام التاسع على التوالي، تأكيدا لالتزامه بدعم الأسر الأولى بالرعاية وتعزيز ثقافة التكافل والعمل التطوعي.

وأشارت المهندسة أمل مبدى، إلى أن هذه المبادرات تعكس نموذجنا ناجحا للتعاون بين القطاع المصرفي ومؤسسات المجتمع المدني في دعم جهود التنمية المجتمعية وتعزيز مظلة الحماية الاجتماعية، بما يساهم في تحقيق أثر مستدام يصل إلى أكبر عدد ممكن من المستفيدين.

وفي هذا السياق، أكدت نور الزيني أن بنك قناة السويس يحرص على توسيع نطاق مساهماته في برامج الحماية الاجتماعية وتعزيز الأمن الغذائي، بما يتماشى مع توجهات البنك المركزي المصري، وبما يواكب الهدف الثاني من أهداف التنمية المستدامة SDGs "القضاء على الجوع وتعزيز الأمن الغذائي".

وأضافت "الزيني" أن بنك قناة السويس يولي أهمية كبيرة للمشاركة مع مؤسسات المجتمع المدني ذات الأثر التنموي، بما يساهم في تحقيق تأثير إيجابي داخل المجتمع، ويعزز من جهود التكافل الاجتماعي. وأوضح أن هذا التعاون يأتي امتدادا



وقع بنك قناة السويس بروتوكول تعاون مع مؤسسة مصر الخير، للمشاركة في دعم حملة «إفطار صائم» خلال شهر رمضان المبارك، وذلك من خلال توفير أكثر من ٢٠٠٠ كرتونة تحتوي على مواد غذائية أساسية، بما يساهم في دعم الأسر الأولى بالرعاية وتوفير الاحتياجات الغذائية لهم في عدد من المحافظات.

قام بالتوقيع على البروتوكول كل من نور الزيني، رئيس قطاع الشمول المالي، الاتصال المؤسسي، والمسؤولية المجتمعية ببنك قناة السويس، والمهندسة أمل مبدى، المدير التنفيذي تنمية الموارد والتسويق والعلاقات العامة بمؤسسة مصر الخير، وذلك بحضور عدد من ممثلي الجانبين.

بنمو 21%.. أصول المصرف المتحد تلامس 100 مليار جنيه بنهاية 2025

واختياره ضمن أفضل ١٠٠ بنك أفريقي من مجلة The Banker.

كما حصل المصرف على جائزة من Corporate Social Responsibility (CSR) لأفضل الممارسات في المسؤولية المجتمعية، وجائزة من مؤسسة Leaders للمهمى التغيير الإعلامي، فضلا عن تكريم من اتحاد المصارف العربية لدعمه القطاع المصرفي، وتكريم من وزارة الأوقاف المصرية.

إلى جانب عدد من الجوائز في مجالات مكافحة غسل الأموال، والمسؤولية المجتمعية، والتمويل الإسلامي، وأمن المعلومات.

وقال طارق فايد، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب للمصرف المتحد، إن المرحلة المقبلة ستشهد تنفيذ العديد من التوسعات الجغرافية المدروسة، إلى جانب طرح منتجات مصرفية متخصصة تناسب مختلف شرائح المجتمع، مع تعميق التحول الرقمي وتعزيز الشمول المالي.

وأضاف أن المصرف يعزز زيادة التمويل الموجه للقطاعات الصناعية والإنتاجية ذات القيمة المضافة، إلى جانب تنمية محفظة التمويل الأخضر.

وأشار فايد إلى أن المصرف المتحد يعمل على دعم مستهدفات رؤية مصر ٢٠٣٠ من خلال تمويل سلاسل الإمداد والبنية التحتية والصناعات التحويلية، فضلا عن دعم رواد الأعمال والشركات الناشئة عبر مبادرة «رواد النيل» التابعة للبنك المركزي المصري. وأكد أن الاستدامة أصبحت معيارا حاكما لاتخاذ القرار داخل المصرف، مشددا على استمرار المصرف المتحد في دمج الأبعاد البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) ضمن استراتيجيته وخطته، إيمانا بأن نجاح المؤسسة يرتبط ارتباطا وثيقا برهاية المجتمع واستدامة الاقتصاد الوطني.



عبر الإنترنت البنكي والموبايل البنكي والمحفظة الرقمية نحو ٤,٨ مليار جنيه، بزيادة تقارب ١٠٠٪ مقارنة بالعام السابق. ويمتلك المصرف شبكة معددة من ماكينات الصراف الآلي يبلغ عددها ١٨٨ ماكينة منتشرة في مختلف محافظات الجمهورية، حيث تم تنفيذ أكثر من ٥ ملايين معاملة بإجمالي ١٠,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٥. كما يولي المصرف اهتماما خاصا بتوفير الخدمات لذوي الهمم، من خلال إتاحة ماكينات صراف آلي مهيأة في ٢٣ موقعا على مستوى الجمهورية. ويخطط المصرف لزيادة الاستثمار في شبكة الماكينات خلال عام ٢٠٢٦ لتصل إلى ٥٥٠ ماكينة بنهاية العام. ١٥ جائزة محلية ودولية شهد عام ٢٠٢٥ حصول المصرف المتحد على ١٥ جائزة محلية ودولية، من أبرزها إدراج المصرف ضمن أقوى ٥٠ شركة عامة في مصر وفق تصنيف Forbes Middle East،



جنيه في عام ٢٠٢٤، بزيادة ٤,٣ مليار جنيه ونسبة نمو ١٦٥٪. التحول الرقمي يقود نمو المعاملات البنكية في إطار استراتيجية المصرف للتحول الرقمي، والتي تتماشى مع توجهات البنك المركزي المصري لدعم الشمول المالي والتحول المصرفي أقل اعتمادا على النقد، قام المصرف بتطوير عدد من القنوات الرقمية، من بينها الموبايل البنكي والإنترنت البنكي للأفراد والإنترنت البنكي للشركات، إلى جانب الحلول المخصصة لتحويل المرتبات للشركات بسهولة وعلى مدار أيام الأسبوع. كما قام المصرف بالتكامل مع شبكة المدفوعات اللحظية عبر قنواته الإلكترونية (الإنترنت والموبايل البنكي)، بما يتيح للعملاء تنفيذ معاملات دفع لحظية على مدار الأسبوع. ونجح المصرف في تحقيق زيادة ملحوظة في مؤشرات الأداء للمعاملات المالية خلال عام ٢٠٢٥، حيث بلغت قيمة المعاملات المنفذة

بنمو 21%.. أصول المصرف المتحد تلامس 100 مليار جنيه بنهاية 2025

بنمو حقوق الملكية والأرباح وارتفعت حقوق الملكية إلى ١٧,٧ مليار جنيه بنهاية ديسمبر ٢٠٢٥، مقارنة بـ ١٤,٣ مليار جنيه في نهاية ٢٠٢٤، بنسبة نمو ٢٤٪، مدعومة بزيادة الاحتياطيات والأرباح المحتجزة. وحقق المصرف صافي ربح بعد الضريبة بلغ ٢,٣ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٥، فيما بلغ صافي الربح قبل الضريبة ٣,٥ مليار جنيه بنهاية العام. كما ارتفع صافي الدخل من العائد ليسجل ٥,١ مليار جنيه بنهاية ٢٠٢٥، مقارنة بـ ٤,٦ مليار جنيه في ٢٠٢٤، بنسبة نمو ١١٪. وسجل صافي الدخل من العوائد المصرفية نحو ٠,٧ مليار جنيه خلال ٢٠٢٥، مقارنة بـ ٠,٦ مليار جنيه في ٢٠٢٤، بنسبة نمو ٩٪. قاعدة رأسمالية قوية وجودة أصول مرتفعة احتفظ المصرف المتحد بقاعدة رأسمالية قوية ومركز مالي متين، حيث بلغ معدل كفاية رأس المال ٢٢,٠٧٪، وهو ما يفوق الحدود المقررة من

أظهرت التوائم المالية المستقلة للمصرف المتحد للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ الأصول ومحفظتي الودائع والقروض، حيث سجل إجمالي المركز المالي نحو ٩٩,٨ مليار جنيه بنهاية ديسمبر ٢٠٢٥، مقابل ٨٢,٧ مليار جنيه بنهاية ديسمبر ٢٠٢٤، بزيادة قدرها ١٧,١ مليار جنيه وبمعدل نمو بلغ ٢١٪، بما يعكس قدرة المصرف على تعزيز قاعدة أصوله رغم التحديات الاقتصادية الإقليمية والعالمية. وارتفع إجمالي ودائع العملاء إلى ٧٥,٨ مليار جنيه بنهاية ديسمبر ٢٠٢٥، مقابل ٦٢,٦ مليار جنيه بنهاية ديسمبر ٢٠٢٤، بزيادة ١٣,٢ مليار جنيه ونسبة نمو ٢١٪. وجاء هذا النمو مدفوعا بارتفاع ودائع الشركات التي بلغت ٢٨,١ مليار جنيه بنهاية ٢٠٢٥، مقابل ٢٥,٦ مليار جنيه بنهاية ٢٠٢٤، بزيادة ٢,٥ مليار جنيه ونسبة نمو ١٠٪، كما ارتفعت ودائع الأفراد لتسجل ٤٧,٧ مليار جنيه بنهاية ٢٠٢٥، مقابل ٣٧ مليار جنيه بنهاية ٢٠٢٤، بزيادة ١٠,٧ مليار جنيه ونسبة نمو ٢٩٪.

توقعات بزيادة السعر وطرح تشهادات جديدة..

«وقود أعلى وتضخم أعلى».. «المركزي» يخوض اختبار الفائدة



كاتب- منال عمر:

تباينت آراء المصرفيين حول موقف البنك المركزي الصعب في الأيام المقبلة حول حجم سعر الفائدة لمواجهة الضغوط التضخمية المرتفعة بعد زيادة أسعار البنزين والسيارات الجديدة.

فالبعض رشح رفع البنك المركزي سعر الفائدة بين ٢ و٤٪ بشكل استثنائي مع إمكانية طرح شهادات جديدة بأسعار فائدة مرتفعة في حين استبعد آخرون اتخاذ المركزي هذا المسار لتبعاته السلبية على النمو والقطاع الخاص.

