



«أحمد الوكيل» في حوار مع «البورصجية»:

## سلاسل الإمداد تتدكم في حركة الأسواق

استقرار السوق المحل نتيجة سياسات متكاملة

وفي هذا الإطار، يبرز دور اتحاد الغرف التجارية كأحد أهم أذرع ضبط السوق، من خلال التنسيق المستمر مع الحكومة ورصد حركة السلع ومستلزمات الإنتاج. وفي حوار خاص مع «البورصجية»، يكشف أحمد الوكيل، رئيس اتحاد الغرف التجارية، عن ملامح إدارة الأزمة، وروية الاتحاد للتعامل مع اقتصاد عالمي يتغير بوتيرة متسارعة.

أجرت الحوار - رباب الشاذلي:

في وقت تتصاعد فيه التوترات الجيوسياسية وتتداخل الأزمات الاقتصادية عالمياً، لم يعد الحديث عن «أزمة عابرة» كافياً لوصف المشهد، بل بات العالم أمام مرحلة إعادة تشكيل شاملة لقواعد الاقتصاد الدولي. وفي قلب هذه التحولات، تتحرك مصر لإعادة ترتيب أولوياتها الاقتصادية، وسط تحديات متزايدة تتعلق بسلاسل الإمداد، وارتفاع تكاليف الشحن والتأمين، وضغوط الأسواق العالمية.



## الغرف التجارية تنسق يومياً مع الوزارات لمتابعة حركة السلع

هل تخلق الأزمة فرصاً جديدة؟  
بالأكيد، الأزمات تكشف فرصاً، وهناك توجه لتعزيز الصادرات وإجلال المنتج المحلي محل البورصات، خاصة في الأسواق الأوروبية والعربية والأفريقية.

هل يمكن أن تصبح مصر مركزاً لوجستياً إقليمياً؟  
المقومات متوفرة، من موقع جغرافي وبنية تحتية، لكن التحدي يكمن في كفاءة التشغيل وتطوير منظومة النقل وربط الموانئ بالمناطق الصناعية.

ما الخطأ الأكبر الذي تراقبونه حالياً؟  
الخطر الحقيقي ليس نقص السلع، بل اضطراب سلاسل الإمداد وارتفاع تكاليف الشحن والتأمين، وهو ما نعمل على مواجهته عبر تنوع المصادر وزيادة المخزون الاستراتيجي.

هناك تسويق يومي مع وزارات التموين والاستثمار والزراعة، إضافة إلى اجتماعات دورية مع الشعب التجاري، بهدف توحيد الرؤى والتعامل السريع مع أي تحديات.

أين الحد الفاصل بين التنظيم والتدخل في السوق؟  
نحن لا نتدخل إدارياً في السوق، بل ندير الأزمة من خلال المعلومات والمتابعة، دون فرض أسعار أو تعطيل حركة التجارة.

هل السوق قادر على ضبط نفسه؟  
حتى الآن، لا توجد مؤشرات تستدعي تدخلات استثنائية، فالسوق يتحرك بشكل طبيعي وفق المتغيرات العالمية، مع استمرار المتابعة الدقيقة.

ما دور سلاسل الإمداد في استقرار الأسعار؟  
أصبحت سلاسل الإمداد العامل الأكثر تأثيراً في الأسعار، وأي اضطراب عالمي ينعكس فوراً على السوق المحلي، لذلك نعمل على تنوع المسارات وتقليل الاعتماد على مصدر واحد.

هل هناك إعادة هيكلة لمنظومة الاستيراد؟  
نعم، هناك توجه واضح لتنويع مصادر الاستيراد وتقليل الاعتماد على أسواق محددة، بهدف تقليل المخاطر وضمان استمرارية تدفق السلع.

ما أولويات السياسة الاقتصادية حالياً؟  
الأولوية لمدخلات الإنتاج، من خلال تسريع الإفراج الجمركي وتبسيط الإجراءات، مع دعم الصناعات ذات التأثير الواسع لضمان استمرار النشاط الاقتصادي.

هل تحولت الإدارة الاقتصادية إلى «إدارة أزمات»؟  
الواقع يفرض نمطاً أكثر مرونة يعتمد على المتابعة اللحظية والقرارات الاستباقية، وليس فقط السياسات طويلة الأجل، لأن الأزمات أصبحت متسارعة ومتداخلة.

كيف يتم التنسيق مع الجهات الحكومية؟  
التنسيق مستمر مع كافة الجهات المعنية، من خلال الاجتماعات الدورية والتنسيق اليومي مع الوزارات المعنية.

الاقتصادي.  
كيف نقيم استقرار السوق المحلي حالياً؟

الاستقرار الحالي ليس مؤقتاً، بل نتيجة سياسات متكاملة، منها مرونة سعر الصرف التي ساعدت على امتصاص الصدمات، لكن هذا الاستقرار يحتاج إلى دعم أكبر عبر زيادة الإنتاج المحلي.

كيف نأخذ منظومة حماية الأسواق؟  
هناك غرفة عمليات تعمل يومياً بالتنسيق مع الوزارات لمتابعة حركة السلع والمخزون الاستراتيجي، والهدف هو ضمان انسياب السلع ومنع حدوث أي اختناقات، دون التدخل المباشر في السوق.

ما دور اللجنة العليا من الخبراء؟  
تقوم اللجنة بتحليل التطورات الجيوسياسية بشكل لحظي، وقياس تأثيرها على الاقتصاد، خاصة فيما يتعلق بسلاسل الإمداد وتكاليف الشحن، مع تقديم توصيات استباقية للحفاظ على استقرار السوق.

ما الفلسفة التي تديرون بها الأزمة داخل اتحاد الغرف التجارية؟

نحن نعمل على ثلاث ركائز أساسية: الهدوء في اتخاذ القرار، والاعتماد على البيانات الدقيقة، وتجنب ردود الفعل المتسارعة، إلى جانب ذلك، هناك تنسيق مستمر مع الدولة والقطاع الخاص لضمان استقرار الأسواق وحماية المستهلك.

هل يمر الاقتصاد المصري بمرحلة «امتصاص صدمات» أم «إعادة تشكيل»؟  
ما نشهده يتجاوز فكرة امتصاص الصدمات، فنحن أمام إعادة تشكيل شاملة للاقتصاد العالمي، سلاسل الإمداد تتغير، ومراكز الإنتاج يعاد توزيعها، وهو ما يفرض على مصر إعادة التوضيح داخل هذا النظام الجديد.

هل تغير مفهوم الأمن الاقتصادي؟  
بالأكيد، لم يعد الأمن الاقتصادي مقتصرًا على توافر السلع فقط، بل أصبح يشمل أمن الطاقة والغذاء واستمرارية سلاسل الإمداد، وكلها عناصر مترابطة تشكل الاستقرار.

## إعادة تشكيل الاقتصاد العالمي يفرض على مصر ترتيب أوراقها

## أبرزها ارتفاع الحديد والأسمنت.

## «أسعار الطاقة» تزيد أحمال الصناعات الثقيلة في مصر

وتشير تقديرات صناعية إلى أن استمرار هذه الزيادات قد يؤدي إلى تآكل هوامش الربح، وربما تقليص الطاقة الإنتاجية في بعض المصانع، خاصة في ظل المنافسة مع دول تتمتع بتكاليف طاقة أقل.

وامتد تأثير هذه الضغوط إلى السوق المحلي، حيث شهدت أسعار الحديد والأسمنت زيادات ملحوظة، انعكست بدورها على قطاع التشييد والبناء، وعلى صعيد التصدير، تواجه المنتجات المصرية تحديات إضافية في المنافسة، نتيجة ارتفاع تكلفة الإنتاج مقارنة ببعض الأسواق المنافسة.

ويرى خبراء، أن هذه الأزمة تكشف بوضوح مدى ارتباط الصناعة المصرية بأسعار الطاقة العالمية، حيث تؤدي أي تقلبات في أسعار النفط والغاز إلى تأثيرات مباشرة على الاقتصاد المحلي. وفي هذا الإطار، تتجه الدولة إلى تنويع مصادر الطاقة، وزيادة الاعتماد على الطاقة المتجددة، إلى جانب تحسين كفاءة الاستهلاك داخل المصانع.

لذا، فإن أزمة ارتفاع أسعار الطاقة تمثل اختباراً حقيقياً للصناعات الثقيلة في مصر، بين ضغوط التكلفة وتحديات المنافسة. وبينما تواصل الحكومة جهودها لتأمين الإمدادات ودعم القطاع الصناعي، يبقى التحدي الأكبر في قدرة المصانع على التكيف مع واقع جديد أصبحت فيه الطاقة العامل الأكثر تأثيراً في معادلة الإنتاج والتنافس.

سنوياً، كما تسعى هذه الشركات إلى توجيه ما يصل إلى ٦٠٪ من إنتاجها للتصدير، في محاولة لتعويض ارتفاع التكاليف وتعزيز العائدات. ورغم هذه الجهود، يواجه مصنعو الحديد والأسمنت تحديات حقيقية، إذ تمثل الطاقة نسبة كبيرة من تكلفة الإنتاج، ما يجعل أي زيادة في أسعار الوقود تعكس مباشرة على الأسعار النهائية.

في الصناعات الغذائية والمواد المستدامة، بما يقلل من الاعتماد على الواردات ويرفع كفاءة استخدام الطاقة داخل المصانع.

وعلى مستوى القطاع الخاص، تعكس تحركات الشركات الصناعية محاولات جادة للتكيف مع هذه التحديات، حيث ارتفعت استثمارات بعض شركات مواد البناء في مصر إلى نحو ٥٠٠ مليون يورو، مع التوسع في مشروعات إنتاجية تستهدف خفض الواردات بنحو ٢٥ مليون دولار سنوياً.

وأشار صانع إلى أن منطقة الشرق الأوسط تمثل نقطة ارتكاز رئيسية في إمدادات الطاقة العالمية، حيث يمر عبرها نحو ٢٠٪ من الإمدادات، ما يجعل أي تصعيد عسكري فيها ينعكس بشكل مباشر على أسعار النفط والغاز، ومن ثم على معدلات التضخم عالمياً.



كتبت/ مروة أبوالمجد

في ظل تصاعد التوترات الإقليمية بين إيران وإسرائيل، بدعم من الولايات المتحدة، تواجه الصناعات الثقيلة في مصر، وعلى رأسها الحديد والأسمنت، ضغوطاً متزايدة نتيجة الارتفاعات الحادة في أسعار الطاقة عالمياً. ومع تزايد كلفة الوقود، أصبحت معادلة الإنتاج أكثر تعقيداً، ما ينعكس بشكل مباشر على تكلفة التصنيع والقدرة التنافسية في الأسواق المحلية والدولية.

وتكشف بيانات اقتصادية حديثة عن ارتفاع فاتورة واردات مصر من الوقود بنسبة ١٤٪ خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦، لتسجل نحو ٥.٥ مليار دولار، مقارنة بـ ٤.٨ مليار دولار خلال الفترة نفسها من العام الماضي.

ويعكس هذا الارتفاع تأثير التوترات الجيوسياسية على أسواق الطاقة العالمية، وهو ما يفرض أعباء إضافية على الصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، التي تعتمد بشكل رئيسي على الغاز والوقود في عملياتها الإنتاجية.

في هذا السياق، أكدت الحكومة المصرية أنها تتحرك بشكل استباقي لتأمين احتياجات البلاد من الطاقة، رغم التحديات الراهنة. وأوصحت وزارة البترول والثروة المعدنية التزامها بزيادة الإنتاج المحلي وتوفير بيئة استثمارية مستقرة، بما يضمن استدامة الإمدادات.

وأشارت تقارير اقتصادية إلى تحركات حكومية لتأمين مصادر بديلة، من بينها التوسع في استيراد الغاز والتعاون مع شركاء إقليميين، بهدف الحد من تأثير اضطرابات الأسواق العالمية.

من جانبه، أكد المهندس خالد هاشم، أن الدولة تعمل على توطيد التكنولوجيا الصناعية وتعزيز كفاءة الإنتاج، خاصة في قطاعات مواد البناء، بما يساهم في تقليل التكاليف وتحسين القدرة التنافسية.

وأضاف أن هناك توجهًا لدعم الاستثمارات

## العالم يتجه نحو موجة تضخم متديدة..

## أزمة غلاء تضرب الغذاء



وأضاف: أن كل زيادة قدرها ١٠ دولارات في سعر برميل النفط قد تؤدي إلى ارتفاع معدلات التضخم عالمياً بنسبة تتراوح بين ٠.٢٪ و ٠.٥٪، وهو ما يعكس حساسية الاقتصاد العالمي تجاه تقلبات أسعار الطاقة.

وأشار إلى أن الشركات العالمية تواجه تحديات متزايدة بسبب اضطرابات سلاسل التوريد، ما يدفعها إلى اللجوء إلى بدائل إنتاج أعلى تكلفة، وهو ما ينعكس في النهاية على المستهلك في صورة ارتفاع الأسعار.

وفيما يتعلق بالسياسات الحكومية، أوضح صالحي أن العديد من الدول بدأت في تبني إجراءات تقشفية تشمل خفض الإنفاق العام وتقليص الدعم، في محاولة لاحتواء تداعيات الأزمات الاقتصادية المتكررة.

وحذرت كريستالينا جورجييفا، المدير العام لمندوب النقد الدولي، من أن استمرار الصراعات الحالية سيؤدي إلى زيادة معدلات التضخم وتباطؤ النمو الاقتصادي العالمي.

وأكدت أن التوقعات السابقة كانت تشير إلى تحسن نسبي في النمو، إلا أن التطورات الأخيرة غيرت هذه التقديرات نحو سيناريو أكثر تشاؤماً. وشددت على أن طول أمد الأزمة سيؤدي إلى تعميق التأثيرات السلبية على الاقتصاد العالمي، بينما قد يساهم انتهاء الصراع في تقليل حدة الضغوط، دون أن يلغيها بشكل كامل.