كانت لجنة تسعير المواد البترولية قد قررت رفع أسعار البنزين بمختلف أنواعه اعتباراً من يوم الثلاثاء، وذلك للمرة الثالثة خلال عام، بنسبة تتراوح بين ١٤٪ و١٧٪. كما تم رفع سعر السولار بنحو ١٧٪، في ظل ارتفاع أسعار النفط عالمياً نتيجة التوترات الجيوسياسية وتدابير الحرب الأمريكية الإيرانية.

وفي أبريل الماضي، بدأ البنك المركزي تغيير اتجاه السياسة النقدية نحو خفض أسعار الفائدة لأول مرة منذ أربع سنوات ونصف، حيث خفض الفائدة بنحو ٨.٢٥٪ عبر ٦ قرارات متتالية، كان آخرها في فبراير الماضي بنسبة ١٪ لتسجل حالياً ١٩٪ للإيداع و٢٠٪ للإقراض.

توقع محمد عبد العال، الخبير المصرفي، أن الزيادات الجديدة في أسعار البنزين والسولار تدفع البنك المركزي إلى رفع سعر الفائدة بنسبة تتراوح بين ٢٪ و٢٪ بشكل مؤقت، بهدف الحد من الضغوط التضخمية الناتجة عن ارتفاع تكاليف الوقود وما يترتب عليه من زيادة متوقعة في أسعار السلع والخدمات.

وأوضح عبد العال أن أي رفع محتمل

والفواكه واللحوم مع اقتراب شهر رمضان.

على الاقتصاد الكلي. وأوضح الدماطي أن التأثيرات السلبية لزيادة أسعار البنزين والسولار على معدلات التضخم ستعتمد على ما إذا كانت هذه الزيادة استثنائية ومؤقتة، أم أنها ستستمر لفترة زمنية أطول.

وأشارت إلى أن رفع أسعار الفائدة من قبل البنك المركزي قد لا يكون الحل الأمثل للاقتصاد الكلي، إذ قد يؤدي إلى زيادة الأعباء على القطاع الخاص وارتفاع تكاليف التشغيل.

ويؤيد محمد بدره الخبير المصرفي، أن رفع سعر الفائدة في اجتماع استثنائي أو المقلل أمر وارد ومنطقي تحت ضغوط التضخم المرتفعة.

للفائدة سيكون على الأرجح إجراء مؤقتاً يهدف إلى احتواء موجة التضخم المتوقعة، على أن يعقب ذلك العودة تدريجياً إلى سياسة خفض الفائدة واتباع نهج نقدي أكثر مرونة.

وأشار إلى أن زيادة أسعار المحروقات، وخاصة السولار، من شأنها أن تؤدي إلى ارتفاع معدلات التضخم بنحو ٢٪ في قراءة مارس المقبلة، نظراً لاعتماد قطاع النقل ومعظم الأنشطة الاقتصادية عليه في نقل السلع والخدمات.

كان معدل التضخم في مدن مصر ارتفع للشهر الثاني على التوالي ليصل إلى ١٣.٤٪ في فبراير، مقارنة بـ ١١.٩٪ في يناير، مدفوعاً بزيادة أسعار الخضروات

٥.١٪ في المتوسط خلال العام المالي ٢٠٢٦/٢٠٢٥، مرتفعاً من ٤.٤٪ في العام المالي السابق. ومع ذلك، يظل الناتج الحقيقي بالموجب بدلاً من التحول لملاذات أخرى.

يقعد البنك المركزي المصري اجتماع لجنة السياسة النقدية المقبل في ٢ أبريل المقبل والذي يعد ثاني اجتماع له خلال ٢٠٢٦. يستهدف البنك المركزي خفض معدل التضخم بين ٩٪ و١٠٪ خلال الربع الأخير من العام الحالي، وفق ما أعلن عنه في وقت سابق.

وأوضح أن رفع سعر الفائدة سيعزز من قوة الجنيه كوعاء استثماري مريح والحفاظ على حصول المواطنين عائد حقيقي بالموجب بدلاً من التحول لملاذات أخرى.

يستهدف البنك المركزي خفض معدل التضخم بين ٩٪ و١٠٪ خلال الربع الأخير من العام الحالي، وفق ما أعلن عنه في وقت سابق.

في التقرير الأخير للبنك المركزي، توقع فيه أن يسجل معدل النمو الاقتصادي

وأيضا، مع اقتراب شهر رمضان.

وأشارت إلى أن رفع أسعار الفائدة من قبل البنك المركزي قد لا يكون الحل الأمثل للاقتصاد الكلي، إذ قد يؤدي إلى زيادة الأعباء على القطاع الخاص وارتفاع تكاليف التشغيل.

ويؤيد محمد بدره الخبير المصرفي، أن رفع سعر الفائدة في اجتماع استثنائي أو المقلل أمر وارد ومنطقي تحت ضغوط التضخم المرتفعة.

وقعت شركة أوتروفاتو، شركة تابعة لشركة أوراسكوم للاستثمار، مع البنك التجاري الدولي (CIB)، أكبر بنك قطاع خاص في مصر، مذكرة تفاهم مع إطلاق تعاون استراتيجي يهدف إلى دعم المصدرين والمشتريين والموزعين والموزعين من خلال حلول متكاملة للتجارة والخدمات المصرفية، مع تركيز واضح على الأسواق الإفريقية.

وتأتي هذه الخطوة في إطار رؤية مشتركة بين الجانبين لدعم نمو التجارة البينية داخل القارة الأفريقية، وتمكين الشركات - لا سيما الشركات الصغيرة والمتوسطة - من الوصول إلى حلول تمويلية منظمة وخدمات مصرفية متطورة تساهم في تحقيق نمو اقتصادي مستقر وتعزيز فرص التوسع الإقليمي.

وتهدف مذكرة التفاهم إلى دعم الشركات العاملة في مختلف القطاعات من خلال توفير حلول متكاملة تشمل التمويل التجاري، وحلول المدفوعات، والخدمات المصرفية العابرة للحدود، بما يساعد الشركات على توسيع نطاق أعمالها وتحسين كفاءة عملياتها التجارية، إلى جانب دعم تطوير سلاسل الإمداد الإقليمية وتعزيز التكامل الاقتصادي بين الأسواق الإفريقية.

وتعد شركة «أوتروفاتو» منصة لتمكين التجارة بين الشركات (B2B) وإحدى الشركات التابعة لشركة أوراسكوم للاستثمار القابضة، حيث تعمل على ربط المصدرين والموزعين والمصنعين من خلال منظومة رقمية متكاملة والنفاذ إلى الأسواق. وتهدف الشركة إلى تبسيط التجارة العابرة للحدود وتسريع حركة تدفق السلع داخل القارة الإفريقية، من خلال توفير حلول فعالة لسلاسل الإمداد، وتعزيز جاهزية المنتجات، وتمكين الشركات من التوسع في أسواق جديدة بكفاءة بما يتوافق مع معايير الاستدامة، بما يدعم نمو التجارة البينية الإفريقية ويعزز التكامل الاقتصادي الإقليمي.

وبموجب مذكرة التفاهم، سيعمل البنك التجاري الدولي - مصر (سي أي بي CIB) كشريك مصرفي مفضل لشبكة شركة أوتروفاتو من الموردين والمصنعين والمشتريين، من خلال تقديم مجموعة متكاملة من الحلول

المالية المصممة لدعم التجارة المحلية والتجارة عبر الحدود، مستفيداً من خبرته المصرفية وشبكته الإقليمية، بما في ذلك تواجده في كينيا، بما يعزز قدرته على دعم العمليات التجارية داخل القارة الأفريقية.

وتعكس هذه الشراكة التزام البنك التجاري الدولي - مصر (سي أي بي CIB) بمواصلة دوره في دعم نمو التجارة الإقليمية وتطوير حلول مصرفية مبتكرة تلبي احتياجات الشركات وتساعد على التوسع في الأسواق المختلفة، بما يساهم في تعزيز النشاط الاقتصادي ودفع عجلة التنمية.

قالت سهى أبو ذكري رئيس مجموعة العلاقات المؤسسية والاستثمار المباشر إن هذه الشراكة تعكس توجه البنك التجاري الدولي - مصر (سي أي بي CIB) نحو توسيع نطاق خدماته الداعمة للتجارة الإقليمية، وتقديم حلول مصرفية متكاملة تواكب احتياجات الشركات العاملة في الأسواق الإفريقية، وتحصر في البنك على تطوير منظومة متكاملة من الخدمات المصرفية والتجارية التي تتيح لعملائنا إدارة عملياتهم التجارية بكفاءة أكبر، مع توفير حلول تمويلية مرنة وخدمات مصرفية متطورة تدعم نمو أعمالهم.

وأشارت إلى أن كينيا يوجه خاص من أهم



دلوقتي هتقدر تسجل
في تطبيق
الموبايل البنكي "BM Online"
وانت في مكانك

بنك مصر يطلق حملة جديدة لتسليط الضوء على سرعة وسهولة التحويلات عبر تطبيق BM Online

أطلق بنك مصر، حملته الجديدة للترويج لزايا تطبيق الموبايل البنكي BM Online، والتي تركز على السرعة والسهولة في تنفيذ التحويلات المالية، في إطار إستراتيجية البنك المستمرة لتعزيز التحول الرقمي وتقديم تجربة مصرفية أكثر تطوراً لعملائه. ويتيح تطبيق BM Online تنفيذ التحويلات اللحظية داخل مصر لأي رقم موبايل، حساب بنكي، بطاقة أو محفظة إلكترونية، بما يمنح العملاء مرونة كاملة في إدارة معاملاتهم المالية في أي وقت ومن أي مكان، دون الحاجة لزيارة الفرع.

ويؤكد بنك مصر من خلال هذه الحملة أن BM Online لم يعد مجرد تطبيق مصرفي، بل شريكاً يومياً للعملاء في تلبية احتياجاتهم المالية بسرعة وأمان وكفاءة.

ويواصل البنك تحديث خدماته الرقمية باستمرار، انطلاقاً من رؤيته لتقديم تجربة مصرفية ذكية وسلسة تتماشى مع نمط الحياة السريع للعملاء.

وتعكس الحملة الجديدة التزام بنك مصر بتبسيط الخدمات المصرفية اليومية، حيث يمكن للعملاء إجراء التحويلات بخطوات سهلة وأمنة، مع أعلى معايير الحماية الإلكترونية، بما

كشفت البنك الزراعي المصري عن طرح الشهادة الثلاثية الجديدة ضمن باقة منتجاته الادخارية، في خطوة تهدف إلى توفير أوعية ادخارية آمنة ومضمونة يعاند تنافسها يلي احتياجات مختلف شرائح العملاء، ويعزز من ثقافة الادخار والاستثمار الآمن.

وتتيح الشهادة الثلاثية للعملاء فرصة ادخار أموالهم بعمائد ثابتة طوال مدة الشهادة التي تصل إلى ٣ سنوات، مع مرونة في اختيار دورية صرف العائد، حيث يمكن للعملاء الحصول على عائد سنوي ثابت يصل إلى ١٦.٥٪ يُصرف سنوياً، أو عائد يصل إلى ١٦.٢٥٪ يُصرف شهرياً، بما يتناسب مع احتياجاتهم المالية وخططهم الادخارية.

وتتوفر الشهادة الجديدة من خلال شبكة

مذكرة بين شركة تابعة «لأوراسكوم» والبنك التجاري الدولي لتعزيز تمكين التجارة في إفريقيا



وشمولاً تمكّن المصدرين، وتعزز نمو الشركات الصغيرة والمتوسطة، وتفتح آفاقاً جديدة للفرص الاستثمارية والتجارية في مختلف أنحاء القارة.

مؤكداً أن أوتروفاتو، لا يقتصر دورها على تسهيل العمليات التجارية فحسب، بل تعمل على إرساء نموذج متكامل لتدفقات تجارية منظمة ومستدامة من خلال ربط المشتريين والموردين والمصنعين والموزعين عبر منصة شاملة تغطي مراحل التوريد والخدمات اللوجستية والنفاذ إلى الأسواق وتمكين المالي.

ويعد الوصول إلى حلول مالية مُنظمة أحد أهم المحركات الأساسية لتوسع التجارة في إفريقيا، ومن خلال هذا التعاون نتج في سد الفجوة بين التجارة والتنمية، وتقليل التحديات التشغيلية، وتمكين الشركات من التوسع خارج أسواقها المحلية بسرعة وكفاءة أكبر.

وسرح صرح هيثم سلامة - الرئيس التنفيذي لشركة أوتروفاتو بان هذه الشراكة محطة استراتيجية مهمة في مسيرة أوتروفاتو نحو تبسيط وتوسيع نطاق التجارة العابرة للحدود في القارة الإفريقية. فمن خلال التكامل بين الخبرات المصرفية والمالية للبنك التجاري الدولي - مصر (سي أي بي CIB) والبنية الرقمية المتقدمة التي توفرها أوتروفاتو، نعمل على بناء منظومة أكثر كفاءة

الأسواق الواعدة في السوق الأفريقي، لما توفره فرصاً كبيرة للنمو والتوسع في مجالات التجارة والاستثمار، وانطلاقاً من هذا حرص البنك التجاري الدولي - مصر (سي أي بي CIB) على تعزيز حضوره الإقليمي وتطوير خدماته المصرفية العابرة للحدود، بما يدعم حركة التجارة بين مختلف دول القارة ليواكب احتياجات عملائه المتنامية.

واضافت بأن الشراكة مع شركة أوتروفاتو، تدعم سعي البنك التجاري الدولي إلى توفير حلول عملية ومتكاملة تدعم المصدرين والموردين، المشتريين و الموزعين، وتساعد على الوصول إلى التمويل وإدارة المدفوعات بكفاءة أعلى، بما يمكنهم من التوسع في أسواق جديدة بثقة، وبما يعزز دور البنك كشريك مصرفي موثوق يدعم نمو الأعمال والتجارة في أفريقيا.

ويعد الوصول إلى حلول مالية مُنظمة أحد أهم المحركات الأساسية لتوسع التجارة في إفريقيا، ومن خلال هذا التعاون نتج في سد الفجوة بين التجارة والتنمية، وتقليل التحديات التشغيلية، وتمكين الشركات من التوسع خارج أسواقها المحلية بسرعة وكفاءة أكبر.

وسرح صرح هيثم سلامة - الرئيس التنفيذي لشركة أوتروفاتو بان هذه الشراكة محطة استراتيجية مهمة في مسيرة أوتروفاتو نحو تبسيط وتوسيع نطاق التجارة العابرة للحدود في القارة الإفريقية. فمن خلال التكامل بين الخبرات المصرفية والمالية للبنك التجاري الدولي - مصر (سي أي بي CIB) والبنية الرقمية المتقدمة التي توفرها أوتروفاتو، نعمل على بناء منظومة أكثر كفاءة

البنك الزراعي يطلق الشهادة الثلاثية بعمائد ثابت يصل إلى 16.5%

فروع البنك الزراعي المصري المنتشرة في جميع أنحاء الجمهورية، والتي تضم أكثر من ١١٠٠ فرع، بما يضمن سهولة الوصول إلى خدمات البنك لعملائه في مختلف المحافظات.

ويأتي إطلاق الشهادة الثلاثية في إطار حرص البنك الزراعي المصري على تطوير منتجات مصرفية متنوعة تلبي احتياجات مختلف فئات العملاء، سواء من الأفراد أو المزارعين أو أصحاب المشروعات الصغيرة، إلى جانب تعزيز مكانته كأحد البنوك الرائدة في تقديم حلول مالية وادخارية موثوقة تدعم خطط العملاء في إدارة وتنمية مدخراتهم.



وتبدأ قيمة شراء الشهادة من ١٠٠٠ جنيه مصري ومضاعفاتها، ما يجعلها متاحة لشريحة واسعة من العملاء الراغبين في الادخار بمبالغ تبدأ من قيم بسيطة، كما تمنح الشهادة العملاء إمكانية الاقتراض بضمائنها بنسبة تصل إلى ٩٠٪ من قيمتها، بما يوفر مرونة مالية إضافية دون الحاجة إلى كسر الشهادة.

كما تتميز الشهادة الثلاثية بكونها ثابتة طوال مدة الاستثمار، بالإضافة إلى إعفاؤها من الضرائب، الأمر الذي يعزز من جاذبيتها كأحد الحلول الادخارية الموثوقة للعملاء الباحثين عن أدوات مالية مستقرة وأمنة.

وتتيح الشهادة الثلاثية للعملاء فرصة ادخار أموالهم بعمائد ثابتة طوال مدة الشهادة التي تصل إلى ٣ سنوات، مع مرونة في اختيار دورية صرف العائد، حيث يمكن للعملاء الحصول على عائد سنوي ثابت يصل إلى ١٦.٥٪ يُصرف سنوياً، أو عائد يصل إلى ١٦.٢٥٪ يُصرف شهرياً، بما يتناسب مع احتياجاتهم المالية وخططهم الادخارية.

وتتوفر الشهادة الجديدة من خلال شبكة

توقعات بروج وزيادة أسعار الفترة المقبلة..

«أساسات السوق العقارية» تتحمل زلزال التوترات الجيوسياسية

جاذبية السوق العقارى المصرى، ويجعل منه أحد أهم القطاعات الاقتصادية الداعمة للنمو خلال السنوات المقبلة. صرح المهندس فتح الله فوزى أن التوترات الجيوسياسية الحالية، وعلى رأسها احتمالات التصعيد أو الحرب بين الولايات المتحدة وإيران، قد يكون لها تأثيرات غير مباشرة على سوق العقارات فى مصر.

وأوضح أن ارتفاع أسعار الطاقة عالمياً، وما يترتب عليه من زيادة فى أسعار الوقود والبنزين، يؤدى إلى ارتفاع تكاليف النقل والشحن، كما أن جزءاً من مواد ومستلزمات البناء يتم استيراده من الخارج، وبالتالي فإن زيادة تكلفة الاستيراد أو ارتفاع أسعار الطاقة ينعكس على تكلفة الإنتاج فى القطاع العقارى. وأضاف أن انخفاض قيمة العملة المحلية قد يسهم أيضاً فى زيادة أسعار العقارات، نظراً لارتفاع تكلفة المواد المستوردة ومدخلات البناء. وفى المقابل، توقع فتح الله فوزى أن تشهد السوق العقارية عودة المستثمر المصرى للشراء مرة أخرى، باعتبار العقار أحد أهم أدوات حفظ القيمة فى ظل التقلبات الاقتصادية. كما أشار إلى إمكانية زيادة مبيعات العقارات للأجانب، خاصة فى ظل اعتبار مصر دولة مستقرة وأمنة نسبياً للاستثمار العقارى مقارنة ببعض دول المنطقة. وأكد أن هذه العوامل مجتمعة قد تؤدى إلى تحركات ملحوظة فى أسعار العقارات خلال الفترة المقبلة، مع استمرار اهتمام المستثمرين المحليين والأجانب بالسوق المصرى.



البلاد من خلال المدن الجديدة والمشروعات القومية. وأشار إلى أن ملف تصدير العقار يمثل فرصة مهمة لدعم الاقتصاد المصرى، مؤكداً أن مصر تمتلك مقومات قوية لجذب المستثمرين الأجانب، سواء من حيث الموقع الجغرافى أو تنوع المشروعات العقارية وتنافسية الأسعار مقارنة بالأسواق العالمية. وأكد أن استمرار تطوير البنية التحتية والتوسع فى المشروعات العمرانية يعزز من

وأوضح أن الاقتصاد المصرى أظهر قدرة ملحوظة على التعامل مع المتغيرات خلال السنوات الماضية، وهو ما انعكس إيجابياً على قطاع العقارات الذى لا يزال أحد أكثر القطاعات جذباً للاستثمار. وأضاف أن قوة السوق العقارى فى مصر ترجع إلى عدة عوامل رئيسية، أبرزها النمو السكاني المتزايد الذى يرفع الطلب على الوحدات السكنية والخدمات العمرانية، إلى جانب التوسع العمرانى الكبير الذى تشهده

وأشار إلى أن أسعار مواد البناء تُعد مناسبة فى الوقت الحالى، موضحاً أن سعر طن الحديد يتراوح بين ٣٥,٥ ألف جنيه و٣٨,٥ ألف جنيه، بينما سجل سعر طن الأسمنت نحو ٣٧٠٠ جنيه. وأكد أشرف مصطفى، رئيس شركة أركانيا للتطوير العقارى، أن السوق العقارى المصرى يعد من أقوى الأسواق العقارية فى العالم، لافتاً إلى أن القطاع أثبت قدرته على الصمود والنمو رغم التحديات الاقتصادية العالمية.