وتعكس هذه التطورات ارتباطاً عميقاً بين أسواق الطاقة والغذاء، حيث أصبحت أي صدمة في أسعار الطاقة تنتقل سريعاً إلى مختلف القطاعات، لتضع الاقتصاد العالمي أمام تحدٍ مزدوج يمثل في احتواء التضخم والحفاظ على وقيرة النمو.

الطاقة العالمية، وأشار صالحي إلى أن منطقة الشرق الأوسط تمثل نقطة ارتكاز رئيسية في إمدادات الطاقة العالمية، حيث يمر عبرها نحو ٢٠٪ من الإمدادات، ما يجعل أي تصعيد عسكري فيها ينعكس بشكل مباشر على أسعار النفط والغاز، ومن ثم على معدلات التضخم عالمياً.

إلى زيادة تكاليف النقل والتأمين، ما يضعف الضغوط على الأسواق.

وأكد أن ارتفاع أسعار الغذاء لا يرتبط فقط بزيادة تكاليف الإنتاج، بل يتأثر كذلك بارتفاع تكاليف الشحن والتأمين البحري، نتيجة اضطراب سلاسل الإمداد، خاصة في المناطق الحيوية التي تمر عبرها نسبة كبيرة من تجارة

سعيها لتأمين احتياجاتها المستقبلية من النفط والغاز.

وأوضح الدكتور عمرو صالح، الخبير الاقتصادي، أن التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط والنزاعات الدولية المستمرة تلقي بظلالها الثقيلة على الاقتصاد العالمي، مشيراً إلى أن ارتفاع أسعار الطاقة أدى أيضاً

من حالة عدم الاستقرار ويؤثر على قرارات الاستثمار.

ولفت إلى أن الأزمات الاقتصادية العالمية لا تؤثر على الدول بنفس الدرجة، إذ تستفيد بعض الدول المصدرة للطاقة من ارتفاع الأسعار، بينما تتجه دول أخرى لإعادة توجيه صادراتها أو تعزيز احتياطاتها الاستراتيجية، كما تفعل الصين في

نائب رئيس مجلس إدارة البورصة فى حوار مع «البورصجية»:

## فرص واعدة فى البورصة قريباً

طرح أسهم «المصرية للغزل» و انتقال شريكين من بورصة النيل الفترة المقبلة

يوضح محمد صبري، نائب رئيس مجلس إدارة البورصة المصرية، فى حوار مع «البورصجية»، ملامح المرحلة المقبلة، ويقدم رؤية متكاملة للاستثمار تبدأ من الأفراد وتنتهى بتعميق السوق.

اجرى الحوار: طه نبيل

الانتهاج من التعديلات فى هذا الموعد ومد ساعات التداول ضمن خطة التطوير



فى ظل التغيرات الاقتصادية المتسارعة، وتزايد اهتمام الأفراد بالاستثمار كأداة للتحوط من التضخم، تتجه الأنظار إلى دور البورصة المصرية فى جذب شرائح جديدة من المستثمرين، إلى جانب برنامج الطروحات الحكومية المرقب.

مدروسة، والهدف هو بناء قاعدة من المستثمرين الأفراد القادرين على التعامل مع السوق بشكل واثق.

بالاتصال إلى تطوير السوق.. ما أبرز التعديلات المنتظرة؟

نعمل بالتنسيق مع الهيئة العامة للرقابة المالية على إدخال عدد من التعديلات التنظيمية، تشمل قواعد الشورت سيلينج، وصانع السوق، وموفر السيولة، ومن المتوقع الانتهاء منها خلال نحو شهر ونصف. كما ندرس إدخال آلية «التفويض الذاتي»، والتي تعد من الأدوات المتقدمة المطلوبة من قبل المؤسسات الاستثمارية الكبرى، وهو ما يساهم فى زيادة كفاءة السوق.

وماذا عن خطة مد ساعات التداول؟

مد ساعات التداول لا يزال ضمن خطة التطوير، ومن المتوقع تطبيقه بعد الانتهاء من إطلاق الأدوات المالية الجديدة، بما يساهم فى زيادة عمق السوق وتحسين مستويات السيولة.

ما آخر تطورات برنامج الطروحات الحكومية؟ برنامج الطروحات يمثل أحد المحاور الرئيسية لتعميق السوق، ومن المتوقع تنفيذ أولى الطروحات الحكومية خلال نحو ٦ أشهر.

كما أن بنك القاهرة أصبح قريباً للغاية من إتمام إجراءات الطرح، إلى جانب الاستعداد لطرح أسهم الشركة المصرية للغزل والنسيج خلال فترة قريبة.

ومن المتوقع أيضاً انتقال شركتين من بورصة النيل إلى السوق الرئيسية، وهو ما يعكس تحسن أوضاع الشركات الصغيرة والمتوسطة.

كيف ترى مستقبل البورصة المصرية؟

نرى أن هناك فرصاً واعدة، خاصة مع استمرار جهود التطوير المؤسسي، وإطلاق أدوات مالية جديدة، إلى جانب برنامج الطروحات الحكومية، وهو ما سيعزز من جاذبية السوق وقدرته على جذب استثمارات محلية وأجنبية خلال الفترة المقبلة.



## زيادة ملحوظة فى استثمارات السيدات وإطلاق مبادرات توعوية الاستثمار المنتظم فى مؤشرات السوق يحقق عوائد قوية

وما أبرز جهود البورصة فى نشر الثقافة المالية؟

نعمل حالياً على إطلاق مجموعة من المبادرات التوعوية، تتضمن محتوى تعليمي مبسط يبدأ بشرح المفاهيم الأساسية مثل التضخم وأهمية الادخار، ثم يتدرج إلى شرح أدوات الاستثمار المختلفة، وصولاً إلى تمكين الأفراد من فهم القوائم المالية واتخاذ قرارات استثمارية

شهدت الفترة الأخيرة زيادة ملحوظة فى مشاركة السيدات فى الاستثمار، خاصة بين الفئات العمرية الأصغر، وهو ما يعكس تحسن مستوى الوعي المالي.

كما نحرص فى البورصة على دعم هذا التوجه من خلال برامج توعوية تستهدف جميع أفراد الأسرة، بهدف تصحيح المفاهيم وتعزيز ثقافة الاستثمار.

توزيع الاستثمارات بين عدة أدوات مثل الأسهم، السندات، صناديق الاستثمار، صناديق الذهب، والودائع المصرفية.

هذا التنوع يساعد على تحقيق توازن فى العوائد وتقليل المخاطر المرتبطة بتقلبات أى أداة استثمارية.

كيف تقيمون تطور مشاركة المرأة فى سوق المال؟

الهيئة العامة للرقابة المالية، بالإضافة إلى ضرورة فهم طبيعة الاستثمار قبل اتخاذ أى قرار.

هل ترى أن التركيز على البورصة فقط كاف لتحقيق أهداف الاستثمار؟

فى الواقع، التنوع فى الأدوات الاستثمارية يعد من أهم أسس إدارة المخاطر. لا ينبغي أن يقتصر الاستثمار على البورصة فقط، بل يجب

ما النصيحة التى توجها لمستثمر جديد يبدأ بمبالغ بسيطة؟

اعتقد أن الخطوة الأهم لآى مستثمر جديد هى تحديد الهدف من الاستثمار ووضع خطة واضحة قبل البدء، بغض النظر عن حجم المبلغ، حتى إذا كان الاستثمار يبدأ بمبالغ بسيطة مثل ٥٠٠ أو ١٠٠٠ جنيه، فإن وجود رؤية واضحة يساعد على تحقيق نتائج أفضل على المدى الطويل. كما أن التعلم التدريجي واكتساب الخبرة مع الوقت يعدان عنصرين أساسيين فى نجاح أى تجربة استثمارية.

وهل يمكن للاستثمار المنتظم بمبالغ صغيرة أن يحقق عوائد مجزية؟

بالتأكيد، وقد أظهرت الدراسات ذلك بوضوح. فحسباً باجراً دراسة تغطى الفترة من عام ٢٠٠٨ حتى أكتوبر ٢٠٢٥، وخلصت إلى أن الاستثمار المنتظم بمبلغ ١٠٠٠ جنيه شهرياً يمكن أن يحقق نتائج متفائلة بحسب الأداة الاستثمارية. فعلى سبيل المثال، الاحتفاظ بالمبلغ دون استثمار كان سيؤدى إلى تراكم نحو ٢١٤ ألف جنيه، بينما كان الاستثمار فى أدوات مصرفية يحقق نحو ٦٠٠ ألف جنيه. فى المقابل، شهدت بعض الأصول مثل الذهب ارتفاعات كبيرة خلال هذه الفترة.

أما الاستثمار فى مؤشرات السوق فقد حقق عوائد قوية، وهو ما يؤكد أن الاستثمارية والاضطباط فى الاستثمار يمثلان عاملاً حاسماً يفوق فى أهميته حجم رأس المال.

فى ظل انتشار التحويلات الاستثمارية عبر وسائل التواصل الاجتماعي.. كيف يمكن للمستثمر التعامل معها؟

من المهم للغاية أن يتحلى المستثمر بدرجة كافية من الوعي والحذر. ليست كل التوصيات المتداولة على وسائل التواصل الاجتماعي دقيقة أو موثوقة، وبعضها قد يكون مرتبطاً بممارسات غير سليمة. لذلك، أنصح دائماً بالاعتماد على مصادر موثوقة، والتعامل مع الشركات المرخصة من

## بعد صمودها أمام تداعيات الحرب..

# البورصة المصرية تكسب ثقة الأجانب

العمل الأهم فى دعم أداء السوق، بينما تظل أخبار الحرب عاملاً مؤثراً لكن بدرجة أقل مع مرور الوقت. وأوضحت أن تحركات المؤسسات قد تدفع بعض المستثمرين الأفراد إلى تقليدها، سواء فى تقليص المركز أو زيادته، مشيرة إلى أن الأسعار الحالية فى السوق تعد جاذبة، مع وجود مستويات دعم قوية تدفع المستثمرين لتكوين مراكز شرائية.

تحديات من تداعيات استمرار الحرب ومن جانبها، قال مينا رفيق، خبير أسواق المال، إن استمرار الحرب لفترة أطول من شأنه أن يزيد من التأثيرات السلبية على النشاط الاقتصادي العالمى وحركة التجارة العالمية، حيث تؤدى التوترات إلى تراجع سلاسل الإمداد وارتفاع أسعار النفط، خاصة مع احتمالات غلق مضيق هرمز.

وأضاف أن ذلك سيعكس فى صورة ارتفاع معدلات التضخم عالمياً، وهو ما قد يلقى بثقله على قرارات البنوك المركزية فيما يتعلق بالسياسة النقدية، والتي قد تتجه نحو التشديد، الأمر الذى يؤدى إلى ارتفاع المصروفات التمويلية على الشركات. وأشار إلى أن هذه التطورات تتزامن مع تراجع حجم المبيعات نتيجة انخفاض الطلب، فى ظل الضغوط التضخمية، وهو ما يشكل ضغطاً إضافياً على أداء الشركات.

وأوضح أنه رغم هذه التحديات، قد تلجأ بعض الشركات إلى زيادة حجم التصدير، مستفيدة من تراجع العملة المحلية، وهو ما يساهم فى تعزيز قدرتها التنافسية فى الأسواق الخارجية.

وأضاف أن هناك بعض القطاعات التى قد تستفيد من هذه الأوضاع، مثل قطاع الطاقة والبتروكيماويات، نتيجة ارتفاع أسعار الطاقة عالمياً، بما يدعم هوامش الربحية.

وأكد أن العمل الأهم فى بعض القطاعات، خاصة قطاع الأسمدة، يتمثل فى تأمين إمدادات الغاز، نظراً لاعتماد هذه الصناعة بشكل رئيسى عليه، مشيراً إلى أن ارتفاع أسعار البورص العالمية يدعم أداء الشركات العاملة فى هذا القطاع، رغم التحديات المرتبطة بالطاقة.



هى تلك التى تحقق نتائج أعمال قوية وتقدم توزيعات نقدية وعينية جيدة، مشيرة إلى أن هذه الفرص متاحة فى عدة قطاعات، من بينها البنوك، والبتروكيماويات، والمقارنات، ومواد البناء، خاصة الأسمدة.

وأضافت أن الاتجاه الحالى فى السوق يركز على الأسهم ذات التوزيعات المرتفعة، مع وجود مقارنات مستمرة بين الشركات داخل نفس القطاع وفقاً لنتائج الأعمال والتوزيعات.

وأكدت أن تأثير الحروب يكون قوياً فى بدايته، لكنه يتراجع مع الوقت مع تعود الأسواق، كما حدث فى أزمنة سابقة، مثل الحرب الروسية الأوكرانية أو حرب غزة، حيث يتحول تركيز المستثمرين لاحقاً إلى نتائج الأعمال والتحليل الفني.

وأضافت أن السيولة وتحركات المؤسسات تظل

مختلفة، خاصة خلال الربع الثانى من العام، فى ظل العمل على عدة ملفات من شأنها زيادة عمق السوق وتعزيز جاذبيته.

رؤية فنية لحركة السوق ومن جانبها، رأت حنان رمسيس، خبيرة أسواق المال، أن البورصة المصرية تسير خلال الفترة الحالية بطريقة فنية بحتة، حيث تستجيب بشكل أساسى لنتائج الأعمال والتوزيعات النقدية والعينية.

وأوضحت أن هناك تسلاوات لدى المتعاملين مع بداية شهر تداول جديد، خاصة مع عودة المؤسسات إلى الشراء مرة أخرى، لاسيما المؤسسات المحلية التى تستحوذ على نحو ٨٥٪ من إجمالي تداولات السوق، وهو ما يدعم صعود المؤشرات بشكل تدريجي.

وأضافت أن المؤسسات المصرية لعبت دوراً مهماً فى استيعاب عمليات البيع، وإدارة السوق بكفاءة عالية، وهو ما ساهم فى الحفاظ على استقرارها.