وأضاف الزينى أن السوق العقارى يعانى حالياً من حالة ركود نسبي فى حركة البيع والشراء، حيث يفضل العديد من المتعاملين الانتظار لحين اتضاح الرؤية بشأن الأسعار وتكاليف البناء خلال الفترة المقبلة. وتوقع رئيس شعبة مواد البناء أن تشهد حركة البيع والشراء فى السوق العقارى تحسناً بعد انتهاء عطلة عيد الفطر، مع عودة النشاط الاقتصادى وزيادة الطلب على الوحدات العقارية.

كتب: صفاء أرتاؤوط وأدهم عبد الفتاح، يشهد العالم خلال الفترة الحالية تصاعد فى حدة الأحداث والتوترات الجيوسياسية، خاصة مع تصاعد الحرب بين إيران والولايات المتحدة، وهو ما ينعكس بشكل كبير وواضح ومباشر على كافة أنواع الاستثمار، حيث أدت الأحداث الأخيرة لارتفاعات كبيرة فى أسعار السلع والخدمات وأيضاً أثرت على الاستثمار بشكل كبير، ويترقب العالم حالياً ماذا يحدث للأسعار بعد زيادة ارتفاع قيمة العملة الأجنبية وأسعار الذهب عالمياً وأيضاً أسعار النفط، فى ظل حالة عدم الاستقرار التى تشهدها الأسواق الدولية.

وهل تلمس هذه التوترات السوق العقارى باعتبارها ركيزة أساسية من ركائز دعم الاقتصاد المصرى، وفى هذا السياق، أكد عدد من المطورين العقاريين أن السوق العقارى المصرى يظل من أكثر القطاعات صلاباً فى مواجهة الأزمات الاقتصادية، نظراً لإرتباطه بالطلب الحقيقى على السكن والاستثمار طويل الأجل. وقال أحمد الزينى إن السوق العقارى يمر حالياً بمرحلة من الترفن نتيجة تداعيات الأوضاع الاقتصادية العالمية والتوترات السياسية، التى أثرت بدورها على تسعير الدولار وأسعار مواد البناء. وأوضح أن حالة عدم اليقين فى سعر الدولار أدت إلى تذبذب فى الأسعار داخل السوق، ما دفع كثيراً من المستثمرين والمواطنين إلى التريث فى قرارات الشراء، مشيراً إلى أن السوق يشهد فى الوقت الحالى حالة من الاستقرار النسبى بعد فترة من التقلبات.

9.4 مليار جنيه محفظة استثمارية..

REFAD يقود حزمة مشروعات «أركانيا للتطوير» فى 2026

التجارى لشركة أركانيا للتطوير العقارى، إلى أن المشروع يوفر مجموعة من الخدمات والمرافق العصرية، تشمل جيم مفتوح، وسينما ذكية، ومنطقة ألعاب للأطفال، بالإضافة إلى Arkania Lounge مع خدمة Wi-Fi مجانية، مشيراً إلى أن هذه المرافق صممت لتلبية احتياجات الترفيه والعمل والاسترخاء على حد سواء.

وأكد أن REFAD يعتمد على أحدث التقنيات الذكية، من خلال أنظمة المنزل الذكي، وخدمات Triple Play، ونشاط شحن للسيارات الكهربائية، وسيارات جولف للتنقل داخل المشروع، مؤكداً أن إدارة جميع الخدمات تتم عبر تطبيق أركانيا لتقديم تجربة سكنية متكاملة ومميزة للسكان.

وأشار إلى أن الشركة تخطت لبدء التشغيل الفعلى لمشروع Arkania Business Hub خلال الربع الثانى من العام الجارى، كما تخطت لإنهاء وتسليم New Mansoura Mall خلال الربع الأول من ٢٠٢٧، وتستهدف الشركة تسليم New Mansoura – LAVIDA فى الربع الثانى من ٢٠٢٨.

ومن المخطط بدء الإنشاءات بمشروع Mashreq – New Cairo فى الربع الثالث من العام الجارى، على أن تبدأ الإنشاءات خلال الربع الثالث من العام الجارى على أن يبدأ التسليم فى الربع الرابع من ٢٠٢٨.



كما يضم مجموعة متنوعة من الوحدات السكنية تتراوح بين غرفة نوم واحدة، وغرفتين، وثلاث غرف نوم، مضيفاً أن المساحات تبدأ من ٥٠ متراً مربعا وتصل حتى ١٩٥ متراً مربعا لتلبية احتياجات مختلف العملاء، موضحاً أن المشروع Promise تم تطويره وفق فلسفة عمرانية تركز على تقديم تجربة سكنية متكاملة تعزز مفهوم الراحة والأمان وجودة الحياة، مشيراً إلى أن المشروع يقام بنظام الكمبوند السكنى الملقب الذى يوفر أعلى درجات الخصوصية لتاطنيه.

الخدمات الرئيسية للحى الثامن، مما يعكس حرص الشركة على اختيار موقع مميز بعد دراسة دقيقة لمستقبل التنمية بالمنطقة. وأضاف أن مشروع REFAD – A Timeless Promise تم تطويره وفق فلسفة عمرانية تركز على تقديم تجربة سكنية متكاملة تعزز مفهوم الراحة والأمان وجودة الحياة، مشيراً إلى أن المشروع يقام بنظام الكمبوند السكنى الملقب الذى يوفر أعلى درجات الخصوصية لتاطنيه.

تخصيصها بعناية لتحقيق التوازن بين المساحات البنائية والفرغات المفتوحة، بما يوفر تجربة سكنية راقية تلبى تطلعات العملاء الباحثين عن الخصوصية والتميز فى واحدة من أكثر المناطق الواعدة بشرق القاهرة.

يأتى فى مقدمتها خلال الربع الأول مشروع REFAD – Golden Square، الذى يعكس توجه الشركة نحو تطوير مشروعات ذات مواقع استراتيجية وقيمة استثمارية مرتفعة. وأوضح أن المشروع السكنى الجديد REFAD – A Timeless Promise يقع فى منطقة Golden Square – ٨ District بيت الوطن بالقاهرة الجديدة، وهو مشروع سكنى متكامل يقام على مساحة ٧ أفدنة، تم

أعلنت شركة أركانيا للتطوير العقارى عن ملامح خطتها الاستثمارية لعام ٢٠٢٦، كما أعلنت الشركة عن إطلاق أحدث مشروعاتها «REFAD»، ليشكل إضافة نوعية إلى سجل مشروعاتها، ويعكس توجهها نحو تقديم مشروعات ذات قيمة مضافة.

أكد المهندس أشرف مصطفى، رئيس مجلس إدارة شركة أركانيا للتطوير العقارى، أن استراتيجية الشركة لعام ٢٠٢٦ تركز بشكل أساسى على الإنشاءات الفعلية وضخ الاستثمارات المباشرة داخل مواقع المشروعات، مما يعكس التزام الشركة بالتنفيذ والانضباط الزمنى، موضحاً أن خطة العام الجديد تمتد على تسريع معدلات البناء وتعزيز الجداول الزمنية للتسليم، مع متابعة تشغيلية دقيقة لكل مشروع قيد التنفيذ.

وأضاف أن الشركة وصلت بنهاية عام ٢٠٢٥ إلى حجم استثماراتها بلغ نحو ٩,٤٤٦ مليار جنيه، بما يعكس وتيرة النمو المتسارعة التى حققتها خلال الفترة الماضية، مدعومة بخطة تشغيلية واضحة ورؤية استثمارية طويلة الأجل، لافتاً إلى أن الشركة تستهدف خلال عام ٢٠٢٦ زيادة حجم استثماراتها إلى حجم جديد سيتم الإعلان عنه قريباً، وذلك فى إطار خطة توسعية تشمل مناطق شرق القاهرة وعدداً من مدن الدلتا، بما يعزز انتشارها الجغرافى ويرسخ من قاعدة عملها.

وأشار إلى أن ٢٠٢٦ يمثل مرحلة توسع نوعية فى مسيرة أركانيا للتطوير العقارى، حيث تعزز الشركة إطلاق حزمة من المشروعات الجديدة،

تتراكة بين «وان أوف وان» وLEEDS TFM لإدارة Bridges التشيخ زايد

تقديم تجربة ضيافة استثنائية لرواد الفندق والنادى الصحي، مما يضمن استدامة الأصول وحماية القيمة الاستثمارية للملاك، ويخلق بيئة عمل وحيوية تنسج بالرفاهية والانضباط فى آن واحد.

يُذكر أن مشروع Bridges يمتد على مساحة ١٠ أفدنة بموقع استراتيجى فريد على محور ٢٦ يوليو بالشيوخ زايد، باستثمارات تصل إلى ١٣ مليار جنيه، ويعد المشروع وجهة تجارية وإدارية وطبية متكاملة تضم أكثر من ٦٠٠ مكتب إدارى، و٢٥٠ عيادة تخصصية، و٢٠٠ وحدة تجارية، بالإضافة إلى فندق فاخر وناوٍ صحي، مما يجعله مركزاً حيوياً للأعمال والضيافة فى غرب القاهرة.



الآن عبر مراقبة مراحل التطوير الإنشائى لضمان «الجاهزية الاستباقية». ويتجسد ذلك فى مراجعة كافة التصاميم من منظور تشغيلى، يمتد من سلاسة الحركة وكفاءة المرافق قبل التنفيذ، وصولاً إلى إعداد خطط التهيئة والتشغيل ووضع بروتوكولات دقيقة لخدمات ما بعد التسليم، وهو ما يعكس حرص وان أوف وان على أن يكون التفكير فى «كيفية عمل المبنى» جزءاً أصيلاً من هويته وليس مجرد خطوة لاحقة للاستلام.

ومع اكتمال المشروع وبدء نبض الحياة فيه، انتقلت الشراكة إلى مرحلة الإدارة المتكاملة للمرافق، حيث تتولى LEEDS TFM التشغيلية الكاملة لضمان أعلى مستويات الكفاءة فى إدارة المكاتب الإدارية والعيادات الطبية والوحدات التجارية. ولا تتوقف هذه الإدارة عند حدود الصيانة الفنية، بل تمتد

أعلنت شركة وان أوف وان للتعمير العمرانية عن توقيع شراكة استراتيجية مع شركة LEEDS TFM، الرائدة فى مجال إدارة المنشآت والمرافق، لتولى مهام الإدارة التشغيلية المتكاملة لمشروع Bridges بقلب مدينة الشيخ زايد. تم التوقيع بين المهندس أحمد علوي، الرئيس التنفيذى لقطاع التطوير لشركة وان أوف وان والأستاذة ساره نور، المدير التجارى لشركة LEEDS TFM، وتهدف الاتفاقية إلى ضمان إدارة المشروع بنفس معايير الجودة العالمية التى تُعد بها، بما يحافظ على كفاءته التشغيلية وقيمته الاستثمارية كأصل عقارى مستدام على المدى الطويل.

تعتمد الشراكة بين وان أوف وان وLEEDS TFM على منهجية عمل استباقية تدمج الفكر التشغيلى فى نسج المشروع منذ لحظاته الأولى، حيث تبدأ LEEDS TFM دورها من تمكنت شركة التعمير للتطوير العقارى TOREC DEVELOPMENTS، إحدى شركات هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة، من تحقيق طفرة قياسية فى مستوى أرباحها خلال ٤ سنوات فى الفترة من ٢٠٢٢ إلى ٢٠٢٥. وأكد الدكتور وليد عباس، نائب وزير الإسكان لشئون المجتمعات العمرانية، أن شركة توريك أصبحت من المطورين الصاعدين بقوة فى السوق العقارى وتمكنت من تقديم قيمة مضافة للقطاع من خلال ابتكار آليات تسويقية وخدمية.

وأشار إلى أن الشركة مستمرة فى التطور واتجاه استراتيجيتها لتجعلها فى مصاف الشركات الأكثر نمواً فى السوق المصرى. وأوضح أن الشركة تحرص على الاستعانة بكبار الشركات المتخصصة لتقديم أفضل خدمة وإدارة للمشروعات بما يضمن تحقيق أعلى مستوى من رضا العملاء وتقديم مشروعات متميزة بأعلى جودة.

وقال المستشار راضى مصطفى راضى رئيس مجلس إدارة شركة التعمير للتطوير العقارى «توريك»، أن الشركة حققت خلال عام ٢٠٢٥ صافى الأرباح الأكبر فى تاريخها حيث حققت ٣٦٤ مليون جنيه بنسبة نمو تتخطى الـ ٢٠٠ ٪

«TOREC» تضاعف أرباحها 37 مرة فى 4 سنوات



مقارنة بعام ٢٠٢٤. وأضاف أن الشركة حققت فى عام ٢٠٢٢ صافى أرباح ٧ ملايين جنيه وفى ٢٠٢٣ مليون جنيه بما يعكس التطور والطفرة السريعة للشركة فى آخر عامين.

وأوضح أن تحقيق النتائج الإيجابية يأتى من حيث دعم هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة للشركة وتوجيهاتها بأهمية تقديم خدمات

ومنتجات مبتكرة تسهم فى تحقيق قيمة مضافة للسوق العقارى كذلك تعظيم الاستفادة من الأصول العقارية وتحقيق أعلى عائد استثمارى. وأكد المهندس محمد أنور المدير التنفيذى لشركة التعمير للتطوير العقارى – توريك، أن الشركة قدمت معاملة استثنائية من حيث توفير منتجات بأعلى مستوى من جودة التنفيذ



«خالد صديق» منترماً على مكتب وزيرة الإسكان

أعلنت وزارة الإسكان تكليف المهندس خالد صديق بالإشراف على مكتب وزيرة الإسكان الهندسة راندة المشاوي، وذلك إلى جانب مهام عمله الحالية رئيساً لمجلس إدارة صندوق التنمية الحضريّة.

ويعد هذا التكليف امتداداً للتعاون المثمر والعلاقات المهنية القوية التى جمعت بين المهندس خالد صديق والمهندسة راندة المشاوي منذ فترة توليها مهام مساعد أول رئيس مجلس الوزراء، حيث شهدت تلك الفترة تنسيقاً وتعاوناً فى مجال التنمية العمرانية وإدارة المشروعات القومية، والنقل النوعية

الكبيرة منذ تحويله من صندوق تطوير العشوائيات إلى صندوق التنمية الحضريّة، وما صاحب ذلك من إطلاق وتنفيذ عدد من المشروعات القومية الكبرى التى أسهمت فى الارتقاء بجودة الحياة وتحقيق التنمية العمرانية المتكاملة فى مختلف المحافظات.

ومن المتوقع أن يسهم هذا التكليف فى دعم وتعزيز العمل المشترك خلال المرحلة المقبلة، بما يواكب خطط الدولة فى التنمية والتطوير العمرانى، ويعكس حجم الخبرات المتراكمة والتعاون القائم بين مختلف الجهات المعنية.

تنظيم الاتصالات ينهي الاختبارات الفنية..

«نتراخ محمول الأطفال» عصر جديد من الحماية الرقمية

ويتزامن طرح شرائح الأطفال مع مناقشات تشريعية في مصر بشأن تنظيم استخدام الأطفال للإنترنت ومواقع التواصل الاجتماعي، حيث ناقشت لجان برلمانية مقترحات تهدف إلى وضع ضوابط لحماية النشء من مخاطر الفضاء الرقمي وتعزيز التوعية باستخدام الآمن للتكنولوجيا.

ويُعد الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات الجهة المسؤولة عن تنظيم قطاع الاتصالات في مصر، حيث يتولى إصدار القواعد والتشريعات المنظمة للخدمات الرقمية، والإشراف على شركات الاتصالات لضمان جودة الخدمات وحماية حقوق المستخدمين، وذلك وفقاً لقانون تنظيم الاتصالات رقم ١٠ لسنة ٢٠٠٣.

ويرى خبراء في قطاع الاتصالات أن إطلاق شرائح مخصصة للأطفال يمثل خطوة مهمة نحو تحقيق توازن بين إتاحة التكنولوجيا الحديثة للأجيال الجديدة وبين ضمان الاستخدام المسؤول والأمن لها، خاصة في ظل التحول الرقمي المتسارع الذي يشهده المجتمع المصري.



العديد من الدول إلى دراسة آليات تنظيم استخدام الأطفال للهواتف الذكية ومنصات التواصل الاجتماعي.

عالمياً من المخاطر الرقمية التي قد يواجهها الأطفال، مثل التعرض للمحتوى غير المناسب أو الاستخدام المفرط للإنترنت، وهو ما دفع

التطبيقات المفيدة، مع تقليل احتمالات التعرض للمحتوى الضار. وتأتي هذه المبادرة في ظل تزايد المخاوف

رسمياً خلال الفترة المقبلة عقب استكمال الإجراءات التنظيمية واعتمادها، على أن يتم توفيرها عبر شركات المحمول، بما يتيح للأسر اختيار خطوط هاتمية موجهة للأطفال توفر بيئة رقمية أكثر أماناً. وتعتمد الشرائح الجديدة على مجموعة من أدوات الحماية الرقمية، من بينها إمكانية حظر المواقع غير الملائمة للأطفال مثل المواقع الإباحية أو المحتوى العنيف، إلى جانب منع استخدام بعض الأدوات التي يمكن أن تتجاوز أنظمة الحجب مثل تطبيقات الشبكات الافتراضية الخاصة (VPN).

كما تتيح الخدمة لأوليئ الأمور التحكم في نوعية المحتوى الذي يمكن للأطفال الوصول إليه عبر الهاتف المحمول، بما يشمل تصفح الإنترنت والتطبيقات المختلفة، في إطار منظومة رقابة أبوية تهدف إلى تقليل المخاطر الرقمية التي قد يتعرض لها الأطفال على الإنترنت.

كتب: أسامة محمد
في خطوة تستهدف تعزيز الحماية الرقمية للأطفال في مصر، انتهى الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات من إجراء الاختبارات الفنية الخاصة بإطلاق شرائح هاتف محمول مخصصة للأطفال، تمهيداً لطرحها رسمياً بالتعاون مع شركات المحمول العاملة في السوق. وتأتي هذه المبادرة ضمن جهود تنظيم استخدام الإنترنت بين الفئات العمرية الصغيرة، من خلال توفير أدوات رقابة أبوية تتيح حجب المواقع غير الملائمة وتحديد نوعية المحتوى الذي يمكن للأطفال الوصول إليه عبر الهواتف الذكية، بما يحقق توازناً بين الاستفادة من التكنولوجيا الحديثة وضمان بيئة رقمية أكثر أماناً للنشء.

وكشفت مصادر بقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات عن وجود تسويق بين الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات وشركات المحمول الأربعة لإطلاق شرائح محمول مخصصة للأطفال، من خلال تفعيل آليات خاصة تسمح بتقديم خدمات تتناسب مع الفئات العمرية الصغيرة. ومن المتوقع أن يتم إطلاق هذه الخدمة

اعتماد إطار الحوكمة..

«المجلس الوطني للذكاء الاصطناعي» يستعرض إنجازات 2025

كتب: أسامة محمد

عقد المجلس الوطني للذكاء الاصطناعي والحواسيب الكمية والتكنولوجيات البازغة اجتماعاً برئاسة المهندس رافت هندي وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وبحضور أعضاء المجلس وعدد من الخبراء المتخصصين في مختلف المجالات.

شهد الاجتماع استعراض الموقف التنفيذي للاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي، وما تم إنجازه في عامها الأول ٢٠٢٥، وتم تسليط الضوء على الدراسة المقارنة لأطر حوكمة الذكاء الاصطناعي التي أعدها المركز المصري للذكاء الاصطناعي في ديسمبر ٢٠٢٥ ونشرها على الموقع الرسمي للمجلس.