وأشارت إلى أن السوق يضم عدداً من الشركات القوية، خاصة فى قطاع الأسمدة، لافتة إلى وجود شركات تحقق نمواً قوياً فى الأرباح، مع توزيعات مجزية، وهو ما يعزز جاذبية السوق.

كما لفتت إلى أن بعض الشركات تمكنت من التكيف مع أزمة الغاز، عبر إعادة هيكلة مصادرها والاعتماد على بدائل، إلى جانب وجود اتفاقيات جديدة لتوفير إمدادات من مصادر أخرى، وهو ما يعكس قدرة الشركات على امتصاص الصدمات. وأكدت أن السوق خلال الفترة المقبلة سيشهد أداء

السيولة وسهولة دخول وخروج المستثمرين دون أزمات.

وأضافت أن السوق المصرى لعبت دوراً مهماً فى استيعاب عمليات البيع، وإدارة السوق بكفاءة عالية، وهو ما ساهم فى الحفاظ على استقرارها.

وأشارت إلى أن السوق يضم عدداً من الشركات القوية، خاصة فى قطاع الأسمدة، لافتة إلى وجود شركات تحقق نمواً قوياً فى الأرباح، مع توزيعات مجزية، وهو ما يعزز جاذبية السوق.

كما لفتت إلى أن بعض الشركات تمكنت من التكيف مع أزمة الغاز، عبر إعادة هيكلة مصادرها والاعتماد على بدائل، إلى جانب وجود اتفاقيات جديدة لتوفير إمدادات من مصادر أخرى، وهو ما يعكس قدرة الشركات على امتصاص الصدمات. وأكدت أن السوق خلال الفترة المقبلة سيشهد أداء

كتب: طه نبيل،

شهدت البورصة المصرية أداءً لافتاً خلال الأسبوع الماضى، مدفوعة بتحسن شهية المستثمرين الأجانب، تزامناً مع إعلان هدنة بين الولايات المتحدة وإسرائيل وإيران، ما انعكس إيجاباً على السوق، حيث ارتفعت القيمة السوقية بنسبة ٤.٤٪ لتصل إلى نحو ٣.٤٢٦ تريليون جنيه، محققة مكاسب تقارب ١٤٥ مليار جنيه.

إلا أن هذا التحسن يظل هشاً فى ظل التطورات المتسارعة، إذ أعادت مؤشرات فشل المحادثات وتضاعف التوترات الجيوسياسية المخاوف فى الأسواق العالمية، خاصة مع الارتفاع الحاد فى أسعار النفط، وهو ما يعطل صدمة جديدة للاقتصاد العالمى.

وتكمن أبرز مصادر القلق فى تهديد إمدادات الطاقة، حيث تشير التوقعات إلى احتمالية فقدان ما يصل إلى مليونى برميل نفط يومياً، فى حال استمرار اضطراب حركة الشحن عبر مضيق هرمز، ما يضغط على تكاليف الإنتاج ويزيد من معدلات التضخم عالمياً.

حول مدى تأثير عودة الحرب على البورصة المصرية، خاصة على قطاع البتروكيماويات.

مرونة السوق المصرى رغم التوترات من جانبها، رأت دعاء زيدان، خبيرة أسواق المال، أن التوترات الجيوسياسية الحالية تختلف عن الفترات السابقة، موضحة أن عودة المستثمرين الأجانب للسوق المصرى لم تكن نتيجة انتهاء التوترات، بل نتيجة ثقة فى كفاءة السوق.

وأضافت أن السوق المصرى أثبت قوته خلال الأزمة، حيث تمكن من الصمود أمام التوترات، حتى تلك التى حدثت خلال فترات الإجازات قبل الإجازة، وهو ما يعكس ثقة واضحة. وأكدت أن عودة الأجانب ليست بسبب الهدنة، ولكن لأن السوق أثبت كفاءة فى إدارة الأزمات، وأصبح يمثل بيئة آمنة نسبياً للاستثمار، ما يجعله قبلة للمستثمرين العرب والأجانب، ونقطة جذب لنتائج الاستثمار الإيجابية.

وأوضحت أن المرحلة الماضية تختلف عن المرحلة المقبلة، حيث أظهر السوق قدرة كبيرة على التعامل مع الضغوط، خاصة فى ظل خروج الأموال الساخنة، إذ نجح فى إدارة تلك المرحلة بكفاءة، من خلال توفير

## «وقف حال» لشركات السمسرة.. البيع أو التصفية

كتب: أحمد عبدالنعم،

علمت «البورصجية»، أن العديد من شركات السمسرة فى الأوراق المالية طلبت من الهيئة العامة للرقابة المالية، وقف النشاط بشكل مؤقت نظراً لتعرضها إلى خسائر كبيرة بالإضافة إلى فشلها فى بيع الشركة لمستثمرين خاصة وأن هذه

قرارات تلزم شركات السمسرة بالآى يقل الحد الأدنى لرأس المال عن ١٥ مليون جنيه، وكذلك رفع الحد الأدنى لحقوق الملكية إلى ١٥ مليون جنيه بدلاً من ٥ ملايين، ما دفع عدداً من الشركات إلى البحث عن مستثمرين جدد أو دراسة خيارات التخارج.

طارق خليل.

وبموجب الصفة، يحصل عونى عبد العزيز على نحو ٣.٦ مليون جنيه مقابل بيع حصته البالغة ٨٠٪ من رأسمال الشركة، فى خطوة تستهدف التخارج الكامل من نشاط السمسرة والبورصة. يذكر أن الهيئة العامة للرقابة المالية أصدرت

كبيرة وبالتالي يوفر قيمة العمولات التى يدفعها على العمليات المالية.

وكان تحالفاً من المستثمرين الأفراد بقيادة جيهان منير آتم اتفاقه للاستحواذ على شركة وديان لتداول الأوراق المالية، فى صفقة بلغت قيمتها نحو ٤.٥ مليون جنيه، بعد منافسة مع الشريك أحمد

جنيه إلا أنه رغم عملية الاستحواذ لم يتم توفيق أوضاع الشركة حتى الآن.

وأوضحت المصادر أن المستثمر الذى قام بشراء الشركة لا يمتلك مقومات إدارة شركات السمسرة ولكن الصفقة تمت حتى يكون هو المستفيد الأول من عمليات التداول حيث يمتلك محفظة مالية

الشركات لا تستطيع توفيق أوضاعها وفقاً لشروط الهيئة ما أدى إلى إيقاف الأنشطة المتخصصة مثل

الشراء والبيع فى ذات الجلسة أو الشراء الهامشي، وأشارت المصادر إلى أن الفترة الماضية نجحت شركة سمسرة عريقة بمنطقة وسط البلد فى بيع الشركة لمستثمر فى صفقة بلغت قيمتها ٥ ملايين

## التثبيت «حل وسط» عند المؤسسات والبنوك الدولية.. أحلام خفض الفائدة تتبخر



الطاقة عالمياً، إلى جانب حالة العزوف عن المخاطر، والتي انعكست محلياً في صورة تقلبات بسعر الصرف وإجراءات لضبط المالية العامة. وبناءً على ذلك، أصبح مستهدف التضخم عند ٧٪ (±٢) بنهاية ٢٠٢٦ أكثر عرضة للضغوط، خاصة مع احتمالات استمرار التوترات لفترة أطول.

في ضوء هذه المعطيات، قررت لجنة السياسة النقدية تعليق دورة التيسير النقدي، والاعتماد على نهج «الانتظار والتربح»، مع الإبقاء على أسعار الفائدة دون تغيير، مستغيدة من وجود عائد حقيقي موجب يدعم السياسة النقدية التقييدية.

ويهدف هذا التوجه إلى ترسيخ توقعات السوق، واحتواء الضغوط التضخمية، وإعادة التضخم إلى مساره النزولي تدريجياً. وأكد البنك المركزي أنه سيواصل متابعة التطورات الاقتصادية والمالية عن كثب، مع سيق التحذير منها، ما ساهم في تعطيل المسار النزولي للتضخم.

وتتمثل هذه المخاطر في صدمات أسعار

كما قد تؤدي تدفقات رؤوس الأموال الخارجية إلى ارتفاع عوائد سندات الخزنة حيث أداء البنوك يستفيد عموماً من ارتفاع أسعار الفائدة. كان المركزي ألمح في تقريره الأخير للسياسة النقدية صعوبة الوصول للتضخم المستهدف على أساس متوسط ما بين ٣ و٩٪ خلال الربع الرابع من ٢٠٢٦ بسبب الصراع بالمنطقة.

رجحت وكالة ستاندرد أند بورز العالمية للتصنيف الائتماني، أن يؤدي تأثير تقلبات أسعار الصرف الأجنبي وارتفاع أسعار الطاقة إلى إبقاء البنك المركزي للتيسير النقدي معطاً، مع وجود مخاطر لانعكاس السياسة النقدية إذا استمر النزاع لعدة أشهر أخرى.

في ١٠ مارس، رفعت السلطات المصرية أسعار الودود المحلية بنسبة تصل إلى ١٧٪، وهي أول زيادة منذ أكتوبر ٢٠٢٥. توهجت وكالة ستاندرد أند بورز ارتفاع معدل التضخم في مصر من ١٣.٧٪ خلال العام المالي الحالي إلى ١٥.٨٪ في العام المالي المقبل

الجنه المصري وسط زيادة معدل التضخم. ويرى دويتشه بنك الألماني أن الحاجة المحتملة لعودة البنك المركزي المصري إلى دورة تشديد نقدي لا تزال غير مطروحة للنقاش بشكل كافٍ في الوقت الراهن رغم تآكل القيمة الحقيقية لأساس متوسط ما بين ٣ و٩٪ خلال الربع الرابع من ٢٠٢٦ بسبب الصراع بالمنطقة.

أكد المركزي في بيانه الأخير أنه فضل تعطيل السياسة النقدية المرنة التي تقوم على خفض سعر الفائدة ودعم النمو إلى اعتماد سياسة الترقب والانتظار. وأوضح البنك أن التضخم أصبح عرضة لمخاطر تصاعديّة، في ضوء النزاع وارتفاع «تأثير إجرائية» ضيق الأوضاع المالية على التضخم، عن المتوقع.

رجحت فيتش سوليوشنز التابعة لوكالة فيتش للتصنيف الائتماني إبطاء البنك المركزي لوتيرة خفض سعر الفائدة بسبب ضغوط ارتفاع أسعار النفط.

١٩٪ للإيداع و٢٠٪ للإقراض. **جولد مان ساكس** عدل بنك جولدمان ساكس توقعاته لسياسة البنك المركزي المصري بشأن سعر الفائدة خلال ٢٠٢٦ وسط ارتفاع مخاطر التضخم بسبب تصاعد الحرب الأمريكية الإيرانية.

ورجح إبقاء البنك المركزي على سعر الفائدة دون تغيير خلال العام الحالي بدلاً من خفض لسعر الفائدة بإجمالي قدره ٥٪ بحلول نهاية ٢٠٢٦. كان معدل التضخم على مستوى مدن مصر تسارع إلى ١٥.٢٪ في مارس الماضي مقابل ١٣.٤٪ في فبراير بسبب زيادة أسعار السلع على إثر ارتفاع أسعار البنزين والسولار.

عدل دويتشه بنك توقعاته السابقة لخفض المركزي لسعر الفائدة بين ٥ و٦٪ إلى ٢٪ خلال ٢٠٢٦ على أن تبدأ في النصف الأخير من العام الجاري بعد تصاعد مخاطر الحرب بالمنطقة وسط الحرب الأمريكية الإيرانية. ويرى البنك لضرورة تحرك المركزي لرفع سعر الفائدة تجنباً لمخاطر تآكل العائد الحقيقي على

كثبت -مقال عمري- عدلت بعض مؤسسات والبنوك الدولية توقعاتها لتحركات البنك المركزي لخفض سعر الفائدة خلال ٢٠٢٦ بسبب استمرار حدة الصراع بين أمريكا وإيران على منطقة الشرق الأوسط.

ورجحوا إبقاء البنك المركزي على سعر الفائدة خلال ٢٠٢٦ بدلاً من توقعات سابقة بخفض يصل إلى ٦٪ تحت ضغط تسارع معدل التضخم بسبب ارتفاع تكلفة الاستيراد وضغط ارتفاع الدولار وزيادة أسعار النفط بسبب الحرب. في أول رد فعل للصراع الأمريكي الإيراني أبقى البنك المركزي على سعر الفائدة دون تغيير في اجتماعه الأخير مطلع الشهر الجاري عند ١٩٪ للإيداع و٢٠٪ للإقراض.

وقال المركزي أن فضل تعليق قرار خفض سعر الفائدة (سياسة نقدية مرنة) مع اعتماده سياسة الحذر والترقب لتبعات التوترات الجيوبوسياسية الدولية على التضخم. جاء قرار المركزي بعد أن خفض سعر الفائدة ٨.٢٥٪ ٦ مرات بداية من أبريل ٢٠٢٥ إلى

## بنك مصر يرسم البسمة على وجوه 3500 طفل احتفالاً بيوم اليتيم



نظم بنك مصر ومؤسسته لتنمية المجتمع احتفالاً بيوم اليتيم في ١٥ محافظة مصرية، وذلك استمراراً لدوره الريادي في خدمة المجتمع ودعم الفئات الأولى بالرعاية. وشهدت الاحتفالات في محافظتي القاهرة والجيزة مشاركة أكثر من ٦٠٠ طفل في فعاليات متميزة أقيمت بمتحف الطفل للحضارة والإبداع، حيث استمتع الأطفال بمجموعة متنوعة من الأنشطة الترفيهية والفنية والألعاب التفاعلية، التي أعدت خصيصاً لإدخال البهجة والسعادة إلى نفوسهم. وقد حضر الاحتفال الدكتور/ على الصعيدي نائب رئيس مجلس أمناء مؤسسة بنك مصر لتنمية المجتمع، كما شارك موظفو البنك وأسره في الفعاليات، وحرصوا على قضاء يوم ترفيهي مميز مع الأطفال وتقديم الهدايا العينية لهم، في مشهد يعكس روح التطوع والانتماء.

كما تم تنظيم احتفالات مماثلة بالتزامن في ١٣ محافظة أخرى، من بينها أسوان، الإسكندرية، الأقصر، الشرقية، البحر الأحمر (القصير والغردقة)، سوهاج، قنا، أسيوط، الإسماعيلية، ومدن القناة، البحيرة، المنيا، وبنى سويف، وذلك بالتنسيق مع فروع البنك المختلفة، ليصل إجمالي عدد الأطفال المستفيدين إلى نحو ٣٥٠٠ طفل، وهو ما يعكس حرص

مجالات تركيز البنك الصحة، والتعليم، والتكافل الاجتماعي، إلى جانب دعم القرى الأكثر احتياجاً وتطوير المناطق الأولى بالرعاية، بما يسهم في تحقيق تنمية شاملة ومستدامة.

المجتمعية كركيزة أساسية لتحقيق التنمية المستدامة، حيث يحرص على تبنى وتنفيذ العديد من المبادرات المجتمعية، بشكل مباشر وغير مباشر من خلال «مؤسسة بنك مصر لتنمية المجتمع»، وتشمل

وأضاف أن البنك لا يقتصر دوره على تقديم الدعم المادي، بل يعمل على دعم وتمكين الأطفال بشكل متكامل بما يعزز فرصهم في مستقبل أفضل. ويؤمن بنك مصر بأهمية المسؤولية

بحرصان على تنظيم هذه الفعالية سنوياً بمشاركة موظفي البنك، بما يسهم في تحقيق أثر إيجابي مستدام، مؤكداً أن الأولوية تتمثل في تنمية الإنسان ووضع رعاية الطفل على رأس الاهتمامات، لتنمية المجتمع، بأن بنك مصر ومؤسسته

بنك مصر على الوصول إلى أكبر عدد من الأطفال في مختلف أنحاء الجمهورية. وصرح الدكتور/ على الصعيدي، نائب رئيس مجلس أمناء مؤسسة بنك مصر لتنمية المجتمع، بأن بنك مصر ومؤسسته

## «اتحاد البنوك» يناقش آليات تطبيق التأمين الصحي التامم مع المؤسسات المصرفية

المستفيدين من العاملين بالبنوك وأسره. وتركزت المناقشات على الرد على الاستفسارات العملية وتوضيح الجوانب التنظيمية المرتبطة بتطبيق المنظومة، بما ساهم في تعزيز وضوح الرؤية وتوحيد المفاهيم، ودعم التطبيق الفعال لمنظومة التأمين الصحي الشامل داخل القطاع المصرفي.

وفي ختام فعاليات الورشة، أكد أحمد الدمرداش أن الاتحاد يطمح بدور وطني أصيل ونشط على مختلف المحاور التي من شأنها دعم جهود الدولة وتحقيق التنمية الشاملة من إيمانه العميق بمسؤوليته المجتمعية كشريك رئيسي في مسيرة التنمية الشاملة. وأوضح أن الاتحاد لا يتخرب هذا في دعم المبادرات والسياسات التي تستهدف تعزيز الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي، والارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للمواطنين، وفي مقدمتها منظومة التأمين الصحي الشامل، بما تمثله من ركيزة أساسية لتحقيق العدالة الاجتماعية وتوفير مظلة حماية صحية مستدامة لكافة فئات المجتمع.

الأساسية للاقتصاد الوطني وشريكاً محورياً في دعم الاستقرار الاجتماعي والمالي. وتناولت الورشة عدداً من المحاور التفصيلية المرتبطة بتطبيق المنظومة، من بينها ضوابط الإعفاء المقررة لغير القادرين، والفئات التي شملتها التغطية رغم عدم تمتعها سابقاً بمظلة تأمينية شاملة، مثل أصحاب الأعمال ومطالبي الجامعات، بما يعكس دور النظام في سد فجوات تاريخية في التغطية الصحية وتوفير حماية متكاملة لكافة شرائح المجتمع. كما تم استعراض آليات التعاقد مع مقدمي الخدمات الصحية المعتمدين من الهيئة العامة للاعتماد والرقابة الصحية، إلى جانب تسليط الضوء على التطور الملحوظ في حزم الخدمات الطبية التي ارتفع عددها إلى ٣٤٦٧ خدمة، مع استمرار تحديثها دورياً.

كذلك تم توضيح إجراءات تسجيل المستفيدين من خلال وحدات ومراكز التسجيل، وآليات الحصول على الخدمات عبر الخط الساخن (١٥٤٣٣)، بالإضافة إلى نظم الإحالة بين مستويات الرعاية المختلفة، وسبل التواصل المباشر مع مسؤولي الهيئة لضمان سرعة الاستجابة ومعالجة أية تحديات قد تواجه



أهداف واضحة قابلة للقياس، إلى جانب بناء شراكات فعالة مع مختلف القطاعات، وفي مقدمتها القطاع المصرفي، باعتباره أحد الركائز

جاء تنظيم الورشة انطلاقاً من قناعة مشتركة لدى الاتحاد والهيئة بأن نجاح أي منظومة قومية يتطلب فيها دقياً للواقع المؤسسي، وتحديد

الشامل باتحاد بنوك مصر ورئيس مجموعة الأجر والمزايا بالبنك الأهلي المصري، والذي تولى كذلك إدارة الجلسة.

نظم اتحاد بنوك مصر بالتعاون مع الهيئة العامة للتأمين الصحي الشامل ورشة عمل تعريفية بمحافظة أسوان، بمقر مركز تدريب البنك الأهلي المصري.

وشهدت فعاليات الورشة مشاركة ممثلي البنوك العاملة بمحافظة أسوان، إلى جانب مشاركة نخبة من القيادات الفنية والطبية والمالية بالهيئة العامة للتأمين الصحي الشامل، حيث تم استعراض الجوانب التطبيقية للمنظومة، ونطاق الخدمات الطبية، وآليات الاستفادة منها، بما يسهم في دعم جاهزية القطاع المصرفي للتعامل مع النظام بكفاءة، ويأتي ذلك في إطار حرص اتحاد بنوك مصر على تعزيز التكامل المؤسسي، وتوحيد الرؤى، وتبادل الخبرات، بما يسهم في رفع كفاءة الأداء وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز ثقة المواطنين في منظومة التأمين الصحي الشامل.

كما شارك في فعاليات الورشة هناد يوسف، مدير عام قطاع الموارد البشرية بالبنك المركزي المصري إلى جانب غادة صلاح، مساعد مدير عام اتحاد بنوك مصر. وقد افتتح فعاليات الورشة أحمد الدمرداش، رئيس اللجنة الدائمة المشتركة للتأمين الصحي

## من 5 مصادر رسمية و بزيادة 11.2 مليار.. مصر تجمع 56.8 مليار دولار خلال 6 أشهر



### كتب- منال عمر

بحسب تقرير ميزان المدفوعات الصادر للبنك المركزي المصري، فإن إجمالي إيرادات مصر من المصادر الخمسة قفزت إلى نحو ٥٦.٨٤ مليار دولار (من يوليو إلى ديسمبر ٢٠٢٥) مقابل ٤٥.٥٨ مليار دولار من الفترة المناظرة بزيادة ١١.٢٦ مليار دولار في ٦ أشهر.

تتمثل مصادر من الخمس مصادر في تحويلات المصريين العاملين بالخارج والصادرات والسياحة وإيرادات قناة السويس والاستثمار الأجنبي المباشر.

وتراجع عجز حساب المعاملات الجارية بحوالي ١٣.٦٪ خلال النصف الأول من العام المالي الجاري على أساس سنوي إلى نحو ٩.٥ مليار دولار.

جاء تحسن عجز الحساب الجاري بدعم تصاعد تحويلات المصريين العاملين بالخارج وارتفاع الإيرادات السياحية وحصول رسوم المرور بقناة السويس والاستثمارات الأجنبية المباشرة بدعم صفقة علم الزوم البالغة ٣.٥ مليار دولار.

### تحويلات المصريين العاملين بالخارج

ارتفعت تحويلات المصريين العاملين بالخارج الجاري على أساس سنوي إلى نحو ٢٢.١ مليار دولار.

عادت تحويلات المصريين العاملين بالخارج إلى التدفق في شرايينها الرئيسية البنوك والصراف بعد قرار البنك المركزي بتحرير سعر الصرف في مارس ٢٠٢٤ والقضاء على

### السوق السوداء لتجارة العملة.

تعد تحويلات المصريين العاملين بالخارج أكبر مورد للبلاد من النقد الأجنبي وتعكس زيادة الثقة في مرونة سعر الصرف الحالي. ساهم ذلك في ارتفاع صافي التدفق للدخل للاستثمارات الواردة لشراء العقارات بمصر بمعرفة غير المقيمين- المصريين العاملين بالخارج والأجانب- ارتفعت ٢٧٪ خلال

### النصف الأول من العام المالي الجاري على أساس سنوي.

الاستثمار الأجنبي المباشر ارتفع صافي الاستثمار الأجنبي المباشر في مصر ٥٥٪ خلال النصف الأول من العام المالي الحالي على أساس سنوي إلى ٩.٣ مليار دولار. وأرجع التقرير ارتفاع الاستثمار الأجنبي

### المباشر في مصر إلى حصيلة صفقة علم الزوم

بالتعاون مع قطر. قبل نهاية ديسمبر الماضي تسلمت مصر ٣.٥ مليار دولار من قطر مقابل تطوير أرض علم الزوم المطلة على البحر الأحمر. وقعت مصر على أكبر صفقة استثمارية مع الإمارات بقيمة ٣٥ مليار دولار لتطوير أرض رأس الحكمة المطلة على البحر

### الأبيض المتوسط.

ارتفعت الإيرادات السياحية بمصر ١٧.٢٪ خلال النصف الأول من العام المالي الحالي على أساس سنوي إلى ١٠.٢ مليار. كانت إيرادات السياحة شهدت قفزة خلال ٢٠٢٥ وزيادة الحجزات خاصة مع الترويج لافتتاح المتحف المصري الكبير.

### إيرادات قناة السويس

ارتفعت إيرادات رسوم المرور في قناة السويس ١٩٪ خلال النصف الأول من العام المالي الحالي على أساس سنوي إلى نحو ٢.٢ مليار دولار. يبدأ العام المالي في مصر أول يوليو.

هذا الارتفاع جاء بدعم زيادة الحمولة الصافية ١٦.١٪ إلى ٢٨٤ مليون طن، وارتفع عدد السفن العابرة ٥.٨٪ لتسجل نحو ٦.٧ ألف سفينة.

كانت إيرادات قناة السويس تلقت دفعة قوية خلال العام الماضي بسبب اضطرابات البحر الأحمر على إثر هجمات جماعة الحوثيين اليمنية على سفن الشحن العالمية للضغط على وقف الحرب الإسرائيلية على غزة.

### حصيلة الصادرات

ارتفعت حصيلة الصادرات ١٢٪ إلى ٢٠.٨٩ مليار دولار لتستحوذ على ٣٦.٧٪ من إجمالي التدفقات.

ورغم ذلك ارتفع عجز الميزان التجاري بمصر ١٥.٤٪ خلال النصف الأول من العام المالي الجاري على أساس سنوي إلى ٢١.٧٥ مليار دولار بسبب ارتفاع مدفوعات الاستيراد التي زادت ١٣.٩٪ إلى ٥٢.٦٥ مليار دولار. وفي النهاية سجل ميزان المدفوعات الكلي الخاص بتعاملات الاقتصاد المصري مع العالم الخارجي عجزاً بلغ ٢.١ مليار دولار خلال النصف الأول من العام الحالي مقابل عجز قدره ٥.٢ مليار دولار بنفس الفترة من العام الماضي.

## بعد تثبيت التصنيف الائتماني عند «B/B»..

## الاقتصاد المصري في منطقة «الاستقرار الحذر»



### كتب: ياسر جمعه

في لحظة اقتصادية شديدة التعقيد عالمياً، حيث تتقاطع الضغوط التضخمية مع تشديد السياسات النقدية وتزايد المخاطر الجيوسياسية، جاء قرار وكالة Standard & Poor's بتثبيت التصنيف الائتماني لمصر عند مستوى B/B مع نظرة مستقبلية مستقرة، ليضع الاقتصاد المصري في منطقة يمكن وصفها بـ«الاستقرار الحذر»، وهي منطقة تعكس توازناً دقيقاً بين قدرة الدولة على الصمود، واستمرار التحديات الهيكلية التي لم تحسم بعد.

هذا القرار، في جوهره، لا يحمل مفاجآت بقدر ما يعكس قراءة واقعية لأداء الاقتصاد المصري خلال السنوات الأخيرة، حيث نجح في امتصاص صدمات متتالية، بدءاً من تداعيات جائحة كورونا، مروراً بالأزمة الروسية الأوكرانية، وصولاً إلى موجات التضخم العالمية، دون أن ينزل إلى تدهور حاد في مؤشرات الاستقرار الكلي.

ويرى الخبير الاقتصادي باهر عبدالعزيز أن تثبيت التصنيف يعكس حالة يمكن وصفها بـ«الاستقرار تحت الضغط»، مشيراً إلى أن الاقتصاد المصري نجح في الحفاظ على توازنه النسبي رغم التحديات، وهو ما يمنح المؤسسات الدولية قدرًا من الثقة في مسار الإصلاح، لكنه لا يعكس تحسناً جوهرياً في الجدارة الائتمانية.

هذا التوازن الدقيق بين الاستقرار والتحديات يضع الاقتصاد المصري في منطقة وسطى، حيث تتعايش إشارات التحسن مع استمرار القيود الهيكلية، وهو ما يفسر بقاء التصنيف في فئة الاستثمارات عالية المخاطر، رغم غياب أي مؤشرات على تدهور وشيك.