أكد المهندس رافت هندي أن مصر تضيء بخطى ناجحة في مجال التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي؛ مشيراً إلى عدد من المؤشرات الدولية التي تعكس التقدم الذي أحرزته مصر في مجال التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، حيث تقدمت مصر إلى المركز الثاني والعشرين عالمياً في مؤشر نضج الحكومة الرقمية (GTMI) لعام ٢٠٢٥ الصادر عن البنك الدولي، كما حققت مصر تقدماً ملحوظاً في مؤشر جاهزية الحكومات للذكاء الاصطناعي لعام ٢٠٢٥ الصادر عن مؤسسة Oxford Insights، حيث جاءت في المرتبة الأولى أفريقياً، وتقدمت ١٤ مركزاً على المستوى العالمي.

وتقدمت مصر إلى المركز الحادي والخمسين من بين ١٩٥ دولة، كما تقدمت إلى المركز الثالث عربياً مقارنة بالمركز السابع عربياً في العام السابق؛ لافتاً إلى أن مصر تصدرت الترتيب العالمي في محور قدرة السياسات ضمن المؤشر ذاته، بما يعكس تطور الأطر والسياسات الوطنية الداعمة لتبني تقنيات الذكاء الاصطناعي.

استعرض المهندس رافت هندي عدداً من التطورات ذات الصلة بتعزيز البنية المؤسسية والتعاون الدولي في مجال التكنولوجيا المتقدمة، ومن بينها توقيع مصر على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الجريمة السيبرانية بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، بما يسهم في دعم قدرات الدول الأفريقية في مواجهة التحديات المرتبطة بالأمن السيبراني. وأشار المهندس رافت هندي إلى استضافة مصر لفعاليات قمة ومعرض AI Everything الشرق الأوسط وأفريقيا، تحت رعاية رئيس الجمهورية، بتلقيم من شبكة GITEK العالمية، وبشراكة استراتيجية مع «إيتيدا»، موضحة



إتاحة البيانات، بالإضافة إلى الموافقة على تنفيذ برنامج تطوير المهارات للجهات الحكومية والدول العربية والدول الأفريقية في مجال الذكاء الاصطناعي ورفع الوعي بتحديات الذكاء الاصطناعي والميثاق الوطني لأخلاقيات الذكاء الاصطناعي بالتعاون مع اليونيسكو.

كذلك تم الموافقة على طلب انضمام مصر بصفة مراقب إلى أعمال اللجنة التوجيهية للتقنيات الرقمية الجديدة والناشئة التابعة لمجلس أوروبا، دعماً ل مسار توسيع مشاركة مصر في المنتدى الدولي المؤثرة في حوكمة التقنيات الرقمية.

كما وافق المجلس على دراسة وتقييم التوصيات الواردة بتقرير الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات عن خدمات وأنظمة الذكاء الاصطناعي في مصر والإفادة بالملاحظات. يعد هذا الاجتماع الأول للمجلس بعد موافقة مجلس الوزراء في يناير الماضي على تعديل اسم «المجلس الوطني للذكاء الاصطناعي» ليصبح «المجلس الوطني للذكاء الاصطناعي والحواسيب الكمية والتكنولوجيات البازغة».



أن القمة شهدت الإعلان عن مجموعة من التطبيقات والحلول الرقمية من بينها النموذج اللغوي العربي لمصر «كرك»، كما شهدت مشاركة عدد من الشركات العالمية والإقليمية الرائدة في مجال التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، بالإضافة إلى مشاركة دولية واسعة من صناديق الاستثمار العالمية المتخصصة في ابتكارات الشركات الناشئة.

كما أشار المهندس رافت هندي إلى مشاركة مصر في قمة تأثير الهند خلال الفترة من ١٩ إلى ٢٠ فبراير، حيث شارك وفد مصري رفيع المستوى في أعمال القمة التي شهدت مشاركة ممثلين عن نحو ١٣٠ دولة، من بينهم نحو ٦٠ وزيراً ونائب وزير، فضلاً عن عقد جلسة وزارية رفيعة المستوى تناولت الدور المحوري للذكاء الاصطناعي في دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وقد ألفت مصر كلمة خلال الجلسة الرئيسية للقمة، كما شاركت بفاعلية في عضوية كافة مجموعات العمل المنبثقة عنها. وأقر المجلس عدداً من التوصيات من أبرزها: اعتماد المجلس الخطة التنفيذية لاستراتيجية الذكاء الاصطناعي والمؤشرات الفرعية للاستراتيجية وعددها ٥٦ مؤشر فرعي موزعة على مبادرات الاستراتيجية مع الموافقة على

بايرادات 63.8 مليار جنيه..

«راية القابضة» تسجل

أداءً قوياً في 2025

أعلنت شركة راية القابضة للاستثمارات المالية نتائجها المالية المجمعة عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، مسجلة أداءً قوياً يعكس الأثر في دعم الأداء، من بينها أسطول الخدمات اللوجستية، راية فودز، راية أوتو، راية إلكترونيك، وراية لخدمات كواحدة من أبرز الشركات الاستثمارية في مصر والمنطقة، مدعومة بتنوع أنشطتها التشغيلية وتوسعها في الأسواق الإقليمية.

وسجلت المجموعة إيرادات بلغت ٦٣.٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٥ مقارنة بـ ٤٥.١ مليار جنيه في عام ٢٠٢٤. كما حققت نمواً سنوياً بنسبة ٤١٪، كما ارتفع إجمالي الربح إلى ١٢.٧ مليار جنيه بنسبة نمو بلغت ٤٥٪، مع تحسن هامش الربح ليصل إلى ٢١.٤٪ مقارنة بـ ٢٠.٩٪ في العام السابق، بما يعكس تحسن الكفاءة التشغيلية عبر مختلف قطاعات المجموعة.

وحققت الشركة أرباحاً قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك (EBITDA) بقيمة ٧.٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٥ بنمو سنوي قدره ٦٠٪، فيما بلغ صافي الربح بعد حقوق الأقلية ٢.٦ مليار جنيه مسجلاً نمواً بنسبة ٥٣٪ مقارنة بالعام السابق، وهو ما يعكس قوة الأداء التشغيلي وتنوع مصادر الإيرادات داخل محفظة استثمارات راية.

وجاء هذا الأداء مدفوعاً بالنمو القوي لشركات محفظة راية الاستثمارية، حيث سجلت راية للتجارة إيرادات بلغت ٢٣.٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٥، لتواصل دورها كمساهم رئيسي في إيرادات المجموعة. كما حققت راية لتكنولوجيا المعلومات نمواً قوياً، حيث سجلت إيرادات بلغت ١٨.٤ مليار جنيه بزيادة سنوية قدرها ٧٠٪، مدفوعة بالطلب المتزايد على خدمات التحول الرقمي وحلول البنية التحتية التكنولوجية في الأسواق المحلية والإقليمية.

وسجلت أمان القابضة، الذراع المالية للمجموعة في قطاع التكنولوجيا المالية والخدمات المالية غير المصرفية، إيرادات

بلغت ٩.٦ مليار جنيه خلال العام، بنمو سنوي قدره ٤٩٪، مدفوعة بالتوسع في الخدمات المالية الرقمية وحلول التمويل الاستهلاكي. وساهمت شركات المجموعة الأخرى في دعم الأداء، من بينها أسطول الخدمات اللوجستية، راية فودز، راية أوتو، راية إلكترونيك، وراية لخدمات مراكز الاتصالات، إلى جانب أنشطة الضيافة والمباني الذكية، بما يعكس تنوع مصادر النمو داخل المجموعة.

وعلى صعيد التوسع الإقليمي، واصلت راية القابضة خلال عام ٢٠٢٥ تعزيز حضورها في الأسواق الإقليمية، حيث أصبحت خمسة من شركاتها تعمل حالياً في السوق السعودي. وتقدم كل من «راية لتكنولوجيا المعلومات» و «راية لخدمات مراكز الاتصالات» خدماتهما في المملكة منذ أكثر من ٢٠ عاماً، حيث تدعمان العديد من المؤسسات والشركات الكبرى في مختلف القطاعات.

كما وسعت «أمان القابضة» حضورها في السوق السعودي من خلال عقد شراكات مع اثنتين من أكبر سلاسل التجزئة في المملكة، وهما شركة «جريب للتسويق السعودية» وشركة «المنيع» لتقديم حلول التمويل الاستهلاكي في السوق السعودي. وفي قطاع النقل، تساهم «راية أوتو» في دعم حلول التصنيع المتقدم للمركبات وتقنيات النقل الحديثة، وذلك من خلال شراكات استراتيجية مع مجموعة «الترك القابضة» وشركتها التابعة «سمارة».

وتوسعت «راية للمباني الذكية» في مدينة الرياض من خلال إطلاق مركز Edge Innovation، الذي يقدم مساحات مكتبية ذكية وخدمات مكاتب متكاملة بمعايير تشغيلية متقدمة تستهدف الشركات المحلية والدولية. ويأتي هذا التوسع عبر شركات المحفظة الاستثمارية في إطار استراتيجية المجموعة لتعزيز حضورها في الأسواق الإقليمية الواعدة وزيادة الإيرادات بالعملة الأجنبية.



حصول المواطنين وأصحاب الأعمال على الخدمات المختلفة بسرعة وكفاءة، مشيرة إلى أن إتاحة خدمات جهاز تنمية التجارة الداخلية

في تقديم الخدمات الحكومية المتكاملة من خلال شبكة مكاتب البريد المنتشرة في جميع أنحاء الجمهورية، بما يسهم في تسهيل

صرح داليا الباز، رئيس مجلس إدارة الهيئة القومية للبريد، أن هذا التعاون يأتي في إطار استراتيجية البريد المصري للتوسع

عبر مكاتب البريد تمثل خطوة مهمة نحو دعم بيئة الأعمال وتحسين تجربة المتعاملين مع الخدمات الحكومية، خاصة في ظل ما يمتلكه البريد المصري من بنية تحتية متطورة وقدرات تشغيلية واسعة تمكنه من تقديم الخدمات بأعلى مستويات الجودة والأمان.