من زاوية أكثر عمقاً، يشير الدكتور خالد نجاتي إلى أن القرار لا ينبغي قراءته باعتباره تحسناً أو تراجعاً، بل باعتباره إعادة تسعير للمخاطر، موضعاً أن المؤسسات الدولية باتت تنظر إلى مصر باعتباره اقتصاداً قادراً على إدارة التزاماته التمويلية حتى في ظل ارتفاع مستويات الدين، وهو تحول مهم في تقييم الجدارة الائتمانية.

ويعكس هذا الطرح تغيراً في فلسفة التقييم، حيث لم يعد حجم الدين هو العامل الحاسم، بل هيكله وطبيعته إدارته، خاصة في ظل توجه الدولة نحو تنويع مصادر التمويل والاعتماد على أدوات أطول أجلاً، بما يخفف الضغوط قصيرة الأجل على السيولة.

وتجاوز مرحلة الصدمة، لكنه لم يصل بعد إلى مرحلة الاستدامة، وهو ما يجعل مسار القليلة المقبلة حاسمة في تحديد مسار الاقتصاد، سواء نحو تحسن تصنيفي، أو البقاء في النطاق الحالي.

في هذا السياق، يتفق الخبراء على أن أي تحسن مستقبلي في التصنيف الائتماني سيظل مرهوناً بتحقيق تقدم ملموس في عدد من الملفات، أبرزها خفض نسبة الدين إلى الناتج المحلي، وتحقيق استقرار في معدلات التضخم، وزيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، إلى جانب تقليل الاعتماد على التمويل قصير الأجل.

في المحصلة، لا يمكن النظر إلى تثبيت التصنيف الائتماني لمصر باعتباره إنجازاً كاملاً، ولا إغفالاً، بل هو انعكاس دقيق لمرحلة اقتصادية انتقالية، نجحت فيها الدولة في تحقيق قدر من الاستقرار، لكنها لم تصل بعد إلى نقطة التحول الحقيقية.

ويبقى التحدي الأكبر في تحويل هذا الاستقرار إلى نمو مستدام قائم على الإنتاجية، وليس فقط على إدارة الأزمات، وهو ما سيدعم مستقبل الاقتصاد المصري، وموقعه في خريطة الاستثمار العالمية خلال السنوات المقبلة.

وفي هذا السياق، يبرز توصيف مهم لطبيعة التحدي الذي يواجهه الاقتصاد المصري، حيث لم يعد الحديث يدور حول أزمة مالية، بل يتعلق بإدارة السيولة وكلفتها، في ظل بيئة عالمية تنسم بارتفاع تكلفة الاقتراض وتراجع السيولة الدولية، وهو ما يجعل إدارة الالتزامات المالية مسألة توقيت وكفاءة، أكثر منها مسألة قدرة على السداد.

ولا يمكن فصل قرار التثبيت عن التحسن النسبي في تدفقات النقد الأجنبي، سواء من خلال الاستثمارات الأجنبية ودعم المؤسسات الدولية، وعلى رأسها International Monetary Fund، وهو ما ساهم في تخفيف الضغوط على ميزان المدفوعات، وإعادة قدر من التوازن إلى سوق الصرف.

وفي هذا الإطار، تؤكد الخبرة المصرفية د. شيماء وجيه أن النظرة المستقبلية المستقرة تعكس نجاح الاقتصاد في احتواء الضغوط قصيرة الأجل، دون أن يعنى ذلك تحقيق نقلة نوعية نحو مستويات تصنيف أعلى، وهو ما يعكس بدوره غياب مخاطر فورية للتدهور، مقابل استمرار الحاجة إلى إصلاحات أعمق. كما لعبت سياسات البنك المركزي المصري دوراً محورياً في هذا السياق، خاصة من خلال تبني قدر أكبر من مرونة سعر الصرف، إلى جانب تشديد السياسة النقدية لمواجهة التضخم، وهي إجراءات ساهمت في تعزيز مصداقية الإطار الاقتصادي، رغم تأثيرها الضاغط على النشاط الاقتصادي في الأجل القصير.

وهناك تحديات جوهريّة تضغط على التصنيف الائتماني، في مقدمتها ارتفاع أعباء خدمة الدين، واستمرار معدلات التضخم عند مستويات مرتفعة، إلى جانب حساسية الاقتصاد للصدّات الخارجية، خاصة في ظل الاعتماد النسبي على التمويل الخارجي. هذه التحديات تفسر لماذا لا يزال التصنيف في نطاق «B»، حيث تعكس هذه الفئة اقتصاداً قادراً على الوفاء بالتزاماته، لكنه يظل معرضاً لتقلبات خارجية قد تؤثر على استقراره، وهو ما يجعل مسار التصنيف في المستقبل مرهوناً بمدى قدرة الدولة على معالجة هذه الاختلالات الهيكلية.

وعلى مستوى الأسواق، يمنح قرار التثبيت قدرًا من الطمأنينة للمستثمرين، حيث يؤكد غياب مخاطر تدهور فوري، لكنه في الوقت ذاته لا يوفر دفعة قوية لخفض تكلفة التمويل، في المدى القصير.

في المقابل، يوفر القرار للحكومة مساحة زمنية مهمة لاستكمال برنامج الإصلاح الاقتصادي دون ضغوط تصنيفية إضافية، وهو ما يضع مسؤولية أكبر على صانع القرار لتسريع وتيرة الإصلاحات، خاصة تلك المتعلقة بخفض الدين، وتعزيز دور القطاع الخاص، وزيادة القدرة على توليد العملة الأجنبية بشكل مستدام.

ويمكن وصف المرحلة الحالية بأنها مرحلة «استقرار انتقالي»، حيث نجح الاقتصاد في

## يصرف تنهرياً لمدة 3 سنوات..

## «ميدبنك» يطرح تنهيدة MID

## SMART بعائد سنوي متناقص



MIDBANK  
ميدبنك

كشفت ميدبنك عن طرح شهادة «ميد سمارت - MID SMART»، تعكس نموذجاً متقدماً لسنوات متناقص يُصرف شهرياً وليلة ثلاث سنوات. يبلغ العائد على الشهادة ٢٠.٥٪ في السنة الأولى، و١٦.٥٪ في السنة الثانية، و١٢.٥٪ في السنة الثالثة، ويبدأ احتساب العائد من يوم العمل التالي لشراء الشهادة.

ويبلغ الحد الأدنى لشراء الشهادة ألف جنيه مصري ومضاعفاتها، ويعد أدنى ٥٠ ألف جنيه مصري، وهي متاحة للعملاء الراغبين في تعظيم العائد على الاستثمار من الأفراد الطبيعيين فقط.

يأتي ذلك في إطار استراتيجية ميدبنك التي تستهدف تعزيز قيمة الاستثمارات للعملاء، وتقديم حلول مالية مبتكرة تلبى احتياجات الأفراد الراغبين في تعظيم عائد أموالهم، مع الحفاظ على مرونة وشفافية عالية في إدارة المدخرات. وتأتي شهادة «ميد سمارت - MID SMART» لتوفر فرصة استثمارية بعائد سنوي متناقص يُصرف شهرياً، بما يضمن تحقيق عوائد جذابة على مدى ثلاث سنوات مع الحد الأدنى لشراء الشهادة.

ويتميز البنك استرداد قيمة الشهادة بعد مرور ٦ أشهر من تاريخ الشراء كما يتيح لميدبنك الاقتراض بضمان الشهادة بنسبة تصل إلى ٨٥٪ من قيمتها، وبمعدل عائد لا يقل عن ٢٪ فوق سعر العائد الفعلي المطبق على الشهادة بالإضافة إلى العوائد البنكية المقررة.

أكد محمود جمال، رئيس قطاع التجزئة

المصرفية لميدبنك أن شهادة «ميد سمارت - MID SMART» تمثل نموذجاً متقدماً للاستثمار الذكي، حيث تم تصميمها بصورة مبتكرة لصرف العائد شهرياً بشكل متدرج على أساس سنوي حيث يكون العائد مرتفع في السنة الأولى و يقل سنوياً مع مدة الشهادة ، بما يلبى تطلعات العملاء الراغبين في تعظيم العائد على مدخراتهم بطريقة مرنة وأمنة. وقال: «هذه الشهادة تعكس التزامنا الدائم بتوفير منتجات مالية مبتكرة تجمع بين العوائد الجذابة وإدارة المخاطر بفعالية، بما يخدم مصالح العملاء على المدى الطويل».

وأضاف: «نلتزم في ميدبنك بتعزيز قيمة الاستثمارات وتقديم حلول مالية متكاملة توابك احتياجات السوق المتغيرة. ونسعى دائماً لتطوير أدوات استثمارية تتيح للأفراد الاستفادة القصوى من مدخراتهم، مع ضمان الشفافية والمرونة في التعامل، بما يجعل ميدبنك شريكاً موثوقاً في رحلتهم نحو النمو المالي المستدام».

جدير بالذكر أن ميدبنك يواصل خططه للتوسع في السوق المحلية عبر زيادة شبكة فروع ومكاتب الصراف الآلي، بالتوازي مع طرح منتجات وخدمات مصرفية جديدة الداعمة للتحول الرقمي والشمول المالي، التي تتماشى مع رؤية مصر ٢٠٣٠.

## استمرارية العمليات دون تعطيل..

## «المصرف المتحد» يعيد إطلاق «ثمار» لتمويل المشروعات الصغيرة

كشفت المصرف المتحد عن إعادة إطلاق منتج «ثمار» بعلته الجديدة لتمويل المشروعات الصغيرة في مختلف القطاعات سواء الصناعية أو التجارية أو الخدمية دعماً للتنمية المستدامة وتحفيزاً للاستثمار والإنتاج. ويتزامن إعادة إطلاق منتج «ثمار» مع الطفرة التي يشهدها قطاع المشروعات متناهيه الصغر والصغيرة والمتوسطة في مصر، إذ تعكس أحدث المؤشرات الصادرة عن البنك المركزي المصري لعام ٢٠٢٥ نمواً استثنائياً في محافظ تمويل هذا القطاع لدى البنوك، بما يؤكد الزخم المتصاعد والدور المحوري لهذا القطاع في دعم الاقتصاد الوطني.

وفي هذا السياق، صرح طارق فايد - الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب للمصرف المتحد - أن قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة يعد ركيزة أساسية في إعادة تشكيل الهيكل الاقتصادي المصري نظراً لساهمته الفعالة في الناتج المحلي الإجمالي ودوره المحوري في خلق فرص عمل، فضلاً عن تعزيز مرونة الاقتصاد الوطني وقدرته على التكيف مع المتغيرات العالمية.

وأكد أن استراتيجيته المصرف المتحد تركز على توجيه التمويل إلى قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في القطاعات الصناعية والخدمية والإنتاجية، بما يدعم تعميق التصنيع المحلي، ويعزز التكامل بين القطاعات



المختلفة عبر تنميه وتعظيم سلاسل التوريد المحلية. وأوضح فايد أن المرحلة الحالية تتطلب

ابتكار المزيد من الحلول التمويلية المرنة والتي تتوافق مع معايير الاستدامة الدولية بما يحقق تمكينا حقيقيا لهذا القطاع الواعد. الأمر

المختلفة عبر تنميه وتعظيم سلاسل التوريد المحلية. وأوضح فايد أن المرحلة الحالية تتطلب

ابتكار المزيد من الحلول التمويلية المرنة والتي تتوافق مع معايير الاستدامة الدولية بما يحقق تمكينا حقيقيا لهذا القطاع الواعد. الأمر

## بتأثير من توترات المنطقة..

# «صبة غلاء» في السوق العقاري

كتب - أدهم عبدالفتاح

شهدت الفترة الأخيرة تصاعداً في التوترات الجيوسياسية، على خلفية صراع بين الولايات المتحدة وإيران، وضرب إسرائيل للبنان وارتفاع أسعار الوقود وهو ما ألقى بظلاله على الاقتصاد العالمي، وامتدت تأثيراته إلى مختلف القطاعات، بما في ذلك السوق العقاري.

وأكد عدد من المطورين العقاريين أن هذه التوترات لم تعد تأثيراتها محصورة في نطاق جغرافي ضيق، بل أصبحت عاملاً مباشراً في تحريك الأسواق العالمية، خاصة مع انعكاسها على أسعار الطاقة وسلاسل الإمداد.

في هذا السياق، قال إيهاب العبيدي، الرئيس التنفيذي لشركة راين للتطوير العقاري، إن الاضطرابات السياسية والنزاعات الدولية أدت إلى ارتفاع ملحوظ في أسعار الوقود، ما انعكس بدوره على تكاليف الإنتاج والنقل، وبالتالي على أسعار السلع والخدمات. وأوضح أن الارتفاع في أسعار النفط في الاقتصاد، وأي زيادة في أسعاره تقود إلى موجة تضخمية تؤثر على مختلف القطاعات، وعلى رأسها قطاع التشييد والبناء.



وأشار العبيدي إلى أن هذه الزيادات لا ترتبط فقط بعوامل العرض والطلب، بل تتأثر أيضاً بالقرارات السياسية والاستراتيجية للدول الكبرى، وهو ما يزيد من حالة عدم اليقين في الأسواق العالمية.

ورغم هذه التحديات، شدد على أن السوق المصري، وخاصة القطاع العقاري، أظهر قدرة

كبيرة على التكيف والصمود، مدعوماً بالطلب الحقيقي المستمر على العقارات، واعتبارها ملاذاً آمناً للاستثمار في ظل تقلبات الاقتصاد.

وقال المهندس علاء فكري، رئيس شركة بيت

وأوضح أن هذه الزيادات جاءت مدفوعة بالتوترات الدولية، التي انعكست على أسعار المواد الخام عالمياً، ما دفع الشركات إلى إعادة تسعير وحداتها بما يتناسب مع التكاليف الجديدة. وتوقع استمرار موجة الارتفاعات

خلال الفترة المقبلة، في ظل استمرار الضغوط على سلاسل الإمداد وغياب مؤشرات واضحة لانخفاض الأسعار.