وأوضح الدكتور محمد عوض، رئيس جهاز تنمية التجارة الداخلية، أن توقيع بروتوكول التعاون مع الهيئة القومية للبريد يمثل خطوة مهمة في إطار جهود الدولة لتطوير منظومة خدمات جهاز تنمية التجارة الداخلية وتيسير حصول المواطنين والمستثمرين عليها، مشيراً إلى أن اختيار التعاون مع البريد المصري يأتي لما يمتلكه من شبكة واسعة من مكاتب الخدمات المنتشرة في مختلف محافظات الجمهورية، إلى جانب خبرة كبيرة في تقديم الخدمات الحكومية للمواطنين، مشيراً إلى أن إتاحة خدمات جهاز تنمية التجارة الداخلية عبر مكاتب البريد تساهم بشكل كبير في توسيع نطاق تقديم الخدمة والوصول بها إلى شريحة أكبر من المواطنين وأصحاب الأنشطة الاقتصادية.

عبر مكاتب البريد تمثل خطوة مهمة نحو دعم بيئة الأعمال وتحسين تجربة المتعاملين مع الخدمات الحكومية، خاصة في ظل ما يمتلكه البريد المصري من بنية تحتية متطورة وقدرات تشغيلية واسعة تمكنه من تقديم الخدمات بأعلى مستويات الجودة والأمان.

وأوضح الدكتور محمد عوض، رئيس جهاز تنمية التجارة الداخلية، أن توقيع بروتوكول التعاون مع الهيئة القومية للبريد يمثل خطوة مهمة في إطار جهود الدولة لتطوير منظومة خدمات جهاز تنمية التجارة الداخلية وتيسير حصول المواطنين والمستثمرين عليها، مشيراً إلى أن اختيار التعاون مع البريد المصري يأتي لما يمتلكه من شبكة واسعة من مكاتب الخدمات المنتشرة في مختلف محافظات الجمهورية، إلى جانب خبرة كبيرة في تقديم الخدمات الحكومية للمواطنين، مشيراً إلى أن إتاحة خدمات جهاز تنمية التجارة الداخلية عبر مكاتب البريد تساهم بشكل كبير في توسيع نطاق تقديم الخدمة والوصول بها إلى شريحة أكبر من المواطنين وأصحاب الأنشطة الاقتصادية.

في بروتوكول «التجارة الداخلية»..

مستخرج السجل التجاري يصل «مكاتب البريد»

عبر مكاتب البريد تمثل خطوة مهمة نحو دعم بيئة الأعمال وتحسين تجربة المتعاملين مع الخدمات الحكومية، خاصة في ظل ما يمتلكه البريد المصري من بنية تحتية متطورة وقدرات تشغيلية واسعة تمكنه من تقديم الخدمات بأعلى مستويات الجودة والأمان.

عبر مكاتب البريد تمثل خطوة مهمة نحو دعم بيئة الأعمال وتحسين تجربة المتعاملين مع الخدمات الحكومية، خاصة في ظل ما يمتلكه البريد المصري من بنية تحتية متطورة وقدرات تشغيلية واسعة تمكنه من تقديم الخدمات بأعلى مستويات الجودة والأمان.

عبر مكاتب البريد تمثل خطوة مهمة نحو دعم بيئة الأعمال وتحسين تجربة المتعاملين مع الخدمات الحكومية، خاصة في ظل ما يمتلكه البريد المصري من بنية تحتية متطورة وقدرات تشغيلية واسعة تمكنه من تقديم الخدمات بأعلى مستويات الجودة والأمان.

عبر مكاتب البريد تمثل خطوة مهمة نحو دعم بيئة الأعمال وتحسين تجربة المتعاملين مع الخدمات الحكومية، خاصة في ظل ما يمتلكه البريد المصري من بنية تحتية متطورة وقدرات تشغيلية واسعة تمكنه من تقديم الخدمات بأعلى مستويات الجودة والأمان.

عبر مكاتب البريد تمثل خطوة مهمة نحو دعم بيئة الأعمال وتحسين تجربة المتعاملين مع الخدمات الحكومية، خاصة في ظل ما يمتلكه البريد المصري من بنية تحتية متطورة وقدرات تشغيلية واسعة تمكنه من تقديم الخدمات بأعلى مستويات الجودة والأمان.

عبر مكاتب البريد تمثل خطوة مهمة نحو دعم بيئة الأعمال وتحسين تجربة المتعاملين مع الخدمات الحكومية، خاصة في ظل ما يمتلكه البريد المصري من بنية تحتية متطورة وقدرات تشغيلية واسعة تمكنه من تقديم الخدمات بأعلى مستويات الجودة والأمان.

القضاء العسكري يردع المتلاعبين..

أسعار المحروقات «وقود الغلاء»

كتبت: سها يحيى

في خطوة صادمة للمواطنين من الحكومة، أقرت وزارة البترول والثروة المعدنية زيادة جديدة في أسعار عدد من المنتجات البترولية وغاز تميون السيارات، وتم تطبيق الأسعار الجديدة يوم الثلاثاء الماضي، الموافق ١٠ مارس، وذلك في ظل التغيرات التي تشهدها أسواق الطاقة العالمية بسبب الحرب الأمريكية الإسرائيلية مع إيران، والتي أدت إلى ارتفاع أسعار النفط عالمياً.

وأوضحت الوزارة - في بيان رسمي - أن هذه الزيادة تهدف إلى ضبط منظومة الدعم ومواكبة التغيرات العالمية في أسواق الطاقة، بما يضمن استمرار توافر المنتجات البترولية للمواطنين وللسوق المحلية.

وفي ظل ارتفاع أسعار المحروقات زادت تخوفات المواطنين من ارتفاع أسعار السلع، أو استغلال بعض التجار للآزمة، رغم محاولات الدولة للتصدى للتلاعب في الأسعار، والتي كان آخرها تصريحات الرئيس عبد الفتاح السيسي خلال حفل إقرار الأكاديمية العسكرية المصرية حول دراسة إحالة المتلاعبين بالأسعار إلى القضاء العسكري.

لا مساس بسعر رغيف الخبز البلدي

وبعد زيادة أسعار المحروقات، أكد شريف فاروق، وزير التميون والتجارة الداخلية، أنه لا مساس بسعر رغيف الخبز البلدي المدعم على بطاقات التميون، مؤكداً استمرار ثبات السعر الذي يحمله المواطن عند ٣٠ قرشاً للرغيف دون أي تغيير، حيث تشمل الدولة الزيادة في تكلفة إنتاج الخبز الناتجة عن تحريك أسعار



السولار بالنسبة للمخابز التي تعمل بالسولار. وأضاف: أن الزيادة التي تتحملها الدولة نتيجة تحريك أسعار الوقود تقدر بنحو ١,٦ مليار جنيه سنوياً بما يعادل نحو ١٢٤ مليون جنيه شهرياً تتحملها الهيئة العامة للسلع التميونية، وذلك لضمان استمرار منظومة الخبز المدعم بنفس السعر المقرر للمواطنين.

أسعار السلع التميونية

وأكد استمرار ثبات أسعار السلع التميونية

التي يتم صرفها للمواطنين على بطاقات التميون من خلال المنافذ التميونية والمجمعات الاستهلاكية، مع انتظام عمليات صرف المقررات التميونية وتوافر السلع بالكميات المناسبة دون أي تغيير في الأسعار.

إجراءات فورية لضمان استقرار الأسواق وأوضح وزير التميون، أن الوزارة تتابع الموقف لحظياً من خلال غرفة عمليات مركزية بديوان عام الوزارة تعمل على مدار الساعة، بالتنسيق

مع مديريات التميون بالمحافظات، متابعة حركة تداول السلع وتوافر المنتجات البترولية وانتظام عمليات التوزيع، بما يضمن استقرار الأسواق واستمرار تدفق السلع للمواطنين دون أي موقفات.

تكتيف الحملات التفتيشية على الأسواق ووجه الوزير الأجهزة الرقابية بالوزارة بتكثيف الحملات التفتيشية على الأسواق والمخابز السياحية ومنافذ بيع السلع الغذائية، للتأكد من

الالتزام بالأسعار المعلنة وعدم استغلال تحريك أسعار الوقود لرفع الأسعار بشكل غير مبرر، بالتنسيق مع مباحث التميون وجهاز حماية المستهلك والجهات المعنية.

وأكد أن الوزارة لن تتهاون في اتخاذ الإجراءات القانونية تجاه أي مخالفات، مشدداً على استمرار المتابعة اليومية للأسواق لضمان استقرار الأسعار وتوافر السلع للمواطنين في مختلف المحافظات.

هل يؤثر ارتفاع المحروقات على أسعار الخضروات والفاكهة؟

«رفع أسعار المحروقات سوف تزيد الأعباء على الفلاحين لكنها لن ترفع الأسعار»، هذا ما أكده حسين عبدالرحمن أبو صدام، نقيب عام الفلاحين، موضحاً أن سعر المنتجات الزراعية تحدده الهيئات العرض والطلب وليس تكلفة الإنتاج.

وطالب «أبو صدام» الحكومة المصرية بضرورة مراعاة الفلاحين ودعمهم مادياً ومعنوياً وتوعية بعد هذه الزيادة التي تزيد الأعباء على الفلاحين، كما ناشد المواطنين بعدم مساعدة التجار على رفع الأسعار والمساهمة في ذلك بالتهاوت على شراء المنتجات بأسعار مرتفعة.

وأكد أن مصر تعيش عصر أمن غذائي حقيقي، حيث تتوافر بها كافة أنواع المنتجات الزراعية في كل الأوقات بأسعار متفاوتة ترضى أذواق الجميع ويسهل الحصول عليها طوال أيام العام، حيث نتج ما يكفي لسد الاحتياجات المحلية طوال العام مع فائض يصل لـ ١٠ مليون طن من كافة أنواع الخضروات والفاكهة تصدر للخارج.

ولفت إلى أن توجيهات الرئيس عبدالفتاح السيسي كانت توجيهات وقائية سابقة للأحداث ساهمت في توجيه المسؤولين بتخزين المنتجات استراتيجياً كبير من كافة المنتجات الغذائية يكفي كل المواطنين على أرض مصر لشهور طويلة، بالإضافة إلى التوسع الزراعي وزيادة الإنتاج المحلي ليكون حائط صد يمنع يجمى مصر والمصريين من أي تداعيات لأزمات عالمية أو على الأقل يخفف من حدتها.

AL BORSAGIA

Your Weekly Financial English Newspaper

NO.390
2026-3-15
www.alborsagia.news
<https://www.facebook.com/alborsagia>

8

ختم للراتب وتعليق من قيمة العقود..

«الخطيب» يلوى ذراع نجوم الأهلي «مالياً»

كتب- عادل حسن

حالة من التخييط يعيشها النادي الأهلي بصورة لم نعتادها الجماهير، حيث فجرت الخسارة أمام طلائع الجيش في بطولة الدوري، أزمة كبيرة هزت أروقة النادي وتسببت في قرارات غير مسبوقة وعقوبات مالية كبيرة على اللاعبين بعد تراجع الفريق للمركز الثالث في سباق المنافسة على لقب الدوري خلف الغريمين الزمالك وبيرايميدز. وعاقب الأهلي لاعبيه مالياً وقرر إجراء مراجعة شاملة لكافة القطاعات بينما تنتظره مواجهة مصيرية أمام الترجي التونسي في دور الثمانية لدوري أبطال أفريقيا وهي بطولة يحمل الرقم القياسي في عدد ألقابها. وقرر محمود الخطيب رئيس النادي الأهلي خصم ٣٠٪ من راتب لاعبي الفريق الأول وتعليق ٢٥٪ من قيمة عقودهم، وذلك لحين حسم موقف الفريق من المنافسة على بطولتي الدوري المصري الممتاز ودوري أبطال أفريقيا. وبدا من خلال تلك القرارات حالة الغضب التي ظهرت على الخطيب في ظل تراجع المستوى والنتائج وقد اعتبر البعض تلك العقوبات المالية محاولة منه لإعادة الفريق للطريق الصحيح خاصة أن الجمهور غير راض مطلقاً بالأداء والنتائج والحالة العامة للفريق.

كما تقرر تقديم موعد سفر بعثة الفريق الأول إلى تونس لمواجهة الترجي الرياضي التونسي في ذهاب دور الثمانية من دوري أبطال أفريقيا، لإتاحة مزيد من الوقت للجهاز الفني للاستعداد للمباراة المرتقبة أملاً في تحقيق نتيجة إيجابية وتجنب أي خسارة جديدة قد تلحق بالفريق في طريق مسدود.

وكلف الخطيب كلا من ياسين منصور نائب رئيس النادي، وسيد عبد الحفيظ عضو المجلس، بيده تقييم عاجل لجميع العاملين بقطاع الكرة وإدارته والأجهزة الفنية والطبية

والإدارية، وإعادة هيكلة القطاع على مستوى الفريق الأول والناشئين والكرة النسائية والأكاديميات، بما يتوافق مع طموحات النادي وجماهيره خلال المرحلة القادمة. وسيجل الأهلي ضيقاً على الترجي في رادس اليوم الأحد في ذهاب دور الثمانية لدوري أبطال أفريقيا على أن تقام مباراة الإياب في القاهرة في وقت لاحق من مارس. وتواجه إدارة الأهلي غضباً جماهيرياً متزايداً بسبب تعاقب المديرين الذين لم يتركوا

أي بصمة في السنوات الأخيرة، إضافة إلى التعاقد مع عدد كبير من اللاعبين الذين كلفوا خزينة النادي بمبالغ طائلة وتعويضات كشفت عن مشكلة واضحة في منظومة الاختيارات. ويعترض المدرب الحالي، الدنمركي بيس توروب، الذي تولى المسؤولية في أكتوبر الماضي، لضغوط كبيرة ومطالبات متزايدة بإقالته. وظهرت حالة من الاحتقان الجماهيري

في ظل تواضع مستوى العديد من صفقات الأهلي، حتى أن العديد من الخبراء والمحللين تحدثوا عن تواضع مستوى بعض اللاعبين، وكشف الإعلامي أحمد شوبير عن تفاصيل قرار مثير داخل النادي الأهلي بشأن رحيل بعض من اللاعبين من صفقات يناير عن الفريق خلال الفترة المقبلة. وقال شوبير خلال حديثه عبر صفحته بموقع التواصل الاجتماعي فيس بوك: فيه بعض اللاعبين اللي ضمها الأهلي هذا العام

سترحل سواء بيع أو إعارة ولايد من معرفة هو المسؤول عن ضمهم خلال فترة الانتقالات الشتوية لأن هذه يعتبر أقل نوع من التدعيمات للنادي الأهلي. وكان النادي الأهلي ضم بعض من اللاعبين خلال هذا الموسم سواء في خط الدفاع أو خط الهجوم حيث لم يشارك منهم عدد كبير.

عب جديد على المواطنين..

كحك العيد «سعره مُر»

كتبت: سها يحيى

صاحبات يذهب بها المواطنين هنا وهناك، وروائح كحك تفوح في كل الشوارع، معلنة اقتراب عيد الفطر المبارك، الذي اعتاد المصريون الاحتفال فيه بشراء الكحك والبسكويت.

ورغم مذاق الفرحة الذي كان يأتي به العيد كل عام بطواه، إلا أن العيد هذا العام مختلف بعض الشيء، بسبب ارتفاع أسعار الكحك، الذي أصبح عبئاً على المواطنين بدلاً من أن يكون مصدر بهجة لهم.

ورصدت «اليورصجية» أسعار كحك العيد هذا العام مقارنة بالعام الماضي في أحد محال الحلوى الكبرى، حيث جاءت الأسعار كالتالي.. سجل سعر كيلو الكحك السادة ٢٩٠ جنيهاً بدلاً من ٢٨٠ جنيهاً العام الماضي، و كيلو الكحك باللبن سجل ٢٤٥ جنيهاً بدلاً من ٢٨٠ جنيهاً، وبلغ سعر كيلو الكحك العجوة ٣٥٠ جنيهاً بدلاً من ٢٩٠ جنيهاً، أما كحك عين الجمل فسجل الكيلو ٤٤٥ جنيهاً بدلاً

من ٣٦٥ جنيهاً العام الماضي.

و بلغ سعر كيلو الغريبة باللوز ٥٣٠ جنيهاً بدلاً من ٤٤٠ جنيهاً، و كيلو البيتي فور سجل ٣٦٥ جنيهاً بدلاً من ٣٠٠ جنيه، وبلغ سعر بيتي فور بالمكسرات ٤٧٥ جنيهاً بدلاً من ٣٨٠ جنيهاً، و كيلو الكوكيز الشوكولاتة وصل سعره إلى ٣٣٥ جنيهاً بدلاً من ٢٧٠ جنيهاً، و الكوكيز الفانيليا سجل سعر الكيلو ٣٤٠ جنيهاً بدلاً من ٢٧٠ جنيهاً.

أما سعر كيلو البسكويت السادة فارتفع إلى ٢٩٠ جنيهاً بدلاً من ٢٥٠ جنيهاً، و كيلو بسكويت البرتقال سجل ٣٢٠ جنيهاً بدلاً من ٢٥٠ جنيهاً، و بسكويت جوز الهند وصل سعر الكيلو إلى ٣٥٠ جنيهاً بدلاً من ٢٥٠ جنيهاً، و كيلو بسكويت الشوكولاتة سجل ٣٤٠ جنيهاً بدلاً من ٢٦٠ جنيهاً، و البسكويت المشكلات وصل سعره إلى ٣٥٠ جنيهاً بدلاً من ٣٦٠ جنيهاً، و المثلين السادة والعجوة تراوح سعر الكيلو ما بين ٣٤٠ و ٣٥٠ جنيهاً بدلاً من ٢٨٠ و ٢٩٠ جنيهاً. وتسبب ارتفاع أسعار كحك العيد في حالة من

الحزن للمواطنين، الأمر الذي دفع البعض للدعوة على مواقع التواصل الاجتماعي إلى مقاطعة الشراء، في حين سخر آخرون من ارتفاع أسعار كحك العيد، قائلين: «أسعار الكحك لحظة بلحظة»، «الكحك للأغنياء فقط». وعلى جانب آخر، أعلنت شركة كايرو بيك، التابعة للشركة القابضة للصناعات الغذائية بوزارة التميون والتجارة الداخلية، عن قائمة أسعار كحك وبسكويت عيد الفطر، وتطرقت هذه المنتجات في المنافذ التميونية والمجمعات الاستهلاكية، ضمن استعدادات الوزارة المبكرة لموسم العيد، وحرصها على توفير منتجات بجودة مناسبة وأسعار تنافسية مقارنة بالأسواق الحرة.

وتأتي هذه الخطوة في إطار خطة وزارة التميون لزيادة العرض من منتجات كحك وبسكويت العيد من خلال الشركات التابعة للشركة القابضة للصناعات الغذائية، بهدف تخفيف الأعباء عن كاهل المواطنين مع اقتراب عيد الفطر وارتفاع الطلب على هذه

المنتجات. وجاءت أسعار الكحك والبسكويت في الشركة كالتالي: «كيلو البسكويت ١٧٠ جنيهاً، الكحك السادة ١٧٠ جنيهاً للكيلو، كحك المثلين ١٦٠ جنيهاً للكيلو، الكحك بالمكسرات ٣٣٥ جنيهاً للكيلو، الكحك باللبن ٣٠٠ جنيه للكيلو، الكحك باللبن ٢٥٠ جنيهاً للكيلو، الغريبة السادة ١٨٠ جنيهاً للكيلو، الغريبة باللوز ٢١٠ جنيهاً للكيلو، البيتي فور ١٩٠ جنيهاً للكيلو، البيتي فور لوكس ٢٢٠ جنيهاً للكيلو، الساليه ٢٢٠ جنيهاً للكيلو، الكوكيز ٢٠٠ جنيه للكيلو، البسكويت فور ٢٠٠ جنيه للكيلو». وأكدت الوزارة، أن هذه المنتجات سيتم طرحها بكميات كبيرة داخل المجمعات الاستهلاكية ومنافذ البيع التابعة للشركة القابضة للصناعات الغذائية، إلى جانب منافذ الشركات التابعة، وذلك لتلبية احتياجات المواطنين وضمان توافر منتجات العيد بجودة مناسبة وأسعار في متناول الجميع.