وأشار فكري إلى أن حركة البيع والشراء تشهد حالياً حالة من الحذر النسبي، حيث ينتج

العملاء إلى دراسة قراراتهم بشكل أكثر دقة في ظل ارتفاع الأسعار، مؤكداً أن الطلب المحلي لا يزال يمثل المحرك الرئيسي للسوق، مع تراجع نسبي في مشاركة المستثمرين الأجانب.

وأكد محمد حسام، رئيس قطاع المبيعات بشركة رين للتطوير العقاري، أن السوق العقاري المصري يُعد من بين الأقوى عالمياً، بفضل اعتماده على الطلب الحقيقي طويل الأجل، ما يجعله أقل تأثراً بالتقلبات السريعة. وأوضح أن السوق لم يتأثر بشكل مباشر وسريع بالتوترات الجيوسياسية الأخيرة، مشيراً إلى أن المطورين العقاريين في مصر يعتمدون على استراتيجيات تحوط فعالة، تشمل تنوع مصادر التمويل وتقديم أنظمة سداد مرنة، وهو ما يعزز من قدرة الشركات على مواجهة الأزمات.

وأضاف أن هذه السياسات ساهمت في الحفاظ على استقرار السوق واستمرار الطلب، رغم التحديات الإقليمية والدولية، مؤكداً أن القطاع العقاري سيظل أحد أهم محركات النمو في الاقتصاد المصري خلال الفترة المقبلة.

ورغم الضغوط الناتجة عن التوترات العالمية وارتفاع التكاليف، يواصل السوق العقاري المصري إظهار قدر كبير من المرونة، مدعوماً بالطلب المحلي القوي، واستراتيجيات التحوط التي يتبناها المطورون، إلى جانب الدعم الحكومي المستمر، ما يعزز من قدرته على الاستمرار والنمو في مواجهة التحديات.

## انطلاق النسخة الخامسة من «The Investor» مايو المقبل

بالتعاون مع غرفة التطوير العقاري باتحاد الصناعات المصرية، تنظم شركة «بلاك دايموند» الشركة الرائدة في مجال تنظيم المؤتمرات والمعارض، النسخة الخامسة من مؤتمرات «The Investor» يوم الثلاثاء الموافق ٥ مايو ٢٠٢٦ بفندق (نايل رينز كارلتون - القاهرة، تحت شعار «العقار المصري.. مصدر الإلهام عالمياً وبوابة للاستثمار»).

يأتي المؤتمر انطلاقاً من أهمية التعاون بين الجهات الحكومية والقطاع العقاري والمؤسسات المالية لتحقيق مستهدفات الدولة الخاصة برفع القيمة المضافة، ومن المقرر أن يشهد مشاركة وزارات الإسكان والمالية والاستثمار والشباب والرياضة والتنمية المحلية، وهيئات

Black Diamond May 5  
النسخة الخامسة من مؤتمر  
The Investor. Real Estate

أحمد أبو ربيعة  
م. أحمد صبور  
م. طارق شكري

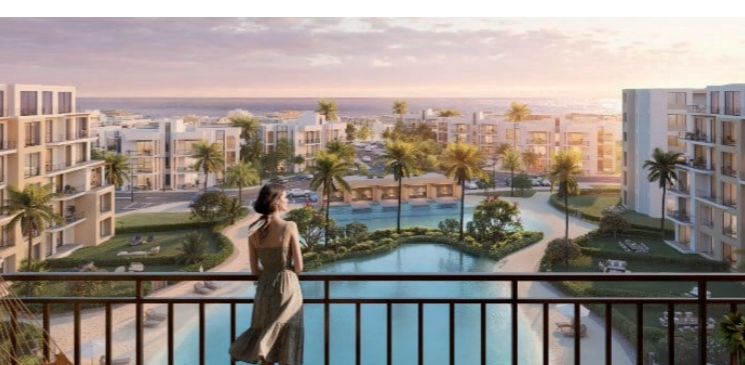
التسيق بين الجهات الحكومية والمطورين لضمان استقرار السوق، ومواكبة تكاليف التنفيذ مع القدرة الشرائية للمستهلك، لافتاً إلى الحفاظ على زخم الطلب القوي بالسوق، يتطلب تنظيم المعرض بما يتناسب مع القوة الشرائية للمواطنين.

وأشار إلى أن الإنفاق على البنية التحتية خلال السنوات العشر الماضية تجاوز نصف تريليون دولار، ما جعل مصر تمتلك جاهزية حقيقية لاستقبال الاستثمارات الضخمة سواء المحلية أو الأجنبية، مشدداً على أن الاستثمار العقاري في مصر هو الأعلى عائداً مقارنة بنحو ١٥ إلى ٢٠ دولة أخرى.

وقال المهندس أحمد صبور، رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة «الأهلي صبور» وأمين عام مؤتمرات «The Investor»، إنه يجب إعادة تقديم الفرص الاستثمارية بمصر وتسويقها، خاصة في ظل ما تتمتع به من استقرار سياسي وأمني، فضلاً عن تنافسية أسعار الوحدات بها مع تغيرات سعر الصرف.

وأكد أن قطاع التطوير العقاري داعم أساسي للاقتصاد المصري في أوقات التحديات، إذ يساهم بـ ٢٠٪ من الدخل القومي المصري ويوفر ٦ ملايين فرصة عمل، بالإضافة إلى تشغيل ١٠٠ صناعة، مضيفاً أن القطاع العقاري شهد طفرة كبيرة جداً خلال الـ ١٠ سنوات الأخيرة، حيث يجري العمل حالياً على تنفيذ ٢٧ مدينة جديدة، منها ٢٠ مدينة تحطمت نسب التنفيذ فيها معدلات عالية جداً، بينما بدأت أعمال التنفيذ في الـ ١٧ مدينة الأخرى.

## «هايد بارك» تطلق Shore Residences في «سى نتور» برأس الحكمة



أطلقت شركة هايد بارك العقارية للتطوير، المرحلة الجديدة «Shore Residences» ضمن مشروع «سى شور» في رأس الحكمة، وتمثل المرحلة الجديدة من مشروع «سى شور» خطوة هامة، حيث تضم وحدات سكنية بمساحات عملية ومبتكرة تلبى تطلعات الأفراد والعائلات، مع وحدات تبدأ مساحتها من ٦٢ متراً مربعاً، تشمل شاليهات «ستاندر» المكونة من غرفة نوم واحدة بمساحات ٦٢-٦٧ متراً مربعاً، وشاليهات «سيجنشر» بغرفتين بمساحات ٨٧-٩٠ متراً مربعاً، وشاليهات «برايم» بمساحات ١٢١-١٢٤ متراً مربعاً، مع إطلالات مباشرة على اللاجونز وإطلالات بحرية لبعض الوحدات. وتقع هذه المرحلة على ارتفاع ٢٢ متراً فوق سطح البحر، وتضم ٦ مبان سكنية (أرضي + ٥ أدوار) مصممة بعناية للاستمتاع الكامل بالإطلالات الطبيعية والاندماج مع البيئة المحيطة، كما تتضمن مساحات خارجية تشمل منطقة مخصصة لليوجا لتعزيز أسلوب حياة هادئ ومتوازن. وتطرح وحدات هذه المرحلة بنظام سداد مرنة تبدأ بمقدم ٥٪ وتسيط يصل إلى ٨ سنوات، وهو ما يمثل استمرازا لسياسة هايد بارك المتمادة في تقديم حلول تمويلية مناسبة لعملائه. كما تتميز جميع الوحدات

بالتشطيب الكامل بأعلى مستوى لضمان تجربة سكنية متكاملة منذ اللحظة الأولى. وقال المهندس أمين سراج، العضو المنتدب لشركة هايد بارك العقارية للتطوير: «تعمل في مشروع سى شور على تحقيق أهدافنا بشكل متوازن، حيث تجاوزت معدلات تنفيذ المشروع ٨٠٪، بما يعكس تحول المشروع إلى وجهة سياحية متكاملة، مع خطط للتسليم خلال عام ٢٠٢٦. ويؤكد هذا التقدم التزام هايد بارك العقارية للتطوير الدائم بالوفاء بمواعيد التسليم المتفق عليها، والسعي دائماً لتسريع وتيرة التنفيذ كلما أمكن، بما

## «علاء فكري»: الإيجار يعيد الحياة لملايين العقارات المغلقة



أكد المهندس علاء فكري، نائب أول رئيس لجنة التطوير العقاري بجمعية رجال الأعمال المصريين ورئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة بيتا للتطوير العقاري، على أن توجيهات الرئيس عبد الفتاح السيسي بشأن طرح وحدات سكنية للإيجار الشهرى تأتي في إطار جهود الدولة لتوفير سكن ملائم وكريم لشريحة كبيرة من المواطنين الغير قادرة فى التوقيت الحالى على تملك وحدات سكنية وذلك فى ظل ارتفاع اسعار العقارات وتأثر القوى الشرائية . وأشار الى أن الإيجار حل مثالى فى التوقيت الحالى لتلبية احتياجات شريحة كبيرة من المواطنين وللإستفادة من الوحدات المغلقة وإعادة التوازن الى السوق العقارى . لافتاً الى أن طرح الدولة وحدات والإيجار يحفز ملاك الوحدات الغير مستغلة على تجهيزها وطرحها للإيجار ومن ثم تحقيق وفرة فى العرض تسهم فى تغطية الطلب الكبير فى السوق وتحقيق توازن فى الأسعار . وتابع « كما يسهم ذلك فى تحفيز عدد أكبر من مالكي السبولة على شراء عقارات وتأجيرها لتحقيق عوائد استثمارية جاذبة بما يدفع بتشغيل السوق ورفع معدلات التنمية والتطوير » . وأشار المهندس علاء فكري الى طرحه

مقترح فى وقت سابق لدفع السوق وتنشيط الإيجار وهو أن تقوم الدولة بالزام الشركات العقارية بتسليم الوحدات كاملة التشطيب بما يضمن سرعة اشغال الوحدات او قيام ملاكها بتأجيرها . وطالب المهندس علاء فكري إما بالغاء الاعفاء الممنوح من الضريبة العقارية للوحدات النصف تشطيب أو فرض رسوم سنوية على الوحدات الغير مشطبة المغلقة الجديدة .

## «ديار للبناء والتطوير» تستهدف 3 مليار جنيه مبيعات خلال 2026



أكد المهندس علاء فكري، نائب أول رئيس لجنة التطوير العقاري بجمعية رجال الأعمال المصريين ورئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة بيتا للتطوير العقاري، على أن توجيهات الرئيس عبد الفتاح السيسي بشأن طرح وحدات سكنية للإيجار الشهرى تأتي في إطار جهود الدولة لتوفير سكن ملائم وكريم لشريحة كبيرة من المواطنين الغير قادرة فى التوقيت الحالى على تملك وحدات سكنية وذلك فى ظل ارتفاع اسعار العقارات وتأثر القوى الشرائية . وأشار الى أن الإيجار حل مثالى فى التوقيت الحالى لتلبية احتياجات شريحة كبيرة من المواطنين وللإستفادة من الوحدات المغلقة وإعادة التوازن الى السوق العقارى . لافتاً الى أن طرح الدولة وحدات والإيجار يحفز ملاك الوحدات الغير مستغلة على تجهيزها وطرحها للإيجار ومن ثم تحقيق وفرة فى العرض تسهم فى تغطية الطلب الكبير فى السوق وتحقيق توازن فى الأسعار . وتابع « كما يسهم ذلك فى تحفيز عدد أكبر من مالكي السبولة على شراء عقارات وتأجيرها لتحقيق عوائد استثمارية جاذبة بما يدفع بتشغيل السوق ورفع معدلات التنمية

النصف تشطيب أو فرض رسوم سنوية على الوحدات الغير مشطبة المغلقة خاصة لمن يمتلك أكثر من وحدة بما يسهم فى الزام ملاك تلك الوحدات بتشغيلها والاستفادة من ملايين الوحدات التي تعد مخزوناً راکداً لايقظ جدوى استثمارية او مجتمعية بل واهدر استثمارات بالمليارات انفتحت الدولة فى مشروعات البنية الاساسية والخدمات لتحقيق تنمية بالمدن الجديدة .

وأشار المهندس علاء فكري الى طرحه مقترح فى وقت سابق لدفع السوق وتنشيط الإيجار وهو أن تقوم الدولة بالزام الشركات العقارية بتسليم الوحدات كاملة التشطيب بما يضمن سرعة اشغال الوحدات او قيام ملاكها بالغاء الاعفاء الممنوح من الضريبة العقارية للوحدات

## طرح «سكن لكل المصريين 9» تحت الدراسة



أكدت ملى عبدالحميد، الرئيس التنفيذي لصندوق الإسكان الاجتماعى ودعم التمويل العقارى، أن وحدة الرصد والمتابعة بالصندوق رصدت مؤخرًا تداول أخبار ومواد إعلامية متعددة عبر مواقع التواصل الاجتماعي، تقيد بفتح باب الحجز لوحدات سكنية للمواطنين منخفضى الدخل ضمن المبادرة الرئاسية «سكن لكل المصريين».

وفي هذا السياق، أوضحت الرئيس التنفيذي لصندوق الإسكان الاجتماعى ودعم التمويل العقارى، أن ما يتم تداوله غير دقيق، مشيرة إلى أن الصندوق يعتزم بالفعل طرح إعلان جديد «سكن لكل المصريين ٩» خلال عام ٢٠٢٦، إلا أنه لم يتم حتى الآن تحديد الموعد النهائى للطرح أو وضع الاشتراطات الخاصة به.

وأضافت أن الصندوق يلتزم بنهج ثابت يتمثل فى طرح إعلان كل عام، بما يتيح الفرصة أمام المواطنين للاستفادة من المبادرة الرئاسية «سكن لكل المصريين» والحصول على وحدة سكنية مناسبة.

وأشارت إلى أن تحديد موعد الطرح يتم وفق أساليب علمية حيث يتم إجراء دراسة لاختيار التوقيت الأنسب للإعلان عن الطرح الجديد، وتناشدت ملى عبدالحميد، المواطنين بالاعتماد

على القنوات الرسمية التابعة لوزارة الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية، وصندوق الإسكان الاجتماعى ودعم التمويل العقارى، لتتبع الأخبار الصحيحة والدقيقة بشأن الطروحات المختلفة الخاصة بالصندوق، وذلك للحد من انتشار الشائعات والمعلومات المغلوطة.

موضحة أنه يجرى حالياً دراسة مختلف عناصر المشروع، بما يشمل تكلفة تنفيذ الوحدات، تمهيداً لتحديد أسعار البيع والاشتراطات المالية، ومن بينها قيمة الدعم النقدي، على أن يتم الإعلان عن موعد الطرح والتفاصيل كاملة فور الانتهاء من تلك الدراسات.

وتناشدت ملى عبدالحميد، المواطنين بالاعتماد

لا تتشارك بياناتك السرية مهما كانت الأسباب..

## النصب الإلكتروني عدو التحول الرقمي

تصميم برامج دراسية تقنية لربط المقررات الدراسية باحتياجات سوق العمل

ويأتي ذلك في إطار قانون مكافحة جرائم تقنية المعلومات، الذي يهدف إلى ردع هذه الممارسات وحماية المستخدمين. ورغم هذه الجهود، يبقى وعي المستخدم هو العامل الحاسم، فالاحتمال لا يمكنه الوصول إلى حسابك دون تعاون غير مباشر منك، حتى وإن كان هذا التعاون نتيجة خداع، لذلك يشدد الخبراء على ضرورة عدم مشاركة أي رمز تحقق (OTP) أو بيانات بنكية تحت أي ظرف، وعدم التفاعل مع الروابط مجهولة المصدر، بالإضافة إلى التأكد من هوية أي جهة تتواصل معك قبل تقديم أي معلومات.

ولا يقتصر الاحتيال على الجانب المالي المباشر، بل يمتد أيضاً إلى النصب التجاري في ظل انتشار التجارة الإلكترونية. فقد ظهرت العديد من الصفحات والمواقع الوهمية التي تعرض منتجات بأسعار مغرية لجذب الضحايا، قبل أن تختفي بعد الحصول على الأموال. كما يواجه بعض المستهلكين مشكلة استلام منتجات غير مطابقة للمواصفات، دون وجود وسيلة واضحة للاسترجاع أو الشكوى.

وينصح المتخصصون بضرورة التعامل مع منصات موثوقة فقط، والاطلاع على تقييمات المستخدمين قبل الشراء، وتجنب الدفع المسبق في الحالات غير المضمونة، مع الاحتفاظ بكافة تفاصيل المعاملة كإجراء احترازي. كما أن وجود سياسة استرجاع واضحة يعد مؤشراً مهماً على مصداقية أي منصة إلكترونية. ويظل التحول الرقمي سلاحاً ذا حدين؛ فهو يفتح آفاقاً واسعة للتطور وتحسين الخدمات، لكنه في الوقت نفسه يخلق بيئة جديدة تستغلها شبكات الاحتيال.



وعلى الجانب الآخر، تبذل الحكومة جهوداً متزايدة لتعزيز الأمن السيبراني، حيث يضع البنك المركزي قواعد صارمة لحماية بيانات العملاء، ويلزم البنوك باتباع أعلى معايير الأمان. ويعمل الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات على تنظيم السوق وإطلاق حملات توعوية، بينما تتولى وزارة الداخلية ملاحقة مرتكبي هذه الجرائم عبر إدارات متخصصة.

خلال البنية التحتية، ولكن أيضاً عبر التوعية. فقد بدأت هذه الشركات في إرسال رسائل تحذيرية دورية للمستخدمين، تؤكد على عدم مشاركة أي بيانات سرية، كما تعمل على رصد الأرقام المشبوهة وحظرها بالتنسيق مع الجهات المختصة. كذلك توفر بعض الشركات قنوات للإبلاغ عن محاولات الاحتيال، في خطوة تهدف إلى تقليل انتشار هذه الجرائم.

إليه عبر رسالة نصية يدعى استلام جائزة، ليتبين لاحقاً أنه موقع مزيف صُمم خصيصاً لسرقة البيانات. وأعلنت وزارة الداخلية في أكثر من بيان عن ضبط تشكيلات عصابة متخصصة في هذا النوع من الجرائم، تعتمد على مكالمات عشوائية تستهدف المواطنين. أمام هذا التهديد، تتحمل شركات الاتصالات دوراً محورياً في حماية العملاء، ليس فقط من

عكس في وقائع حقيقية شهدتها الشارع المصري، فقد تعرض أحد العملاء في القاهرة لعملية احتيال بعد تلقيه مكالمة من شخص ادعى أنه موظف بالبنك، وطلب منه تأكيد بياناته البنكية بدعوة تحديث النظام، ليتبين الأمر بسحب عشرات الآلاف من الجنيهات من حسابه. وفي واقعة أخرى، فقد استخدم رصيده من محفظة إلكترونية بعد الضغط على رابط وصل

كثبت، سهر سامح في الوقت الذي تتسارع فيه خطوات التحول الرقمي في مصر، وتوسع الخدمات الإلكترونية لتشمل المعاملات البنكية والدفع عبر الهاتف والتجارة الإلكترونية، يواجه المستخدمون تحدياً متزايداً يتمثل في جرائم النصب والاحتيال الإلكتروني.

هذه الجرائم لم تعد حوادث فردية، بل أصبحت ظاهرة مقلقة تستهدف شريحة واسعة من المواطنين، مستغلة ضعف الوعي أحياناً وثقة المستخدمين الزائدة أحياناً أخرى. خلال الفترة الأخيرة، سجلت جهات رسمية مثل الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات والبنك المركزي المصري ارتفاعاً في شكاوى الاحتيال، خاصة تلك المتعلقة بسرقة البيانات البنكية أو الاستيلاء على الأموال عبر وسائل خداع متطورة. ويعتمد المحتالون بشكل أساسي على ما يعرف بـ «الهندسة الاجتماعية»، حيث لا يحتاجون إلى اختراق الأنظمة بقدر ما يعتمدون على خداع المستخدم نفسه للحصول على معلوماته السرية.

ويؤكد خبراء في مجال التكنولوجيا والاتصالات أن نقطة الضعف الأساسية ليست في الأنظمة، بل في سلوك المستخدم. وفي هذا السياق، يوضع أحد المتخصصين في أمن المعلومات أن غالبية عمليات الاحتيال نتج بسبب مشاركة الضحية لبيانات حساسة مثل أرقام البطاقات البنكية أو رموز التحقق المؤقتة (OTP)، رغم التحذيرات المتكررة من الجهات الرسمية.

ويضيف أن المحتالين يتقنون انتحال صفة موظفي البنوك أو شركات الاتصالات، ويستخدمون أساليب إقناع مدروسة تدفع الضحية للتصرف بسرعة دون تفكير. هذا النمط من الجرائم لم يعد نظرياً، بل

لأول مرة بمصر وتتمال أفريقيا..

## «أورنج مصر» و«الجامعة الأمريكية بالقاهرة» تستضيفان «هاكاثون هارفارد»

إتاحة خدمات صحية مستدامة وعالية الجودة مدعومة بأحدث التقنيات الرقمية.

انعقد الهاكاثون تحت شعار: «الاستثمار في الذكاء الاصطناعي لبناء منظومات صحية ذات قيمة مضافة»، وشهد مشاركة أكثر من ٥٠٠٠ متقدم من أكثر من ٣٠ دولة، عملاً من خلال ٤٠ مركز ابتكار عالمي على تطوير ما يزيد على ٢٥٠ حلاً تقنياً مبتكراً في مجالات الصحة الرقمية. ولم يقتصر الهاكاثون على كونه منصة تنافسية فحسب، بل قدّم منظومة متكاملة شملت التدريب المتخصص، والإرشاد الأكاديمي، والتوجيه العملي، ومراسل الاحتضان، بما يعزز فرص تحويل الأفكار الواعدة إلى نماذج قابلة للتوسع والتطبيق الفعلي.

وأكدت أورنج مصر أن هذه المبادرة تأتي في إطار رؤيتها المستقبلية للإسهام في بناء منظومة ابتكار مستدامة، وتعزيز الشراكات المؤثرة، ودعم الحلول التكنولوجية التي تستجيب لأولويات التنمية وتواكب التحولات المستقبلية في القطاعات الحيوية.



الوصول إلى الرعاية الطبية، فضلاً عن تحسين تجربة المرضى ودعم الكفاءة التشغيلية داخل المؤسسات الصحية. وتتسق هذه الجهود مع مستهدفات رؤية مصر ٢٠٣٠، ولا سيما ما يتعلق بتعزيز جودة الحياة، وتحقيق التغطية الصحية الشاملة، ودعم التحول الرقمي في القطاعات الحيوية.

في تحسين جودة الحياة، وتواكب توجهات الدولة نحو بناء اقتصاد رقمي تنافسي قائم على المعرفة والابتكار. اكتسبت هذه النسخة من الهاكاثون أهمية خاصة، لما وفرته من مساحة عملية لتطوير حلول تساهم في تحسين جودة الخدمات الصحية، وتعزيز دقة التشخيص المبكر، وتيسير

للتطبيق، بما يساهم في الارتقاء بجودة الخدمات الصحية وتعزيز كفاءة المنظومة الصحية. وتؤمن أورنج مصر بالاستثمار في الموارد البشرية والذي يُعد ركيزة أساسية لتحقيق التنمية المستدامة، وهو ما يعكس في التزامها المستمر بتعزيز الشباب، وفتح آفاق جديدة أمامهم لتطوير حلول تكنولوجية مبتكرة تساهم

مكنت استضافة الهاكاثون امتداداً للدور المتنامي الذي تتصّلح به أورنج مصر في دعم مسارات التحول الرقمي في القطاع الصحي، من خلال تبني مبادرات الابتكار وريادة الأعمال في المجالات التكنولوجية المتقدمة، وفي مقدمتها الذكاء الاصطناعي، إلى جانب توفير بيئة داعمة تمكن المشاركين من تطوير حلول عملية قابلة

كثبت، أسامة محمد

أعلنت أورنج مصر عن شراكاتها الاستراتيجية مع الجامعة الأمريكية بالقاهرة لاستضافة النسخة السابعة من هاكاثون «مختبر هارفارد لابتكار النظم الصحية» (HSIL)، التابع لكلية الصحة العامة بجامعة هارفارد، في سابقة تعد الأولى من نوعها في مصر وشمال أفريقيا. وتكسب استضافة هذا الحدث العالمي الثقة الدولية المتزايدة في قدرات مصر وشبابها، كما تؤكد المكانة المتنامية التي تحتلها مصر بوصفها مركزاً إقليمياً واعدداً للابتكار التكنولوجي في مجال الصحة الرقمية.

وشكّل الهاكاثون منصة لربط الكفاءات المحلية بإحدى أبرز المبادرات العالمية المعنية بتطوير حلول مبتكرة للنظم الصحية بالاعتماد على الذكاء الاصطناعي.

وأكد المهندس محمد شبل، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الأعمال في أورنج مصر، أن هذا الحدث يُعد خطوة استراتيجية تعكس قوة البنية التحتية الرقمية للدولة المصرية وقدرتها على احتضان المبادرات التكنولوجية العالمية واستقطاب الشركة لمنصة عالمية بحجم مختبر هارفارد للابتكار (HSIL) إلى مصر يمثل إنجازاً استثنائياً يعكس قوة البنية الرقمية المتطورة للدولة المصرية، ويؤكد ريادة أورنج في تمكين المؤسسات والأفراد بأحدث الأدوات الرقمية لتعزيز تنافسية مصر التكنولوجية ودعم جهود رقمنة القطاعات الحيوية وفق أعلى المعايير العالمية.

## وسط إبتادة من وزير الاتصالات.. Oracle توّهل 150 ألف شاب لسوق العمل الرقمي



والحوسبة السحابية. وأضاف: «مع إطلاق مبادرتنا التدريبية لـ ١٥٠ ألف مصري في أحدث تقنيات الحوسبة السحابية، فإننا نساهم أيضاً في بناء قاعدة مواهب محلية قوية من شأنها تسريع تبني المؤسسات المصرية لأحدث التقنيات الرقمية». وتم الاتفاق على تنظيم ورشة عمل لبحث إمكانية التعاون مع الشركة في مجالات التحول الرقمي وبناء القدرات والحوسبة السحابية. حضر الاجتماع المهندس محمود بدوي مساعد وزير التحول الرقمي، والدكتورة هبة صالح رئيس معهد تكنولوجيا المعلومات، والمهندس سعد رشدي رئيس الإدارة المركزية للموارد والمساعدين الفنية والمشرف على الإدارة المركزية للمشروعات التكنولوجية والتعبئة بوراثة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وعدد من قيادات الوزارة.

وكذلك تشجيع الاستثمار في التكنولوجيات المتقدمة، وفي مقدمتها الحوسبة السحابية، بما يساهم في تسريع وتيرة التحول الرقمي، ودعم تقديم خدمات رقمية متطورة تلبي احتياجات مختلف قطاعات الدولة. وأشاد المهندس راشد هندی بجهود شركة Oracle في توفير تدريب متخصص للشباب في التقنيات الحديثة بما يتماشى مع استراتيجية الوزارة لبناء القدرات الرقمية، وحرصها على تأهيل الشباب في التكنولوجيات المتقدمة، بما يعزز جاهزيتهم لسوق العمل المحلي والعالمي؛ مؤكداً استعداد الوزارة لدعم جهود الشركة في تنفيذ هذه المبادرة، على النحو الذي يساهم في تعظيم أثرها وتوسيع نطاق الاستفادة منها. وأكد المهندس وليد أحمد التزام الشركة بدعم نمو الاقتصاد الرقمي في مصر من خلال تقديم أحدث تقنيات الذكاء الاصطناعي

كثبت، أسامة محمد استقبل المهندس راشد هندی وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، المهندس وليد أحمد نائب رئيس أعمال تطبيقات أوراكل (Oracle) السحابية لقطاع السوق المتوسطة في منطقة أوروبا الشرقية والوسطى والشرق الأوسط وأفريقيا (ECEMEA) بشركة أوراكل العالمية والمدير الإقليمي للشركة في مصر، والمهندس تامر مدير قطاع التكنولوجيا في شركة أوراكل مصر. تناول اللقاء خطط الشركة لتعزيز التعاون في مجالات التحول الرقمي وبناء القدرات الرقمية في مصر. كما شهد اللقاء استعراض أبرز مشروعات وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في مجال التحول الرقمي والتي يتم تنفيذها بالتعاون مع مختلف قطاعات الدولة، فضلاً عن مبادرات الوزارة لبناء القدرات الرقمية الموجهة للشباب في مختلف التخصصات التكنولوجية، لا سيما البرامج المعنية بالتأهيل من أجل التوظيف، واكتساب الشباب المهارات المطلوبة لسوق العمل.

وتم كذلك استعراض مبادرة الشركة التي يتم تنفيذها حالياً لتوفير منح تدريبية لعدد ١٥٠ ألف شاب مصري على أحدث تقنيات الحوسبة السحابية، بما يساهم في إعداد كوادر رقمية مؤهلة تدعم احتياجات سوق العمل المحلي والعالمي. وأكد المهندس راشد هندی وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات حرص الوزارة على تهيئة بيئة استثمارية جاذبة تحفز المستثمرين على التوسع في حجم أعمالهم في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات؛ موضحاً أن الوزارة تعمل على التوسع في إنشاء مراكز البيانات، وترسيخ مكانة مصر كمركز إقليمي لصناعة البيانات.

## «أوبو» تطلق هاتف Find N6 القابل للطي بسعر 150 ألف جنيه



عاليا في درجات حماية عالية ضد الماء والغبار بمعايير IP متعددة، بما يجعله مناسباً للاستخدام في ظروف مختلفة. يعتمد Find N6 على ميزة Free-Flow Window التي تتيح للمستخدم تشغيل حتى أربعة تطبيقات في وقت واحد داخل الشاشة الداخلية مع إمكانية التحكم الكامل في أحجام النوافذ وتوزيعها، بما يعزز تجربة تعدد المهام بشكل كبير.

ويكامل الهاتف مع واجهة Boundless View التي تسهل التنقل بين المهام، ويعمل بنظام ColorOS ١٦ الذي تم تطويره خصيصاً للأجهزة القابلة للطي مع دعم ميزات الذكاء الاصطناعي مثل المساحة الذهنية AI Mind Space وتسجيل الذكاء الاصطناعي وتحسين تجربة الصور المتحركة. يعمل الهاتف بمعالج Snapdragon Elite Gen ٢ o Mobile Platform ٨ كمنصة بطارية كبيرة بسعة ٦٠٠٠ مللي أمبير تعتمد على تقنية السيليكون-كربون، ما يمنح أداء

أعلنت شركة OPPO عن إطلاق هاتفها الجديد Find N6 في السوق المصري باعتباره أحدث هواتفها الرائدة القابلة للطي. ويقدم هاتف Find N6 لأول مرة عالمياً تقنية Zero-Feel Crease التي تهدف إلى التخلص من آثار الطي داخل الشاشة لتوفير تجربة مشاهدة أكثر انسيابية، إذ اعتمدت الشركة على تطوير مفصلة Titanium Flexion من الجيل الثاني، والتي تم تصنيعها باستخدام تقنيات متقدمة من بينها الطباعة السائلة ثلاثية الأبعاد والمسح بالليزر عالي الدقة لاكتشاف أدق العيوب ومعالجتها.

تم دعم الشاشة بزجاج Auto-Smoothing Flex Glass الذي يساعد على استعادة شكل الشاشة بنسبة تقارب ١٠٠٪ مع تحسين مقاومة الشد بنسبة كبيرة، على جانب تقليل آثار الطي بنسبة تصل إلى ٨٢٪ مقارنة بالإصدارات السابقة، مع حصول الهاتف على اعتماد TÜV Rheinland الذي يؤكد قدرته على تحمل مئات الآلاف من عمليات الطي دون فقدان الجودة.

يأتي Find N6 بتصميم فائق النحافة يجعله واحداً من أنحف الهواتف القابلة للطي بتصميم يشبه الكتاب، مع سهولة في الحمل والاستخدام اليومي، حيث يجمع بين تجربة الشاشة الكبيرة وسهولة الهواتف التقليدية.

ويضم الهاتف شاشتين، الأولى خارجية بقياس ٦.٦٢ بوصة بحواف فائقة النحافة، والثانية داخلية كبيرة بقياس ٨.١٢ بوصة، مع سطوح يصل إلى ١٨٠٠ شمة لضمان وضوح الرؤية تحت الإضاءة القوية، إضافة إلى دعم تقنيات تخفيف إجهاد العين مثل التعنيم عالي التردد. ويوفر الهاتف بلونين هما التيتانيوم الكلاسيكي العميق والبرتقالي النابض بالحياة مع لمسات تصميمية من سبائك التيتانيوم.

# رئيس الطائفة الإنجيلية لـ «البورصجية»: الكنييسة تشريك وطنى فى الحفاظ على موارد الدولة

## قريباً.. صدور مشروع قانون الأحوال الشخصية للمسيحيين



● إلى أين وصل مشروع قانون الأحوال الشخصية للمسيحيين؟  
المشروع وصل إلى صيغة توافقية بعد سنوات من الحوار بين الكنائس المصرية، وتم تقديمه للجهات المختصة، وتوقع صدوره قريباً، لما له من أهمية فى تحقيق الاستقرار الأسرى واحترام الخصوصية الدينية.

● كيف ترون دور الشباب فى المرحلة الحالية؟  
الشباب بحاجة إلى مساحة آمنة للحوار والتعبير دون خوف أو إقصاء، فهم طاقة المجتمع الحقيقية، وتمكينهم فكرياً ومجتمعياً هو أحد أهم ضمانات المستقبل.

● كيف تختصرون رؤيتكم للمجتمع فى هذه المرحلة؟  
الحفاظ على موارد الوطن مسؤولية أخلاقية، وترشيد الطاقة التزام وطنى، ومواجهة خطاب الكراهية ضرورة، والتنمية الحقيقية تقوم على شراكة المجتمع المدنى والدولة والقطاع الخاص.

● وفى الختام، أكد الدكتور القس أندريه زكى، أن التجربة المصرية فى العمل الأهلى والتنمية تمثل نموذجاً مهماً للتكامل المجتمعي، مشدداً على أن بناء الإنسان يظل هو الأساس الحقيقي لأي نهضة مستدامة.



● ما تقييمكم لخطورة خطاب الكراهية فى المجتمع؟  
خطاب الكراهية يمثل تهديداً مباشراً للمسلم المجتمعى، ولذلك أطلقنا مبادرات بالتعاون مع مؤسسات دينية وحقوقية مثل وزارة الأوقاف ودار الإفتاء والكنيسة القبطية والجلس القومى لحقوق الإنسان، بهدف صياغة رؤية متوازنة تحمى المجتمع وتمتاز بحرية التعبير فى الوقت نفسه.

● كيف ترون دور المجتمع المدنى فى التنمية؟  
ولا يمكن تحقيق تنمية حقيقية دون تكامل بين الدولة والقطاع الخاص والمؤسسات الأهلية. هذا التكامل يخلق أثراً مستداماً خاصة فى مجالات التعليم والصحة والتمكين الاقتصادي.

● كيف تقيمون تجربة العمل مع التحالف الوطنى للعمل الأهلى؟  
التكريم الذى حصلت عليه الهيئة ضمن مبادرة «أثر الخير» يعكس أهمية العمل المشترك بين مؤسسات الدولة والمجتمع المدنى، فقد أسهمنا فى تقديم خدمات غذائية وتنموية لملايين المواطنين، إلى جانب برامج التمكين الاقتصادي والمبادرات البيئية.

### دعم أكثر من 600 ألف مزارع فى 16 محافظة ضمن «مبادرة ازرع»

الجانب الروحى فقط، بل يمتد إلى تعزيز السلوك المجتمعى المسؤول. لذلك نعمل على نشر ثقافة الوعى بالموارد وتشجيع الممارسات التى تضمن استمرار الخدمات دون إسراف، انطلاقاً من قيم المحبة والمسؤولية.

● ماذا عن مبادرة «ازرع» التى تتبناها الهيئة؟  
مبادرة «ازرع» تمثل أحد أهم مشاريعنا التنموية، وقد نجحت فى دعم أكثر من 600 ألف مزارع فى 16 محافظة، ونسعى من خلالها إلى تعزيز الأمن الغذائى وتحسين جودة الحياة فى الريف المصرى، بما ينعكس على التنمية المستدامة.

اجري الحوار: رضا عزت  
كشف الدكتور القس أندريه زكى، رئيس الطائفة الإنجيلية ورئيس الهيئة القبطية الإنجيلية للخدمات الاجتماعية فى مصر، رؤيته وتحليله لعدد من القضايا المجتمعية والكنيسية ذات الأهمية، ونقل فى حوار مع «البورصجية»، خبرته فى العمل العام والتنمية المجتمعية.

● كيف تنظر إلى قرارات الحكومة بشأن ترشيد استهلاك الطاقة؟  
نؤكد دعماً الكامل لجهود الدولة فى ترشيد استهلاك الطاقة، وقد وجهنا جميع كنائس الطائفة الإنجيلية فى مختلف المحافظات إلى الالتزام بهذه السياسات، فالحفاظ على موارد الوطن مسؤولية أخلاقية وإنسانية، وترشيد الطاقة لم يعد خياراً بل التزام وطنى يعكس وعى المصريين، خاصة فى ظل التحديات الحالية.

● كيف ترون دور الكنيسة فى دعم هذه السياسات؟  
الكنيسة شريك وطنى، ودورها لا يقتصر على

# AL BORSAGIA



# 8

NO.393  
2026-4-19  
www.alborsagia.news

<https://www.facebook.com/alborsagia>

Your Weekly Financial English Newspaper



شركة ميناء القاهرة الجوى  
Cairo Airport Company



الخدمة المميزة  
**Ahlan**  
Exclusive Service

خدمة أهلاً المميزة

توفرها شركة ميناء القاهرة الجوى

- إنهاء إجراءات السفر والوصول
- مستويات مختلفة للخدمة
- إستراحات مميزة فاخرة
- خدمة ليموزين

الخط الساخن  
**١٦٧٠٨**

exclusive@cairo-airport.com



رقم التسجيل الضريبي ٤٧٧-٢٢٧-٢٠٠

## أهدر نصف مليار يورو.. «سلوت» يكتب نهاية الأرقام القياسية لـ «مو صلاح»

هذا الموسم ليواصل تحطيم الأرقام القياسية رغم أخطاء المدرب الهولندى الكارثية. صلاح، أعلن مارس الماضى رحيله فى نهاية الموسم، وبدون شك مستوى صلاح تراجع ليصل إلى مستوى غير مسبوقة فى مسيرته مع ليفربول، لكنه يأتى أيضاً فى ظروف غير مسبوقة. فلم يسبق أن جلس صلاح على مقاعد البدلاء فى معظم المباريات، حيث لم يعد مكانه مضموناً، وربما يكون ذلك عاملاً نفسياً مؤثراً على أداء نجم وصل إلى مكانة عالمية مرموقة، لم يصل إليها لاعب من ليفربول منذ فترة طويلة.

أمام هذه المعطيات، سيكون المدرب هو العنصر الحاسم عند اختيار صلاح لفرقه الجديد، حيث سيحاول المصرى اللعب تحت قيادة مدرب يعرف كيف يتعامل مع النجوم من أجل استعادة ولو جزء من مستواه.

وإذا حدث ذلك، سيعض ليفربول أصابع الندم على خطأ سلوت الجديد، وعلى الأرجح لن يكون الهولندى وقتها موجوداً على مقاعد البدلاء. ويحتل ليفربول المركز الخامس فى الدورى الإنجليزى، ولم يتبق أمام فريق سلوت فى الأسابيع المقبلة سوى القتال لضمان العودة إلى دورى أبطال أوروبا فى الموسم المقبل.

كتب- عادل حسن  
تأكد خروج ليفربول بموسم صفرى مخيب بعد الإقصاء من دورى أبطال أوروبا على يد باريس سان جيرمان، ما يفتح الملف الأسود للمدرب الهولندى أرني سلوت بداية من إدارة الصفقات والراجلين عن الفريق حتى استبعاده المتكرر للمصرى محمد صلاح فى محاولة لجعله كبش الفداء لموسم فاشل غير معتاد للفريق الإنجليزى.

ففى الصيف الماضى، تعاقب ليفربول، الذى كان متوجهاً بلقب الدورى الإنجليزى حينها، مع ترسانة نجوم، لتعزى صوفوه، والمنافسة بقوة على اللقب مرة أخرى.

وتعاقب ليفربول بناء على تعليمات سلوت مع لاعبين أمثال الكسنندر إيزاك، وفلوريان فيرتز، وهوجو إيكييتيكي، وغيرهم انضموا إلى ليفربول بنحو نصف مليار يورو (٤٨٢,٩٠ مليون يورو حسب ترانسفير مارك). لكن هؤلاء النجوم لم يقدموا الإضافة المتوقعة، فيما انطلقاً بريقتهم، ولو عاد بهم الزمن لن يقدموا على هذه الخطوة فى وجود مدرب فقير فنياً مثل الهولندى.

